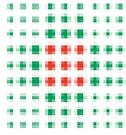


2022

# Bilancio di Esercizio



Azienda USL di Ferrara

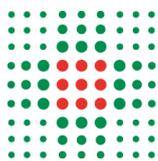


SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

# Delibera

---





## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ausl\_fe  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000121  
DATA: 28/04/2023 17:07  
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Calamai Monica in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Ciotti Emanuele - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Gualandi Anna - Direttore Amministrativo

Su proposta di Laura Pambieri - UOC BILANCIO E FLUSSI ECONOMICI AZIENDE USL E OSP  
che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente  
atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [06-01-01]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UOC BILANCIO E FLUSSI ECONOMICI AZIENDE USL E OSP

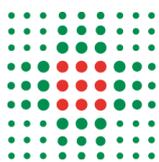
### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000121_2023_delibera_firmata.pdf	Calamai Monica; Ciotti Emanuele; Gualandi Anna; Pambieri Laura	D778B88AD39BA6F96B286E579CA606D2 988761157DE59A1C329F9E15913DE8AC
DELI0000121_2023_Allegato1.pdf:		ED7ABD61463D8654D2A2B5D7A121D31B D6FDB89B1ACD55D9415E00E2FA4FA119
DELI0000121_2023_Allegato2.pdf:		3D9C213109CFD44C98B957A3E6769B454 F0D3A587C59FC0235203BFA72546BBC
DELI0000121_2023_Allegato3.pdf:	Calamai Monica	F81B15516F7A26EDC17CAD6C5FE3DD60 A171CB9911CC58D0619E4A2B14AA0324
DELI0000121_2023_Allegato4.pdf:	Calamai Monica	09FC6C8A33A6F9451D41C52D5D21AECE 3425673ADB71B76DC2AFE8B3A1ACF4A7



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## **DELIBERAZIONE**

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

### **IL DIRETTORE GENERALE**

Vista la proposta di adozione dell'atto deliberativo presentata dal Direttore dell'U.O.C Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali formali e di legittimità del presente provvedimento;

VISTO il Decreto Legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42", e in particolare l'art. 25 Bilancio d'Esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN e l'articolo 31 "Adozione del Bilancio d'Esercizio";

Richiamata la propria delibera n. 276 del 28/10/2022 avente ad oggetto: "Adozione Bilancio Economico Preventivo 2022";

VISTA la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l'adozione del Bilancio d'Esercizio 2022 secondo l'articolazione di cui alla normativa sopracitata, con riferimento a:

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa (contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente);

RILEVATO altresì che il Bilancio d'Esercizio della gestione sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione, sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza ed evidenza la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza;

Richiamati:

- DPCM 12 gennaio 2017: "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502";
- Intesa della Conferenza Stato-Regioni sul Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale 2020-2025 (repertorio CSR/228 del 17 dicembre 2020: Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano sull'integrazione al Piano Nazionale per la prevenzione (PNP) 2020-2025;



- il DL. 18/2020 "Cura Italia" - Misure di potenziamento del Servizio Sanitario Nazionale e di sostegno economico per le famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da Covid 19, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27/2020;
- il DL. 34/2020 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19, convertito con modificazioni dalla Legge 77/2020";
- il DL. n. 73/2021 "Misure urgenti connesse all'emergenza da COVID-19 per le imprese, il lavoro, la salute e i servizi territoriali":

RICHIAMATI i seguenti provvedimenti:

- Legge Regionale n. 9 del 16.7.2018 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del servizio sanitario regionale";
- Legge Regionale n. 29 del 23/12/2004 "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale";

Vista la Delibera di Giunta Regionale n. 1772 del 24.10.2022 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2022" che richiama l'esigenza di impegnare nell'anno 2022 le Direzioni delle Aziende sanitarie regionali:

- nella predisposizione degli strumenti di programmazione aziendale dell'anno 2022 coerenti con i documenti "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022 - Indicazioni per la Programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" e "Il quadro degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale 2022", rispettivamente Allegato A e Allegato B parti integranti della citata deliberazione, che rappresentano il quadro degli obiettivi cui sono impegnate le Direzioni aziendali nell'anno 2022, rispetto ai quali saranno operate le valutazioni e assunti i conseguenti provvedimenti a livello regionale;
- nel presidiare costantemente l'andamento della gestione economico-finanziaria aziendale in considerazione della modifica della struttura dei costi e dei ricavi determinatasi a seguito della emergenza COVID-19 e del successivo programma di riavvio delle attività sanitarie precedentemente sospese, nonché per l'attuazione della campagna vaccinale;
- monitorare l'andamento della gestione aziendale con cadenza bimestrale, al fine di verificare la sostenibilità complessiva del sistema, come previsto dalla Deliberazione n. 407/2022 recante "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le Aziende del SSR" (punto 5 del Dispositivo della DGR 407/22);
- nel complessivo governo dell'Azienda sanitaria e nel raggiungimento degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di mandato, tenuto conto altresì delle azioni



poste in essere per fronteggiare l'emergenza pandemica da COVID-19 e delle azioni previste per l'attuazione del PNRR;

- a mettere in campo ogni intervento utile a contenere i costi di sistema, con interventi nel complessivo governo dell'Azienda sanitaria e nel raggiungimento degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di mandato, tenuto conto altresì delle azioni poste in essere per fronteggiare l'emergenza pandemica da COVID-19;

Visto il DM 24.5.2019 - Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio Sanitario Nazionale;

PRESO atto che il livello di finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022 tiene conto della seguente normativa:

- Documento di Economia e Finanza Regionale DEFR 2021;
- Legge Regionale 28 dicembre 2021, n. 20 "Disposizioni per la formazione del Bilancio di previsione 2022-2024 (legge di stabilità regionale 2022);
- Legge Regionale 29 dicembre 2021, n. 19 "Disposizioni collegate alla legge regionale di stabilità per il 2022";
- Legge Regionale 28 dicembre 2021, n. 21 "Bilancio di previsione della Regione Emilia-Romagna 2022-2024";

Richiamati i seguenti provvedimenti :

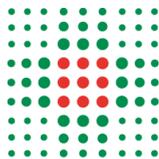
- Determina Dirigenziale n.2303 avente ad oggetto "Assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende Usl della Regione Emilia Romagna per il progetto di Formazione e aggiornamento Celiachia " del 9.2.2022;
- Determina Dirigenziale n.2520 avente ad oggetto "Assegnazione e concessione alle Aziende USL finalizzato alla somministrazione di alimenti senza glutine nella ristorazione collettiva per soggetti celiaci in attuazione alla propria deliberazione n. 771/2015" del 11.2.2022;
- Determina Dirigenziale n.18809 avente ad oggetto del 6.10.2022 ad oggetto "Corso di formazione specifica in medicina generale 2019/2022 assegnazione delle somme relativa alla terza annualità alle Aziende USL di Piacenza, Parma, Reggio Emilia, Modena, Bologna, Ferrara e della Romagna";
- Determina Dirigenziale n.18880 del 7.10.2022 avente ad oggetto "Approvazione della graduatoria regionale per la concessione alle Farmacie Rurali dei contributi di cui all'art. 21, comma 2, della L.R. 2/2016, per l'anno 2022 in attuazione della delibera di Giunta Regionale n. 494/2019";
- Determina Dirigenziale n.25525 del 30.12.2022 avente ad oggetto "Assegnazione alle Aziende sanitarie dei finanziamenti a copertura degli Interventi aventi il carattere di indifferibilità e imprevedibilità dell'anno 2022, in attuazione della delibera di Giunta Regionale n. 1980/2022";
- Delibera di Giunta Regionale n.982 del 13.6.2022 avente ad oggetto "Approvazione del programma regionale per utilizzo delle risorse del fondo Nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare, riparto e assegnazione alle aziende sanitarie locali";



- Delibera di Giunta Regionale n.1052 del 27.6.2022 avente ad oggetto “Corso triennale di formazione specifica in medicina generale della Regione Emilia Romagna : approvazione piano di spesa corso 2020/2023- assegnazione somme alle Aziende UsI di Piacenza, Reggio Emilia, Modena, Bologna , Ferrara e della Romagna“;
- Delibera di Giunta Regionale n.1080 del 27.6.2022 avente ad oggetto "Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare n. 112/2016. Programmazione risorse Decreto 7/12/2021“;
- Delibera di Giunta Regionale n.1191 del 18.7.2022 avente ad oggetto "Piano attuativo salute mentale e superamento Ex OO.PP. Riparto e assegnazione del Fondo alle Aziende Sanitarie per l'anno 2022“;
- Delibera di Giunta Regionale n.1302 del 1.8.2022 avente ad oggetto "Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento OPG ex art 3 ter, comma 7 D.L. n. 211/2011 convertito con modificazioni nella Legge 9/2012. Assegnazioni ad Aziende sanitarie della quota di FSN 2021 riconosciuta alla Regione Emilia Romagna“;
- Delibera di Giunta Regionale n.1244 del 25.7.2022 avente ad oggetto "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale Anno 2022 - Assegnazione a favore delle Aziende Sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali “;
- Delibera di Giunta Regionale n.1303 del 1.8.2022 avente ad oggetto “Riparto alle aziende UsI Regionali del finanziamento per la realizzazione dei progetti regionali volti al rafforzamento dei dipartimenti di Salute Mentale Regionali “;
- Delibera di Giunta Regionale n.1504 dell'12.9.2022 avente ad oggetto “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende USL Regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria, in attuazione dell'art. 27, comma 1, della L.R. n. 19 del 5 dicembre 2018“;
- Delibera di Giunta Regionale n.1661 del 10.10.2022 avente ad oggetto “Assegnazione fondi alle aziende usl per indennizzi ex legge n. 210/1992 - I semestre 2022“;
- Delibera di Giunta Regionale n.1709 del 17.10.2022 avente ad oggetto "Recepimento Protocollo d'intesa nazionale del 28/07/2022 di cui al D.Lgs 153/2009 in tema di somministrazione da parte dei farmacisti dei vaccini Anti-Covid-19 e dei vaccini antiinfluenzali e relativo Accordo tra Regione Emilia-Romagna e Associazioni di categoria delle Farmacie“;
- Delibera di Giunta Regionale n.1710 del 17.10.2022 avente ad oggetto “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende UsI per l'applicazione da parte degli enti della Regione Emilia Romagna del piano regionale per la sorveglianza e il controllo delle arbovirosi - anno 2022“;
- Delibera di Giunta Regionale n.1772 del 24.10.2022 avente ad oggetto “ Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2022“;
- Delibera di Giunta Regionale n.1775 del 24.10.2022 avente ad oggetto "Fondo Sanitario Regionale 2022. Riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il finanziamento della Funzione Emergenza 118“;
- Delibera di Giunta Regionale n.1774 del 24.10.2022 avente ad oggetto “Adozione del programma nazionale "FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALITÀ 2021-2023" - Riparto, assegnazione concessione alle aziende sanitarie CUP E49G22000590001 - Accertamento di entrata“;



- Delibera di Giunta Regionale n.1816 del 2.11.2022 avente ad oggetto "Assegnazioni e riparti alle aziende sanitarie regionali per l'anno 2022 in attuazione della Delibera di Giunta Regionale n. 2076/2018";
- Delibera di Giunta Regionale n.1889 del 7.11.2022 avente ad oggetto "Ripartizione e assegnazione ad Aziende Snaitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011 - ANNO 2022";
- Delibera di Giunta Regionale n.1890 del 7.11.2022 avente ad oggetto "Assegnazioni e riparti alle aziende sanitarie regionali del Fondo unico per l'acquisto di farmaci innovativi e della remunerazione aggiuntiva farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di SSN - Anno 2022";
- Delibera di Giunta Regionale n.1980 del 14.11.2022 avente ad oggetto "Approvazione disciplinare per la gestione dei finanziamenti assegnati alle Aziende Sanitarie Regionali per la realizzazione di interventi indifferibili ed urgenti ";
- Delibera di Giunta Regionale n. 2099 del 28.11.2022 ad oggetto" Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci di esercizio 2022";
- Delibera di Giunta Regionale n.2161 del 12.2.2022 avente ad oggetto "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie e all'Irccs IOR, in attuazione della propria delibera n. 1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2022 in attuazione del D.lgs. n. 81/2008 e SS.MM.II ., Art. 13 e 14. CUP N. E49I2200095000";
- Delibera di Giunta Regionale n.2222 del 12.12.2022 avente ad oggetto "Assegnazione fondi alle Aziende Usl per Indennizzi ex Legge n. 210/92 – periodo 1 luglio -15 Novembre 2022";
- Delibera di Giunta Regionale n.2223 del 12.12.2022 avente ad oggetto "Finanziamenti del Servizio sanitario Regionale anno 2022 - Riparti e assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR e all'Arpae per il personale in utilizzo temporaneo presso la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare";
- Delibera di Giunta Regionale n.2224 del 12.12.2022 avente ad oggetto "Assegnazione alle Aziende Sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (STP) – anno 2021";
- Delibera di Giunta Regionale n.2237 del 19.12.2022 avente ad oggetto "Ripartizione della quota per l'estensione dei cicli di riabilitazione termale a tutti gli assistiti del servizio sanitario nazionale I - ART. 26, comma 6-Bis e 6-Ter, D.L. 25 Maggio 2021, n.73";
- Delibera di Giunta Regionale n.2293 del 19.12.2022 avente ad oggetto "Ulteriori riparti ed assegnazione alle aziende sanitarie a valere sui bilanci di esercizio 2022";
- Delibera di Giunta Regionale n.2306 del 27.12.2022 avente ad oggetto "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Assegnazioni a favore di Aziende ed Enti del SSR per i corsi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio";
- Delibera di Giunta Regionale n.2362 del 27.12.2022 avente ad oggetto "Ripartizione, assegnazione impegno della quota per l'iscrizione dei soggetti senza dimora nelle liste degli assistiti delle aziende Usl ai sensi della Legge Regionale n. 10 del 29 luglio 2021";
- Delibera di Giunta Regionale n.2382 del 27.12.2022 avente ad oggetto "Riparto alle aziende USL Regionali del finanziamento della Sanità Penitenziaria, delle articolazioni, tutela salute mentale negli Istituti Penitenziari, spesa corrente superamento OPG e presidi Tossicodipendenze - Assegnazione e concessione del finanziamento per anno 2022";



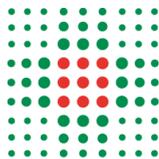
- Delibera di Giunta Regionale n.85 del 23.1.2023 avente ad oggetto "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale Anno 2022-riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022";
- Delibera di Giunta Regionale n.262 del 28.2.2023 ad oggetto "Approvazione a seguito di confronto regionale delle risorse di cui all'art.1, comma 293 della Legge 234/2021, dirette a riconoscere le particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di Pronto Soccorso - Assegnazioni delle relative risorse alle Aziende Sanitarie";
- Delibera di Giunta Regionale n.585 del 17.4.2023 ad oggetto "Assegnazione di risorse a favore delle Aziende Sanitarie a valere sui bilanci di esercizio 2022 - integrazione della Delibera di Giunta Regionale n. 85/2023";

Richiamate, altresì:

- la delibera di Giunta Regionale n. 219 del 21.02.2022 recante "PNRR MISSIONE 6 SALUTE – Assegnazione alle Aziende Sanitarie ed Enti del SSR delle risorse per la realizzazione degli investimenti ed approvazione dei relativi interventi", con la quale vengono approvati per complessivi euro 32.848.483,02 gli interventi a valere sulle risorse del PNRR presentati da questa Azienda;
- la delibera di Giunta Regionale n. 683 del 4.5.2022 ad oggetto "Concessione e impegno di spesa a favore delle Aziende Sanitarie di una prima quota delle risorse previste dal PNRR e PNC e impegno di spesa a favore delle Aziende Missione 6 salute, per attività di progettazione e lavori per un importo di euro 282.731,70;
- la delibera di Giunta Regionale n. 811 del 23.05.2022 ad oggetto "PNRR MISSIONE 6 SALUTE – componente 1 e 2: aggiornamento dell'elenco degli interventi di cui alla propria delibera n. 219/2022 e approvazione del piano operativo regionale;
- la delibera di Giunta Regionale n. 2380 del 27/12/2022 recante "Concessione e impegni di spesa a favore delle Aziende Sanitarie delle risorse finanziate dal piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e dal piano nazionale complementare (PNC) di cui alla missione 6 - salute, per l'avvio degli interventi previsti nel CIS come da cronoprogramma per l'anno 2022. Contestuale accertamento delle entrate", con la quale viene effettuata una prima assegnazione di euro 5.586.018,86 sugli investimenti approvati con la suddetta delibera n. 219/2022;
- la determina dirigenziale n. 25525 del 30/12/2022 "Ammissione e Assegnazione alle Aziende Sanitarie dei finanziamenti a copertura degli interventi aventi carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità dell'anno 2022, in attuazione della delibera della Giunta Regionale n. 1980/2022", con la quale è stato assegnato contributo in conto capitale per euro 1.408.045,91;
- determina dirigenziale GPG 657/2023 in corso di adozione con la quale è stato assegnato un ulteriore contributo in conto capitale per euro 27.264,81;

VISTE le comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- Nota PG 0862487.U Regione Emilia Romagna - Tramissione DGR 1709/2022 inerente alle vaccinazioni in Farmacia e modulo di consenso del 15.9.2022;



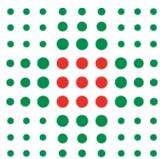
- Nota PG 1221895.U Regione Emilia Romagna - Mobilità sanitarie infra regionale anno 2021 - tabelle annuali definitive;
- Nota PG 1253580.U Regione Emilia Romagna - Accordo Quadro di regolamentazione dei rapporti tra Regione Emilia-Romagna ed ospedali privati accreditati aderenti AIOP (di cui alle DGR 2329/16 e DGR 1541/2020) - Indicazioni Budget "Extra - Ausl" e "Alta specialità" - Anno 2021 del 23.12.2022”;
- Nota PG 02393547.U Regione Emilia Romagna - Compensazione intraregionale di sangue, emocomponenti e plasmaderivati - gennaio dicembre 2022 del 28.3.2023;
- Nota PG 0303980.U Regione Emilia Romagna - Modello Ucraina -UKR 22 -trasmissione istruzioni operative 2022del 30.3.2023;
- Nota PG 0309137.U Regione Emilia Romagna -Scadenze per la predisposizione e l'invio al controllo regionale dei Bilanci di esercizio 2022 del 31.3.2023;
- Nota PG 0309137.U Regione Emilia Romagna “Scadenze per la predisposizione e l'invio al Controllo Regionale dei Bilanci di esercizio 2022” del 31.3.2023;
- Nota PG 0324110.U Regione Emilia Romagna “Mobilità sanitaria infraregionale – Anno 2022 – chiusura bilancio d’esercizio” del 04/04/2023;
- Nota PG 0332493.U "Approvazione dei bilanci d'esercizio 2022 delle Aziende Sanitarie ai sensi del D.Lgs. 118/2011-Parere CTSS" del 5.4.2023;
- Nota PG 0342332.U Regione Emilia Romagna "Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2002 ed invio al Controllo Regionale del 6.4.2023 ;

CONSIDERATO che gli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali costituiscono indicazioni di carattere strategico e sono formulati coerentemente alle linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale e che le misure e le modalità di attuazione sono verificate dalla Giunta Regionale;

VISTA la Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna n. 2032 del 21/11/2022:"Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2022 delle Aziende sanitarie regionali ai sensi del Decreto Legislativo 118/2011 e SS.MM.II." con la quale viene approvato il Bilancio di Previsione 2022;

VISTI:

- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo al 31/12/2022 dei Magazzini Economici e Farmacia, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica/contabilità ed inviati dai responsabili dei servizi, con note agli atti della U.O.C. Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo giacenti presso i Reparti ed i Servizi dall'Azienda al 31.12.2022, rilevati dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità e trasmessi con nota agli atti della U.O.EF;
- gli inventari valorizzati delle rimanenze finali di beni di consumo per pazienti in convenzione con l'Azienda UsI di Ferrara giacenti presso le CRA e altre Strutture sanitarie al 31.12.2022 che sono stati comunicati dai rispettivi referenti di struttura e risultano agli atti della U.O.C.Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP;
- Il Registro cespiti, scaturente dalla procedura informatica aziendale integrata di logistica /contabilità;



- I prospetti contenenti gli incassi ed i pagamenti per codifica SIOPE al 31.12.2022, scaricati dall'archivio web gestito dalla Banca d'Italia e inseriti nella "Relazione del direttore Generale sulla Gestione" parte integrante del presente atto ai sensi del DM 23/12/2009 del Ministero dell'Economia;
- I Modelli SP-CE allegati alla Nota Integrativa e il modello LA inserito nella Relazione del Direttore Generale sulla gestione conformi alle modifiche ed integrazioni di cui al Decreto Ministeriale della Salute 24/05/2019, i cui originali regolarmente firmati ai sensi del predetto DM, sono agli atti dei competenti uffici aziendali;
- Il prospetto previsto dall'art. del DL 66/2014 attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini di cui al D.Lgs 231/2002, nonché i relativi tempi medi di pagamento, inserito nella relazione del Direttore Generale sulla Gestione .

Dato atto che sulla base della documentazione e delle evidenze in precedenza elencate, nonché di altre agli atti della U.O.C. Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP, si è provveduto ad effettuare le opportune scritture di assestamento, rettifica ed integrazione al fine di redigere il Bilancio d'esercizio 2022, il tutto meglio specificato nella "Nota Integrativa" e nella "Relazione del Direttore Generale sulla gestione" allegate, parti integranti, al presente provvedimento;

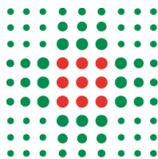
CONSIDERATA la programmazione regionale degli obiettivi, contenuta nell'allegato A e B della DGR 1772/2022 del suddetto documento, con la quale sono stati rappresentati gli obiettivi della programmazione sanitaria regionale, che costituisce il quadro di riferimento in base al quale saranno assunte le valutazioni sull'operato della Direzione Generale, tenuto anche conto del comma 567 dell'articolo 1 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190;

Richiamato il Piano Triennale dei fabbisogni 2022-2024 adottato con delibera AUSL n. 357 del 28.12.2022;

Visto l'accordo di fornitura tra questa Azienda e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, siglato in data 28.10.2022 con Delibera del Direttore Generale n. 270 del 28/10/2022 per l'acquisizione di prestazioni, servizi sanitari e la gestione integrata di funzioni sanitarie ed amministrative a livello Provinciale per l'anno 2022;

VISTE le risultanze di cui ai sottoelencati documenti contabili, parti integranti e sostanziali del Bilancio di Esercizio 2022:

1. Stato Patrimoniale;
2. Conto Economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota Integrativa, di cui agli artt. 24-23 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, redatta secondo lo schema denominato allegato 2-3 del Decreto Legislativo 118/2011, di cui il DM 24/5/2019;
5. Relazione sulla Gestione, sottoscritta dal Direttore Generale, redatta in base all'allegato 2-4 del Decreto Legislativo 118/2011, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente nonché l'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, nonché le informazioni aggiuntive



previste dalla normativa regionale (Legge regionale n. 9 del 16.7.2018 ) e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all' art. 41 del Decreto Legge 66/2014, oltre al conto economico dell'attività commerciale ed al prospetto delle entrate e delle uscite dei dati Siope valori cumulati anno 2022, la situazione delle disponibilità liquide (art. 2 comma 1 DM 23/12/2009) la rendicontazione degli investimenti programmati e realizzati, la rendicontazione delle donazioni Covid-19, oltre alla rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art.18, comma 1, del Decreto Legge n. 18 del 17.3.2020, convertito in modificazioni dalla Legge n.27 del 24.4.2020;

VISTA:

- Rendicontazione dell'attività svolta dall'AVEC nell'anno 2022, redatta dalla Direzione Operativa Area Vasta Emilia Centro - Allegata alla Relazione sulla gestione;

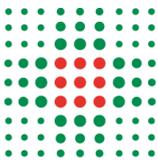
RILEVATO, che il bilancio di esercizio 2022 evidenzia una perdita di euro **5.883.932,03**, che, pur nel sostanziale allineamento agli obiettivi economici posti dalla Regione, è stata determinata dai costi incomprimibili conseguenti alla pandemia da Covid-19 e dall'importante crescita dei costi energetici, coperti solo parzialmente da finanziamenti specifici;

PRESO atto che, come già accaduto per gli esercizi 2020 e 2021, l'anno 2022 è stato caratterizzato dall'eccezionalità degli eventi determinati dell'emergenza epidemiologica correlata al virus COVID-19 e dal relativo impatto sulla gestione delle Aziende del SSR fino al termine dello stato emergenziale (31 marzo 2022) e dal conseguente trascinarsi dei costi covid correlati sull'anno 2022, nonché da un sensibile incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziato dai contributi di cui al DL n. 50/22 e n. DL 144/22, e dai maggiori costi inflattivi;

PRESO atto della verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, con la quale si è certificato che il Mod. CE 999 IV trimestre 2022 consolidato regionale dell'Emilia-Romagna presenta un disavanzo di 84,894 milioni di euro;

PRESO altresì atto che a fronte del disavanzo sopraindicato la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura allo stesso avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione;

ATTESO che con la delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 " *Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per 'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma*" si è provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del servizio sanitario regionale;



CONSIDERATO che le suddette risorse a copertura dei disavanzi saranno assegnate alle Aziende sanitarie con successivo provvedimento sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2022;

TENUTO conto che il risultato di esercizio per l'anno 2022 per l'Azienda USL di Ferrara evidenzia una perdita per un importo di euro 5.883.932,03, e che la stessa troverà copertura nell'ambito delle risorse di cui alla DGR n. 602/2023 che saranno assegnate alle Aziende sanitarie in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2022 da parte della Giunta Regionale;

DATO ATTO che i risultati di esercizio 2022 relativi alla gestione sanitaria sono così determinati dai prospetti di Conto Economico e Stato Patrimoniale allegati;

RITENUTO di adottare il Bilancio d'Esercizio 2022 che evidenzia la situazione contabile separata dei costi e dei ricavi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza;

DATO ATTO che il bilancio d'esercizio, così adottato, rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Azienda;

ATTESO che il Direttore proponente dichiara di non trovarsi in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

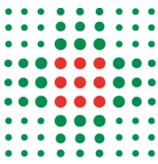
Dato atto:

- che il presente provvedimento risponde ai principi della legittimità, opportunità e convenienza;

Attesa la rappresentazione dei fatti e degli atti riportati dal Direttore dell' U.O.C. Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP proponente.

### **Delibera**

1) di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'Esercizio 2022 costituito dai seguenti documenti:



- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa;
- Relazione sulla gestione;

2) di evidenziare il risultato di esercizio pari ad una perdita di 5.883.932,03 euro;

3) di dare atto che la perdita d'esercizio 2022, in base a quanto esposto in premessa, sarà ripianata con le risorse a ciò destinate dalla Regione con DGR n. 602/2023, a copertura dei disavanzi 2022 delle Aziende sanitarie;

4) di dare atto che tutta la documentazione allegata, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, è conservata agli atti dell'Azienda; sono inoltre, agli atti dell'Azienda anche gli originali dei mod. SP-CE-LA regolarmente firmati ai sensi del Decreto Ministro della Salute 24 Maggio 2019;

5) di dare atto che il Direttore della U.O.C Bilancio e Flussi Economici aziende USL e OSP è responsabile del procedimento amministrativo per quanto attiene la stesura e l'esecuzione del presente provvedimento ai sensi della L. 241/90;

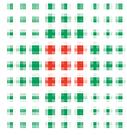
6) di trasmettere il presente atto e relativi documenti alla Giunta regionale, in conformità all'art. 4 comma 8 della L. 412/91 e della Legge Regionale n. 9 del 16/07/2018;

7) di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 18, comma 4 della L.R. n. 9/2018;

8) di trasmettere copia della presente deliberazione alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria.

Responsabile del procedimento:

Laura Pambieri



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

## STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

---

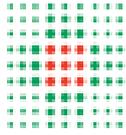




STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/3/2013			Anno 2022	Anno 2021	VARIAZIONE 2022/2021	
					Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
<b>I Fondo di dotazione</b>			<b>726.778</b>	<b>726.778</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>			<b>86.891.454</b>	<b>85.791.046</b>	<b>1.100.408</b>	<b>1,3%</b>
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			13.067.967	14.688.784	-1.620.817	-11,0%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			33.057.071	28.617.978	4.439.093	15,5%
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			23.627.702	24.867.941	-1.240.239	-5,0%
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			0	0	0	-
c) Finanziamenti da Stato - altro			9.429.369	3.750.037	5.679.332	151,4%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			22.216.392	23.034.429	-818.037	-3,6%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			12.457.446	12.538.643	-81.198	-0,6%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			6.092.578	6.911.211	-818.634	-11,8%
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>			<b>3.180.679</b>	<b>3.545.596</b>	<b>-364.917</b>	<b>-10,3%</b>
<b>IV Altre riserve</b>			<b>20.427</b>	<b>20.427</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>			<b>-30.417.972</b>	<b>-32.730.615</b>	<b>-2.312.643</b>	<b>-7,1%</b>
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>			<b>-5.883.932</b>	<b>3.442</b>	<b>-5.887.374</b>	<b>-171065,5%</b>
<b>Totale A)</b>			<b>54.517.434</b>	<b>57.356.674</b>	<b>-2.839.240</b>	<b>-5,0%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Fondi per imposte, anche differite			0	0	0	-
2) Fondi per rischi			8.608.349	9.649.476	-1.041.127	-10,8%
3) Fondi da distribuire			0	0	0	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			9.150.395	9.138.958	11.437	0,1%
5) Altri fondi oneri			9.375.794	9.780.048	-404.254	-4,1%
<b>Totale B)</b>			<b>27.134.538</b>	<b>28.568.482</b>	<b>-1.433.944</b>	<b>-5,0%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
1) Premi operosità			2.785.274	3.048.760	-263.486	-8,6%
2) TFR personale dipendente			1.128.474	918.014	210.459	22,9%
<b>Totale C)</b>			<b>3.913.748</b>	<b>3.966.774</b>	<b>-53.026</b>	<b>-1,3%</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	2.043.731	21.700.234	23.743.965	27.557.733	-3.813.768	-13,8%
2) Debiti v/Stato	10.923	-	10.923	14.352	-3.428	-23,9%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	4.589.844	-	4.589.844	4.434.891	154.954	3,5%
4) Debiti v/Comuni	2.482.833	-	2.482.833	2.202.413	280.420	12,7%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	22.653.267	-	22.653.267	24.230.868	-1.577.601	-6,5%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	12.877.754	-	12.877.754	13.071.114	-193.360	-1,5%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	0	0	0	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	0	0	0	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	9.641.705	-	9.641.705	11.006.613	-1.364.908	-12,4%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	0	0	0	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	133.808	-	133.808	153.142	-19.333	-12,6%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	401.229	-	401.229	367.699	33.530	9,1%
7) Debiti v/fornitori	63.444.785	-	63.444.785	62.063.464	1.381.321	2,2%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	0	0	0	-
9) Debiti tributari	10.334.859	-	10.334.859	10.886.507	-551.648	-5,1%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	0	0	0	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	12.476.638	-	12.476.638	8.602.306	3.874.332	45,0%
12) Debiti v/altri	22.344.152	-	22.344.152	17.515.670	4.828.481	27,6%
<b>Totale D)</b>	<b>140.782.261</b>	<b>21.700.234</b>	<b>162.482.495</b>	<b>157.875.903</b>	<b>4.606.592</b>	<b>2,9%</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>						
1) Ratei passivi			4.547	0	4.547	100,0%
2) Riscosti passivi			32.565	15.939	16.627	104,3%
<b>Totale E)</b>			<b>37.113</b>	<b>15.939</b>	<b>21.174</b>	<b>132,8%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>			<b>248.085.327</b>	<b>247.783.771</b>	<b>301.555</b>	<b>0,1%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			0	0	0	-
2) Depositi cauzionali			0	0	0	-
3) Beni in comodato			1.922.708	2.046.809	-124.101	-6,1%
4) Altri conti d'ordine			0	0	0	-
<b>Totale F)</b>			<b>1.922.708</b>	<b>2.046.809</b>	<b>-124.101</b>	<b>-6,1%</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>Importi: Euro</b>			
<b>SCHEMA DI BILANCIO</b> <i>Decreto Interministeriale 20/3/2013</i>		<b>Anno 2022</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Variazione 2022/2021</b>	
				<i>Importo</i>	<i>%</i>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>		<b>734.967.165</b>	<b>720.973.484</b>	<b>13.993.680</b>	<b>1,9%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		<b>716.508.994</b>	<b>700.221.636</b>	<b>16.287.358</b>	<b>2,3%</b>
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		<b>18.396.971</b>	<b>20.440.217</b>	<b>-2.043.247</b>	<b>-10,0%</b>
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		5.943.030	7.691.102	<b>-1.748.072</b>	<b>-22,7%</b>
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA		626.169	0	<b>626.169</b>	<b>100,0%</b>
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		482.253	658.834	<b>-176.581</b>	<b>-26,8%</b>
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		165.143	37.326	<b>127.817</b>	<b>342,4%</b>
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		202.000	5.576	<b>196.424</b>	<b>3522,9%</b>
6) Contributi da altri soggetti pubblici		10.978.376	12.047.380	<b>-1.069.003</b>	<b>-8,9%</b>
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		<b>17.256</b>	<b>17.256</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		0	0	<b>0</b>	<b>-</b>
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	0	<b>0</b>	<b>-</b>
3) da Regione e altri soggetti pubblici		0	0	<b>0</b>	<b>-</b>
4) da privati		17.256	17.256	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
d) Contributi in c/esercizio - da privati		<b>43.944</b>	<b>294.375</b>	<b>-250.431</b>	<b>-85,1%</b>
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>		<b>-938.880</b>	<b>-2.930.803</b>	<b>-1.991.923</b>	<b>-68,0%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>		<b>10.916.158</b>	<b>8.235.811</b>	<b>2.680.347</b>	<b>32,5%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>		<b>25.392.479</b>	<b>23.828.280</b>	<b>1.564.200</b>	<b>6,6%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		19.832.489	18.966.005	<b>866.484</b>	<b>4,6%</b>
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		3.907.811	3.569.509	<b>338.302</b>	<b>9,5%</b>
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		1.652.180	1.292.766	<b>359.414</b>	<b>27,8%</b>
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>		<b>10.298.629</b>	<b>7.010.959</b>	<b>3.287.670</b>	<b>46,9%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>		<b>9.387.267</b>	<b>8.710.128</b>	<b>677.138</b>	<b>7,8%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>		<b>7.595.485</b>	<b>6.740.420</b>	<b>855.064</b>	<b>12,7%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>		<b>1.625.152</b>	<b>739.813</b>	<b>885.339</b>	<b>119,7%</b>
<b>Totale A)</b>		<b>799.243.454</b>	<b>773.308.092</b>	<b>25.935.362</b>	<b>3,4%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>1) Acquisti di beni</b>		<b>67.211.186</b>	<b>65.183.961</b>	<b>2.027.225</b>	<b>3,1%</b>
a) Acquisti di beni sanitari		65.347.053	63.273.426	2.073.627	3,3%
b) Acquisti di beni non sanitari		1.864.133	1.910.536	-46.402	-2,4%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>		<b>493.099.805</b>	<b>482.065.794</b>	<b>11.034.012</b>	<b>2,3%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		44.630.312,61	46.102.512	-1.472.199	-3,2%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		47.487.202,48	45.752.534	1.734.668	3,8%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		88.694.181,78	79.865.596	8.828.586	11,1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		170.010,05	125.204	44.807	35,8%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		2.099.182,55	1.813.531	285.651	15,8%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		4.232.727,61	4.443.633	-210.905	-4,7%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		168.843.900,59	167.806.258	1.037.643	0,6%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		4.998.360,39	5.175.845	-177.485	-3,4%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		42.308.446,93	38.382.829	3.925.618	10,2%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		720.180,78	728.956	-8.775	-1,2%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		3.634.636,68	4.222.712	-588.075	-13,9%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		54.589.134,36	53.668.273	920.861	1,7%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		2.932.426,45	2.805.918	126.508	4,5%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		7.738.287,85	8.402.573	-664.285	-7,9%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		10.322.814,25	12.341.765	-2.018.951	-16,4%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		9.698.000,04	10.427.656	-729.656	-7,0%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC		0,00	0	0	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>		<b>37.909.180</b>	<b>33.010.350</b>	<b>4.898.830</b>	<b>14,8%</b>
a) Servizi non sanitari		36.064.764	31.374.315	4.690.448	14,9%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		1.375.322	1.205.753	169.568	14,1%
c) Formazione		469.095	430.282	38.813	9,0%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>		<b>11.777.662</b>	<b>11.646.139</b>	<b>131.523</b>	<b>1,1%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>		<b>3.370.265</b>	<b>3.406.341</b>	<b>-36.076</b>	<b>-1,1%</b>
<b>6) Costi del personale</b>		<b>157.656.837</b>	<b>154.026.019</b>	<b>3.630.818</b>	<b>2,4%</b>
a) Personale dirigente medico		43.918.380	45.937.064	-2.018.684	-4,4%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico		4.595.328	4.692.110	-96.782	-2,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario		74.390.211	68.944.865	5.445.346	7,9%
d) Personale dirigente altri ruoli		3.181.253	2.729.273	451.980	16,6%
e) Personale comparto altri ruoli		31.571.665	31.722.708	-151.042	-0,5%

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>Importi: Euro</b>			
<b>SCHEMA DI BILANCIO</b> <i>Decreto Interministeriale 20/3/2013</i>		<b>Anno 2022</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Variazione 2022/2021</b>	
				<i>Importo</i>	<i>%</i>
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>		<b>2.457.295</b>	<b>2.468.235</b>	<b>-10.940</b>	<b>-0,4%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>		<b>10.744.655</b>	<b>9.904.857</b>	<b>839.798</b>	<b>8,5%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		1.242.210	808.884	433.326	53,6%
b) Ammortamenti dei Fabbricati		6.551.904	6.391.714	160.190	2,5%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		2.950.541	2.704.259	246.282	9,1%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>		<b>1.121.000</b>	<b>987.000</b>	<b>134.000</b>	<b>13,6%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>		<b>1.213.154</b>	<b>385.141</b>	<b>828.013</b>	<b>215,0%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie		1.300.168	-616.573	1.916.741	310,9%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie		-87.015	1.001.714	-1.088.728	-108,7%
<b>11) Accantonamenti</b>		<b>10.564.007</b>	<b>10.068.371</b>	<b>495.636</b>	<b>4,9%</b>
a) Accantonamenti per rischi		1.116.000	857.000	259.000	30,2%
b) Accantonamenti per premio operosità		537.272	464.926	72.346	15,6%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		5.985.414	5.964.855	20.560	0,3%
d) Altri accantonamenti		2.925.321	2.781.591	143.731	5,2%
<b>Totale B)</b>		<b>797.125.047</b>	<b>773.152.207</b>	<b>23.972.840</b>	<b>3,1%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>2.118.407</b>	<b>155.885</b>	<b>1.962.522</b>	<b>1259,0%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
<b>1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari</b>		<b>2.941</b>	<b>1.383</b>	<b>1.559</b>	<b>112,7%</b>
<b>2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari</b>		<b>895.884</b>	<b>912.367</b>	<b>-16.483</b>	<b>-1,8%</b>
<b>Totale C)</b>		<b>-892.942</b>	<b>-910.984</b>	<b>-18.042</b>	<b>-2,0%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
<b>1) Rivalutazioni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>2) Svalutazioni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Totale D)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
<b>1) Proventi straordinari</b>		<b>11.072.707</b>	<b>13.885.631</b>	<b>-2.812.924</b>	<b>-20,3%</b>
a) Plusvalenze		0	0	0	-
b) Altri proventi straordinari		11.072.707	13.885.631	-2.812.924	-20,3%
<b>2) Oneri straordinari</b>		<b>6.119.671</b>	<b>1.230.367</b>	<b>4.889.304</b>	<b>397,4%</b>
a) Minusvalenze		4.557	4.691	-134	-2,9%
b) Altri oneri straordinari		6.115.114	1.225.676	4.889.439	398,9%
<b>Totale E)</b>		<b>4.953.036</b>	<b>12.655.264</b>	<b>-7.702.229</b>	<b>-60,9%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>		<b>6.178.501</b>	<b>11.900.165</b>	<b>-5.721.665</b>	<b>-48,08%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>					
<b>1) IRAP</b>		<b>11.925.121</b>	<b>11.727.514</b>	<b>197.607</b>	<b>1,7%</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente		10.413.515	10.289.257	124.258	1,2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		1.262.709	1.167.493	95.216	8,2%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		248.897	270.764	-21.867	-8,1%
d) IRAP relativa ad attività commerciali		0	0	0	-
<b>2) IRES</b>		<b>137.312</b>	<b>169.210</b>	<b>-31.898</b>	<b>-18,9%</b>
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>		<b>12.062.433</b>	<b>11.896.724</b>	<b>165.709</b>	<b>1,4%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-5.883.932</b>	<b>3.442</b>	<b>-5.887.374</b>	<b>-171065,5%</b>



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

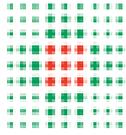
# RENDICONTO FINANZIARIO

---



	B	C	D	E
1		<b>SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO</b>	2.022	2.021
2		<i>Valori in euro</i>		
3		<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>		
4	(+)	<b>risultato di esercizio</b>	- 5.883.932	3.442
5		<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
6	(+)	ammortamenti fabbricati	6.551.904	6.391.714
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.950.541	2.704.259
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.242.210	808.884
9		<b>Ammortamenti</b>	<b>10.744.655</b>	<b>9.904.857</b>
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 7.079.335	-6.295.045
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 516.149	-445.376
12		<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>- 7.595.485</b>	<b>-6.740.420</b>
13	(+)	accantonamenti SUMAI	537.272	464.926
14	(-)	pagamenti SUMAI	- 800.757	-442.896
15	(+)	accantonamenti TFR	250.000	0
16	(-)	pagamenti TFR	- 39.541	-751.367
17		<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>- 53.026</b>	<b>-729.338</b>
18	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-	0
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	1.121.000	987.000
20	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	- 262.498	-1.356.528
21		<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>858.502</b>	<b>-369.528</b>
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	9.776.736	9.603.445
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 11.210.680	-7.632.277
24		<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>- 1.433.944</b>	<b>1.971.168</b>
25		<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>- 3.363.230</b>	<b>4.040.181</b>
26				
27	(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di b</i>	154.954	2.518.917
28	(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso comune</i>	280.420	56.193
29	(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche</i>	- 1.577.601	1.452.219
30	(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso arpa</i>	- 974	4.801
31	(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso fornitori</i>	1.363.427	8.633.226
32	(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti tributari</i>	- 551.648	725.002
33	(+)(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza</i>	3.874.332	-876.928
34	(+)(-)	<i>aumento/diminuzione altri debiti</i>	4.858.993	980.201
35	(+)(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>8.401.903</b>	<b>13.493.632</b>
36	(+)(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>21.174</b>	<b>4.283</b>
37	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</i>		
38	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</i>		
39	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</i>		
40	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
41	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>		
42	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale</i>		
43	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo</i>		
44	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</i>	- 17.041.294	-19.807.023
45	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune</i>	112.980	-105.005
46	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao</i>	97.642	-1.124.268
47	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA</i>	284	0
48	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario</i>	- 10.303	-13.759
49	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>	247.340	-4.578.298
50	(+)(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>- 16.593.351</b>	<b>-25.628.353</b>
51	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>	1.213.154	385.141
52	(+)(-)	<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>		
53	(+)(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>1.213.154</b>	<b>385.141</b>
54	(+)(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>- 40.791</b>	<b>6.302</b>
55		<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>- 10.361.141</b>	<b>-7.698.814</b>
56				
57		<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	- 898.378	-525.096
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-	-1.664
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-	0
63	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>- 898.378</b>	<b>-526.760</b>
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
69	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
70	(-)	Acquisto terreni		
71	(-)	Acquisto fabbricati		
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari		
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 1.378.164	-1.841.921
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	- 79.972	-151.265
75	(-)	Acquisto automezzi	- 147.015	-175.209
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	- 1.414.784	-3.868.274
77	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>- 3.019.936</b>	<b>-6.036.669</b>
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	3.440	2.500
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	583	
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	533	2.191
85	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>4.557</b>	<b>4.691</b>
86	(-)	Acquisto crediti finanziari		
87	(-)	Acquisto titoli		
88	(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		

	B	C	D	E
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	-	0
91	(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	-	<b>0</b>
92	(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>17.893</b>	<b>-542.827</b>
93		<i>B - Totale attività di investimento</i>	- 3.895.863	-7.101.565
94				
95		<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	585.704	0
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	- 6.062.611	2.491.370
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-	0
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	0
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
101	(+)	aumento fondo di dotazione		
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	8.413.776	10.375.612
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.226.401	2.317.083
104	(+)/(-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>10.640.177</b>	<b>12.692.695</b>
105	(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	-	<b>0</b>
106	(+)	assunzione nuovi mutui*		
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	- 3.813.768	-3.633.193
108		<i>C - Totale attività di finanziamento</i>	1.349.502	11.550.872
109				
110		<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	- 12.907.502	-3.249.507
111		<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>	- <b>12.907.502</b>	-3.249.507
112				
113		<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

# NOTA INTEGRATIVA

---



<b>1 CRITERI GENERALI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO.....</b>	<b>4</b>
<b>2 CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO.....</b>	<b>5</b>
<b>3 DATI RELATIVI AL PERSONALE.....</b>	<b>7</b>
<b>4 STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>12</b>
4.1 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI .....	12
<i>Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali .....</i>	<i>12</i>
<i>Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti .....</i>	<i>13</i>
<i>Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti .....</i>	<i>13</i>
<i>Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti.....</i>	<i>13</i>
<i>Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali .....</i>	<i>14</i>
<i>Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali .....</i>	<i>15</i>
<i>Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso.....</i>	<i>15</i>
<i>Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari - non presenti .....</i>	<i>19</i>
<i>Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari.....</i>	<i>19</i>
<i>Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione.....</i>	<i>19</i>
<i>Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza.....</i>	<i>20</i>
<i>Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie.....</i>	<i>20</i>
<i>Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie .....</i>	<i>20</i>
<i>Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.....</i>	<i>21</i>
4.3 RIMANENZE.....	22
<i>Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari.....</i>	<i>22</i>
4.4 CREDITI .....	24
<i>Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte .....</i>	<i>24</i>
<i>Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte.....</i>	<i>25</i>
<i>Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte.....</i>	<i>26</i>
<i>Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte .....</i>	<i>27</i>
<i>Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte.....</i>	<i>30</i>
<i>Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte .....</i>	<i>31</i>
<i>Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza .....</i>	<i>32</i>
<i>Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza .....</i>	<i>36</i>
<i>Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni .</i>	<i>37</i>
<i>Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....</i>	<i>38</i>
4.5 ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI.....	41
<i>Tab. 26 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto.....</i>	<i>41</i>
<i>Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni .....</i>	<i>41</i>
<i>Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....</i>	<i>41</i>
4.6 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	43
<i>Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide.....</i>	<i>43</i>
4.7 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	44
<i>Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) .....</i>	<i>44</i>
<i>Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE).....</i>	<i>44</i>
4.8 PATRIMONIO NETTO.....	45
<i>Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto .....</i>	<i>45</i>
<i>Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi) .....</i>	<i>46</i>
<i>Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire.....</i>	<i>47</i>
<i>Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire.....</i>	<i>47</i>
4.9 FONDI PER RISCHI E ONERI .....	48
<i>Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri.....</i>	<i>48</i>
<i>Note in calce alla TAB 36 :.....</i>	<i>48</i>
<i>Nella voce PBA 050 l'importo di euro 583.147 la colonna " Riclassificazioni " riguarda :.....</i>	<i>48</i>

- la somma assegnata dalla Regione per il rimborso da autoassicurazione di cui alla DGR 1993/2022;	48
Nella voce PBA 270 l'importo di euro 4.318,89 nella colonna "Riclassificazioni-";	49
Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato	50
Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto vincolato	51
Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)	52
Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca	53
Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati	54
Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto	60
4.11 DEBITI	61
Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti	61
Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione	63
Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza	65
Tab. 45 – Dettaglio mutui	67
Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni...	68
4.12 RATEI E RISCONTI PASSIVI	71
Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)	71
Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)	71
4.13 CONTI D'ORDINE	72
Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine	72
<b>5 CONTO ECONOMICO</b>	<b>74</b>
5.1 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	74
Tabella 50 – Dettagli contributi in c/esercizio	74
Tab. 51 – Dettagli contributi in conto esercizio	75
Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti	80
5.2 PROVENTI E RICAVI DIVERSI	81
Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità	81
Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	82
Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni	83
5.3 ACQUISTI DI BENI	84
Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione	84
Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche	85
5.4 ACQUISTI DI SERVIZI	87
Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità	87
Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari	88
Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari	89
Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato	90
Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari	101
Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni	104
Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio	105
Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing - non presenti	105
5.5 - COSTI DEL PERSONALE	106
Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario	106
Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale	107
Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico	108
Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo	109
Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale	110
5.6 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	113
Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione	113

5.7 ACCANTONAMENTI .....	114
<i>Tab.72 – Dettaglio accantonamenti</i> .....	114
5.8 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	116
5.9 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	117
5.10 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....	118
<b>7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2022-2021 .....</b>	<b>125</b>
<b>8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2022-2021 .....</b>	<b>130</b>

## 1 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01 NO</b>	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 NO</b>	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi
---------------------	---	---

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03 – SI</b>		Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa
-------------------	--	--

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--

## 2 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni di eventuali costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avverrà con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: valore di ricostruzione determinato sulla base <i>di una perizia sottoscritta dal Servizio Tecnico Aziendale</i>. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del presunto valore di riacquisto.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non</p>

	viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto e valore desumibile dall'andamento del mercato; trattandosi di beni fungibili per costo è da intendersi quello medio ponderato d'acquisto.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati secondo le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli altri fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici specialisti convenzionati interni	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità di tale categoria di medici specialisti.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3 Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2022							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
				T12	T12	T13	
Tipologia di personale	Personale al 31/12/21	di cui in part-time al 31/12/21	Personale al 31/12/22	di cui in part-time al 31/12/22	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2.067</b>	<b>82</b>	<b>2.094</b>	<b>73</b>	<b>24.317</b>	<b>67.026.843</b>	<b>23.342.236</b>
<b>Dirigenza</b>	440	16	425	14	4.997	20.131.500	14.401.431
- Medico - veterinaria	388	15	369	13	4.374	17.702.210	13.511.593
- Sanitaria	52	1	56	1	623	2.429.290	889.838
<b>Comparto</b>	<b>1.627</b>	<b>66</b>	<b>1.669</b>	<b>59</b>	<b>19.320</b>	<b>46.895.343</b>	<b>8.940.805</b>
- Categoria Ds	236	9	218	7	2.683	7.311.563	1.520.208
- Categoria D	1.391	57	1.451	52	16.637	39.583.780	7.420.597
- Categoria C							
- Categoria Bs							
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>93</b>	<b>360.777</b>	<b>118.181</b>
<b>Dirigenza</b>	5	-	9	-	93	360.777	118.181
Livello dirigenziale	5	-	9	-	93	360.777	118.181
<b>Comparto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Categoria D							
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>610</b>	<b>14</b>	<b>603</b>	<b>13</b>	<b>7.078</b>	<b>13.984.044</b>	<b>2.870.033</b>
<b>Dirigenza</b>	5	-	6	-	62	246.404	88.856
Livello dirigenziale	5	-	6	-	62	246.404	88.856
<b>Comparto</b>	<b>605</b>	<b>14</b>	<b>597</b>	<b>13</b>	<b>7.015</b>	<b>13.737.640</b>	<b>2.781.178</b>
- Categoria Ds	12	-	10	-	129	331.355	87.027
- Categoria D	41	6	45	6	484	1.118.781	193.523
- Categoria C	45	1	43	-	494	1.084.055	283.984
- Categoria Bs	466	7	468	7	5.507	10.449.195	2.135.434
- Categoria B	40	-	30	-	389	732.824	78.999
- Categoria A	1	-	1	-	12	21.430	2.211
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>281</b>	<b>10</b>	<b>260</b>	<b>11</b>	<b>3.118</b>	<b>7.105.640</b>	<b>1.276.667</b>
<b>Dirigenza</b>	18	-	18	-	223	879.736	490.005
Livello dirigenziale	18	-	18	-	223	879.736	490.005
<b>Comparto</b>	<b>263</b>	<b>10</b>	<b>242</b>	<b>11</b>	<b>2.896</b>	<b>6.225.904</b>	<b>786.662</b>
- Categoria Ds	22	1	17	1	246	650.067	123.946
- Categoria D	57	2	53	2	626	1.483.304	206.921
- Categoria C	126	5	115	6	1.351	2.864.350	307.575
- Categoria Bs	16	1	15	1	178	356.970	38.924
- Categoria B	42	1	42	1	495	871.213	109.296
- Categoria A							
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Comparto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Categoria Ds							
- Categoria D							

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/21 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/21 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/22 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/22 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	10	0	9	1
<b>Dirigenza</b>	8	0	8	0
- Medico - veterinaria	8		8	
- Sanitaria				
<b>Comparto</b>	2	0	1	1
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		1	1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	1	0	2	0
<b>Dirigenza</b>	1	0	2	0
Livello dirigenziale	1		2	
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	5	1	3	0
<b>Dirigenza</b>	0	1	0	0
Livello dirigenziale		1		
<b>Comparto</b>	5	0	3	0
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	2		1	
- Categoria C				
- Categoria Bs	1		1	
- Categoria B	1			
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	6	0	7
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	1
Livello dirigenziale				1
<b>Comparto</b>	0	6	0	6
- Categoria Ds				
- Categoria D		3		3
- Categoria C		3		3
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	0	0	0	0
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/21	di cui personale a tempo parziale al 31/12/21	Personale al 31/12/22	di cui personale a tempo parziale al 31/12/22
<b>RUOLO SANITARIO</b>	21	0	22	0
Dirigenza	21		22	
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>9</b>	<b>7</b>
Dirigenza	8	1
- Medico - veterinaria	8	1
- Sanitaria	0	
Comparto	1	6
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	
Comparto	0	
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>21</b>	<b>12</b>
Dirigenza	0	
Comparto	21	12
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>20</b>	<b>44</b>
Dirigenza	0	0
Comparto	20	44

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2021	uomini anno - anno 2022
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

<b>PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale al 31/12/2021</b>	<b>Personale al 31/12/2022</b>
MEDICINA DI BASE	346	434
MMG	222	211
PLS	38	34
Continuità assistenziale	86	55
Specialisti Ambulatoriali		108
Professionisti Psicologi		19
Medici Ass.za Penitenziaria		5
Medici Medicina dei Servizi		2

#### 4 STATO PATRIMONIALE

##### 4.1 Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODIC	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	222.775			- 222.775	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	222.775			- 222.775	0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	6.396.148			- 5.274.467	1.121.681				898.378				- 1028.329	99.1730
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.279.841			- 2.158.160	1.121.681				898.378				- 1028.329	99.1730
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-				0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	<b>7.270.877</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.134.664</b>	4.136.213	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-213.881</b>	<b>3.922.332</b>
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.329.719	0	0	-1.627.429	1.702.290	0	0	0	0	0	0	0	-101.578	1.600.712
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				-	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	7.270.877			- 3.134.664	4.136.213								- 213.881	3.922.332
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.329.719			- 1.627.429	1.702.290								- 101.578	1.600.712
AAA180	Pubblicità	-			-	0									0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	-			-	0									0
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	13.889.800	0	0	-8.631.906	5.257.894	0	0	0	898.378	0	0	0	-1.242.210	4.914.062
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	6.832.335	0	0	-4.008.364	2.823.971	0	0	0	898.378	0	0	0	-1.129.906	2.592.442

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento – non presenti**

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo – non presenti**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
...					
...					

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità – non presenti**

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
...			0		
...			0		

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA 290	Terreni disponibili	289.439				289.439										289.439
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA 300	Terreni indisponibili	-				0										0
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0										0
AAA 320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.998.872			- 1.666.120	1.332.751									- 89.966	1.242.785
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.851.253			- 1.328.236	523.017									- 55.538	467.479
AAA 350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	2.154.366.566			- 102.645.739	112.790.828	1.242.368								- 6.461.938	107.571.258
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	116.041.074			- 60.574.706	55.466.368									- 3.480.073	51.986.295
AAA 380	Impianti e macchinari	16.809.486			- 15.841.522	967.964									- 217.572	750.392
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	13.061.599			- 12.093.636	967.964									- 217.572	750.392
AAA 410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	37.289.610			- 32.948.787	4.340.823				1.378.164				- 3.440	- 1.547.719	4.167.828
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	16.648.752			- 12.305.429	4.343.323				1.378.164				- 3.440	- 1.547.719	4.170.328
AAA 440	Mobili e arredi	7.527.511			- 7.087.520	439.991				79.972				- 583	- 165.618	353.761
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.427.916			- 2.018.157	409.759				79.972				- 583	- 140.488	348.659
AAA 470	Automezzi	3.007.119			- 2.323.372	683.747				147.015					- 317.646	513.116
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.204.379			- 1.520.632	683.747				147.015					- 317.646	513.116
AAA 500	Oggetti d'arte	640.423				640.423										640.423
AAA 510	Altre immobilizzazioni materiali	21.801.147			- 20.966.976	834.171				418.456				- 533	- 70.1986	550.108
x	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	6.026.475			- 5.192.304	834.171				418.456				- 533	- 70.1986	550.108
AAA 540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	4.058.079			-	4.058.079	- 1.242.368			996.328						3.812.040
x	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	309.858.252	0	0	-183.480.036	126.378.216	0	0	0	3.019.936	0	0	-4.557	-9.502.445		119.891.149
x	<i>di cui soggette a sterilizzazione*</i>	158.261.449	0	0	-95.033.100	63.228.349	0	0	0	2.023.607	0	0	-4.557	-6.461.021		58.786.378

Il valore delle immobilizzazioni da sterilizzare afferenti al conto AAA510 "Altre immobilizzazioni materiali" è stato corretto rispetto alla rappresentazione esposta nel bilancio di esercizio 2021 in quanto, per mero errore materiale non riportava la corretta rappresentazione del dato "di cui soggetti a sterilizzazione".

La tabella è stata inoltre corretta, rispetto esclusivamente alla voce AAA290 "Terreni disponibili" soggette a sterilizzazioni che per mero errore materiale riportava l'importo di sterilizzazione pari ad € 289.439,00 anziché 0.

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
attrezzature informatiche	9.448.202	-8.983.045	465.157
beni strumentali diversi	12.403.342	-12.318.392	84.950
<b>Totale</b>	<b>21.851.545</b>	<b>-21.301.437</b>	<b>550.108</b>

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Adeguamento funzionale ex H Copparo	conto capitale	208.938			208.938
Adeguamento normativo H Cento + SISMA CENTO	conto capitale	4.160		- 4.160	-
Realizzazione casa della salute Bondeno+ SISMA BONDENO	conto capitale	4.013		- 4.013	-
Attrezzature sanitarie - Arredi - Altri beni	conto capitale	193			193
Ristrutturazione anello per funzioni territoriali	conto capitale	2.308.049	160.445	- 546.223	1.922.271
Interventi post sisma	conto capitale - ass.ne	540.762	44.197	- 358.657	226.302
implementaz. adeguam. normativo impianto elettrico H Delta	conto capitale	61.612	296.444		358.056
Adeguamento funzionale H Argenta	conto capitale	4.858			4.858
Manutenzione straordinaria+ lavori covid + adeg. Antincendio	conto capitale	151.739			151.739
Riqualificazione P. S. H Delta	conto capitale	585.945	180.565		766.510
Potenziamento rete ospedaliera	conto capitale	150.969	195.976	- 263.773	83.173
ristrutturazione edificio 7 Cittadella San Rocco	conto capitale	24.660	53.160		77.820
donazione cittadella San Rocco	conto capitale	-	2.240	- 2.240	-
Sisma H.SS. Annunziata Cento	conto capitale	12.180			12.180
donazione giardino di codigoro	donazione		63.302	- 63.302	-
.....		4.058.079	996.328	- 1.242.368	3.812.040

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.**

<b>IMM03 NO</b>	–	Per i cespiti acquistati nell’anno, l’aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso e il 31/12.
---------------------	---	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 ALTRO</b>	–	I cespiti di valore inferiore a € 200,00, qualora appartenenti a categorie inventariali soggette a soglia di inventariazione, sono considerati beni di modico ed effimero valore, pertanto ci si è avvalsi della facoltà di attribuire integralmente il costo nel Conto Economico. I cespiti di valore inferiore a € 516,46 iscritti nelle immobilizzazioni materiali sono ammortizzate al 100% nell'anno di acquisizione. Per quanto riguarda i beni di valore storico-artistico-culturale vengono iscritte nelle immobilizzazioni materiali a prescindere dal loro valore e non sono assoggettati al processo di ammortamento.
------------------------	---	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni
---------------------	---	---

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
---------------------	---	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--

#### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO	
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	<p>ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Immobile - Via Carducci 54, Copparo - Delibera 219 del 22/12/2016</li> <li>• Immobile Stradello Croce 2, Ostellato- Delibera 219 del 22/12/2016</li> </ul> <p>ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Via Dazio, Bondeno - Determina DIATP 1189 del 25/08/2011</li> <li>• Via Borgatti Fondo Pradina Bondeno - Determina DIATP 2 del 05/01/2006</li> <li>• Via Borgatti 72, Bondeno - Delibera 219 del 22/12/2016</li> </ul>
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste	NO	

da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art. 2423 cc)		
--	--	--

#### 4.2 Immobilizzazioni finanziarie

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari - non presenti**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>				0
x	<i>Altri crediti finanziari</i>				0
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2018 e precedenti	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>					
x	<i>Altri crediti finanziari</i>					
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>			
x	<i>Altri crediti finanziari</i>			
X	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	6.031	0	0	6.031	0	0	0	0	0	6.031
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	6.031			6.031						6.031
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
x	<b>TOTALE</b>	<b>6.031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.031</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.031</b>

**Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione e (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA	BOLOGNA	S.p.a		100			283.704	0,0086%	6.000	PN
ART-ER	BOLOGNA	S.c.p.a		100			16.775	0,002%	31	PN

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	6.031			6.031						6.031
LEPIDA	6.000			6.000						6.000
ART-ER	31			31						31

Per maggiore dettaglio si rimanda alla Relazione delle Società Partecipate.

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>
------------------

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

### 4.3 Rimanenze

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi / Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	5.354.099	0	8.669	0	-594.338	4.768.430	1.051.892	470.748
x	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	5.335.035		0		-594.338	4.740.698	1.051.892	463.637
x	Medicinali senza AIC	19.063		8.669		0	27.732	0	7.111
x	Emoderivati di produzione regionale						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0			0		
ABA040	Dispositivi medici:	2.278.338	0	0	0	-111.009	2.167.329	0	357.616
x	Dispositivi medici	2.135.664		0		-36.813	2.098.850		342.310
x	Dispositivi medici impiantabili attivi	0		0		0	0		0
x	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	142.674		0		-74.196	68.478		15.306
ABA050	Prodotti dietetici	44.786		1.758		0	46.544		5.154
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	58.055		0		-24.957	33.098	5.679	27.315
ABA070	Prodotti chimici	40		0		-40	0		0
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0		366		0	366		366
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	44.532	1.352.051	0		-579.577	817.006		37.246
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0		0	0		0
x	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>7.779.850</b>	<b>1.352.051</b>	<b>10.793</b>	<b>0</b>	<b>-1.309.921</b>	<b>7.832.774</b>	<b>1.057.571</b>	<b>898.446</b>
x									
ABA120	Prodotti alimentari	0		0		0	0		0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.408.976	-1.352.051	12.449		0	69.373		19.315
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	130.101		73.357		0	203.458		95.116
ABA160	Materiale per la manutenzione	2.594		1.115		0	3.708		924
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	561		94		0	655		40
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		0
x	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>1.542.231</b>	<b>-1.352.051</b>	<b>87.015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>277.194</b>	<b>0</b>	<b>116.395</b>

#### RIM01 – Svalutazioni.

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento giro
-------------------	--

#### Altre informazioni relative alle rimanenze.

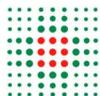
Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
--------------	---------------------------	-------------------

<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell’azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell’esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>Il valore complessivo delle rimanenze decrementa in modo significativo nell’anno 2022 , in quanto in seguito alla emergenza Covid19 l’Azienda nel 2022 ha proceduto ad utilizzare le scorte di Dispositivi medici e di Materiale di Guardaroba acquisite nel 2020.</p> <p>Nell’anno 2022 in base alle indicazioni regionali sono stati istituiti nuovi conti dedicati ai Dispositivi di Protezione Individuale non dispositivi medici , a livello ministeriale è sorta l’esigenza di fare rientrare tale fattispecie nell’ambito degli altri “beni non sanitari” , pertanto le rettifiche sono state effettuate nel corso dell’anno ed evidenziate nelle “ riclassificazioni “</p>

#### 4.4 Crediti

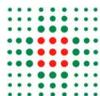
Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>271.709</b>	<b>816.879</b>	<b>-807.276</b>	<b>281.312</b>	<b>23.740</b>
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0			0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0			0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0	
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>271.709</b>	<b>816.879</b>	<b>-807.276</b>	<b>281.312</b>	<b>23.740</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	271.709	816.879	-807.276	281.312	23.740
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0			0	
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>2.647.671</b>	<b>0</b>	<b>-585.704</b>	<b>2.061.967</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	2.647.671		-585.704	2.061.967	
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>0</b>	<b>10.783</b>	<b>-10.783</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>2.919.380</b>	<b>827.662</b>	<b>-1.403.763</b>	<b>2.343.280</b>	<b>23.740</b>
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>28.958.745</b>	<b>764.679.297</b>	<b>-747.638.003</b>	<b>46.000.039</b>	<b>0</b>
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>16.744.221</b>	<b>706.640.296</b>	<b>-688.200.752</b>	<b>35.183.765</b>	<b>0</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	10.605.770	695.495.851	-677.056.307	29.045.314	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	6.138.451	11.144.445	-11.144.445	6.138.451	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	9.029.674	10.655.070	-17.238.643	2.446.101	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	482.253	-474.547	7.706	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	534.159	44.727.042	-39.394.054	5.867.147	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	26.707	22.638	-26.707	22.638	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	312.452	1.977.648	-2.290.100	0	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	193.200		-13.200	180.000	
	.....				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	2.118.332	174.351		2.292.683	
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>7.590.565</b>	<b>9.631.262</b>	<b>-3.568.652</b>	<b>13.653.176</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	7.590.565	7.322.061	-1.259.451	13.653.176	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>2.309.201</b>	<b>-2.309.201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	2.309.201	-2.309.201	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>36.549.310</b>	<b>774.310.559</b>	<b>-751.206.654</b>	<b>59.653.215</b>	<b>0</b>



Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>307.014</b>	<b>375.446</b>	<b>-488.904</b>	<b>193.556</b>	<b>16.672</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	307.014	263.399	-376.857	193.556	16.672
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	0			0	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>	0	112.047	-112.047	0	
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>8.537.555</b>	<b>12.398.735</b>	<b>-12.521.611</b>	<b>8.414.679</b>	<b>3.074.092</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.414.474	7.007.071	-6.288.792	5.132.753	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.123.081	5.391.664	-6.232.818	3.281.926	3.074.092
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			0	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0	
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>438.295</b>	<b>255.915</b>	<b>-230.681</b>	<b>463.529</b>	<b>144.422</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>8.975.850</b>	<b>12.654.650</b>	<b>-12.752.291</b>	<b>8.878.208</b>	<b>3.218.514</b>
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>4.145</b>	<b>7.173</b>	<b>-9.550</b>	<b>1.768</b>	<b>1.768</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>284</b>	<b>0</b>	<b>-284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>	284		-284	0	
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>	<b>0</b>	<b></b>	<b></b>	<b>0</b>	<b></b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>	<b>3.861</b>	<b>7.173</b>	<b>-9.266</b>	<b>1.768</b>	<b>1.768</b>
x						
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>49.179</b>	<b>20.456</b>	<b>-10.153</b>	<b>59.482</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	1.784			1.784	
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>	0			0	
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	40.671	9.187	-1.055	48.803	
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>	0	2.518	-2.518	0	
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>	0			0	
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	6.725	8.752	-6.580	8.896	
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>25.322.377</b>	<b>24.495.868</b>	<b>-24.750.718</b>	<b>25.067.527</b>	<b>5.935.901</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>8.895.716</b>	<b>22.984.426</b>	<b>-22.010.673</b>	<b>9.869.469</b>	<b>5.920.135</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b></b>	<b></b>	<b>0</b>	<b></b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>13.878.746</b>	<b>1.072.217</b>	<b>-2.371.521</b>	<b>12.579.442</b>	<b>2.511</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>0</b>	<b></b>	<b></b>	<b>0</b>	<b></b>
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>31.470</b>	<b>371.375</b>	<b>-330.532</b>	<b>72.313</b>	<b>0</b>
ABA711	Altri crediti diversi	31.470	371.375	-330.532	72.313	
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>	1.500			1.500	
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>	0			0	
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>	27.730	343.941	-301.068	70.604	
	<i>Altri crediti diversi</i>	2.240	27.434	-29.464	209	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0			0	
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>2.516.446</b>	<b>67.850</b>	<b>-37.992</b>	<b>2.546.303</b>	<b>13.254</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.516.446	67.850	-37.992	2.546.303	13.254
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0			0	



Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
x	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0
x	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
x	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0
x	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0
x	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				0
x	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0	0	0	0
x					
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	0	0	0	0
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>				0
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	0			
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>				
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>				
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>				0
	...				
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>				
x	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	0	0	0	0
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>				0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>				0
x	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
x	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>65.992</b>	<b>0</b>	<b>-478</b>	<b>65.514</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>	<b>65.992</b>		<b>-478</b>	65.514
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>				0
x					
<b>x</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>295.453</b>			<b>295.453</b>
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>295.453</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>295.453</b>
x					
<b>x</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>				0
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>				0
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>				0
x					
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>				0
x					
<b>x</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>4.318.598</b>	<b>1.121.000</b>	<b>-262.020</b>	<b>5.177.578</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>3.617.200</b>	<b>1.121.000</b>	<b>-139.058</b>	<b>4.599.141</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>			0
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>701.399</b>	<b>0</b>	<b>-122.962</b>	<b>578.437</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>				0
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA711</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>				0
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>				0
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>				0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

Le quote accantonate ai fondi svalutazione rispettano i generali criteri di prudenza e le indicazioni delle Linee Guida Regionali per la definizione delle procedure amministrative contabili relative ai Fondi Rischi ed oneri.

In particolare:

#### **Fondo Svalutazione crediti verso Comuni**

Il totale crediti verso comuni al 31.12.2022 ammonta ad € 242.397,07. Sulla base della vetustà dei crediti e del contenzioso in corso si ritiene che il relativo Fondo già accantonato per euro 65.513,85 sia capiente .

#### **Fondo svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione**

L'ammontare del Fondo svalutazione crediti vs. Aziende sanitarie pubbliche extra regione è stato creato in base alla vetustà dei crediti nei confronti di diverse Aziende Sanitarie extra Regione, riferiti agli esercizi 2015 e precedenti, relativi a comandi di personale dipendente, rimborsi di oneri contributivi, visite fiscali, rette il cui ammontare è pari a 282.583,87 . I crediti al 31.12.2022 ammontano complessivi € 438.294,66.

Nel corso dell'esercizio 2022 non è stato effettuato alcun accantonamento; il fondo è pari a € 295.453.

#### **Fondo svalutazione crediti verso privati**

I crediti verso privati ammontano complessivamente a € 9.869.468,60 (di cui € 1.494.148,68 a tutto il 31.12.2015)

La valutazione del fondo svalutazione crediti da privati considera percentuali di svalutazione applicate ai crediti in relazione alla loro anzianità; dal 2016 l' Azienda in applicazione alle Linee Guida regionali "Crediti e ricavi", ha provveduto a contabilizzare per competenza i ticket per prestazioni specialistiche e di Pronto Soccorso.

Valutato il forte grado di incertezza sui relativi incassi, sia in considerazione delle esenzioni, sia in relazione alle varie procedure di recupero crediti attivate negli anni, secondo quanto riportato dal Servizio competente, in base ad un'analisi storica dei pagamenti dei ticket, si è ritenuto prudenziale svalutare per l'anno 2022 i relativi crediti per un importo di € 1.121.000 in considerazione anche delle problematiche correlate alle emergenza Covid 19 ; il fondo al 31.12.2022 ammonta ad € 4.599.141,33 , al netto degli utilizzi.

#### **Fondo svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici**

I crediti verso altri soggetti pubblici ammontano complessivamente a €12.526.941,70 euro al 31/12/2022, (di cui € 528.089,13 a tutto il 31.12.2015).

Il fondo presenta un valore al 31/12/2022 pari a € 578.436,73 ; tale importo è destinato a coprire i rischi connessi alla incerta esigibilità dei crediti suddivisi per anno di formazione, ai quali negli esercizi precedenti è stata applicata una percentuale di svalutazione in relazione alla vetustà; nell'anno 2022 non è stato effettuato alcun accantonamento.

Nel corso dell'anno 2022 si è proceduto ad effettuare le "circularizzazioni" con tutte le Amministrazioni pubbliche , in particolare per i crediti vetusti relativi a visite fiscali effettuate negli esercizi pregressi, ed in base ai riscontri ricevuti si è provveduto ad eliminare i crediti inesigibili.

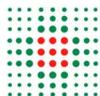
Si tratta di crediti verso Amministrazioni pubbliche in maggior parte è riferibile a visite fiscali per le quali è incerta l'esigibilità a causa delle controverse interpretazioni della legge n.102/2009.

La Sentenza della Corte Costituzionale n. 207/2010 ha ribadito l'onerosità degli accertamenti medico legali sui dipendenti della Pubblica Amministrazione assenti per malattia, e pertanto la Regione Emilia Romagna, con

nota prot.184173 del 19/7/2010, ha dato disposizione alle Aziende Sanitarie di riprendere la fatturazione che era stata sospesa nel luglio 2009.

Il D.L. 06/07/2012, n. 95 “Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario” (Spending Review) ha disposto che dal 7 luglio 2012 le istituzioni scolastiche ed educative non siano più soggette al pagamento di nessuna somma per gli accertamenti medico legali.

I crediti verso altri soggetti pubblici decrementano rispetto al 2021 , ma risultano ancora da incassare euro 5.367.707,21 che si riferiscono a crediti che sono sorti nell’anno 2020 (FESR e FSE Crediti vs. Regione no sanità ), e crediti per euro 6.195.935,34 relativi a contributi in conto capitale per l’ Ospedale di Bondeno – di cui al Decreto del Presidente della Regione in qualità di Commissario Delegato n. 2065 del 8.11.2019 “ .



Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
<b>X</b>	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>228.681</b>	<b>22.744</b>	<b>0</b>	<b>94</b>	<b>29.794</b>
<b>X</b>	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
<b>X</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>228.681</b>	<b>22.744</b>	<b>0</b>	<b>94</b>	<b>29.794</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	228.681	22.744		94	29.794
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
<b>X</b>	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.061.967</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:			2.061.967		
<b>X</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>					
<b>X</b>	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>228.681</b>	<b>22.744</b>	<b>2.061.967</b>	<b>94</b>	<b>29.794</b>
<b>X</b>						
<b>X</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>1.978.049</b>	<b>1.433.538</b>	<b>1.623.559</b>	<b>6.740.020</b>	<b>34.224.873</b>
<b>X</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>1.836.378</b>	<b>58.100</b>	<b>872.083</b>	<b>6.030.482</b>	<b>26.386.721</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.836.378	58.100	228.028	536.087	26.386.721
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			644.056	5.494.395	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>50.000</b>	<b>66.151</b>	<b>50.001</b>	<b>42.1968</b>	<b>1857.982</b>
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					7.706
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	91671				5.775.476
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					22.638
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:			180.000		
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale		1.309.287	52.1475	287.570	174.351
<b>X</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.127.949</b>	<b>3.599.150</b>	<b>0</b>	<b>604.015</b>	<b>7.322.061</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	2.127.949	3.599.150		604.015	7.322.061
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
<b>X</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
<b>X</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>4.105.999</b>	<b>5.032.688</b>	<b>1.623.559</b>	<b>7.344.034</b>	<b>41.546.934</b>

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>45.769</b>	<b>28.344</b>	<b>0</b>	<b>466</b>	<b>118.976</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	45.769	28.344	0	466	118.976
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>					
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>1.669.418</b>	<b>1.875.956</b>	<b>936.121</b>	<b>0</b>	<b>3.933.185</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.618.948	1.825.603	912.861	0	775.340
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	50.470	50.352	23.259		3.157.845
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>290.639</b>	<b>159</b>	<b>2.207</b>	<b>8.829</b>	<b>161.695</b>
x	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>1.960.057</b>	<b>1.876.115</b>	<b>938.328</b>	<b>8.829</b>	<b>4.094.880</b>
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.768</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>					
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>					<b>1.768</b>
x						
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>1.784</b>	<b>22.731</b>	<b>10.906</b>	<b>13.759</b>	<b>10.303</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	1.784				
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>		22.047	7.464	11.160	8.131
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>					
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>		684	3.442	2.599	2.171
x						
<b>x</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>2.541.430</b>	<b>232.314</b>	<b>8.219.722</b>	<b>6.418.978</b>	<b>7.655.083</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>1.996.657</b>	<b>230.814</b>	<b>357.010</b>	<b>222.932</b>	<b>7.062.056</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>					
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>544.773</b>		<b>5.376.007</b>	<b>6.196.046</b>	<b>462.616</b>
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>					
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>0</b>	<b>1.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70.813</b>
ABA711	Altri crediti diversi	0	1.500	0	0	70.813
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>		1.500			
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					70.813
	<i>Altri crediti diversi</i>					
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.486.705</b>		<b>59.598</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			2.486.705		59.598
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>281.312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
<b>x</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>281.312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	281.312		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>2.061.967</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>2.061.967</b>		
<b>x</b>	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>			
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>2.343.279</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>x</b>				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>46.000.039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>35.183.765</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	29.045.314		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	6.138.451		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>2.446.101</b>		
<b>ABA440</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>7.706</b>		
<b>ABA450</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>5.867.147</b>		
<b>ABA451</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	<b>22.638</b>		
<b>ABA521</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>			
<b>ABA522</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>			
<b>ABA460</b>	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	<b>180.000</b>		
	...			
<b>ABA461</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	<b>2.292.683</b>		
<b>x</b>	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>13.653.176</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	13.653.176		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
<b>x</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>59.653.215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Si elenca di seguito il dettaglio dei crediti V/Regione:**

<b>ABA 390 CREDITI DA FSR PER QUOTA CAPITARIA</b>	<b>14.597.731,23</b>	<b>DELIBERA ASSEGNAZIONE</b>	<b>ANNO</b>
FINANZIAMENTO 2009	1.816.770,00	FSR 2009	2009
SALDO QUOTA CAPITARIA ANNO 2022	12.761.352,81	DPG 2023/8844	2022
FUNZIONI INTERFACCIA	1.100,00	DELIB. 2230/2009	2009
PREVENZIONE CONTROLLO MALATTIE	3.350,00	DELIB. 2154	2010
PROGETTO DEPRESSIONE POST PARTO	15.158,42	DD 21888/2018	2018
<b>ABA 390 CREDITI DA FSR FINALIZZATI</b>	<b>1.250.126,48</b>		
AVVIO ATTIVITA' CENTRI LDV	15.000,00	DD 24582/2021	2021
FINANZIAMENTO CONCESSO CON DGR 1632/2022 E DGR 1942/2022	187.501,94	DD/25455/2022	2022
PREVENZIONE PRIMARIA L.R. 19/2018	94.127,00	DL/2022/2164	2022
PROGETTI IN AREA DI SALUTE MENTALE DIP. PATOLOGICHE	4.400,00	DD/2022/20429	2022
PIANOPROGRAMMA 2022 AGENZIA SANITARIA E SOCIALE	25.000,00	DL/2022/2377	2022
LIBERIAMOCI DALLA VIOLENZA	14.000,00	DD/2022/25173	2022
CENTRI LDV	7.100,00	DL/2022/2311	2022
EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO PANFLU	819.931,54	GP/2023/555	2022
IMPLEMENTAZIONE ATTIVITA' PREVENZIONE SINDROME DEPRESS. IN GRAVIDE	11.000,00	DD2022/24739	2022
PROGRAMMA 2019 AGENZIA SANITARIA E SOCIALE	24.500,00	DL 2226/19	2019
ASSEGNAZIONE DIPENDENZE PATOLOGICHE	3.600,00	DD 15184/2020	2020
ASSEG. E CONCESS. FORMAZIONE	12.000,00	DL 1804/2020	2020
CORSI IDON. ATTIVITA' EMERG. SANIT. TERRITORIALE	7.500,00	DD 12536/2021	2021
DIPENDENZE PATOLOGICHE	10.466,00	DD 17072/2021	2021
PROGETTI PIANO PROGRAM. AGENZIA SANIT.	14.000,00	DGR 2096/2021	2021
<b>ABA 390 CREDITI VS. RER VINCOLATI DA FSN</b>	<b>11.327.044,81</b>		
FORMAZIONE MEDICI MMG	212.427,64	DD 16671	2020
FONDO PER EMERGENZA AVICOLA	33.600,00	DGR 1243/2019	2019
CORSI FORMAZIONE M.M.G	436.621,06	DGR 987/2021	2021
AUMENTO PREZZI FONTI ENERGETICHE ED EFFETTI PANDEMIE	5.650.624,22	DPG/2023/1040	2022
SANITA' PENITENZIARIA OPG E PRESIDII TOSSICODIPENDENZE	26.352,34	DL/2022/2382	2022
SANITA' PENITENZIARIA OPG E PRESIDII TOSSICODIPENDENZE	115.001,00	DL/2022/2383	2022
SANITA' PENITENZIARIA OPG E PRESIDII TOSSICODIPENDENZE	860.816,16	DL/2022/2385	2022
ORDINAMENTO PROF. LE COMPARTO EX ART. 102 CCNL 2022	446.004,34	GP/2023/555	2022
RISORSE L. 234/2021 PER CONDIZIONI DI LAVORO PRONTO SOCCORSO	405.178,00	DGR/2022/262	2022
RIABILITAZIONE TERMALE PER ASSISTITI DEL SSN	32.581,58	DGR/2022/2237	2022
CORSO MEDICI MMG 2019/2022	313.637,68	DD/18809/2022	2022
LEGGE GELLI ANNUALITA' 2022	76.969,34	GP/2023/555	2022
CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO 2022	1.384.910,03	DPG2023/1040	2022
POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE PNRR	580.391,76	DPG2023/1040	2022
FARMACI INNOVATIVI	195.201,00	DPG2023/1040	2022
MAGGIOR COSTI SOSTENUTI PER FARMACI INNOVATIVI SCADUTA	556.728,66	DPG/2023/1040	2022
<b>ABA 390 CREDITI VS RER DA FSR INDISTINTI</b>	<b>1.300.561,70</b>		
CONCORSO PER EQUILIBRIO ECONOMICO	1.300.561,70	GP/2023/555	2022
<b>ABA 390 CREDITI VS RER DA FSR PER PROGETTI E FUNZIONI</b>	<b>569.849,92</b>		
SANITA' PENITENZIARIA OPG E PRESIDII TOSSICODIPENDENZE	569.849,92	DL/2022/2384	2022
<b>ABA 410 EURO</b>	<b>6.138.450,52</b>		
<b>CREDITI VS. REGIONE PER MOB EXTRAREG.LE</b>			
MOB. EXTRA RER 2020	644.055,83		2020
MOB. ESTRA RER 2021	5.494.394,69	GP/2022/657	2021

<b>ABA 430</b>	<b>EURO</b>	<b>2.446.100,71</b>		
<b>CREDITI V.REGIONE LEA</b>		<b>IMPORTO</b>	<b>DELIBERA DI ASSEGNAZIONE</b>	<b>ANNO</b>
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA		50.000,00	DGR.1248/2016	2016
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA		50.000,00	DGR 1556/2019	2019
FINANZ.FONDI AIFA FARMACOVIGILANZA ATTIVA		50.000,50	DGR 1027/2020	2020
FINANZ. SOM ALIMENTI PER CEL.		1.764,09	DGR 2216/2019	2019
FINANZ. OPER. LOTTA RANDAGISMO		14.386,48	DGR 1747/2019	2019
PROGR.FORMAZ.AGG.CELIACHIA		3.021,28	DD 2503/2021	2021
FONDO F.S.E. 2021		417.045,62	DD 20782/2021	2021
SOMM.ALIMENTI SENZA GLUTINE		1.901,25	DD 2526/2021	2021
PROMOZIONE E BENESSERE PER ACCESSO AI SERVIZI PSICOLOGICI		39.058,08	DL/2022/657	2022
FONDO ALZHEIMER E DEMENZE 2021-2023		18.778,48	DL/2022/1774	2022
TEST PER PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI		32.630,74	DL2022/25528	2022
CONTRASTO AI DISTURBI NUTRIZIONE E ALIMENTAZIONE		67.147,80	DL/2022/2116	2022
POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA'		198.088,01	DL/2022/2161	2022
STUDIO DIAGNOSI E CURA FIBROMIALGIA		32.888,00	DL/2022/2312	2022
AGOSTO 2021-MARZO 2022 PER SOMMINISTRAZIONE TEST RAPIDI COVID		341.259,02	GP/G/2023/230	2022
SOMM. ALIMENTI SENZA GLITINE PER CELIACI		1.902,16	DD2520/2022	2022
PROGETTO AGGIORNAMENTO CELIACHIA		3.706,68	DD/2023/2022	2022
INTERVENTI IN TEMA DI MUTILAZIONI GENITALI FEMMINILI IN CONSULTORI		27.059,00	GP/G/2022/2126	2022
CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO 2022		1.068.198,92	GP/G/2023/555	2022
CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO 2022		27.264,60	DGR 2023/85	2022
<b>ABA 440</b>	<b>EURO</b>	<b>7.706,04</b>		
<b>CREDITI VERSO RER O PROV. AUTOMOMA PER FINANZ.SAN.AGGIUNT.</b>		<b>IMPORTO</b>		
ASSEGNAZIONE PER SOGGETTI SENZA DIMORA		7.706,04	DGR 2362/2022	2022
<b>ABA 450</b>	<b>EURO</b>	<b>5.867.147,00</b>		
<b>CREDITI VERSO RER PER FRNA</b>		<b>IMPORTO</b>	<b>DELIBERA DI ASSEGNAZIONE</b>	<b>ANNO</b>
VITA INDIPENDENTE 2018		91.670,00	DPG 2019/21313	2018
FONDO DOPO DI NOI ANNO 2022		444.604,00	DGR 1080/2022	2022
ASSEGNAZIONE FNA 2022		5.330.873,00		2022
<b>ABA 460</b>		<b>180.000,00</b>		
<b>CREDITI VERSO RER PER RICERCA</b>		<b>IMPORTO</b>	<b>DELIBERA DI ASSEGNAZIONE</b>	<b>ANNO</b>
BANDO PER RICERCA FINALIZZATA 2018		180.000,00	DD/19943/2020	2020
<b>ABA 451</b>		<b>22.637,53</b>		
<b>CREDITI VERSO RER PER PRESTAZIONI STP</b>				
STP ANNO 2022		22.637,53	DGR 2224/2022	2022
<b>ABA 461</b>	<b>EURO</b>	<b>2.292.683,23</b>		
<b>CREDITI VERSO RER MOB. INTERNAZIONALE</b>			<b>DELIBERA DI ASSEGNAZIONE</b>	<b>ANNO</b>
Mob. Internazionale 2018/2019		1.309.287,12		2019
Mob. Internazionale 2020		521.475,13		2020
Mob. Internazionale 2021		287.569,74		2021
Mob. Internazionale 2022		174.351,24		2022

ABA 480	EURO		
	<b>13.653.175,66</b>		
<b>CREDITI VERSO RER PER INVESTIMENTI</b>		DELIBERA DI ASSEGNAZIONE	ANNO
Finanziamento adeguamento funzionale H Copparo	117.737,25	13273-/2011	2.011
Interventi di ristrutturazione e adeguamento normativa H Cento AP 53	161.250,76	9892-/2014	2.014
Completamento e ristrutturazione. locali ex S. Anna AP 55	489.500,95	9892-/2014	2.014
Implementazione Cartella Clinica AP 56	178.245,20	7402-/2014	2.014
Finanziamento per intervento di riqualificazione . H Delta	1.181.215,22	1146 /2018	2.018
Finanziamento "Casa della salute Cittadella S.Rocco" Ferrara	3.000.000,00	799 - 2019	2.019
Manutenzione Straordinaria Ex S .Anna	29.150,44	5953-2019	2.019
Contributi APB 23 Ospedale Delta	570.000,00	14912 -19	2.019
ASSEGN.INTERVENTI URGENTI E INDIFF. 2021	604.014,76	DPG 2022/4073	2.021
FINANZ.COPERTURA INTERVENTI URGENTI IMPREVEDIBILI 2022	1.408.045,91	DPG25166/2022	2.022
FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALITÀ 2021-2023"	18.000,00	DGR 1774	2.022
finanziamento sanitario aggiuntivo per investimenti	27.264,61	GPG 2023/657	2.022
INVESTIMENTI PER PNRR	5.868.750,56	DL 2022/683 2380	2.022

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>128.042</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Comuni</i>	128.042		
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>			
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>			
x				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>8.414.679</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	5.132.753		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.281.926		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>168.076</b>		
<b>x</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>8.582.755</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
x				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>1.768</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>			
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>			
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>	<b>1.768</b>		
x				
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>59.482</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>	1.784		
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>			
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>	48.803		
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>			
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>			
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>	8.896		
x				
<b>x</b>	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>19.889.948</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>5.270.327</b>		
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>			
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>12.001.005</b>		
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>			
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>72.313</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA711	Altri crediti diversi	72.313	0	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>			
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>			
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>			
	<i>Altri crediti diversi</i>	72.313		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>2.546.303</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.546.303		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	-		1.938.360,93
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA	897.217,68		142.703,64
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA	-		-
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	-		-
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA			
AZIENDA USL BOLOGNA	-		95.517,31
AZIENDA USL IMOLA	-		798,61
AZIENDA USL MODENA	18.947,87		1.441,50
AZIENDA USL PARMA	-		53.518,78
AZIENDA USL PIACENZA	-		-
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	15.643,79		2.326,00
AZIENDA GSA	-		-
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	2.600.943,45		84.863,65
IRCS	1.600.000,00		962.395,87
<b>TOTALE</b>	<b>5.132.752,79</b>		<b>3.281.926,29</b>

**Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		2.647.671	0	2.647.671		- 585.704	2.061.967
	Piano di Riorganizzazione Assistenza Ospedaliera	869/2020	2.647.671		2.647.671		-585.704	2.061.967
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		25.558.480	-17.967.915	7.590.565	7.322.061	-1.259.451	13.653.176
	Finanz. Adeguamento funzionale H Copparo H 35	13273/2011	2.009.461	-1.690.678	318.783		-201.046	117.737
	Casa della Salute di Bondeno AP51	10545/2014	1.600.000	-1.600.000	0			0
	interventi di ristruttur. adeg. normativo Osp. Argenta AP52	9695/2014	500.000	-500.000	0			0
	interventi di ristruttur. adeg. normativo Osp. Cento AP53	9894/2014	1.925.089	-1.582.998	342.091		-180.840	161.251
	Compl. E ristrutturazione Locali S. Anna AP 55	9892/2014	2.000.000	-1.510.499	489.501			489.501
	Implementazione Cartella Clinica AP 56	7402/2014	556.843	-378.597	178.245			178.245
	Programmi interv., manutenz. app S. Bartolo	1823/2013	300.000	-300.000	0			0
	Finanz per intervento di riqualif. Ospedale del Delta	1446/2018	2.000.000	-200.000	1.800.000		-618.785	1.181.215
	Finanz "Casa della salute Cittadella S. Rocco" Ferrara	799/2019	3.000.000		3.000.000			3.000.000
	Manutenzione Straordinaria Ex S. Anna APB22	5953/2019	1.000.000	-712.070	287.930		-258.780	29.150
	Contributi APB23 Ospedale Delta	44912/2019	600.000	-30.000	570.000			570.000
	Ammortamenti netti ante 2009	1911/2019	2.283.361	-2.283.361	0			0
	SOSTEGNO INVESTIMENTI 2019	DGR/2019/1902	3.000.000	-3.000.000	0			0
	SOSTEGNO INVESTIMENTI 2020	DGR/2020/1779	3.500.000	-3.500.000	0			0
	Sostegno investimenti 2020 Emergenza epid. COVID	588/2021	379.712	-379.712	0			0
	Ammodernamento Sostitut. E acquis. Tecnologie san	18971/2015	300.000	-300.000	0			0
	assegnazioni per interventi urgenti e indifferibili 2021	DET. 9772 /2022	604.015		604.015			604.015
	assegnazioni per interventi urgenti e indifferibili 2022	DD/25525/2022				1.408.046		1408.046
	fondo Alzheimer	Del 1774/2022				18.000		18.000
	Finanziamenti per investimenti PNRR	DGR 683/2022 DGR 2380/2022				5.868.751		5.868.751
	ASSEGNAZIONE DI RISORSE IN CONTO CAPITALE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI DI ESERCIZIO 2022	GPG/2023/657				27.265		27.265
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	DL/2022/1889	2.309.201		0	2.309.201	-2.309.201	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1 comma 528, L. 208/2015				0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	0	0	0

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 – SI</b>	<p>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate le svalutazioni analiticamente descritte nei punti precedenti, in base a quanto previsto dalla procedura aziendale PAC doc. n. 6647/2017 .Mentre per le tipologie di crediti per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di bilancio è stato analizzato il rischio di inesigibilità specifica , con conseguente svalutazione.</p> <p>Preliminarmente sono state individuate alcune tipologie di crediti , che per la loro natura non sono oggetto di svalutazione , fatto salvo casi particolare :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Crediti verso Regione Emilia Romagna ;</li> <li>Crediti verso le Altre Aziende Sanitarie regionali:</li> <li>Crediti verso Enti pubblici , se circolarizzati e con saldo confermato e riconiliato.</li> </ul>
--------------------	---

	<p>Per tutte le altre tipologie di crediti, è stata effettuata un'analisi specifica , basata sui seguenti parametri :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Anno di formazione del credito</li> <li>-Tipologia /Natura del credito</li> <li>-Grado di solvibilità del debitore .</li> </ul> <p>L'analisi è stata effettuata sulla base di un dettaglio analitico per singolo nominativo che ripercorre lo schema delle Tabelle 20 e 21 della Nota Integrativa</p> <p>Fatte salve le eventuali eccezioni motivate , le percentuali di svalutazione che si sono applicate ai crediti , rispetto all'anno di formazione , sono le seguenti :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Anno 2016 e precedenti : 100%</li> <li>- Anno 2017 : 100%</li> <li>- Anno 2018 : 80%</li> <li>- Anno 2019 : 50%</li> <li>- Anno 2020: 40%</li> <li>- Anno 2021: 30%</li> <li>- Anno 2022: 10%</li> </ul> <p>Le eccezioni che hanno comportato l'applicazione di percentuali di svalutazioni differenti rispetto a quelle indicate sono le seguenti :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ditte in fallimento : svalutazione 100%</li> <li>- Crediti v/clienti privati per ticket di specialistica e Ps. la valutazione di competenza dell'anno in corso viene effettuata in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie, sulla base dell'andamento storico o di conoscenze specifiche ;</li> </ul>
--	---

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	

<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

#### 4.5 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 26 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
x	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0						0
...				0						0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0						0
				0						0
				0						0

### Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

#### 4.6 Disponibilità liquide

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	232.883	57.140	-189.186	<b>100.838</b>
ABA770	Istituto Tesoriere	37.119.101	529.130.343	-541.898.284	<b>24.351.161</b>
ABA780	Tesoreria Unica	0			<b>0</b>
ABA790	Conto corrente postale	18.216	211.122	-218.639	<b>10.699</b>

#### DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	
-----------	--

#### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DL02</b> – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	<b>NO</b>	
<b>DL03</b> – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<b>NO</b>	

#### 4.7 Ratei e risconti attivi

**Tab. 30– Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICA VO CE		

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	42.928	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
1151100201	Manutenzione ai software	40.528	
1102900401	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	2.400	
1200500101	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	0	

#### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

#### 4.8 Patrimonio netto

**Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto**

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	726.778						726.778			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	85.791.046	0	8.282.237	-7.181.829	-	0	86.891.454	0	17.787.120	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	14.688.784			-1620.817			13.067.967		4.863.155	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	28.617.978	0	5.886.751	-1.447.658	0	0	33.057.071	0	3.967.373	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	24.867.941			-1.240.239			23.627.702		3.755.458	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0		0	
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	3.750.037		5.886.751	-207.419			9.429.369		2.119.15	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	23.034.429		1.435.311	-2.253.347			22.216.392		5.011.885	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	12.538.643		2.1296	-102.494			12.457.446		168.556	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	6.911.211		938.880	-1.757.514			6.092.577,56		3.776.151	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	3.545.596		131.539	-413.655	-82.800		3.180.679		1.077.516	
PAA110	ALTRE RISERVE:	20.427	0	-	0	0	0	20.427	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	20.427						20.427			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	2.309.201	0	-2.309.201	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0		2.309.201		-2.309.201		0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-32.730.615	3.442				2.309.201	-30.417.972			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	3.442	-3.442				-5.883.932	-5.883.932			
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	57.356.674	0	10.722.977	-7.595.485	-82.800	-5.883.932	54.517.434	0	18.864.637	0

**Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Rclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	<b>Per beni di prima dotazione:</b>					<b>14.688.784</b>	-	-	<b>1.620.817</b>	-	<b>13.067.967,13</b>	<b>14.688.784</b>	<b>14.688.784</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					14.688.784			1.620.817		13.067.967,13	14.688.784	14.688.784
	... assegnati a partire dall'1/1/2020 (dettagliare)					-			-		-	-	-
PAA030	<b>Da Stato:</b>					<b>28.617.978</b>	-	<b>5.886.751</b>	<b>1.447.658</b>	-	<b>33.057.071,30</b>	<b>20.478.517</b>	<b>25.050.825</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					25.728.213			1.275.113		24.453.099,93	19.655.973	23.957.948
	... assegnati a partire dall'1/1/2020 (dettagliare)	2.020	DL 34/2020 - L. 77/2020	RIRORGANIZZAZIONE RETE OSPEDALIERA		2.584.262			90.590		2.493.671,61	585.704	696.030
		2.021	ORD. 9 DEL 14/06/2021	TRASFERIMENTI DI BENI GRATUITI DA P.C.		305.504			68.663		236.840,83	236.841	236.841
		2.022	DGR 683/2022 e DGR 2380/22	FNRR		-		5.868.751	11.938		5.856.813,12	-	152.803
		2.022	DGR 1774/2022	FONDO ALZHEIMER ANNUALITA' 2021-2023		-		18.000	1.354		16.645,81	-	7.202
PAA070	<b>Da Regione:</b>					<b>23.034.428</b>	-	<b>1.435.311</b>	<b>2.253.347</b>	-	<b>22.216.392,19</b>	<b>15.635.511</b>	<b>17.256.127</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					19.408.276			1.427.367		17.980.908,99	13.114.523	13.276.601
		VINCOLATO	2.020	DGR 1779/2019	CONTRIBUTO PIANO INVESTIMENTI 2020	2.770.692			514.740		2.255.952,42	2.255.952	3.348.000
		VINCOLATO	2.020	DGR 588/2021	LAVORI VECOLI EMERGENZA COVID	322.933			57.897		265.035,66	265.036	265.036
		VINCOLATO	2.021	DET. 9772/2022	INTERVENTI INDIFFERIBILI E URGENTI	532.528			75.820		456.708,77		366.490
		VINCOLATO	2.022	'DD'25525/2022	INTERVENTI INDIFFERIBILI E URGENTI 2022			1.408.046	168.377		1.239.669,35		1.017.990
		QUOTA CAPITARIA	2.022	GPG/2023/657	ASSEGNAZIONE DI RISORSE IN CONTO CAPITALE A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI DI ESERCIZIO 2022			27.265	9.148		18.117,00		27.258
PAA080	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>					<b>12.538.643</b>	-	<b>21.296</b>	<b>102.494</b>	-	<b>12.457.445,64</b>	<b>6.348.768</b>	<b>2.969.849</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2020					12.291.170			77.397		12.213.772,93	6.095.235	2.716.316
		VINCOLATI	2.020	DLG 50/16	ART. 113	7.661			1.132		6.528,42	7.661	7.661
		VINCOLATI	2.021	DGR 2204/2018	TELE HOME CARE	239.812			23.633		216.179,49	240.000	240.000
		ALTRI CONTRIBUTI	2.022	DLG 50/16	ART. 113 2022			5.873	331		5.541,20	5.873	5.873
		ALTRI CONTRIBUTI	2.022	CONV. GM 226/2022	FORNITURA E POSA IN OPERA PENSILINA			15.424			15.423,60		
PAA090	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>					<b>6.911.211</b>	-	<b>938.880</b>	<b>1.757.514</b>	-	<b>6.092.577,56</b>	<b>4.265.217</b>	<b>7.048.381</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2019					3.832.449			327.405		3.505.044,19	3.505.044	3.505.044
		ALTRI CONTRIBUTI	2020	DGR 1296/2020	FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO 2020	-		141.840	141.840		-	141.840	141.840
		INDISTINTO	2020	RETTIFICA CES 2020	INTEGRAZIONE SW GRU GAAC DSM STRUTTURA	77.480			43.147		34.333,04	34.333	34.333
		FONDI EMERGENZIALI COVID 19	2020	RETTIFICA CES 2020	COMMISSARIALE	149.307			44.126		105.180,80	105.181	105.181
		FONDI EMERGENZIALI COVID 19	2020	RETTIFICA CES 2020	FESR 2020 EMERGENZA COVID	378.157			103.688		274.469,23	274.469	274.469
		FINALIZZATI	2021	DGR 1770/2021	INTEGRAZIONE SW GAAC GRU DSM NPRA 2021	5.657		314	5.971		-	5.657	5.657
		ALTRI CONTRIBUTI	2021	DGR 121/2022	P. INV 2021 IGRU COVID	2.456.579			283.029		2.173.550,30		2.173.550
		FINALIZZATI / VINCOLATI	2021	RETTIFICA CES 2021	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ANNI PRECEDENTI	11.582			11,582		-	11,582	11,582
		FINALIZZATI	2022	DGR/1772/2022	GAAC SEGNALE GRU DSM 2022			446.494	446,494		-		446,494
		FINALIZZATI / VINCOLATI		Del az. Usi Romagna 2017, DGR 1977/2021, DGR 1479/2020, DGR1774/2021, DGR1597/2021 DGR 1597/2021 e n. 1078/2021; del az. USL BO 2180/19	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			97.556	97,556		-	42,241	97,556
		ALTRI CONTRIBUTI	2021	DGR 1296/2020	FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO 2021			232.919	232,919		-	125,114	232,919
		VINCOLATI	2022	DGR 2204/2018	TELE HOME CARE			19.756	19,756		-	19,756	19,756

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2019 e precedenti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	6.000	6.302	12.303	<b>20.427</b>
Incrementi	302	6.001	8.124	
Utilizzi				
Valore finale	<b>6.302</b>	<b>12.303</b>	<b>20.427</b>	<b>20.427</b>

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2019 e precedenti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi	59.743			
Utilizzi	-59.743			
Valore finale	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 4.9 Fondi per rischi e oneri

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-				-
PBA010	FONDI PER RISCHI:	9.649.476	1.116.000	583.417	- 2.740.545	8.608.349
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.125.953	-		- 9.928	1.116.025
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	180.000	-		- 369	179.631
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	700.000	-		- 700.000	-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.409.920	700.000	583.417	- 1.622.887	3.070.450
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.590.310	356.000		- 352.623	1.593.687
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	79.804	60.000		- 54.737	85.067
PBA060	Altri fondi rischi:	2.563.489				2.563.489
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	-	-	-	-	-
PBA080	FSR indistinto da distribuire	-	-	-	-	-
PBA090	FSR vincolato da distribuire	-	-	-	-	-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-	-	-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-	-	-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	-	-	-	-	-
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-	-
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	9.138.958	5.985.414	4.942.181	- 10.916.158	9.150.395
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	2.010.457	1.969.265	1.139.262	- 2.261.132	2.857.852
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.886.086	1.126.923	4.232.963	- 4.530.374	2.715.598
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	4.830.228	2.871.970	- 430.044	- 4.026.980	3.245.174
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	320.072	17.256		- 42.961	294.367
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	92.115			- 54.711	37.404
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	9.780.048	2.675.321	- 4.319	- 3.075.256	9.375.794
PBA210	Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.824.674	138.439		- 1.309.528	1.653.585
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	3.110.872	812.498			3.923.371
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	339.424	119.222			458.646
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	3.287.561	1.546.127	-	- 1.749.670	3.084.018
	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	91.011	60.000		- 56.136	94.875
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	1.925.788	967.627		- 1.422.696	1.470.720
	<i>Fondo spese legali</i>	259.679	274.190		- 259.679	274.190
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	905.662	126.543			1.032.204
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	1.571	7.784			9.355
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	-	-	-	-	-
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	103.850	109.983		- 11.158	202.674
	<i>Altri fondi per oneri</i>	-	-	-	-	-
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	217.517	59.036	- 4.319	- 16.059	256.175
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	28.568.482	9.776.736	5.521.280	- 16.731.959	27.134.538

Note in calce alla TAB 36 :

Nella voce PBA 050 l'importo di euro 583.147 la colonna " Riclassificazioni " riguarda :

- la somma assegnata dalla Regione per il rimborso da autoassicurazione di cui alla DGR 1993/2022;

Nella voce PBA 151 l'importo di euro 1.139.262 la colonna " Riclassificazioni" riguarda :

-la somma di euro 709.218 assegnata con DD 24173/2022 relativa a Quote FRNA esercizi precedenti completamente utilizzata, mentre la somma di euro 430.044,14 si riferisce ad una rettifica contabile effettuata nell'esercizio riferita alla gestione FRNA ;

Nella voce PBA 160 l'importo di euro 4.232.963 la colonna " Riclassificazioni" riguarda le seguenti assegnazioni :

-la quota di euro 2.362.436 assegnata con DGR 2099 "Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sul bilancio di esercizio emersione lavoratori irregolari " completamente utilizzata ;

- la quota di euro 313.637,68 di cui alla DD 18809 /2022 " Corso Triennale di formazione specifica in medicina generale della regione Emilia Romagna corso 2019/2022 che è stata assegnata in corso d' anno, non utilizzata;

-la quota di euro 704.517,50 di cui alla DD 25050 /2022 ad oggetto " Ulteriore sostegno equilibrio economico finanziario " è stata completamente utilizzata ;

-la quota di euro 431.165,28 di cui alla DGR 1052 /2022 ad oggetto " Corso triennale di formazione specifica in medicina generale della regione Emilia Romagna Approvazione piano di spesa 2020 -2023 è stata completamente utilizzata ;

-la somma di euro 32.581,59 di cui alla DGR 2237/2022 " Ripartizione della quota per estensione dei cicili di riabilitazione termale a tutti gli assistiti è stata completamente utilizzata;

- la somma di euro 43.614,00 di cui alla DGR 2099/2022 "Riparti e assegnazione alle aziende risorse Gelli art. 1 commi 435 e 534 bis legge 205 /2017 è stata completamente utilizzata ;

- la somma di euro 345.011 di cui alla DGR 1303/2022 "Riparto alle Aziende USL regionali del finanziamento per la realizzazione dei progetti regionali volti al rafforzamento dei Dipartimenti di Salute mentali regionali , non utilizzata ;

Nella voce PBA 170 l'importo di euro 430.044,14 "Riclassificazioni":

si riferisce ad una rettifica contabile effettuata nell'esercizio riferita alla gestione FRNA ;

Nella voce PBA 270 l'importo di euro 4.318 ,89 nella colonna "Riclassificazioni-":

- si riferisce alla somma che è stata contabilizzata come debito nei confronti della Az. USL di Bologna e della Azienda Ospedaliera di Ferrara nell'anno 2022 per incentivi a personale dipendente di cui all'art 113 D.lgs 50/2016 .

**Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2022
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.1 Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.2 Acquisti di servizi sanitari				30.046.645	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.3 Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		B.6 Costi del personale				80.441	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)				446.494	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
<b>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>anno 2022</b>	<b>32.542.845</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.573.580</b>	<b>1.969.265</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.1 Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.2 Acquisti di servizi sanitari			6.227.738	1033.320	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.3 Acquisti di servizi non sanitari				142	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		B.6 Costi del personale			7.344	44.983	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)			5.796	34	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
<b>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>anno 2021</b>	<b>8.096.325</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.240.878</b>	<b>1079.759</b>	<b>775.687</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.1 Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.2 Acquisti di servizi sanitari		30.058.501	1609.000		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.3 Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		B.6 Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
<b>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>anno 2020</b>	<b>31.667.501</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>30.058.501</b>	<b>1609.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1 Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2 Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3 Acquisti di servizi non sanitari	44.242				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6 Costi del personale	230.545	5.247	9.875	42.110	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
<b>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>anni precedenti</b>	<b>444.919</b>	<b>Totale</b>	<b>274.787</b>	<b>5.247</b>	<b>9.875</b>	<b>42.110</b>	<b>112.900</b>
<b>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>TOTALE</b>	<b>72.751.590</b>	<b>TOTALE</b>	<b>274.787</b>	<b>30.063.747</b>	<b>7.859.754</b>	<b>31.695.450</b>	<b>2.857.852</b>

**Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto vincolato**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022
	Esercizio	Importo contributo		Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut.	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut.	anno 2022	1.785.571	<b>To tale</b>	0	0	0	0	1.785.571
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut.	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari			0	0	
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		B.6) Costi del personale			1224.42	831952	
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)				24.07	
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut.	anno 2021	2.487.521	<b>To tale</b>	0	0	1224.42	856.059	407.319
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut.	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari				100.000	
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		B.6) Costi del personale			51431		
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut.	anno 2020	507.414	<b>To tale</b>	0	0	51431	100.000	355.983
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut.	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	46.240	0			
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	100.000			
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	265.965	10.080			
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	245.752	28.666	42.209		
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	0	0			
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	0	0			
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)	0	0			
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	0	0			
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut.	anni precedenti	905.637	<b>To tale</b>	557.957	138.746	42.209	0	166.725
Quote inutilizzate contributi da Regione o P.rov. Aut. per quota FSR vincolato	<b>TOTALE</b>	<b>5.686.143</b>	<b>TOTALE</b>	<b>557.957</b>	<b>138.746</b>	<b>1.317.783</b>	<b>956.059</b>	<b>2.715.598</b>

**Tab. 38 Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2022
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari				3.401.069	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				68.574	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		B.6) Costi del personale				166.690	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anno 2022	6.508.303	<b>Totale</b>	0	0	0	3.636.333	2.871.970
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari			32.433.103	3.593.691	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			52.500		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		B.6) Costi del personale				36.450	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)				197.724	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anno 2021	36.296.468	<b>Totale</b>	0	0	32.485.603	3.827.865	3.000
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari		2.809.701	2.532.499		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		116.773	143.076		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		B.6) Costi del personale		89.966	39.561	366.561	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)				141.840	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anno 2020	6.589.159	<b>Totale</b>	0	3.016.439	2.715.136	508.401	349.183
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	726	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	61.585.815	3.025.019	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	983.088	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	2.821.122	385.935	218.566	120.758	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici	anni precedenti	69.162.049	<b>Totale</b>	65.390.751	3.410.954	218.566	120.758	21.021
<b>TOTALE</b>		<b>118.555.979</b>	<b>TOTALE</b>	<b>65.390.751</b>	<b>6.427.393</b>	<b>35.399.305</b>	<b>8.093.358</b>	<b>3.245.174</b>

Tab. 39– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2022	17.256	<b>To tale</b>	0	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			424		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		B.6) Costi del personale				7.927	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2021	17.256	<b>To tale</b>	0	0	424	7.927	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		B.6) Costi del personale		26.137	30.624	35.035	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2020	360.000	<b>To tale</b>	0	26.137	30.624	35.035	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	55.853	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	320.305	0	6.500		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	127.755	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	359.348	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	0	0	0		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	879.762	<b>To tale</b>	863.262	0	6.500	0	
<b>TOTALE</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.274.275</b>	<b>TOTALE</b>	<b>863.262</b>	<b>26.137</b>	<b>47.547</b>	<b>42.961</b>	
							<b>294.367</b>	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2022	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021		Esercizio 2022
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno 2022		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (oneri diversi di gestione)				2.000	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2022		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno 2022	2.000	<b>To tale</b>	0	0	0	2.000	
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno 2021		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				752	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2021		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno 2021	15.000	<b>To tale</b>	0	0	0	752	
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno 2020		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		100	2.640	1640	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		B.6) Costi del personale				52.399	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2020		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati	anno 2020	72.740	<b>To tale</b>	0	100	2.640	53.959	
Quote inutilizzate contributi vincolati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	0				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	0				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.342				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale	16.543				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	0				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)	0				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)	0				
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	0				
Quote inutilizzate contributi vincolati	anni precedenti	27.000	<b>To tale</b>	9.885	0	0	0	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<b>TOTALE</b>	<b>116.740</b>	<b>TOTALE</b>	<b>19.885</b>	<b>100</b>	<b>2.640</b>	<b>56.711</b>	
							<b>37.404</b>	

<i>Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.</i>		
<b>Fondo</b>	<b>Criteri di determinazione</b>	<b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b>
Fondo Vertenze in corso personale dipendente	Il Fondo, definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune Gestione del Personale, è costituito a fronte di contenziosi con probabile rischio di soccombenza. Nell'anno 2022 non è stato effettuato l'accantonamento sulla base delle indicazioni del servizio competente. Il Fondo al 31/12/2022, al netto degli utilizzi è pari a € 179.630,74 , ritenuto congruo.	Verbale n. 40 del 20/4/2023
Fondo spese legali	Il Fondo, negli esercizi precedenti era distinto per personale dipendente e per contenziosi assicurativi con l'avvio del Gaac dal 2019 il fondo è stato accorpato. Tale fondo relativo alle spese legali è stato definito sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune Gestione del Personale e dal Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso in relazione al personale dipendente con probabile rischio di soccombenza e per contenziosi cause civili e penali. L'accantonamento al 1.1.2022 era pari ad euro 259.679,31 interamente utilizzato nel corso dell'esercizio , il Fondo al 31/12/2022 , al netto degli utilizzi è pari a € 274.189,91	Verbale n. 40 del 20/4/2023
Fondo Cause civili e processuali	Il fondo è costituito in base alle stime comunicate dal Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso , con probabile rischio di soccombenza per contenziosi, cause civili e penali, ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio 2022 da parte di terzi a carico dell'Azienda. Nell'anno 2022 non è stato effettuato nessun accantonamento. Il Fondo al 31/12/2022 al netto degli utilizzi è pari a complessivi € 1.116.025,37.	Verbale n. 40 del 20/4/2023
Fondo rischi per franchige ass.ve	L'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile.	Verbale n.40 del 20/4/2023

	<p>Il Fondo è stato costituito per fare fronte ai sinistri non integralmente coperti dalle relative polizze assicurative, nel caso in cui le stesse prevedano la franchigia. Nell'anno 2022 è stato effettuato l'accantonamento, sulla base delle indicazioni del Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso, per un importo pari a euro 356.000; l'importo del Fondo al 31.12.2022 è pari a € 1.593.687,26 al netto degli utilizzi .</p>	
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi autoassicurazione	<p>L'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile, il Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso , ha stimato per l'anno 2022 l'importo di euro 700.00 ; Il fondo al 31.12.2022 è pari a € 3.070.449,66 al netto dell'utilizzo .</p>	Verbalen.40del 20/4/2023
Acquisto prestazioni sanitarie da privato	<p>Il fondo è stato costituito nel 2012 per € 700.000, somma corrispondente al contenzioso legale con una Casa di Cura privata relativo ad addebiti ricevuti nel 2006/2007 per i quali sono state chieste note di accredito, per le quali è in atto un contenzioso . Il contenzioso si è concluso a favore della azienda e pertanto il fondo è stato azzerato .</p>	Verbale n.40 del 20/4/2023
Fondi per rinnovi contrattuali personale in convenzione	<p>L'accantonamento sul bilancio di esercizio 2022 determinato dal Servizio Comune Gestione del Personale per un importo pari a € 812.498,19 è stato valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione del bilancio di esercizio 2022, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017 e successive modifiche. Il Fondo al 31/12/2022, è pari a € 3.923.370,53 al netto degli utilizzi .</p>	Verbale n. 40 del 20/04/2023
Fondi per rinnovi contrattuali personale	<p>L'accantonamento sul bilancio di esercizio 2022 determinato dal Servizio Comune Gestione del Personale per un importo pari a</p>	

<p>convenzionati –Medici SUMAI</p>	<p>€ 119.222 è valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione dei bilanci di esercizio 2022, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017 e successive modifiche.</p> <p>Il Fondo al 31.12.2022 è pari e € 458.646,02.</p>	<p>Verbale n.40 del 20/04/2023</p>
<p>Fondi per rinnovi contrattuali personale dipendente</p>	<p>Il fondo, determinato sulla base delle stime effettuate dal Servizio Comune Gestione del Personale è stato valutato in base alle indicazioni regionali per la predisposizione del bilancio di esercizio 2022, secondo quanto previsto dal DPCM 27 febbraio 2017; il Fondo al 31.12.2022 ammonta a complessivi € 1.653.584,64 al netto degli utilizzi.</p> <p>L'importo dell'accantonamento pari a complessivi euro 138.428,62 è così suddiviso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Accantonamento rinnovi contrattuali personale dirigenza medica euro 113.620,85</li> <li>- Accantonamento rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica euro 24.817,77</li> </ul>	<p>Verbale n. 40 del 20/4/2023</p>
<p>Fondo Personale in ALP e Fondo Balduzzi</p>	<p>Il fondo, è stato determinato nel suo importo dal Servizio Comune Gestione del Personale , viene incrementato con accantonamenti annuali calcolati in percentuale ai proventi derivanti dalla attività libero-professionale intramoenia, conformemente alle norme di legge ed a quanto previsto dai regolamenti aziendali.</p> <p>L'importo dell'accantonamento al Fondo personale in ALP dell'esercizio 2022 è pari a €. 109.983,01 ed il Fondo al 31/12/2022 è pari a € 202.674,40 al netto degli utilizzi .</p> <p>L'importo dell'accantonamento Fondo Balduzzi è pari a € 126.542,63 ed il Fondo al 31/12/2022 ammonta a complessivi €. 1.032.204,32 .</p>	<p>Verbale n.40 del 20/04/2023</p>
<p>Interessi Moratori</p>	<p>Il fondo è prudenzialmente costituito a fronte delle quote presunte da liquidare ai fornitori a titolo di interessi moratori, in seguito ai ritardati pagamenti rispetto alle scadenze contrattuali, dovuti anche in</p>	<p>Verbale n. 40 del 20/04/2023</p>

	<p>parte a contestazioni; nell'anno 2022 è stato effettuato un accantonamento pari a € 60.000.</p> <p>Il fondo al 31.12.2022, al netto degli utilizzi, è pari a € 85.067,30</p>	
Fondo oneri variabili (incentivi Organi di Direzione)	<p>Il fondo contiene le quote stimate dei compensi aggiuntivi per il 2022, ancora da determinarsi da parte della Regione.</p> <p>L'accantonamento dell'esercizio 2022 è pari a € 60.000; il Fondo al 31/12/2022 è pari a € 94.874,58 al netto degli utilizzi.</p>	Verbale n.40 del 20/04/2023
Fondo manutenzioni cicliche	<p>Il Fondo è stato costituito nell'anno 2016, per gli interventi medi programmati non incrementativi sui beni immobili dell'Azienda USL Ferrara. Il Servizio Comune Tecnico ha stimato per l'anno 2022 l'importo di euro 967.626,97 .</p> <p>Il Fondo al 31/12/2022 è pari a € 1.470.719,49 al netto gli utilizzi.</p>	Verbale n.40 del 20/04/2023
Fondo per incentivi funzioni tecniche art.113 Dlgs /50/2016	<p>Il Fondo è stato istituito nell'anno 2018 in base alle indicazioni regionali, e definito nel suo importo dal Servizio Economato e del Servizio Tecnico; nell'anno 2022 è stata accantonata la somma di euro 59.035,89, così come da indicazioni del Servizio economato e tecnico. Il fondo al 31.12.2022 è pari a € 256.174,92 al netto degli utilizzi.</p>	Verbale n. 40 del 20/04/2023
Altri Fondi rischi	<p>Il fondo è stato prudenzialmente costituito nell'anno 2020 per fronteggiare il rischio che non siano riconosciuti , per il progetto FESR, tutti i costi evidenziati dai gestori che seppure relativi all'acquisizione di beni e servizi finalizzati alla prevenzione ed al contenimento del virus Covid 19, che sono stati rendicontati nel 2021 ma non sono state ancora validati dalla Regione . Nell'anno 2022 non è stato effettuato nessun accantonamento, Il fondo è pari a euro 2.563.488,51.</p>	Verbale n. 40 del 20/04/2023
Accantonamento Fondo per il sostegno della ricerca ed il Miglioramento continuo	<p>Il fondo è stato incrementato sulla base delle indicazioni del Servizio Qualità ed Accredimento per l'importo di euro 7.784. Il fondo al 31.12.2022 è pari a euro 9.355,04</p>	Verbale n.40 del 20/04/2023

Le quote accantonate ai fondi svalutazione rispettano i generali criteri di prudenza e le indicazioni delle Linee Guida Regionali per la definizione delle procedure amministrative contabili relative ai Fondi Rischi ed oneri.

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI	Franchigie assicurative – Il Servizio competente ha evidenziato quale stima economica degli eventi “a rischio possibile” a tutto il 31.12.2022 (con aumento di euro 732.791,67 ) per il quale non è stato costituito apposito fondo, l'importo si aggiorna rispetto all'esercizio precedente in €.9.137.429,57
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)	NO	

#### 4.10 Trattamento di fine rapporto

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	3.048.760	537.272	-800.757	2.785.274
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0			0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	918.014	250.000	-39.541	1.128.474
x	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>3.966.774</b>	<b>787.272</b>	<b>-840.298</b>	<b>3.913.748</b>

Fondo	Criteri di determinazione
Premi di operosità medici SUMAI	L'accantonamento è stato effettuato sulla base delle stime comunicate dal Servizio Comune Gestione del Personale , in ottemperanza a quanto disposto dalle norme contrattuali vigenti.

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

#### 4.11 Debiti

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	27.557.733	-	3.813.768	23.743.965		
x							
x	DEBITI V/STATO	14.352	- 121.353	117.924	10.923	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale						
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	14.352	- 121.353	117.924	10.923		
x							
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	4.434.891	- 36.457.087	36.612.041	4.589.844	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-			-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-			-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-			-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	2.172.930	- 35.878.369	35.878.369	2.172.930		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	2.118.332		174.351	2.292.683		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-			-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-			-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-			-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	456.001	456.001	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	143.629	- 122.717	103.319	124.231		
x							
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	2.202.413	- 2.958.030	3.238.450	2.482.833	1.031.461	
x							
x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	24.077.727	- 235.973.532	234.415.264	22.519.459	3.882.678	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-			-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-			-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-			-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	13.071.114	- 218.974.939	218.781.579	12.877.754		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-			-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	11.006.613	- 16.998.593	15.633.685	9.641.705	3.882.678	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-			-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-			-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-			-		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	153.142	- 151.883	132.550	133.808	5.716	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-			-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-			-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-			-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-			-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-			-		
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	24.230.868	- 236.125.415	234.547.814	22.653.267	3.888.395	-



CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
x	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	367.699	- 3.544.051	3.577.582	401.229	55.801	-
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali</b>	5.089	- 13.818	12.844	4.115	1.859	-
	Debiti verso ARPA	5.089			5.089		
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	-			-		
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	362.610	- 3.530.233	3.564.737	397.113	53.942	
x							
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	62.063.464	- 472.515.256	473.896.576	63.444.785	23.136.968	-
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	20.834.815	- 271.554.546	278.652.257	27.932.526	9.875.850	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	28.146.541	- 268.591.753	277.248.512	36.803.300	9.875.850	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 7.311.726	- 2.962.793	1.403.745	- 8.870.774		
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	41.228.649	- 200.960.710	195.244.320	35.512.259	13.261.118	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	41.876.852	- 199.691.771	193.982.232	36.167.313	13.261.118	
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 648.202	- 1.268.939	1.262.088	- 655.054		
x							
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	-			-		
x							
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	10.886.507	- 141.167.080	140.615.433	10.334.859	-	-
	Debiti per IRES	-	- 142.312	142.312	-		
	Debiti per IMU	-	- 92.427	92.427	-		
	Debiti per Irap	2.123.531	- 13.209.555	13.010.244	1.924.220		
	Debiti per IRPEF	4.681.171	- 74.680.024	74.427.147	4.428.294		
	Debiti per IVA	4.076.292	- 52.859.946	52.763.431	3.979.777		
	Debiti tributari per altro	5.512	- 182.816	179.871	2.567		
x							
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	8.602.306	- 74.606.428	78.480.760	12.476.638	-	-
	Debiti verso INPS	8.298.245	- 60.686.986	63.500.043	11.111.301		
	Debiti verso ENPAM	74.873	- 10.987.408	12.041.082	1.128.546		
	Debiti verso ENPAF	50.547	- 992.469	941.923	-		
	Debiti verso INAIL	85.218	- 1.196.725	1.199.222	87.716		
	Debiti verso altri istituti di previdenza	93.423	- 742.840	798.490	149.074		
x							
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	17.515.670	- 279.385.743	284.214.224	22.344.152	2.486.210	-
PDA350	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>				-		
PDA360	<b>Debiti v/dipendenti</b>	12.986.110	- 250.412.217	251.413.975	13.987.868		
PDA370	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>				-		
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	4.529.560	- 28.973.525	32.800.249	8.356.284	2.486.210	-
	Acconti da clienti	-			-		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	594.330	- 3.463.221	4.567.813	1.698.922	299.563	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	3.266.140	- 10.781.832	11.980.023	4.464.331	2.186.647	
	Debiti per depositi cauzionali	18.338	- 6.508	3.800	15.630		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-			-		
	Debiti verso Enti di ricerca	-			-		
	Debiti verso altri soggetti	650.752	- 14.721.964	16.248.613	2.177.400		
	Debiti verso Organi istituzionali				-		
	Debiti verso gestione sociale	-			-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	-			-		

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2.022
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>23.743.965</b>				
x						
<b>x</b>	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.923</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					10.923
x						
<b>x</b>	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>543.129</b>	<b>766.158</b>	<b>521.475</b>	<b>308.482</b>	<b>2.450.600</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					2.172.930
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	543.129	766.158	521.475	287.570	174.351
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma				20.912	103.319
x						
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>		<b>224.204</b>	<b>250.859</b>	<b>35.391</b>	<b>1.972.379</b>
x						
<b>x</b>	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>4.544.006</b>	<b>423</b>	<b>5.232.383</b>	<b>3.268.190</b>	<b>9.474.456</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.513.130		5.209.458	3.155.165	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	30.876	423	22.925	113.025	9.474.456
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>20.684</b>	<b>1.302</b>	<b>405</b>	<b>632</b>	<b>110.785</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>4.564.689</b>	<b>1.726</b>	<b>5.232.788</b>	<b>3.268.823</b>	<b>9.585.241</b>

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
x	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	-	-	-	-	401.229
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali</b>	-	-	-	-	4.115
	Debiti verso ARPA					4.115
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>					
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate</b>					397.113
x						
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	1.272.370	- 677.976	- 1.992.870	- 1.137.727	65.980.987
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	1.272.370	- 687.276	- 2.033.470	- 1.806.629	31.187.531
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.454.323	270.039	75.854	894.169	34.108.916
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 181.953	- 957.315	- 2.109.323	- 2.700.798	- 2.921.385
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	-	9.300	40.600	668.902	34.793.457
PDA301	Debiti verso altri fornitori		9.300	47.608	712.071	35.398.334
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)			- 7.008	- 43.168	- 604.878
x						
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					
x						
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	43.924	34.184	17.461	11.934	10.227.355
	Debiti per IRES					
	Debiti per IMU					
	Debiti per Irap	43.924	34.184	17.461	11.934	1.816.716
	Debiti per IRPEF					4.428.294
	Debiti per IVA					3.979.777
	Debiti tributari per altro					2.567
x						
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	-	-	-	2.261	12.474.377
	Debiti verso INPS					11.111.301
	Debiti verso ENPAM					1.128.546
	Debiti verso ENPAF					
	Debiti verso INAIL				2.261	85.455
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					149.074
x						
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	3.693	1.903	29.178	64.618	22.244.760
PDA350	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>					
PDA360	<b>Debiti v/dipendenti</b>					13.987.868
PDA370	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>					
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	3.693	1.903	29.178	64.618	8.256.892
	Acconti da clienti					
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse		463	103	24.466	1.673.890
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					4.464.331
	Debiti per depositi cauzionali	3.693	1.440	1.475	5.222	3.800
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti			27.600	34.930	2.114.871
	Debiti verso Organi istituzionali					
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>3.098.032</b>	<b>13.466.042</b>	<b>7.179.891</b>
x				
<b>x</b>	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>10.923</b>	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	10.923		
x				
<b>x</b>	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>4.589.844</b>	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	2.172.930		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	2.292.683		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	124.231		
x				
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>2.482.833</b>		
x				
<b>x</b>	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>22.519.459</b>	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	12.877.754		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.641.705		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>133.808</b>		
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
<b>x</b>	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>22.653.267</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
x	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>401.229</b>	-	-
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali</b>	<b>4.115</b>	-	-
	Debiti verso ARPA	4.115		
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>			
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate</b>	<b>397.113</b>		
x				
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>63.444.785</b>	-	-
PDA290	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>27.932.526</b>	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36.803.300		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 8.870.774		
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>35.512.259</b>	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	36.167.313		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 655.054		
x				
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>			
x				
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>10.334.859</b>	-	-
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU			
	Debiti per Irap	1.924.220		
	Debiti per IRPEF	4.428.294		
	Debiti per IVA	3.979.777		
	Debiti tributari per altro	2.567		
x				
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>12.476.638</b>	-	-
	Debiti verso INPS	11.111.301		
	Debiti verso ENPAM	1.128.546		
	Debiti verso ENPAF			
	Debiti verso INAIL	87.716		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	149.074		
x				
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>22.344.152</b>	-	-
PDA350	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>			
PDA360	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>13.987.868</b>		
PDA370	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>			
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>8.356.284</b>	-	-
	Acconti da clienti			
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.698.922		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	4.464.331		
	Debiti per depositi cauzionali	15.630		
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	2.177.400		
	Debiti verso Organi istituzionali			
	Debiti verso gestione sociale			
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente			

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI- INVESTIMENTI STRUTTURALI E DI MANUTENZIONI E ADEGUAMENTO NORMATIVA IN MATERIA DI SICUREZZA	DEXIA CREDIOP SPA	946/2001	20.658.276	31/12/2022	0	FISSO 5,25%	
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI AZ. 2006/2010 RISTRUTTURAZIONE AMPLIAMENTO - ADEGUAMENTO ACQUISIZIONE IMMOBILIARI	DEXIA CREDIOP SPA	1865/2006	30.000.000	30/06/2028	116.0461	VARIABILE VALORE NOMINALE ANNUO EURIBOR A I SEI MESI MAGGIORATO DI 0,248 punti	
MUTUO VENTENNALE	PIANO INVESTIMENTI AZIENDALE TRIENNIO 2011-2013	CASSA DI RISPARMIO DI FERRARA S.P.A.	408/2011	18.000.000	01/01/2033	12.133.504	VARIABILE SEMESTRALE: DAL 01/1/2020 AL 30/06/2020 TASSO 5,52% - DAL 01/07/2020 AL 31/12/2020 TASSO 5,64%	
<b>TOTALE MUTUI</b>				68.658.276		23.743.965		

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA		Mobilità in compensazio ne	Mobilità non in compensazio ne	Altre prestazioni
AZIENDA USL BOLOGNA				358.348
AZIENDA USL IMOLA				4.900
AZIENDA USL REGGIO EMILIA				13.046
AZIENDA USL MODENA				138.473
AZIENDA USL PIACENZA		5.080		33.018
AZIENDA USL PARMA				20.734
AZIENDA OSPEDALIERA FERRARA		8.279.183		8.578.717
AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA		3.638.127		126.455
AZIENDA OSPEDALIERA PARMA				
AZIENDA OSPEDALIERA REGGIO EMILIA				
AZIENDA OSPEDALIERA MODENA		518.948		20.752
IRCSS		436.415		157.372
AZ. USL DELLA ROMAGNA				189.890
AZIENDA OSPEDALIERA PIACENZA				
TOTALE		12.877.754	0	9.641.705

## DB01 – Transazioni

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>Note di accredito riferire alla Voce CE “ BA 0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- non ci sono note di accredito per Payback relativi ad acquisti di farmaci innovativi non oncologici;</li> <li>- non ci sono note di accredito Pay back relative ad acquisti ad altri farmaci soggetti ad accordi finanziari o di condivisione del rischio;</li> <li>- ci sono stati acquisti di farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco ,Orkambi, Symkevy e Kaftrio per un importo pari a euro 327.919,54</li> <li>- sono state registrate note di accredito a diretta decurtazione del costo dei beni al conto regionale Medicinali con AIC riconducibili a differenze prezzi, resi , non conformità per un importo di euro 152.216</li> </ul> <p>I debiti vs regione il cui ammontare è pari a euro 4.589.844,36 risultano così composti :</p> <p>per euro 2.292.683,23 per mobilità internazionale così suddivisi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- anno 2022 euro 174.351,74</li> <li>- anno 2021 euro 287.569,74</li> <li>- anno 2020 euro 521.575,13</li> <li>- anno 2019 euro 766.157,64</li> <li>- anno 2018 euro 543.129,43 ;</li> </ul> <p>I debiti per mobilità internazionale risultano di pari importo con i crediti per mobilità internazionale;</p> <p>Debiti per Mobilità interregionale pari a euro 2.172.929,83</p>



		Altri Debiti per euro 124.231,30
--	--	----------------------------------

#### 4.12 Ratei e risconti passivi

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	<i>totale</i>	4.547	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
1102700101	<i>Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici-TECNICO</i>	4.547	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	<i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>	32.565	0
x	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
0155700201	<i>Specialistica a privati paganti - prestazioni odontoiatriche</i>	576	
0155700203	<i>Specialistica a privati paganti - altro</i>	41	
0155700505	<i>Altre Prestazioni del Servizio di Igiene Pubblica a privati</i>	4.815	
0155700801	<i>Proventi per diritti veterinari (privati)</i>	47	
0156100101	<i>ALP - Specialistica ambulatoriale</i>	2.066	
0156100102	<i>ALP - Specialistica ambulatoriale - Convenzioni Nazionali</i>	360	
0201700202	<i>Altri rimborsi da altri Enti Pubblici</i>	1.600	
0202500301	<i>Rimborsi per mensa</i>	60	
0202500406	<i>Altri rimborsi da privato</i>	11.886	
0250100101	<i>Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale</i>	11.115	

#### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

#### 4.13 Conti d'ordine

Tab. 49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	2.046.809	2.777	-126.878	1.922.708
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0	0	0
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

#### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	<p>La valorizzazione al 31/12/2022 dei beni di proprietà delle ditte fornitrici presenti in conto deposito presso le UU.OO. aziendali è pari a € 1.459.823,58.</p> <p>La valorizzazione al 31.12.2022 dei beni in comodato d'uso gratuito</p>



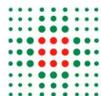
		dalla Az.Ospedaliera di Ferrara ammontano a complessivi euro 462.884,49
--	--	---

## 5 CONTO ECONOMICO

### 5.1 Contributi in Conto Esercizio

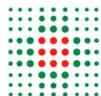
Tabella 50 – Dettagli contributi in c/esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
<b>AA0030</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>657.979.525</b>	<b>10.598.085</b>	<b>34.561.889</b>	
AA0031	Finanziamento indistinto	657.979.525			
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			34.561.889	
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>	<b>0</b>	<b>10.598.085</b>	<b>0</b>	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		350.000		
AA0035	Funzioni - Altro		10.248.085		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
<b>AA0080</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u></b>			<b>626.169</b>	
<b>AA0090</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u></b>			<b>6.425.283</b>	



Tab. 51 – Dettagli contributi in conto esercizio

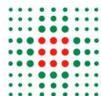
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				716.508.994	715.382.070	
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				703.139.499	703.139.499	
AA0037	Finanziamento indistinto				657.979.525	657.979.525	
	Quota Capitaria	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	602.327.615	-	0010100101
	IMPATTO MOBILITA' INFRA-REGIONALE	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	2.116.839,00	-	0010100901
	ASSEGNAZIONE DL 34/20 PER ANNO 2021 QUOTA DGR "Emergenza 118"	DD/2022/23859	28/11/2022	ASSEGNAZIONE DL 34/20 PER ANNO 2021 QUOTA DGR "Emergenza 118"	304.000	-	0010100901
	DD 23961/2022 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR N.2099/2022 - RECUPERO LISTE DI ATTESA (ART. 1 C. 278 L.234/21 - TAB. B L.234/21)	DGR 2099/2022	28.11.2022	RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR N.2099/2022 - RECUPERO LISTE DI ATTESA (ART. 1 C. 278 L.234/21 - TAB. B L.234/21)	1.415.956,00	-	0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA (escl.PTA - GSA)	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	999.143	-	0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA PTA	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	58.400,00	-	0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 COMPARTO	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	2.282.055	-	0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI SUMA/STI	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	95.807,00	-	0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 CONVENZIONI MMG, PLS, CONTINUITA' ASSISTENZIALE	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	652.911,00	-	0010100901
	AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	2.277.218	-	0010100901
	RINNOVI CONTRATTUALI PERS. DIPENDENTE	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	2.528.757	-	0010100901
	AGGIORNAMENTI CONTRATTUALI 2016-2018 CONVENZIONATI	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	1.598.028,00	-	0010100901
	INTEGRAZIONE A SOSTEGNO EQUILIBRIO AUSL (CONTRIBUTI TABELLA A2 DGR 1772/2022)	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	25.823.835,00	-	0010100901
	ASSEGNAZIONE DL 34/20 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione)	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	6.099.793,00	-	0010100901
	I/C 2022-2024 (INCLUSI ONERI E IRAF)	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	383.197,18	-	0010100901
	REVISIONE SUPERIORET	DGR 1772/2022	24.10.2022	LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022	1.489.266,00	-	0010100901
	ASSEGNAZIONI DI CUI ALLA DGR 1341/2019 - ACQUISTO PARRUCHE PAZIENTI ONCOLOGICI (DGR 2293/2022 - TABELLA A)	DGR 2293/2022	19.12.2022	ASSEGNAZIONI DI CUI ALLA DGR 1341/2019 - ACQUISTO PARRUCHE PAZIENTI ONCOLOGICI (DGR 2293/2022 - TABELLA A)	42.320,00	-	0010100901
	IMPEGNO E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE USL DEL FINANZIAMENTO CONCESSO CON DGR 1632/22 E DGR 1942/22	DGR 1632/2022	05.10.2022	IMPEGNO E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE USL DEL FINANZIAMENTO CONCESSO CON DGR 1632/22 E DGR 1942/22	138.186,81	-	0010100901
	DD 23961/2022 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR N.2099/2022 - RECUPERO LISTE DI ATTESA (ART. 1 C. 278 L.234/21 - TAB. A L.234/21)	DGR 2099/2022	28.11.2022	DD 23961/2022 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR N.2099/2022 - RECUPERO LISTE DI ATTESA (ART. 1 C. 278 L.234/21 - TAB. A L.234/21)	682.447,00	-	0010100901
	DD 25050/2022 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI 2022 - DGR N. 2293/2022 USCA (ART. 1 C. 295 L. 234/21 - ALLEGATO 7)	DGR 2293/2022	19.12.2022	DD 25050/2022 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI 2022 - DGR N. 2293/2022 USCA (ART. 1 C. 295 L. 234/21 - ALLEGATO 7)	677.944,00	-	0010100901
	DD 25050/2022 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZ. SANITARIE A VALERE SUI BILANCI 2022 - DGR N. 2293/2022 ASSEGNAZIONI ONERI DA RINNOVI CCNL COMPARTO PER TRIENNIO 2019-2021 - ANNUALITA' 2022	DGR 2293/2022	19.12.2022	DD 25050/2022 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZ. SANITARIE A VALERE SUI BILANCI 2022 - DGR N. 2293/2022 ASSEGNAZIONI ONERI DA RINNOVI CCNL COMPARTO PER TRIENNIO 2019-2021 - ANNUALITA' 2022	4.173.824,50	-	0010100901
	SOSTEGNO PER COPERTURA COSTI ACQUISTO DPI EFFETTUATI DA STRUTTURE SOCIO-SANITARIE - EMERGENZA COVID	DGR /2022/2099	28.11.2022	SOSTEGNO PER COPERTURA COSTI ACQUISTO DPI EFFETTUATI DA STRUTTURE SOCIO-SANITARIE - EMERGENZA COVID	511.421,00	-	0010100901
	ASSEGNAZIONI PER CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO AUSL	DL/2023/585	17.04.2023	ASSEGNAZIONI PER CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO AUSL	1.300.561,70	0,00	0010100901
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				34.561.889	32.592.624	
	DD 6263/2022 - RIMBORSO ALL'AZIENDA USL DI FERRARA PER INDENNIZZO A FAVORE DELLA SOCIETÀ AGRICOLA "LA PELLEGRINA" S.P.A. PER ABBATTIMENTO OBBLIGATORIO DI ANIMALI	DD/2022/6263	04.04.2022	DD 6263/2022 - RIMBORSO ALL'AZIENDA USL DI FERRARA PER INDENNIZZO A FAVORE DELLA SOCIETÀ AGRICOLA "LA PELLEGRINA" S.P.A. PER ABBATTIMENTO OBBLIGATORIO DI ANIMALI	543.053,88	543.054	0010100301
	DGR 1504/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	DGR/2022/1504	12.09.2022	DGR 1504/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	153.458,00	15.346	0010100301
	DGR 1710/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL PER L'APPLICAZIONE DA PARTE DEGLI ENTI, DELLE AZIENDE DI SERVIZI ALLA PERSONA (ASIP) DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA NEL PIANO PER LA SORVEGLIANZA R IL CONTROLLO DELLE ARBOVIRUSI	DGR 1710/2022	17.10.2022	DGR 1710/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL PER L'APPLICAZIONE DA PARTE DEGLI ENTI, DELLE AZIENDE DI SERVIZI ALLA PERSONA (ASIP) DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA NEL PIANO PER LA SORVEGLIANZA R IL CONTROLLO DELLE ARBOVIRUSI	118.723,39	118.723	0010100301
	DD 20429/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE AD AZIENDE SANITARIE DELLA RER DI FINANZIAMENTI PER ATTUAZIONE PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N.1506/2022	DD/2022/20429	29.09.2022	DD 20429/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE AD AZIENDE SANITARIE DELLA RER DI FINANZIAMENTI PER ATTUAZIONE PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N.1506/2022	4.400,00	-	0010100301
	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	DGR 1772/2022	24.10.2022	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	633.685,97	503.226	0010100301



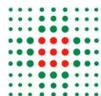
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	DD 24739/2022 - FINANZIAMENTO ALLE AUSL REGIONALI PER L'IMPLEMENTAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE, DIAGNOSI, CURA E ASSISTENZA DELLA SINDROME DEPRESSIVA IN GRAVIDANZA E POST-PARTUM. ANNO 2022	DD/2022/24739	19.12.2022	DD 24739/2022 - FINANZIAMENTO ALLE AUSL REGIONALI PER L'IMPLEMENTAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE, DIAGNOSI, CURA E ASSISTENZA DELLA SINDROME DEPRESSIVA IN GRAVIDANZA E POST-PARTUM. ANNO 2022	11.000,00	8.363	0010100301
	DD 25173/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE DI PIACENZA, REGGIO EMILIA E FERRARA DEL FINANZIAMENTO PER L'ATTIVITÀ CONCERNENTE I CENTRI LIBERIAMOCI DALLA VIOLENZA AZIENDALI ANNO 2022	DD/2022/25173	22.12.2022	DD 25173/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE ALLE AZIENDE DI PIACENZA, REGGIO EMILIA E FERRARA DEL FINANZIAMENTO PER L'ATTIVITÀ CONCERNENTE I CENTRI LIBERIAMOCI DALLA VIOLENZA AZIENDALI ANNO 2022	14.000,00	14.000	0010100301
	DGR 2164/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITÀ E PREVENZIONE PRIMARIA	DL/2022/2164	06.12.2022	DGR 2164/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITÀ E PREVENZIONE PRIMARIA	94.127,00	-	0010100301
	DGR 2311/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO AI CENTRI LIBERIAMOCI DALLA VIOLENZA (CENTRI LDV) DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI NELL'ANNO 2023. C.U.P. E49I22000860003	DGR/2022/2311	27.12.2022	DGR 2311/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO AI CENTRI LIBERIAMOCI DALLA VIOLENZA (CENTRI LDV) DELLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI NELL'ANNO 2023. C.U.P. E49I22000860003	7.100	-	0010100301
	IMPEGNO E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE USL DEL FINANZIAMENTO CONCESSO CON DGR 1632/22 E DGR 1942/22	DGR 1632/2022	05.10.2022	IMPEGNO E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE USL DEL FINANZIAMENTO CONCESSO CON DGR 1632/22 E DGR 1942/22	49.315	-	0010100301
	DD 23961/2022 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR N.2099/2022 - ESECUZIONE PRESTAZIONI DI MONITORAGGIO PER PAZIENTI EX-COVID	DD/2022/23961	06.12.2022	DD 23961/2022 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR N.2099/2022 - ESECUZIONE PRESTAZIONI DI MONITORAGGIO PER PAZIENTI EX-COVID	261.091	261.091	0010100301
	DGR 2377/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI DEL PIANO PROGRAMMA 2022 DELL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE IN ESECUZIONE DELLE	DGR/2022/2377	27.12.2022	DGR 2377/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI DEL PIANO PROGRAMMA 2022 DELL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE IN ESECUZIONE DELLE	25.000	-	0010100301
	ASSEGNAZIONI PER CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO AUSL (PANFLU)	DL/2023/585	31.12.2022	ASSEGNAZIONI PER CONCORSO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO AUSL (PANFLU)	819.932	819.932	0010100301
	DD 24976/2022 - IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR E DELL'ARPAE PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DG CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - DGR N. 2223/2022	DD/2022/24976	20.12.2022	IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR E DELL'ARPAE PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DG CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - DGR N. 2223/2022	262.244	262.244	0010100401
	FRNA FSR 274.698 MLN CON 93.392 MLN (DISABILI)	DGR/2022/2028	21.11.2022	FRNA FSR 274.698 MLN CON 93.392 MLN (DISABILI)	31.564.759	30.046.645	0010100501
AA0033	Funzioni				10.598.085		
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso progetto miglioramento	DGR/2022/2099	28.11.2022	Funzioni - Pronto soccorso progetto	350.000		0010100601
AA0035	Funzioni - Altro				10.248.085		
	FATTORI DELLA COAGULAZIONE DEL SANGUE	DGR 2099/2022	28.11.2022	FATTORI DELLA COAGULAZIONE D	4.465.048		0010100702
	DIPLOMI UNIVERSITARI 2022	DGR 2306/2022	27.12.2022	DIPLOMI UNIVERSITARI 2022	349.990		0010100703
	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE 2022	DGR/2022/1191	18.07.2022	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTA	4.326.502		0010100705
	PROGRAMMA AUTISMO 0-6 ANNI	DGR/2022/1191	18.07.2022	PROGRAMMA AUTISMO 0-6 ANNI	124.921		0010100705
	DGR 2382/2022 - RIPARTO ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANIT PENITENZIARIA - ANNO 2022	DGR 2382/2022	27.12.2022	DGR 2382/2022 - RIPARTO ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SANIT PENITENZIARIA - ANNO 2022	569.850		0010100706
	ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITÀ AZIENDALI	DGR/2022/1244	25.07.2022	ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI SO	243.441		0010100706
	FUNZIONE EMERGENZA 118	DGR/2022/1775	24.10.2022	FUNZIONE EMERGENZA 118	148.333		0010100707
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0	-	



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/E ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				13.369.495	12.242.572	
	DD 22523/2022 - IMPEGNI DI SPESA E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1890/2022	DD/2022/22523	15.11.2022	DD 22523/2022 - IMPEGNI DI SPESA E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1890/2022	1.130.881	1.130.881	0010300101
	DD 22523/2022 - IMPEGNI DI SPESA E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1890/2022	DD/2022/22523	15.11.2022	DD 22523/2022 - IMPEGNI DI SPESA E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1890/2022	1.546.512	1.546.512	0010300101
	DGR 2382/2022 - RIPARTO ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SPESA CORRENTE DEL SUPERAMENTO DEGLI OSPEDALI PSICHIATRICI GIUDIZIARI (ORG) - ANNO 2022	DL/2022/2382	27.12.2022	DGR 2382/2022 - RIPARTO ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DELLA SPESA CORRENTE DEL SUPERAMENTO DEGLI OSPEDALI PSICHIATRICI GIUDIZIARI (ORG) - ANNO 2022	115.001	-	0010300101
	DGR 2382/2022 - RIPARTO ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FONDO NAZIONALE DESTINATO ALLA SANIT PENITENZIARIA ANNO 2022	DL/2022/2382	27.12.2022	DGR 2382/2022 - RIPARTO ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FONDO NAZIONALE DESTINATO ALLA SANIT PENITENZIARIA ANNO 2022	860.816	860.816	0010300101
	DD 25050/2022 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI 2022 - DGR. N. 2293/2022 FARMACI INNOVATIVI DIFFERENZIALE RILEVAZIONE A 11 MESI E ACCONTO DGR N. 2099/22	DD/2022/25050	21.12.2022	DD 25050/2022 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI 2022 - DGR. N. 2293/2022 FARMACI INNOVATIVI DIFFERENZIALE RILEVAZIONE A 11 MESI E ACCONTO DGR N. 2099/22	393.925	393.925	0010300101
	CONTRIBUTO PER I MAGGIORI COSTI LEGATI ALL'AUMENTO DEI PREZZI DELLE FONTI ENERGETICHE E AGLI EFFETTI DELLA PANDEMIA (NTESA 282/CSR) - GPG/2023/35	DGR 2023/85	23.01.2023	CONTRIBUTO PER I MAGGIORI COSTI LEGATI ALL'AUMENTO DEI PREZZI DELLE FONTI ENERGETICHE E AGLI EFFETTI DELLA PANDEMIA (NTESA 282/CSR) - GPG/2023/35	5.650.624	5.650.624	0010300101
	POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE PNRR (DM N. 77/2022) - GPG/2023/35	DGR 2023/85	23.01.2023	POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE PNRR (DM N. 77/2022) - GPG/2023/35	580.392	-	0010300101
	CONTRIBUTO PER AUSL PER I MAGGIORI COSTI SOSTENUTI PER FARMACI A INNOVATIVI SCADUTA - GPG/2023/35	DGR 2023/85	23.01.2023	CONTRIBUTO PER AUSL PER I MAGGIORI COSTI SOSTENUTI PER FARMACI A INNOVATIVI SCADUTA - GPG/2023/35	556.729	556.729	0010300101
	FARMACI INNOVATIVI - DIFFERENZIALE RILEVAZIONE A 12 MESI E ACCONTO DGR. N. 2099/2022 E DGR N. 2293/2022 - GPG/2023/35	DGR 2023/85	23.01.2023	FARMACI INNOVATIVI - DIFFERENZIALE RILEVAZIONE A 12 MESI E ACCONTO DGR. N. 2099/2022 E DGR N. 2293/2022 - GPG/2023/35	195.201	195.201	0010300101
	CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO 2022 (AUSL) - GPG/2023/35	DGR 2023/85	23.01.2023	CONCORSO ALL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO 2022 (AUSL) - GPG/2023/35	1.384.910	1.384.910	0010300101
	RSORSE DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 293, DELLA LEGGE N. 234/2021, DIRETTE A RICONOSCERE LE PARTICOLARI CONDIZIONI DI LAVORO SVOLTO DAL PERSONALE DEL COMPARTO ASSEGNATO AI SERVIZI DI PRONTO SOCCORSO	DGR 2023/262	28.02.2023	RSORSE DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 293, DELLA LEGGE N. 234/2021, DIRETTE A RICONOSCERE LE PARTICOLARI CONDIZIONI DI LAVORO SVOLTO DAL PERSONALE DEL COMPARTO ASSEGNATO AI SERVIZI DI PRONTO SOCCORSO	405.178	-	0010300101
	DGR 2382/2022 - RIPARTO ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DEI PRESIDI TOSSICODIPENDENZE IN CARCERE ANNO 2022	DL/2022/2382	27.12.2022	DGR 2382/2022 - RIPARTO ALLE AZIENDE USL REGIONALI DEL FINANZIAMENTO DEI PRESIDI TOSSICODIPENDENZE IN CARCERE ANNO 2022	26.352,34	-	0010300101
	ASSEGNAZIONE ORDINAMENTO PROFESSIONALE COMPARTO EX ART. 102 COMMA 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%)	DL/2023/585	31.12.2022	ASSEGNAZIONE ORDINAMENTO PROFESSIONALE COMPARTO EX ART. 102 COMMA 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%)	446.004,34	446.004	0010300101
	ASSEGNAZIONI LEGGE GELLI ANNUALITA' 2022 (MONTANTE 2019-2022)	DL/2023/585	31.12.2022	ASSEGNAZIONI LEGGE GELLI ANNUALITA' 2022 (MONTANTE 2019-2022)	76.969,34	76.969	0010300101
AA0050	EXTRA FONDO				18.396.970		
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				7.216.594	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				626.169		
	DD 25050/2022 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR. N. 2293/2022 SOSTEGNO EQUILIBRIO MEZZI REGIONALI L.R. N. 22/2022	DGR 2293/2022	19.12.2022	DD 25050/2022 - ULTERIORI RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR. N. 2293/2022 SOSTEGNO EQUILIBRIO MEZZI REGIONALI L.R. N. 22/2022	626.169		



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				6.425.283		
	DD 24173/2022 FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA ANNO 2022: ASSEGNAZIONE, IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI FONDI REGIONALI ALLE AZIENDE USL IN ATTUAZIONE DELLA DGR 2028/2022	DGR 2028/2022	21.11.2022	DD 24173/2022 FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA ANNO 2022: ASSEGNAZIONE, IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI FONDI REGIONALI ALLE AZIENDE USL IN ATTUAZIONE DELLA DGR 2028/2022	5.943.030		0010500201
	DGR 1816/2022 - ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ANNO 2022 IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 2076/2018	DL/2022/1816	08.11.2022	DGR 1816/2022 - ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ANNO 2022 IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 2076/2018	474.546,73		0010900101
	DGR 2362/2022 - RIPARTIZIONE ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DELLA QUOTA PER L'ISCRIZIONE DEI SOGGETTI SENZA DIMORA NELLE LISTE DEGLI ASSISTITI DELLE AZIENDE USL AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE N. 10 DEL 29 LU	DL/2022/2362	27.12.2022	DGR 2362/2022 - RIPARTIZIONE ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DELLA QUOTA PER L'ISCRIZIONE DEI SOGGETTI SENZA DIMORA NELLE LISTE DEGLI ASSISTITI DELLE AZIENDE USL AI SENSI DELLA LEGGE REGIONALE N. 10 DEL 29 LU	7.706		0010900101
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				165.143		
	DD 25506/2022 - ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - REGOLAZIONE CONTABILE ESERCIZIO 2022 AI SENSI DELLA DGR N. 1687/2020	DD/2022/25506	30.12.2022	DD 25506/2022 - ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - REGOLAZIONE CONTABILE ESERCIZIO 2022 AI SENSI DELLA DGR N. 1687/2020	96.569		0111000101
	DD 18880/2022 - APPROVAZIONE DELLA GRADUATORIA REGIONALE PER LA CONCESSIONE ALLE FARMACIE RURALI DEI CONTRIBUTI DI CUI ALL'ART. 21, COMMA 2, DELLA L.R. 2/2016, ANNO 2022. ATTUAZIONE D.G.R. N. 494/2019	DD/2022/18880	07.10.2022	DD 18880/2022 - APPROVAZIONE DELLA GRADUATORIA REGIONALE PER LA CONCESSIONE ALLE FARMACIE RURALI DEI CONTRIBUTI DI CUI ALL'ART. 21, COMMA 2, DELLA L.R. 2/2016, ANNO 2022. ATTUAZIONE D.G.R. N. 494/2019	68.574	68.574	0011100101
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				202.000	12.641	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				202.000	12.641	
	CONTRIBUTO DA AZ. OSP. DI BOLOGNA			PROGETTO BOTTON UP	200.000	10.641	0011300102
	CONTRIBUTO DA AZ. USL REGGIO EMILIA	DGR 1841/2021	08.11.2021	CONTRIBUTI DERIVANTI DALLA LIQUIDAZIONE DEL PIANO REGIONALE TABAGISMO ANNO 2022 - DGR 1841-2021 -	2.000	2.000	0011300101
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				10.978.376	8.295.765	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				22.638	22.638	0011600201
		DGR/2022/2385	44.926	STP acconto 2022	22.638		
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				8.961.448,62	6.278.837,47	
	DD 15125/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITÀ GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE L. N. 112/2016 (DOPO DI NOI) - ANNO 2021 DGR 1080/22	DD/2022/15125	03.08.2022	DD 15125/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILITÀ GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE L. N. 112/2016 (DOPO DI NOI) - ANNO 2021 DGR 1080/22	444.604	444.604	0012100101
	DD 16239/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO NAZIONALE CAREGIVER - ANNO 2021 IN ATTUAZIONE DELLA DGR 982/2022 - ACCERTAMENTO DI ENTRATA	DD/2022/16239	29.08.2022	DD 16239/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DELLE RISORSE DEL FONDO NAZIONALE CAREGIVER - ANNO 2021 IN ATTUAZIONE DELLA DGR 982/2022 - ACCERTAMENTO DI ENTRATA	149.963	149.963	0012100101
	DGR 2381/2022 - FONDO NAZIONALE PER LE NON AUTOSUFFICIENZE - FNA 2022 DPCM 3 OTTOBRE 2022	DL/2022/2381	27.12.2022	DGR 2381/2022 - FONDO NAZIONALE PER LE NON AUTOSUFFICIENZE - FNA 2022 DPCM 3 OTTOBRE 2022	5.330.873	3.301.069	0012100101
	RIMBORSO PROGETTO ATTIVITA' CAREGIVER	NOTA 2022	31/12/2022	RIMBORSO PROGETTO ATTIVITA' CAREGIVER	100.000	100.000	0012100301
	FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL FINALIZZATO ALLA SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI SENZA GLUTINE NELLA RISTORAZIONE COLLETTIVA PER SOGGETTI CELIACI	DD/2520/2022	04.02.2022	DD 2520/2022 ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL FINALIZZATO ALLA SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI SENZA GLUTINE NELLA	1.902	-	0011700102
	DGR 2303/2022 ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER IL PROGETTO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO SULLA CELIACHIA. CUP E43D22000080001	DD/2303/2022	04.02.2022	DGR 2303/2022 ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE USL DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER IL PROGETTO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO SULLA CELIACHIA. CUP E43D22000080001	3.707	-	0011700102
	DGR 2312/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO DELLO STATO FINALIZZATO ALLO STUDIO, DIAGNOSI E CURA DELLA FIBROMIALGIA (ART.1 COMMA 972 DELLA L.30 DICEMBRE 2021, N.234 - DM 8 LUGLIO 2022)	DL/2022/1377	01.08.2022	DGR 2312/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO DELLO STATO FINALIZZATO ALLO STUDIO, DIAGNOSI E CURA DELLA FIBROMIALGIA (ART.1 COMMA 972 DELLA L.30 DICEMBRE 2021, N.234 - DM 8 LUGLIO 2022)	39.058	38.878	0011700102
	DGR 2165/2022 - PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI IN TEMI DI MUTAZIONI GENITALI FEMMINILI (MGF) NELL'AMBITO DELLE STRUTTURE CONSULTORIALI ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO 2022	DL/2022/1774	13.10.2022	DGR 2165/2022 - PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI IN TEMI DI MUTAZIONI GENITALI FEMMINILI (MGF) NELL'AMBITO DELLE STRUTTURE CONSULTORIALI ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO 2022	18.778	10.759	0011700102
	DGR 2161/2022 FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE E ALL'IRCCS IOR IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 PER IL POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2022	DL/2022/2161	12.12.2022	DGR 2161/2022 FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE E ALL'IRCCS IOR IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 PER IL POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2022	198.088	13.866	0011700102
	DGR 2312/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO DELLO STATO FINALIZZATO ALLO STUDIO, DIAGNOSI E CURA DELLA FIBROMIALGIA (ART.1 COMMA 972 DELLA L.30 DICEMBRE 2021, N.234 - DM 8 LUGLIO 2022)	DL/2022/2312	27.12.2022	DGR 2312/2022 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO DELLO STATO FINALIZZATO ALLO STUDIO, DIAGNOSI E CURA DELLA FIBROMIALGIA (ART.1 COMMA 972 DELLA L.30 DICEMBRE 2021, N.234 - DM 8 LUGLIO 2022)	32.888	-	0011700102



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	DGR 2116/2022 - APPROVAZIONE DEL PIANO DI ATTIVITÀ BIENNALE DENOMINATO "LINEE DI INTERVENTO PER IL CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE (DNA) IN REGIONE EMILIA-ROMAGNA". ASSE	DL/2022/2116	05.12.2022	DGR 2116/2022 - APPROVAZIONE DEL PIANO DI ATTIVITÀ BIENNALE DENOMINATO "LINEE DI INTERVENTO PER IL CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE (DNA) IN REGIONE EMILIA-ROMAGNA". ASSE	67.148	64.259	0011700102
	DGR 2165/2022 - PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI IN TEMI DI MUTAZIONI GENITALI FEMMINILI (MGF) NELL'AMBITO DELLE STRUTTURE CONSULTORIALI ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO 2022	GPG/2022/2126	18.11.2022	DGR 2165/2022 - PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI IN TEMI DI MUTAZIONI GENITALI FEMMINILI (MGF) NELL'AMBITO DELLE STRUTTURE CONSULTORIALI ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO 2022	2.143	-	0011700102
	DGR 2165/2022 - PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI IN TEMI DI MUTAZIONI GENITALI FEMMINILI (MGF) NELL'AMBITO DELLE STRUTTURE CONSULTORIALI ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO 2022	GPG/2022/2126	21.11.2022	DGR 2165/2022 - PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI IN TEMI DI MUTAZIONI GENITALI FEMMINILI (MGF) NELL'AMBITO DELLE STRUTTURE CONSULTORIALI ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO 2022	24.916	-	0011700102
	DD 25528/2022 - DGR N. 2087 DEL 28/11/2022 INERENTE IL FONDO NAZIONALE PER IL POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING DI PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI	DD/2022/25528	30.12.2022	DD 25528/2022 - DGR N. 2087 DEL 28/11/2022 INERENTE IL FONDO NAZIONALE PER IL POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING DI PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI	32.631	-	0011700102
	RISORSE STATALI PER LA SOMMINISTRAZIONE NEI PERIODI AGOSTO 2021-MARZO 2022 DI TEST ANTIGENICI RAPIDI PER LA RILEVAZIONE DELL'ANTIGENE SARS-COV-2	GPG/2023/230	31.12.2022	RISORSE STATALI PER LA SOMMINISTRAZIONE NEI PERIODI AGOSTO 2021-MARZO 2022 DI TEST ANTIGENICI RAPIDI PER LA RILEVAZIONE DELL'ANTIGENE SARS-COV-2	150.151	150.151	0011700102
	PROGETTO AREE INTERNE			PROGETTO AREE INTERNE	360.000	22.660	0011700102
	PROGETTO COMUNE DI COFGORO			PROGETTO COMUNE DI COFGORO	17.971	-	0011700101
	PROGETTO COMUNE DI COFGORO			PROGETTO COMUNE DI COFGORO	4.000	-	0011700101
	PROGETTO COMUNE DI FERRARA			PROGETTO COMUNE DI FERRARA COFINANZIAMENTO MINISTERO PER LA TRANSIZIONE ECOLOGICA - DELIBERA 201 DEL 14/07/2022	3.000	3.000	0011700101
	PROGETTO COMUNE DI FERRARA BE TO WORK			PROGETTO COMUNE DI FERRARA BE TO WORK	2.626	2.626	0011700101
	DD 23961/2022 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR N.2099/2022 - EMERGENZA UCRAINA 1ª TRANCHE	DD/23961/2022	06.12.2022	DD 23961/2022 - RIPARTI E ASSEGNAZIONI ALLE AZIENDE SANITARIE A VALERE SUI BILANCI D'ESERCIZIO 2022 - DGR N.2099/2022 - EMERGENZA UCRAINA 1ª TRANCHE	1.149.120	1.149.120	0011700401
	DD 25050/2022 ASSEGNAZIONE FONDI ALLE AZIENDE USL EMERGENZA UCRAINA 2ª TRANCHE AI SENSI DELLA DGR. N. 2293/2022	DD/25050/2022	21.12.2022	DD 25050/2022 ASSEGNAZIONE FONDI ALLE AZIENDE USL EMERGENZA UCRAINA 2ª TRANCHE AI SENSI DELLA DGR. N. 2293/2022	827.882	827.882	0011700401
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92	DGR 1661/2022 DGR 2293/2022 DGR 2222/2022	10.10.2022 19.12.2022 12.12.2022	CONTRIBUTI PER EMOTRASFUSI L.210	1.977.648	1.977.648	0011900101
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				16.642	16.642	
	Rimborsi dalla Protezione civile	DD 2022/15317	05.08.2022	Rimborsi dalla Protezione civile	16.642	16.642	0012100401
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca	Fattura n. 110000026	25.05.2022		17.256	-	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca						
AA0220	Contributi da privati per ricerca	Fattura n. 110000026	25.05.2022	CONTRIBUTO PROGETTO ELIROFEO PER RETE MEDICA PEROPERATORIA - 3 TRANCHE -	17.256	-	0012900101
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				43.944	43.944	
	Contributi diversi	2022		Contributi diversi	41.944	41.944	0013100201
					2.000	2.000	0013100101

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	716.508.994	541.122	0,08%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	7.216.594		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	202.000		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	17.256		0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	43.944	397.758	905,15%
<b>x</b>	<b>Totale</b>	<b>723.988.788</b>	<b>938.880</b>	<b>0,13%</b>

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per quanto riguarda le principali variazioni si fa riferimento a quanto riportato nel documento "Relazione sulla gestione 2022"

## 5.2 Proventi e ricavi diversi

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	7.150	38.138	106.900	1.349.198	4.511.643	207.848	-	784.708	-	-	-	1.497.787	-	-	8.503.373
AA0350	Prestazioni di ricovero			27.860	626.333	2.176.927	114.125		224.529							3.169.774
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.428	8.823	25.990	272.761	713.980	44.551		157.881							1.226.414
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	660	2.159	5.538	73.316	301.479	11.035		81.677							475.865
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															-
AA0380	Prestazioni di File F	1.777	14.129	25.437	157.163	416.818	15.526		81.097							711.946
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	524	1.925	4.053	51.971	168.912	4.668		53.849							285.902
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.750	10.983	15.301	158.885	587.729	15.402		176.307							966.357
AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	10	119	2.399	6.978	136.947	2.039		8.109							156.601
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera															-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)			324	842	8.852	502		1.259							11.777
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie				950								1.497.787			1.498.737
x																-
x	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>															3.365.409
AA0460	Prestazioni di ricovero															969.131
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale															732.177
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															-
AA0490	Prestazioni di File F															800.161
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															239.558
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															317.524
AA0520	Prestazioni termali															-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															306.858
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali															-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale															-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															-
x																-
x	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	7.150	38.138	106.900	1.349.198	4.511.643	207.848	-	784.708	-	-	-	1.497.787	-	-	11.868.781
x																-
x	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>															-
x																-
x	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>															-
x																-
x	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x																-
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	7.150	38.138	106.900	1.349.198	4.511.643	207.848	-	784.708	-	-	-	1.497.787	-	-	8.503.373
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.365.409
x	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	7.150	38.138	106.900	1.349.198	4.511.643	207.848	-	784.708	-	-	-	1.497.787	-	-	11.868.781

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	61.833	24.727	37.106	150,06%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.693.200	3.402.044	291.156	8,56%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	21.143	58.283	-37.140	-63,72%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	108.458	56.095	52.363	93,35%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.177	28.360	-5.183	-18,28%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>3.907.811</b>	<b>3.569.509</b>	<b>338.302</b>	<b>9,48%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	46.029	18.618	27.411	147,23%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.747.482	2.626.992	120.490	4,59%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	40.265	69.690	-29.425	-42,22%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	98.651	54.465	44.186	81,13%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	36.153	-36.153	-100,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>2.932.426</b>	<b>2.805.918</b>	<b>126.508</b>	<b>4,51%</b>
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	248.897	270.764	-21.867	-8,08%
X	Costi diretti aziendali	104.869	96.377	8.492	8,81%
X	Costi generali aziendali	475.217	281.746	193.470	68,67%
X	Fondo di perequazione	103.850	103.850	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>932.832</b>	<b>752.736</b>	<b>180.096</b>	<b>23,93%</b>
X					
X		<b>Valore CE al 31/12/2022</b>	<b>Valore CE al 31/12/2021</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
X	Quota a carico del SSN (mobilità)			0	0,00%
X	Comfort alberghiero	1.301	744	558	75,01%
X	Altro		-	0	0,00%
<b>X</b>	<b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>	<b>1.301,41</b>	<b>743,64</b>	<b>558</b>	<b>75,01%</b>

Nei costi generali aziendali è compreso anche l'importo dell'accantonamento per ritenute effettuate sul compenso del personale medico, pari al 5% in ossequio a quanto disposto dal Decreto Balduzzi L.189/2012 per euro 126.542,63

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale															0
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>															0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici															0
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (ND)															0
<b>Prodotti dietetici</b>															0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>															0
<b>Prodotti chimici</b>															0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>															0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0							0
...															0
<b>Prodotti alimentari</b>															0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>															0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>															0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>															0
<b>Materiale per la manutenzione</b>															0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari															0
...															0
<b>TOTALE</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PRO1.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per ciò che attiene le più significative variazioni rispetto al precedente esercizio si rimanda a quanto descritto nella Relazione della Gestione 2022

### 5.3 Acquisti di beni

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	20.205.973	11.606.696	<b>31.812.669</b>
Medicinali senza AIC	34.561		<b>34.561</b>
Ossigeno ed altri gas medicali	55.554		<b>55.554</b>
Emoderivati di produzione regionale			<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	296.449		<b>296.449</b>
<b>TOTALE</b>	20.592.537	11.606.696	<b>32.199.233</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda AusI PC	Azienda AusI PR	Azienda AusI RE	Azienda AusI MO	Azienda AusI BO	Azienda AusI IM	Azienda AusI FE	AusI Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico o Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	5.927	0	74.897	121	0	3.283	0	0	0	3.189.448	10.423		3.284.099
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			3.757		74.897	0						3.056.696			3.135.350
BA0303	Dispositivi medici			2.170			26		3.283				132.752			138.231
BA0304	Prodotti dietetici															0
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)															0
BA0306	Prodotti chimici						95									95
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario															0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:													10.423		10.423
	...															0
x	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.927</b>	<b>0</b>	<b>74.897</b>	<b>121</b>	<b>0</b>	<b>3.283</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.189.448</b>	<b>10.423</b>	<b>0</b>	<b>3.284.099</b>

## AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO
-----------

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	<p>Farmaci antitumorali e Dispositivi per euro 3.189.448 dalla Azienda Ospedaliera S. Anna di Ferrara, farmaci, dispositivi e prodotti dietetici per euro 5.927 dalla Az. Usl di Reggio Emilia , emoderivati dalla Az. Usl di Bologna per euro 74.897 ;</p> <p>Dispositivi medici dalla Az.Usl della Romagna per euro 3.283 e dalla Azienda USL di Imola euro 302,39 ; Farmaci e dispositivi medici dalla Az. Usl di Imola per euro 121:</p> <p>Cellule e tessuti umani per trapianti euro 10.423 da IRCCS ;</p>
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per ciò che attiene le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente si fa riferimento a quanto riportato nella Relazione sulla gestione 2022.

## 5.4 Acquisti di servizi

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità**

Nota

NELLA VOCE BA 1152 sono inseriti i rimborsi FRNA per la gestione diretta della AZ. USL di Ferrara per l'importo di euro 489.580,87

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	54.508	18.219	362.163	1.028.880	5.875.747	827.923	489.581	5.720.101	928.018	1.578.444	183.575.674	16.689.563	4.611.099	0	221.759.919
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.163	2.384	5.124	50.051	277.518	9.103		85.807							432.149
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	4.220	4.620	7.721	160.672	411.000	26.119		361.833							976.185
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	11.021	2.908	43.561	142.023	970.660	51.232		1.205.959	239.971	277.439	52.827.793	2.468.412	140.272		58.381.250
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	2.132	718	4.570	22.839	164.384	6.698		87.203	1.779	15.283	3.292.586	58.650	13.767		3.670.608
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	11	1.004	1.157	37.398	30.379	8		24.958							94.914
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	26.417	5.099	233.297	363.902	2.884.072	714.076		2.791.812	592.414	1.168.816	95.636.266	10.520.714	4.450.638		119.387.523
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale					33.120										33.120
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	8.544	1.486	66.734	251.996	1.014.711	16.042		1.140.383	93.854	116.906	31.819.029	3.641.788	6.422		38.177.893
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione															0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)								6.467							6.467
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria					89.903	4.647	489.581	15.680							599.811
x								0								0
x	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35.918.067
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															102.421
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															299.282
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															11.812.623
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															21.140.257
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															2.025.994
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															241.962
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															295.529
x																0
x	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	54.508	18.219	362.163	1.028.880	5.875.747	827.923	489.581	5.720.101	928.018	1.578.444	183.575.674	16.689.563	4.611.099	0	257.677.987
x	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	43.800		7.737	2.633	122.838	121		99.548			4.787.786	115.911	155.828		5.336.201
x																0
x	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>															21.726
x																0
x	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	43.800	0	7.737	2.633	122.838	121	0	99.548	0	0	4.787.786	115.911	155.828	0	5.357.927
x																0
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	98.308	18.219	369.900	1.031.513	5.998.584	828.044	489.581	5.819.649	928.018	1.578.444	188.363.460	16.805.474	4.766.927	0	227.096.121
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35.939.793
x	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	98.308	18.219	369.900	1.031.513	5.998.584	828.044	489.581	5.819.649	928.018	1.578.444	188.363.460	16.805.474	4.766.927	0	263.035.914



Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>44.630.313</b>	<b>46.102.512</b>	<b>-1.472.199</b>	<b>-3,19%</b>
BA0420	- da convenzione	44.095.743	45.560.992	-1.465.249	-3,22%
BA0430	Costi per assistenza MMG	32.530.771	33.500.000	-969.229	-2,89%
BA0440	Costi per assistenza PLS	5.302.526	5.700.000	-397.474	-6,97%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	4.733.628	4.569.292	164.336	3,60%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.528.817	1.791.700	-262.883	-14,67%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	432.149	442.915	-10.766	-2,43%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	102.421	98.605	3.816	3,87%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>47.487.203</b>	<b>45.752.534</b>	<b>1.734.669</b>	<b>3,79%</b>
BA0500	- da convenzione	46.211.736	44.510.170	1.701.566	3,82%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	976.185	954.060	22.125	2,32%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	299.282	288.304	10.978	3,81%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>88.694.182</b>	<b>79.865.596</b>	<b>8.828.586</b>	<b>11,05%</b>
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	58.381.250	52.861.649	5.519.601	10,44%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.670.608	3.372.175	298.433	8,85%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	11.812.623	9.554.049	2.258.573	23,64%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	8.402.911	7.721.639	681.272	8,82%
BA0580	- da privato	6.244.707	6.129.873	114.834	1,87%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	5.127.213	4.855.064	272.149	5,61%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.117.493	1.274.809	-157.316	-12,34%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	182.084	226.212	-44.128	-19,51%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>170.010</b>	<b>125.204</b>	<b>44.806</b>	<b>35,79%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	170.010	125.204	44.806	35,79%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>2.099.182</b>	<b>1.813.531</b>	<b>285.651</b>	<b>15,75%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	94.914	92.630	2.284	2,47%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	228.063	179.636	48.427	26,96%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	1.776.205	1.541.266	234.939	15,24%
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>4.232.728</b>	<b>4.443.633</b>	<b>-210.905</b>	<b>-4,75%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	4.232.728	4.443.633	-210.905	-4,75%
X	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>168.843.900</b>	<b>167.806.258</b>	<b>1.037.643</b>	<b>0,62%</b>
X	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>119.387.523</b>	<b>121.069.517</b>	<b>-1.681.994</b>	<b>-1,39%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	21.140.257	21.059.480	80.776	0,38%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	20.767.930	17.879.955	2.887.975	16,15%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0840	- da privato	0	0	0	0,00%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.664.496	17.767.836	2.896.660	16,30%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	103.434	112.118	-8.684	-7,75%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	7.548.191	7.797.305	-249.114	-3,19%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>4.998.360</b>	<b>5.175.845</b>	<b>-177.485</b>	<b>-3,43%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	33.120	33.120	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	26.009	56.571	-30.562	-54,02%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	4.771.661	4.960.974	-189.313	-3,82%
BA0950	- da privato (extraregionale)	167.570	158.300	9.270	5,86%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>42.308.447</b>	<b>38.382.829</b>	<b>3.925.618</b>	<b>10,23%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	38.177.893	35.176.461	3.001.432	8,53%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	297.983	269.948	28.035	10,39%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	2.025.994	1.358.154	667.840	49,17%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.808.576	1.578.266	228.310	14,47%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>720.181</b>	<b>728.956</b>	<b>-8.775</b>	<b>-1,20%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	241.962	285.787	-43.825	-15,33%
BA1070	- da privato	393.883	383.795	10.088	2,63%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	84.336	59.374	24.962	42,04%



Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD.	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>3.634.637</b>	<b>4.222.712</b>	<b>-588.075</b>	<b>-13,93%</b>
BA 1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		529	-529	-100,00%
BA 1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0,00%
BA 1120	- da pubblico (Extraregione)	295.529	243.118	52.411	21,56%
BA 1130	- da privato	3.339.108	3.979.065	-639.957	-16,08%
X	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA</b>	<b>54.589.134</b>	<b>53.668.273</b>	<b>920.861</b>	<b>1,72%</b>
BA 1151	Assistenza domiciliare integrata	6.467	8.673	-2.206	-25,43%
BA 1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	599.810	612.562	-12.752	-2,08%
BA 1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	11.800.975	11.094.219	706.756	6,37%
BA 1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			0	0,00%
BA 1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0,00%
BA 1180	- da privato (intraregionale)	42.093.370	41.877.868	215.502	0,51%
BA 1190	- da privato (extraregionale)	88.512	74.951	13.561	18,09%
BA 1200	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	2.932.426	2.805.918	126.508	4,51%
X	<b>RIMBORSI ASSEgni E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>7.738.288</b>	<b>8.402.572</b>	<b>-664.284</b>	<b>-7,91%</b>
BA 1290	Contributi ad associazioni di volontariato	1.913	18.143	-16.230	-89,45%
BA 1300	Rimborsi per cure all'estero	18.649	0	18.649	0,00%
BA 1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0,00%
BA 1320	Contributo Legge 210/92	1.977.648	1.971.795	5.853	0,30%
BA 1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	5.702.064	6.412.634	-710.570	-11,08%
BA 1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38.013		38.013	0,00%
BA 1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA			0	0,00%
X	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>10.322.814</b>	<b>12.341.765</b>	<b>-2.018.951</b>	<b>-16,36%</b>
BA 1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	203.505	82.238	121.267	147,46%
BA 1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici			0	0,00%
BA 1380	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di</b>	<b>10.073.415</b>	<b>12.048.313</b>	<b>-1.974.898</b>	<b>-16,39%</b>
BA 1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	3.046.728	2.917.076	129.652	4,44%
BA 1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>			0	0,00%
BA 1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	871.608	2.462.472	-1.590.864	-64,60%
BA 1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	1.815.516	1.501.099	314.417	20,95%
BA 1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	268.452	300.005	-31.553	-10,52%
BA 1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	4.071.111	4.867.661	-796.550	-16,36%
BA 1450	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:</b>	<b>45.895</b>	<b>211.214</b>	<b>-165.319</b>	<b>-78,27%</b>
BA 1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	45.895	199.256	-153.361	-76,97%
BA 1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0	11.958	-11.958	-100,00%
BA 1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>			0	0,00%
BA 1490	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA</b>	<b>9.698.000</b>	<b>10.427.656</b>	<b>-729.656</b>	<b>-7,00%</b>
BA 1500	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	935.890	869.492	66.398	7,64%
BA 1510	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>	157.259	303.008	-145.749	-48,10%
BA 1520	<i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>	21.715	741	20.974	2830,50%
BA 1530	<i>Altri servizi sanitari da privato</i>	8.408.785	8.966.845	-558.060	-6,22%
BA 1540	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL</i>	174.351	287.570	-113.219	-39,37%
BA 1541	<i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>		0	0	0,00%
BA 1542	<i>Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)</i>		0	0	0,00%
BA 1550	<b>Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>		0	0	0,00%

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Casa di Cura Salus	080236; 080109106012	00257490383	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2022	20.625.504	18.670.341	18.557.718	23.213.164	1861977	19.268	17.494.826
Casa di Cura Quisisana	080235; 080109106009	00205800386	Ricoveri e prestazioni specialistiche	2022	8.765.310	8.704.653	8.700.797	8.149.775	64.513	1.726	6.130.055
Ciemme	080109161012; 080109306006; 080109006004	03835350376	Prestazioni specialistiche	2022	559.698	582.788	559.698	551.584			482.604
Medipass	080105800600; 080105800610; 080105800620; 080105800630; 080105800640	01790611204	Prestazioni specialistiche	2022	67.358	75.000	67.358	58.943			43.587
Esida	080105200630	01514181203	Prestazioni specialistiche	2022	174.762	178.000	174.762	163.706			115.530
MTL di Tommaso Lucci	080109306009	01572570388	Prestazioni specialistiche odontoiatriche	2022	23.582	58.800	23.582	18.890			17.411

Con riferimento alla tabella 61 si fa presente che:

-Sono stati considerati i fatturati/budget delle strutture private accreditate ubicate in provincia di Ferrara relativi a ricoveri, prestazioni specialistiche, rsa, chirurgia ambulatoriale, ricoveri a stati vegetativi persistenti erogati a residenti nella provincia di Ferrara (o assistiti con copertura assistenziale che li assimila ad essi) e a residenti extra Regione.

-Ai fini del calcolo del budget, relativamente alla produzione per residenti di altre Regioni, si è considerato il tetto per le liquidazioni in acconto e l'iscrizione a bilancio come da indicazioni Regionali (ovvero il valore della produzione 2020 come indicato dalla nota RER 309751 del 29/3/22).

-Gli importi indicati sono al netto dei bolli.

-Relativamente alle note di credito richieste, sono state indicate solo quelle di competenza 2022 richieste/iscritte a bilancio e non ricevute. L'importo più consistente si riferisce all'abbattimento dell'importo del fatturato relativo alle degenze per mobilità attiva extraregionale, che superava il tetto per le liquidazioni in acconto: si tratta quindi di note di credito NON formalmente richieste alle strutture, in attesa del consolidamento dei valori definitivi della mobilità interregionale 2022.

-Relativamente alle note di credito ricevute, in analogia con la compilazione delle tabelle riferite agli esercizi precedenti, sono state indicate solo quelle riferite agli anni precedenti .

**Altre informazioni relative ad acquisti di servizi sanitari.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Le variazioni vengono illustrate nella Relazione sulla gestione 2022 a cui si rinvia.

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 –</b>	
---------------	--

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	<p>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.</p> <p>L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54.</p> <p>Di seguito si espone il dettaglio dei costi per quanto attiene le voci sanitarie.</p> <p>La componente non sanitaria è dettagliata dopo il punto AS04.</p>
------------------	---

Gli importi che seguono rappresentano il costo aziendale, pertanto devono intendersi lordi e comprensivi dell'eventuale Iva e dei contributi a carico Ente.

DESCRIZIONE			
<b>BA1360</b>	<b>B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-san. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		<b>Euro 98.504,57</b>
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	DI	CONSULENZA INFETTIVOLOGICA	
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	DI	CONSULENZA NEUROCHIRURGICHE	
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	DI	CONSULENZA UROLOGICA	
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	DI	CONSULENZA DIALISI VACANZE	

BA 1410		B2.A.15.3.C)Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie da privato		871.607,80
	Importo	ATTO		
INCARICHI DI COLLABORAZIONE IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI CONSEQUENTI ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19 PRESSO LE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA.	871.607,80	Determina n. 1107	Del 25.10.2021	
		Determina n. 1042	Del 22.6.2021	
		Determina n. 1707	Del 25.10.2021	
		Determina n. 1908	Del 2.12.2021	
		Determina n. 1960	Del 13.12.2021	
		Determina n. 2030	Del 28.12.2021	
		Determina n. 2032	Del 23.12.2021	
		Determina n. 2079	Del 31.12.2021	
		Determina n. 520	Del 29.3.2022	
		Determina n. 1144	Del 15.7.2022	
		Determina n. 1132	Del 15.7.2022	
		Determina n. 1152	Del 19.7.2022	

Le collaborazioni sono in sensibile calo rispetto all'esercizio 2021 , tali incarichi sono correlati alle attività connesse all'emergenza epidemiologica Covid 19

BA 1420		B2.A.15.3.D)Personale Universitario Area Sanitaria		1.815.515,71
Personale universitario area Medica euro 1.764.998,64				
Personale non medico Dirigenza euro 50.517,07				

BA1430 B.2.A.15.3.E.)Lavoro Interinale area sanitaria		Euro 268.452,46
Lavoro interinale – Area sanitaria infermieri – Ditta Randstad Italia S.p.a		



**BA1440 B.2.A15.3. F )Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area sanitaria :**

**Lavoro Autonomo Sanitario :**

**Euro 2.910.494,24**

ATTIVITA'	Atto	IMPORTO IN EURO
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI CONSEQUENTI ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19 PRESSO LE STRUT- TURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	814/2021	24.720,00
	1594/2021	47.760,00
	1649/2021	46.320,00
	1707/2021	5.496,00
	1896/2021	4.160,45
	2032/2021	198.753,99
	2079/2021	73.797,90
	14/2022	72.240,00
	307/2022	60.540,00
	520/2022	124.208,40
	531/2022	59.269,60
	554/2022	29.340,00
	774/2022	63.502,76
	981/2022	81.884,23
	986/2022	63.900,00
	1026/2022	262.870,00
	1027/2022	17.520,00
	1254/2022	68.880,00
	1360/2022	18.960,00
	1380/2022	9.543,00
1626/2022	15.600,00	
1655/2022	17.280,00	
1884/2022	3.360,00	



	1966/2022	67.740,00
	2709/2022	840,00
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI CONSEQUENTI ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19 PRESSO LE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA PER MEDICINA DI EMERGENZA URGENZA	1749/2021	217.371,68
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI CONSEQUENTI ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19 PRESSO LA CASA CIRCONDARIALE DI FERRARA	1642/2021	102.158,00
	1802/2021	115.871,00
	99/2022	169.785,00
	1389/2022	61.392,40
	1875/2022	4.013,00
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI BIOLOGO PER IL PROGETTO "PREIMPLANTATION GENETIC TEST (PGT)" PRESSO CENTRO PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA (PMA)-	560/2022	50.308,36
	1388/2022	105.468,94
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI CONSEQUENTI ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19 PSICOLOGI	61/2022	104.352,22
	1032/2022	83.680,00
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI - CONSEQUENTI ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19 IN QUALITA' DI FARMACISTI PER LE ESIGENZE DELLA DIREZIONE FARMACEUTICA	618/2022	121.474,75
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE FINALIZZATE AD INTERVENTI DI ATTIVITA' FISICA ADATTATA PER LA PREVENZIONE PRIMARIA.	675/2022	14.695,20
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI - PER ATTIVITÀ SPECIALISTICA AMBULATORIALE DI ORTOPEDIA PEDIATRICA	735/2022	40.380,00
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI CONSEQUENTI ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19 I -PROGRAMMI DI SCREENING ONCOLOGICI .	987/2022	24.024,99
	1537/2022	29.742,49
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI PRESSO LE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA PER MEDICINA LEGALE	1263/2022	69.535,00

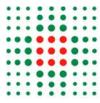
	1304/2022	3.000,00
	1816/2022	1.840,00
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI PRESSO LE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA PER ANESTESIA E RIANIMAZIONE	1381/2022 274/2022 1820/2022	22351,00 9.000 8.010,00
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI CONSEGUENTI ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVI 19 PRESSO LE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA PER VACCINAZIONI ANTI-SARS-CoV2/COVID-19,	1042/2021 1144/2022 1152/2022	7.846,40 14.021,20 20.595,00
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI PRESSO LE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA PER ATTIVITA' DI ENDOSCOPIA	1303/2022 1725/2022	9.410,00 2.411,80
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI FINALIZZATI AGLI ASPETTI FORMATIVI E GESTIONALI SVOLTA PRESSO GLI ISTITUTI PENITENZIARI	1378/2022	1.689,07
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI PRESSO LE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA PER IL PROGRAMMA DI INTERVENTI PRECOCI AGLI ESORDI PSICOTICI - PSICOLOGO	1704/2022	4.838,19
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI PRESSO LE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA PER ATTIVITA' DI FISIOTERAPISTA	379/2022	24.555,44
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI PRESSO LE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA PER PROGETTO CORRELATO ATTIVITA' DI PSICOLOGO SPECIALIZZATO IN PSICOTERAPIA	362/2022	9535,54
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI PRESSO LE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA PER PROGETTO " LIBERIAMOCI DELLA VIOLENZA " ATTIVITA' DI PSICOLOGO -	211/2022	12.077,09
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI PRESSO LE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA PER PROGETTO DI RICERCA " Cognitive in psychosis " Psichiatra	1906/2022	1.426,15
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN RELAZIONE ALLE NECESSITA' SANITARIE ED ASSISTENZIALI PRESSO LE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI FERRARA- OSTETRICHE	2024/2022	5.148,00

<b>BORSE DI STUDIO SANITARIE:</b>	<b>Euro</b>	<b>1.160.616,61</b>
<b>di cui BORSE DI STUDIO SANITARIE</b>	<b>Euro</b>	<b>370.868,84</b>

<b>ATTIVITA'</b>	<b>ATTO</b>	
Borsa di studio finalizzata alla "Sorveglianza e prevenzione influenza aviaria"	<b>1724 del 23/12/2019</b>	VETERINARIO
Borsa di Studio finalizzata a "Gioco d'azzardo – Prevenzione / Cura" - Programma Dipendenze Patologiche del DAI SM-DP	<b>1206 del 22/07/2021</b>	PSICOLOGA
Borsa di Studio finalizzata a "Gioco d'azzardo – Prevenzione / Cura" - Programma Dipendenze Patologiche del DAI SM-DP		
	<b>1299 del 18/08/2022</b>	PSICOLOGA
	<b>1206 del 22/07/2021</b>	PSICOLOGA
	<b>1299 del 18/08/2022</b>	PSICOLOGA
	<b>1206 del 22/07/2021</b>	PSICOLOGA
	<b>1299 del 18/08/2022</b>	PSICOLOGA
	<b>1567 del 30/09/2021</b>	PSICOLOGA
	<b>1534 del 30/09/2022</b>	PSICOLOGA
	<b>1567 del 30/09/2021</b>	PSICOLOGA
	<b>1534 del 30/09/2022</b>	PSICOLOGA
Borsa di Studio finalizzata al Progetto "Interventi di strada a bassa soglia – Area Dipendenze", del Programma dipendenze patologiche	<b>1334 del 17/08/2021</b>	PSICOLOGA

	<b>1122 del 13/07/2022</b>	PSICOLOGA
	<b>1334 del 17/08/2021</b>	PSICOLOGA
Borsa di Studio finalizzata al progetto: "Lo studio dello sviluppo del linguaggio e dell'apprendimento in L2 nei pazienti bilingue a sostegno della prevenzione della disabilità"	<b>1496 del 20/09/2021</b>	PSICOLOGA
	<b>1123 del 13/07/2022</b>	PSICOLOGA
Borsa di Studio finalizzata al Progetto "Disturbi specifici di apprendimento DSA – aggiornamento in tema di diagnostica e di riabilitazione"	<b>1463 del 13/09/2021</b>	PSICOLOGO
	<b>1550 del 04/10/2022</b>	PSICOLOGO
Borsa di Studio finalizzata al Progetto "Autismo 0-6: tempi di attesa e intensità di trattamento nella fascia 0-6" ;	<b>1639 del 13/10/2021</b>	PSICOLOGA
Borsa di Studio finalizzata al Progetto: "Multi-modal prehabilitation in colorectal cancer patients to improve functional capacity and lower postoperative complications: a randomized clinical trial"	<b>1384 del 28/10/2021</b>	SCIENZE MOTORIE
	<b>1866 del 30/11/2022</b>	SCIENZE MOTORIE
Borsa di Studio finalizzata al Progetto :Attività di educazione alla salute socio affettiva e sessuale attraverso metodologie innovative tra cui le modalità on-line	<b>1413 del 01/09/2021</b>	PSICOLOGA
Borsa di Studio finalizzata al Progetto di ricerca : "Sorveglianza sulle reazioni avverse da vaccino e da farmaci e attività di farmacovigilanza attiva"	<b>436 del 12/03/2021</b>	FARMACISTA

Borsa di Studio finalizzata al Progetto : Attività di accoglienza del disagio psicologico conseguente all'emergenza Covid-19 degli adolescenti che afferiscono ai Consultori/Spazio Giovani	<b>193 del 31/01/2022</b>	PSICOL-PSICOTERAP
Borsa di Studio finalizzata al Progetto :Programma Regionale di Farmacovigilanza attiva, Progetto di Ricerca Regionale “Somministrazione di forme farmaceutiche orali “alterate” ed interazioni con altri farmaci o alimenti nella popolazione anziana ,denominato SOFARE	<b>535 del 31/03/2022</b>	FARMACISTA
Borsa di Studio finalizzata al Progetto “Interventi di strada a bassa soglia – Area Dipendenze”, del Programma dipendenze patologiche	<b>1315 del 23/08/2022</b>	PSICOLOGA
	<b>1122 del 13/07/2022</b>	PSICOLOGA
Borsa di Studio finalizzata al Progetto: "Avvio di percorsi strutturati di esercizio fisico adattato per soggetti ad elevato rischio cardiovascolare e cardiopatici noti"	<b>1295 del 17/08/2022</b>	SCIENZE MOTORIE
Borsa di Studio finalizzata al Progetto: "Offerta di counselling specifico sull'attività fisica e sul contrasto dei fattori di rischio cardiovascolare, anche secondo un approccio innovativo teleguidato"	<b>1295 del 17/08/2022</b>	SCIENZE MOTORIE
Borsa di Studio finalizzata al Progetto: “Organizzazione di gruppi di cammino per soggetti ad elevato rischio cardiovascolare e cardiopatici noti”	<b>1476 del 22/09/2022</b>	SCIENZE MOTORIE
Borsa di Studio finalizzata al Progetto "Autismo 0-6 dalla Diagnosi precoce al trattamento evidence based medicine EBM"	<b>1551 del 04/10/2022</b>	PSICOLOGA
Borsa di Studio finalizzata al Progetto: "Scuole che promuovono salute”	<b>1562 del 06/10/2022</b>	PSICOLOGA
Borsa di Studio finalizzata al Progetto: “Promozione dell'attività motoria in soggetti affetti da disabilità mentale attraverso la partecipazione a gruppi di cammino guidato”	<b>1727 del 02/11/2022</b>	SCIENZE MOTORIE



<b>di cui BORSE DI STUDIO MMG</b>	<b>Euro</b>	<b>789.747,77</b>
CORSI DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE		

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
X	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>36.064.764</b>	<b>31.374.315</b>	<b>4.690.448</b>	<b>14,95%</b>
BA 1580	Lavanderia	2.248.117	2.187.452	60.665	2,77%
BA 1590	Pulizia	4.499.713	4.827.125	-327.412	-6,78%
BA 1601	Mensa dipendenti	750.711	784.977	-34.266	-4,37%
BA 1602	Mensa degenti	2.256.885	2.164.957	91.928	4,25%
BA 1610	Riscaldamento	6.898.376	3.637.200	3.261.176	89,66%
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	342.920	210.586	132.334	62,84%
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.064.581	1.049.288	15.293	1,46%
BA 1640	Smaltimento rifiuti	655.176	749.653	-94.477	-12,60%
BA 1650	Utenze telefoniche	588.890	688.464	-99.574	-14,46%
BA 1660	Utenze elettricità	6.176.752	2.230.991	3.945.761	176,86%
BA 1670	Altre utenze	433.021	497.437	-64.416	-12,95%
BA 1680	Premi di assicurazione	459.437	493.370	-33.933	-6,88%
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.021.994	1.196.603	-174.609	-14,59%
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	1.686.241	1.978.850	-292.609	-14,79%
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	6.981.948	8.677.361	-1.695.413	-19,54%
<b>BA1750</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>1.375.321</b>	<b>1.205.753</b>	<b>169.568</b>	<b>14,06%</b>
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.625	2.625	3.000	114,28%
BA 1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			0	0,00%
<b>BA1780</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>1.168.695</b>	<b>756.636</b>	<b>412.059</b>	<b>54,46%</b>
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	43.867	11.547	32.320	279,91%
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	8.092	61.677	-53.585	-86,88%
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria		0	0	0,00%
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	831.719	377.710	454.009	120,20%
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	285.017	305.703	-20.686	-6,77%
BA 1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191		0	0	0,00%
<b>BA1840</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>201.001</b>	<b>446.493</b>	<b>-245.491</b>	<b>-54,98%</b>
BA 1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	201.001	376.800	-175.799	-46,66%
BA 1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	48.879	-48.879	-100,00%
BA 1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	20.814	-20.814	-100,00%
X	<b>FORMAZIONE</b>	<b>469.094</b>	<b>430.282</b>	<b>38.813</b>	<b>9,02%</b>
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	47.078	52.968	-5.890	-11,12%
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	422.016	377.313	44.703	11,85%
X	<b>TOTALE</b>	<b>37.909.179</b>	<b>33.010.350</b>	<b>4.898.829</b>	<b>14,84%</b>

**AS04** – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

<b>AS04 – SI</b>	L'elenco aggiornato degli incarichi conferiti a soggetti esterni viene pubblicato ed aggiornato sul Sito Internet Aziendale in applicazione delle disposizioni di cui alla Legge 244/2007 (Finanziaria 2008) - art. 3, comma 54. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie relativamente a:
------------------	--

<b>BA1760 B.2.B.2.1 ) Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione</b>	<b>Euro 6.862,62</b>
---	----------------------

ENTE	PRESTAZIONE	TOTALE
AZ. OSPEDALIERA UNIV. FERRARA	Consulenza informatica sito web .amm.ne trasparente	Euro 6.862,62

<b>BA1800 B.2.B.3.B ) Collaborazioni coordinate e continuative</b>	<b>Euro 8.091,83</b>
--	----------------------

	Atto	TOTALE
Incarico di collaborazione per svolgere attività di indagini epidemiologiche con tracciamento .	2032 /2021	Euro 8.091,83

<b>BA1820 B.2B.3.D ) Lavoro Interinale area non sanitaria</b>	<b>Euro 831.718,65</b>	
Ditta Randstad Italia S.p.a	Servizio di Autisti	Euro 831.718,65

<b>BA1830 B.2B.3.E ) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro- area non sanitaria</b>	<b>Euro 285.017,45</b>
Di cui:	
<b>Altre forme di Lavoro autonomo non sanitario</b>	<b>Euro 176.762,45</b>

<b>Altre forme di lavoro autonomo non sanitario contact tracing</b>	<b>Euro 129,866,80</b>	
ATTIVITA'	Atto	
Incarico libero professionale per svolgere Attivita' di contact tracing"	Determina 132/2021 Determina 238 /2021 Determina 1818/2021	
	Determina 520/2022 Determina 90/2022	

<b>Altre forme di lavoro autonomo non sanitario</b>		<b>Euro 46.895,65</b>
<b>ATTIVITA'</b>	<b>Atto</b>	
Conferimento incarico libero professionale in qualità di giornalista per "Progetto Applicazione e sviluppo degli strumenti e forme di comunicazione innovativi ed integrati per la comunicazione a cittadini e mass media"	Determina 620 del 14/04/2022	Euro 24.015,65
Conferimento incarico libero professionale in qualità di giornalista per Progetto "Applicazione e sviluppo degli strumenti e forme di comunicazione per migliorare l'efficacia e la semplificazione delle informazioni in ambito sanitario"	Determina 1836 del 19/11/2021	Euro 22.880,00

<b>Altre forme di lavoro autonomo non sanitario cococo</b>		<b>Euro 8.091,83</b>
<b>ATTIVITA'</b>	<b>PRESTAZIONE - DETERMINA</b>	
Incarico libero professionale per attività di contact tracing	Determina 2032 23/12/2021	Euro 8.091,83

<b>BORSE DI STUDIO NON SANITARIE</b>	<b>Euro 41.475</b>
--------------------------------------	--------------------

<b>ATTIVITA'</b>	<b>DETERMINA</b>	<b>PRESTAZIONE</b>
Borsa di Studio finalizzata al Progetto: "Supporto informatico ai progetti aziendali del Piano Locale Attuativo del Piano Regionale della Prevenzione"	242 DEL 08/02/2022 Euro 27.650,04	INFORMATICO
Borsa di Studio finalizzata al Progetto "Sperimentazione modalità didattiche nella Scuola di formazione in medicina generale" – Figura di Tutor didattico per il Corso di Formazione specifica in Medicina Generale	1109 DEL 01/07/2021 Euro 13.824,96	SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE

<b>ASSISTENZA RELIGIOSA</b>		<b>Euro 66.780</b>
<b>ENTE</b>	<b>TOTALE</b>	
ARCIDIOCESI DI FERRARA-COMACCHIO	32.760	
ARCIDIOCESI DI RAVENNA	13.720	
ARCIDIOCESI DI BOLOGNA	20.300	

### AS05 –Manutenzioni e riparazioni

L'aggregato decrementa di euro 131.523,41 rispetto al 2021 , in particolare per euro 107.831,39 per manutenzioni agli immobili e pertinenze , incrementa per la manutenzione degli impianti e macchinari e per la manutenzione agli automezzi( euro 49.605) , mentre si rileva alla voce altre manutenzione un decremento per complessivi euro 118,298,49 .

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA 1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.603.780	4.711.611	-107.831	-2,29%
BA 1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	179.087	158.551	20.535	12,95%
BA 1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.924.059	3.042.357	-118.298	-3,89%
BA 1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0,00%
BA 1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	301.379	251.774	49.605	19,70%
BA 1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.769.358	3.481.845	287.513	8,26%
BA 1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>11.777.662</b>	<b>11.646.139</b>	<b>131.523</b>	<b>1,13%</b>

**Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2022	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.248.117	0	2.248.117	0,00%
BA1590	Pulizia	4.499.713	0	4.499.713	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	750.711	0	750.711	0,00%
BA1602	Mensa degenti	2.256.885	0	2.256.885	0,00%
BA1610	Riscaldamento	6.898.376	6.782.894	115.482	98,33%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	342.920	0	342.920	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.064.581	0	1.064.581	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	655.176	0	655.176	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	588.890	0	588.890	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	6.176.752	0	6.176.752	0,00%
BA1670	Altre utenze	433.021	0	433.021	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	459.437	0	459.437	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.021.994	0	1.021.994	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	1.686.241	0	1.686.241	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	6.981.948	0	6.981.948	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	47.078	0	47.078	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	422.016	0	422.016	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	11.777.662	4.403.998	7.373.665	37,39%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.603.780	0	4.603.780	0,00%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	179.087	0	179.087	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.924.059	0	2.924.059	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	301.379	0	301.379	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.769.358	0	3.769.358	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	<b>TOTALE</b>	<b>48.311.519</b>	<b>11.186.892</b>	<b>37.124.627</b>	<b>23,16%</b>

**Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing - non presenti**

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

## 5.5 - Costi del personale

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>122.903.919</b>	<b>119.574.039</b>	<b>3.329.879</b>	<b>2,78%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>48.513.708</b>	<b>50.629.175</b>	<b>-2.115.467</b>	<b>-4,18%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>43.918.380</b>	<b>45.937.064</b>	<b>-2.018.685</b>	<b>-4,39%</b>
BA2120	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	42.380.575	43.974.756	-1.594.181	-3,63%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	16.207.078	18.526.865	-2.319.787	-12,52%
X	Retribuzione di posizione	11.080.807	10.965.330	115.477	1,05%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	10.397.032	9.428.333	968.699	10,27%
X	Altri oneri per il personale	4.695.658	5.054.228	-358.570	-7,09%
BA2130	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	1.537.804	1.962.308	-424.504	-21,63%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	816.828	900.996	-84.168	-9,34%
X	Retribuzione di posizione	227.478	474.973	-247.496	-52,11%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	389.378	422.397	-33.019	-7,82%
X	Altri oneri per il personale	104.120	163.941	-59.821	-36,49%
BA2140	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>4.595.328</b>	<b>4.692.110</b>	<b>-96.782</b>	<b>-2,06%</b>
BA2160	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	4.153.483	3.705.510	447.973	12,09%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.175.129	1.781.305	393.824	22,11%
X	Retribuzione di posizione	59.199	682.692	-90.773	-13,30%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.052.467	772.322	280.145	36,27%
X	Altri oneri per il personale	333.969	469.192	-135.223	-28,82%
BA2170	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	441.845	986.600	-544.755	-55,22%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	278.421	588.612	-310.190	-52,70%
X	Retribuzione di posizione	48.632	157.313	-108.681	-69,09%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	110.594	216.277	-105.683	-48,86%
X	Altri oneri per il personale	4.198	24.398	-20.200	-82,79%
BA2180	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>74.390.211</b>	<b>68.944.865</b>	<b>5.445.346</b>	<b>7,90%</b>
BA2200	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	70.133.060	62.942.040	7.191.020	11,42%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	40.485.280	35.761.043	4.724.237	13,21%
X	Straordinario e indennità personale	71.825	4.145.448	-4.073.622	-98,27%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	16.285.675	13.514.876	2.770.800	20,50%
X	Altri oneri per il personale	13.290.279	9.520.674	3.769.605	39,59%
BA2210	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	4.257.150	6.002.824	-1.745.674	-29,08%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	2.634.690	3.755.251	-1.120.561	-29,84%
X	Straordinario e indennità personale	0	256.427	-256.427	-100,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1.056.306	1.298.614	-242.308	-18,66%
X	Altri oneri per il personale	566.154	692.533	-126.378	-18,25%
BA2220	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni	Variazioni
<b>BA 2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>675.217</b>	<b>409.133</b>	<b>266.083</b>	<b>65,04%</b>
<b>BA 2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>675.217</b>	<b>409.133</b>	<b>266.083</b>	<b>65,04%</b>
BA 2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	675.217	409.133	266.084	65,04%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	354.928	176.518	178.410	101,07%
X	Retribuzione di posizione		8.618	-8.618	-100,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	167.337	83.416	83.921	100,60%
X	Altri oneri per il personale	152.952	140.581	12.371	8,80%
BA 2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0		0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Retribuzione di posizione			0	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	0		0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA 2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0,00%
<b>BA 2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA 2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA 2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
X	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
X	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA 2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/22	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>22.659.420</b>	<b>22.673.176</b>	<b>-13.756</b>	<b>-0,06%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>475.295</b>	<b>339.989</b>	<b>135.306</b>	<b>39,80%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	406.190	286.237	119.953	41,91%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	190.605	143.690	46.915	32,65%
X	Retribuzione di posizione		4.068	-4.068	-100,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	100.030	78.044	21.986	28,17%
X	Altri oneri per il personale	115.555	60.435	55.120	91,21%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	69.105	53.752	15.353	28,56%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	49.221	33.850	15.371	45,41%
X	Retribuzione di posizione	850		850	0,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	19.033	12.158	6.875	56,55%
X	Altri oneri per il personale		7.744	-7.744	-100,00%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>22.184.125</b>	<b>22.333.187</b>	<b>-149.062</b>	<b>-0,67%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	21820.199	21391665	428.534	2,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	13.101022	12.882.959	218.063	1,69%
X	Straordinario e indennità personale	6.921	1567.455	-1.560.534	-99,56%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	5.082.556	4.572.721	509.835	11,15%
X	Altri oneri per il personale	3.629.699	2.368.530	1.261.170	53,25%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	363.926	941522	-577.596	-61,35%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	225.198	590.525	-365.327	-61,86%
X	Straordinario e indennità personale		53.717	-53.717	-100,00%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	87.869	200.874	-113.005	-56,26%
X	Altri oneri per il personale	50.859	96.405	-45.546	-47,24%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>11.418.282</b>	<b>11.369.671</b>	<b>48.611</b>	<b>0,43%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>2.030.742</b>	<b>1.980.150</b>	<b>50.592</b>	<b>2,55%</b>
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1.843.636	1.898.816	-55.180	-2,91%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	761.578	782.935	-21.357	-2,73%
X	Retribuzione di posizione		22.753	-22.753	-100,00%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	481.384	430.798	50.586	11,74%
X	Altri oneri per il personale	600.674	662.330	-61.656	-9,31%
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	187.106	81.334	105.771	130,05%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	90.624	33.689	56.935	169,00%
X	Retribuzione di posizione	39.465	9.246	30.219	326,83%
X	Indennità di risultato			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	50.182	14.823	35.358	238,53%
X	Altri oneri per il personale	6.835	23.576	-16.741	-71,01%
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>9.387.540</b>	<b>9.389.521</b>	<b>-1.980</b>	<b>-0,02%</b>
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	7.307.623	7.373.175	-65.552	-0,89%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	4.512.880	4.672.846	-159.965	-3,42%
X	Straordinario e indennità personale	44.575	293.700	-249.124	-84,82%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	1549.866	1404.024	145.842	10,39%
X	Altri oneri per il personale	1200.301	1002.604	197.696	19,72%
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	2.079.917	2.016.346	63.571	3,15%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	1222.024	1.169.212	52.811	4,52%
X	Straordinario e indennità personale	461	44.298	-43.837	-98,96%
X	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	661.988	672.853	-10.865	-1,61%
X	Altri oneri per il personale	195.445	129.983	65.462	50,36%
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>			0	0,00%

**CP01 –Costi del personale**

<b>CP01 – SI</b>	Si rimanda all'apposita sezione della Relazione sulla gestione 2022 per approfondimenti.
------------------	--

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 2022	PERSONALE PRESENTI AL 01/01/2022	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2022	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2022	PERSONALE PRESENTI AL 31/12/2022	IMPORTO FONDO AL 31/12/2022	VARIAZIONE FONDO ANNO 2022 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2022 VS FONDO INIZIALE ANNO 2022
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI*</b>			436	58	70	424			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	9.773.547	9.450.600					9.091.255	- 682.292	- 359.345
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.206.885	2.191.090					1.918.176	- 288.709	- 272.914
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.084.265	2.056.993					2.150.217	65.952	93.224
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*; ***</b>			27	3	1	29			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.241.920	709.211					709.211	- 532.709	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	85.523								
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	330.889	240.724					240.724	- 175.688	-
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE*</b>			2.497	253	237	2.513			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.282.264	10.080.509					10.080.509	- 8.446.289	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.541.401	7.719.264					7.719.264		
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità	4.703.133								
<b>TOTALE</b>	<b>34.249.827</b>	<b>32.448.391</b>	<b>2.960</b>	<b>314</b>	<b>308</b>	<b>2.966</b>	<b>31.909.356</b>	<b>- 10.059.735</b>	<b>- 539.035</b>

\*A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2016-2018 i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono stati considerati insieme a quelli di medici e veterinari. Pertanto, per l'anno 2022, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

\*\* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 21.5.2018 sono stati previsti solo 2 fondi del personale del comparto (Fondo condizioni di lavoro e incarichi e Fondo premialità e fasce). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2022 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2022 e 2010.

\*\*\*A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2022 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il nuovo fondo 2022.

L'art. 23, comma 2 del D.Lgs. 75 del 25/05/2017 che dispone che "nelle more di quanto previsto al comma 1, al fine di assicurare la semplificazione amministrativa, la valorizzazione del merito, la qualità dei servizi a garantire adeguati livelli di efficienza ed economicità dell'azione amministrativa, assicurando al contempo

l'invarianza della spesa, a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30/03/2001 n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016. A decorrere dalla predetta data l'art. 1, comma 23, della Legge 28/12/2015 n. 208 è abrogato.

Per quanto riguarda i Fondi dell'anno 2022 si rappresenta che:

- **i Fondi per la Retribuzione di Posizione e per la Retribuzione di Risultato della Dirigenza Tecnica, Amministrativa e Professionale** per l'anno 2022 non superano le risorse del corrispondente Fondo definito nel suo valore provvisorio al 31.12.2016 se non limitatamente alle quote economiche di competenza dell'anno 2019 relative al trasferimento da e verso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara come da provvedimento deliberativo n. 68/2018 e per effetto di quanto stabilito dagli art. 90 e 91 del CCNL del 17/12/2020 – Area della Dirigenza Tecnica, Amministrativa e Professionale;

- **i Fondi per l'Area della Dirigenza dell'Area Sanitaria** si precisa quanto segue: per effetto del protocollo, sottoscritto tra Azienda USL di Ferrara e Istituto Rizzoli di Bologna ed operativo con provvedimento deliberativo n. 41 del 24/02/2022, per lo sviluppo e la gestione in collaborazione delle attività di ortopedia e riabilitazione presso il territorio della provincia di Ferrara, si è, tra l'altro, stabilito che l'Azienda USL di Ferrara, con decorrenza dal 01.01.2022, trasferisca allo IOR i fondi della Dirigenza Sanitaria necessari a remunerare il personale medico messo a disposizione dallo IOR nell'ambito della collaborazione. Rilevato che, nel citato protocollo, si è definito l'importo da trasferire dai Fondi del trattamento economico accessorio della Dirigenza Sanitaria allo IOR per la durata della convenzione, è pari alle risorse necessarie al riconoscimento del trattamento economico accessorio per 27 medici messi a disposizione dallo IOR per lo svolgimento delle attività di comune interesse quantificate in €. 605.744,88 come si seguito specificato:

	Fondo	Importo trasferito allo IOR	Totale
Fondo Retribuzione Posizione (art. 94)	9.450.600	359.345	9.091.255
Fondo Retribuzione di Risultato (art. 95)	2.056.994	194.400	1.862.594
Fondo Retribuzione delle Condizioni di Lavoro	2.191.090	52.000	2.139.090

- Il Fondo per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro della Dirigenza Sanitaria, è stato incrementato degli importi prevista dalla Legge Gelli per l'anno 2022 pari ad €. 11.127; - Il Fondo per la Retribuzione di Risultato per l'anno 2022 è stato incrementato , per la compilazione delle certificazioni INAIL, di €. 55.582

- i Fondi dell'Area del Comparto, si rappresenta quanto segue:

- il Fondo per il finanziamento delle Fasce retributive del precedente Fondo per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative, del valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica dell'Area del Comparto l'importo al 31/12/2022 è stato incrementato del rateo di annualizzazione dell'importo calcolato in rapporto al nuovo valore delle fasce attribuite che gravano sul Fondo per effetto di quanto stabilito dall'art. 101, co 2 del CCNL – Area del Comparto 2/11/2022;

- il Fondo Condizioni di Lavoro e Incarichi è stato inoltre incrementato per quanto stabilito dal CCNL 2/11/2022:

dall'art. 101 co 1, di un importo, su base annua, pari a €. 84,50 per le unità di personale (2234) in servizio alla data del 31/12/2018, a decorrere dal 01.01.2022 e a valere dall'anno 2022 pari ad Euro 188.773;

dall'art. 103, comma 7 di un importo, su base annua, pari a €. 68,41 per le unità di personale (2234) in servizio alla data del 31/12/2018, a decorrere dal 01.01.2022 e a valere dall'anno 2022 pari ad Euro 152.828;

dall'art. 107, comma 4 indennità per gli operatori dei servizi di Pronto Soccorso a valere dal 2022, così come previsto dall'art. 1, comma 293 L. 234/2021, di una somma complessivamente determinata dalla R.E.R. pari ad €. 295.750.

## 5.6 Oneri diversi di gestione

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.526.867	1.372.028	154.839	11,29%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	451.209	449.101	2.107	0,47%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	479.219	647.105	-167.886	-25,94%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
<b>X</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.457.295</b>	<b>2.468.235</b>	<b>-10.940</b>	<b>-0,44%</b>

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'aggregato "altri oneri diversi di gestione" rileva nel complesso un decremento rispetto all'esercizio 2021, ma analizzando i singoli aggregati si registra un incremento delle "imposte e tasse", mentre si rileva un decremento negli "Altri oneri di gestione".

## 5.7 Accantonamenti

Tab.72 – Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2022	Valore CE al 31/12/2021	Variazioni importo	Variazioni %
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>1.116.000</b>	<b>857.000</b>	<b>259.000</b>	<b>30,22%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		0	0	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	700.000	607.000	93.000	15,32%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	356.000	200.000	156.000	78,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi		0	0	0,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	60.000	50.000	10.000	20,00%
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>537.272</b>	<b>464.926</b>	<b>72.346</b>	<b>15,56%</b>
<b>x</b>	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>5.985.414</b>	<b>5.964.855</b>	<b>20.560</b>	<b>0,34%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.969.265	<b>1.855.447</b>	113.818	<b>6,13%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.126.923	246.710	880.213	356,78%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.871.970	3.830.865	-958.895	-25,03%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	15.000	-15.000	-100,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	17.256	16.833	424	2,52%
<b>x</b>	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>2.925.321</b>	<b>2.781.591</b>	<b>143.731</b>	<b>5,17%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	812.498	652.900	159.598	24,44%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	119.222	95.803	23.419	24,44%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	113.621	390.341	-276.720	-70,89%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	24.818	61.402	-36.584	-59,58%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	687.847	-687.847	-100,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti		0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	250.000	0	250.000	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	59.036	106.004	-46.968	-44,31%
BA2890	Altri accantonamenti	1.546.127	787.293	758.833	96,39%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	60.000	60000	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	967.627	311000	656.627	211,13%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	274.190	191000	83.190	43,55%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>		0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	126.543	120672,02	5.871	4,86%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>		0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>		0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>		0	0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	7.784	771,24	7.013	909,28%
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>		0	0	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	109.983	103849,8	6.133	5,91%
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>		0	0	0,00%
<b>x</b>	<b>TOTALE</b>	<b>10.564.007</b>	<b>10.068.371</b>	<b>495.636</b>	<b>4,92%</b>

## AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p><b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?</p>	<p>SI</p>	<p>-euro 60.000 per accantonamento al fondo per Indennità Organi Istituzionali per fare fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95 sulla base delle indicazioni del servizio competente ;</p> <p>-euro 967.627 al fondo manutenzioni cicliche per adeguare il fondo alle esigenze del servizio tecnico;</p> <p>-euro 274.190 al fondo spese legali per incarichi affidati dall’Azienda per contenziosi e cause civili e penali sulla base delle indicazioni del servizio competente ;</p> <p>-euro 126.543 quota 5% dei ricavi di Attività libero Professionale –Legge 189/2012 Decreto Balduzzi;</p> <p>-euro 7.784 quota dei corrispettivi per l’attività di studi clinici /sperimentazioni farmaci destinati al fondo per la ricerca e il miglioramento continuo ;</p> <p>-euro 109.983 quota 5% dei ricavi di Attività libero Professionale medici;</p>

## 5.8 Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare		
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	La migliore situazione finanziaria aziendale e l'abbattimento dei debiti pregressi già negli ultimi anni ha consentito all'Azienda sia di migliorare i propri tempi di pagamento sia di non fare ricorso all'anticipazione di Tesoreria nell'anno 2022 Si riscontrano minori costi per interessi su mutui per –31.915 euro , un incremento delle spese per il servizio di tesoreria (+18mila euro )ed un decremento degli interessi passivi di euro 2.250 euro.		
La composizione dei proventi e oneri finanziari è la seguente :				
CA000	C)Proventi e Oneri Finanziari			
CA0010	C)1 Interessi attivi			<b>-2.941</b>
CA0040	C1C)	Interessi attivi su cc postale e bancari		-2.941
CA110	C3)	Interessi passivi		<b>803.205</b>
CA120	C3A	Interessi pass. Ant.tes		0
CA130	C3B	Interessi passivi su mutui		800.912
CA140	C3C	Int. Passivi altri		2.293
CA0150	C4)	Altri oneri		<b>92.678</b>
CZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI			892.942

## 5.9 Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

## 5.10 Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p><b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?</p>	<p>SI</p>	<p>Sono state rilevate :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Minusvalenze per complessivi Euro 4.557 relative ad attrezzature sanitarie e altri beni mobili dichiarati fuori uso.</li> </ul>

## PS02 –Sopravvenienze attive

ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE		IMPORTO	QUOTA INCASSATA
	<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>7.888.350</b>	
	<b>EA0090</b>	<b>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>4.667.236</b>	
	2100900101	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	4.667.236	
2021 E PRECEDENTI		RETTIFICA CONTABILE - STRALCIO DEBITI PREGRESSI	61.230	
2019/2021		REGIONE EMILIA ROMAGNA - DGR 2293/22 - Assegnazioni oneri da rinnovi CCNL comparto per biennio 2019-2021	4.606.006	4.606.006
	<b>EA0120</b>	<b>E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	<b>2.632</b>	
	2101500101	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	2.632	
2021		CASA DI CURA SALUS S.R.L. - NOTA CREDITO	2.632	
	<b>EA0130</b>	<b>E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>230.481</b>	
	2101700101	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	230.481	
2019		FONDAZIONE ADO ONLUS (Documento di Chiusura/Storno N. 1003283)	137.856	
2020		Casa di cura privata I Colli -rettifica contabile	36.672	
2021		SERVIZI OSPEDALIERI S.P.A. - rettifica contabile	3.484	
2021 E PRECEDENTI		RETTIFICA CONTABILE CONTO FATTURE DA RICEVERE DA UNIVERSITA'	9.751	
2021 E PRECEDENTI		RETTIFICA CONTABILE CONTO FATTURE DA RICEVERE DA CONVENZIONATI ESTERNI	5.833	
2018		RETTIFICA CONTABILE NOTE CREDITO DA RICEVERE CASE DI CURA	36.886	
	<b>EA0140</b>	<b>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>2.988.001</b>	
	2101900101	Altre sopravvenienze attive per ticket	111.032	
2013-2014		EQUITALIA SPA - TICKET SANITARI NON PAGATI	110.854	
2016		SPAGNOLO MILENA - TICKET NON PAGATO	68	0
2021		PRIVATI TICKET	110	110
	2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	2.876.393	
2021		REGIONE EMILIA ROMAGNA - ULTERIORE INTEGRAZIONE ALL'EQUILIBRIO	1.325.067	1.325.068
2021		REGIONE EMILIA ROMAGNA -DGR 2293/22 Risorse per certificazioni INAIL di cui all'art. 1 commi 526-527 della legge 145/2018	176.625	107.817
2021		REGIONE EMILIA ROMAGNA - RISORSE TEST ANTIGENICI SARS-COV-2	191.108	
2019+2021		REGIONE EMILIA ROMAGNA - DGR 23961/2022 Risorse Legge Gelli	86.694	86.694
2020		DIPARTIMENTO DELLA PROTEZIONE CIVILE -RETTIFICA IMPUTAZIONE RICAVI	342.030	
2020		DIPARTIMENTO DELLA PROTEZIONE CIVILE -Rimb pg 52188 2^ e 3^ tranche	387.280	387.280
2021		LLOYD'S -MILANO-SINISTRO - VERTENZA PROTOCOLLO 8452 DEL 3/2/22	18.141	18.141
2021		COMUNE DI COMACCHIO RIMBORSI COSTI ANNO CAMERE MORTUARIE	27.245	0
2021		UNIPOLSAI ASSICURAZIONI S.P.A. - RIMBORSI SINISTRI	38.979	38.979
2021		AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA -SISTEMAZIONE CONTABILE PER ERRATA REGISTRAZIONE DI NOTE CREDITO	82.650	
2020-2021		UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA- RIMBORSI COMPETENZE DIPENDENTI AZ.USL FE	20.159	20.159
2005		VERDEROSA BRUNO - RIMBORSO PENSIONE SENTENZA 690/2005	6.350	6.350
2020-2021		WILLIS ITALIA S.P.A. - NOTE CREDITO POLIZZE	9.028	9.028
2003		COOPCOSTRUTTORI S.C.R.L. - OTTAVO RIPARTO- ASSEGNO N.2 E 3	10.214	10.214
2020-2021		S.P.A.L. S.R.L. - PRESTAZIONI PER ESAMI RADIOLOGICI	9.861	0
2021		COMUNE DI CENTO -RIMBORSI COSTI CAMERE MORTUARIE	7.325	7.325
2021		COMUNE DI LAGOSANTO -RIMBORSI COSTI CAMERE MORTUARIE	5.183	5.183
2011-2012		ORSATTI GIANFRANCO MAGG. E INTERESSI RUOLO 2012/3702 O.I 183/2011 E O.I 186/2011	2.580	2.580
2021		COMUNE DI ARGENTA -RIMBORSI COSTI CAMERE MORTUARIE	2.112	2.112
2021		AZIENDA SANITARIA LOCALE NAPOLI 2 NORD RESTAZIONE PMA - UTENTE B.I. -	1.562	0
2021		AZIENDA ULSS N.5 POLESANA PRESTAZIONE PMA - UTENTI S.L/P.L	1.550	0
2021		COMUNE DI CODIGORO	1.258	1.258
2021		AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE - RIMBORSI VARI	1.157	1.157
2021		AMISSIMA ASSICURAZIONI S.P.A.	3.316	2.510
TRIENNIO 2019/2021		MEDICI DIVERSI - CONTRIBUTO ECONOMICO PER UTILIZZO LOCALI MESSI A DISPOSIZIONE PER LE MEDICINE DI GRUPPO	111.531	111.531
2019-2021		CLIENTI DIVERSI - NOTE CREDITO	7.389	6.422
2021	2101900201	FRNA altre sopravvenienze attive verso terzi	576	
	<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>7.888.350</b>	<b>6.755.923</b>

### PS03 –Insussistenze attive

PS03 - INSUSSISTENZE ATTIVE			
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE		IMPORTO
	<b>EA0160</b>	<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>14.509</b>
	2102100101	Insussistenze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	14.212
2021		PG 82530_22 MOB INFRA ATT 2021 CONSOLIDAMENTO	14.212
	2102100401	Altre insussistenze attive verso Az RER	297
2021		AZIENDA OSP-UNIVERSITARIA FERRARA STORNO PARZIALE FATT. 0010000220	106
2015		AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA STORNO PARZ. FATT. ZF000180	191
	<b>EA0170</b>	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>3.155.406</b>
	<b>EA0200</b>	<b>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle cnvenzioni con medici di base</b>	<b>700.000</b>
2020	2102700101	Insussistenze attive verso medici di base e pediatri - stracio debiti pregressi	700.000
	<b>EA0220</b>	<b>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	<b>817.222</b>
	2103100101	Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	817.222
2020		CLINICA PRIVATA VILLALBA S.R.L. N.CREDITO	541
2020 E PRECEDENTI		RETTIFICHE CONTABILI PRESTAZIONI SANITARIE DA OPERATORI ACCREDITATI	116.681
2021 E PRECEDENTI		Azzeramento fondo rischi connesso a prestazioni sanitarie come d anota 20880 /2023	700.000
	<b>EA0230</b>	<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.637.344</b>
	2103300101	Insussistenze attive verso terzi per storno interessi passivi	88.113
2021 E PRECEDENTI		DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	88.113
	2103300102	Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.498.089
2021		RETTIFICHE CONTABILI stralcio debito per errata registrazione in seguito a verifiche effettuate da ads sulle cessioni)	1.092.355
2015-2019		RETTIFICA IRAP COMANDI ANNI PREGRESSI ERRONEAMENTI IMPUTATI A COSTO	105.272
2021		FFARMACEUTICA CONVENZIONATA - RECUPERO REMUNERAZIONE AGGIUNTIVA	75.983
2020 E PRECEDENTI		DITTE DIVERSE NOTE ACCREDITO	67.406
2021		PHILIPS S.P.A. - NOTE CREDITO	56.079
2021		NOVO NORDISK SOCIETA' PER AZIONI - NOTE CREDITO RESO MERCE	47.077
2021		PROVINCIA DI FERRARA - STORNO PARZIALE SPESE UTENZE CENTRO VACCINALE CODIGORO	30.000
2020		MEDTRONIC ITALIA S.P.A N.A.	10.213
2018 E PRECEDENTI		C.A.D.F. SPA- CHIUSURA DOCUMENTI ANNI PREGRESSI	7.652
2018		JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A. - NOTE CREDITO FATT 18218903/2018	6.053
	2103300301	Insussistenze attive per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	51.141
2019 E PRECEDENTI		ROCHE SOCIETA' PER AZIONI Nota di credito per rimborsi AIFA	10.465
2018 E PRECEDENTI		PFIZER ITALIA SRL -RIMBORSO MEA	40.676
	<b>EA0240</b>	<b>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</b>	<b>840</b>
	2103500101	Altre insussistenze attive v/terzi	840
2021 E PRECEDENTI		SISTEMAZIONE CONTABILE CONTO TRANSITORIO	249
2019		CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO PROV - NOTA CREDITO FATT 136000010/2019	512
2018		RUDI - CLIENTI DIVERSI STRALCIO PER ERRORE NEL PASSAGGIO A GAAC	79
	<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>3.169.916</b>

L'esercizio 2022 ha visto l'azienda Usl di Ferrara impegnata ad effettuare un' ampia e articolata circolarizzazione nei confronti delle amministrazioni pubbliche , enti locali e, fornitori di beni e servizi , che ha portato alla eliminazione di alcuni debiti e crediti vetusti .Per quanto attiene le Sopravvenienze Attive contengono l'assegnazione di circa 6,385 milioni da parte della Regione per sostenere i maggiori costi 2022 in particolare :

- Euro 4.606.005,56 Assegnazioni per oneri derivanti dai rinnovi CCNLL comparto per triennio 2019 - 2021 -annualità 2019 2020 2021;
- Euro 1.325.068 Risorse a sostegno equilibrio aziende ;
- Euro 191.108,25 Risorse statali per la somministrazione nei periodi agosto 2021 -marzo 2022di test antigenici rapidi per la rilevazione dell'antigene SAR-COV ;
- Euro 60.058 Risorse Gelli art. 1 commi 435 e 435 bis L. 205/2017;
- Euro 26.636 Risorse Gelli art. 1 commi 435 e 435 bis L. 205/2017;
- Euro 52.234,29 Risorse per Certificazioni Inail di cui all'art 1 commi 526 e 527 Legge 145/2018 ;
- Euro 68.805,75 Risorse per Certificazioni Inail di cui all'art 1 commi 526 e 527 Legge 145/2018 ;
- Euro 55.582,24 Risorse per Certificazioni Inail di cui all'art 1 commi 526 e 527 Legge 145/2018;

## PS04 –Sopravvenienze passive

PS04 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE			
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE		IMPORTO
	<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>302.914</b>
	<b>EA0330</b>	<b>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</b>	<b>1.883</b>
	2150700101	Sopravvenienze passive per mobilità v/Aziende Sanitarie della Regione PG PG 1160985/2021 CONSOLIDAMENTO MOB INFRATER 2020	1.883
	<b>EA0340</b>	<b>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>301.032</b>
	2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	301.032
2014-2018		AZ OSP FERRARA S.ANNA - PRESTAZIONI ANNI 2014-2018	17.031
2021 E PRECEDENTI		AZ OSP FERRARA S.ANNA - RETTIFICHE FATTURE DA RICEVERE	145.109
2021		AZ OSP FERRARA S.ANNA - RIMBORSO INAIL SPECIALIZZANDI	8.437
2021		AZ OSP FERRARA S.ANNA - PRESTAZIONI A STRANIERI	4.019
1996-1998		AZ OSP FERRARA S.ANNA - PREST. SANITARIE	112.800
2019		AZ USL MODENA -RESTITUZIONE SOMMA RELATIVA AL PROGETTO EUROPEO	10.942
2020-2021		AZ USL ROMAGNA - COMANDO SANTINI LUCA	889
2021		AZ USL ROMAGNA - INTEGRAZIONE RICOVERO HOSPICE	1.175
2021		AOSP MODENA - RETTIFICHE FATTURE DA RICEVERE	630
	<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>5.463.208</b>
	<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>4.442.851</b>
	<b>EA0380</b>	<b>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</b>	<b>183.857</b>
	2151300101	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Medico	181.530
	2151300301	Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica	2.327
2019		AGENZIA ENTRATE - AVVISO ACCERTAMENTO MODELLO 770/2019	2.327
	<b>EA0400</b>	<b>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</b>	<b>4.258.994</b>
2019/2021	2151700101	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non Medico-Comparto - applicazione CCNL 2019/2021)	582.633
2019/2021	2151700201	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - applicazione CCNL 2019/2021	2.378.428
2019/2021	2151700701	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Tecnico-Comparto - applicazione CCNL 2019/2021	969.179
2019/2021	2151700901	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Amministrativo-Comparto - applicazione CCNL 2019/2021	328.754
	<b>EA0430</b>	<b>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	<b>391.070</b>
	2152300101	Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	391.070
2021 E PRECEDENTI		OPERATORI ACCREDITATI DIVERSI - PRESTAZIONI SANITARIE	1.135
2022 E PRECEDENTI		RETTIFICHE CONTABILI-STRALCIO CREDITI OSPEDALI PRIVATI	389.935



	<b>EA0440</b>	<b>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>513.290</b>
	2152500101	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	54.501
2018		MEDTRONIC ITALIA S.P.A - FATTURE PASSIVE	5.139
2021		C.I.D.A.S. - COOP INS DISABILI ASS SOLIDARIETA' - SOC. COOP. A R.L. FATTURE PASSIVE	10.727
2021		FERRING S.P.A. FATTURE PASSIVE	5.420
2021		INAIL - FATTURA PROTESICA	4.621
2021		BECKMAN COULTER S.R.L. - FATTURA PASSIVA	3.758
2021		CARDINAL HEALTH ITALY 509 S.R.L FATTURE PASSIVE	2.126
2013		TAKEDA ITALIA S.P.A. - FATTURE PASSIVE	2.333
2021		B. BRAUN MILANO S.P.A. - FATTURE PASSIVE Dispositivi medici	3.256
2021		B-COMET SRL - FATTURE PASSIVE	2.394
2015		SANDOZ S.P.A. - FATTURE PASSIVE	2.238
2019		ROCHE SOCIETA' PER AZIONI - FATTURE PASSIVE	1.809
2018		NOVARTIS FARMA SPA - FATTURE PASSIVE	1.952
2021		SPINDIAL S.P.A. - FATTURE PASSIVE	1.854
2021		SMITH & NEPHEW SRL FATTURE PASSIVE	2.184
2021 E PRECEDENTI		FORNITORI DIVERSI FATTURE PASSIVE	4.690
	2152500103	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	46.495
2018-2021		FATER S.P.A. - FATTURE PASSIVE ADEGUAMENTO ISTAT	34.493
2021		FABBRI ROBERTA _ CORSO AGGIORNAMENTO	1.801
2021		SEBENELLO ANDREA _ LIBERA PROFESSIONE	1.776
2021		ASP DEL DELTA FERRARESE - COSTO INFERMIERI CRA	1.428
2018		KOS CARE SRL RETTIFICA NOTE CREDITO	2.816
2021 E PRECEDENTI		FORNITORI DIVERSI FATTURE PASSIVE	2.516
2020		ACCORSI S.A.S. - FATTURE PASSIVE CONGUAGLIO TEST COVID	1.665
	2152500104	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	412.294
2021		SO.GE.SI. S.P.A. - RETTIFICA CONTABILE	83.259
2021		SO.GE.SI. S.P.A. - FATTURA PASSIVA CONGUAGLIO LUGLIO- DICEMBRE	76.909
2021		UNIVERSITA COMMERCIALE L. BOCCONI-SDA BOCCONI SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE -CORSI	48.800
2020		CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO PROV - SALDO RIMBORSO SPESE	41.220
2021		PROVINCIA DI FERRARA RIMBORSO SPESE UTENZE CENTRO VACCINALE CODIGORO	31.468
2021		COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN C.F.P. SOC. COOP. - LAVANOLEGGIO CONGUAGLIO	27.712
2021		COMUNE DI CENTO - RIMBORSO SPESE UTENZE CENTRO VACCINALE PANDURERA	22.911
2021		UNIPOLSAI ASSICURAZIONI S.P.A. - FATTURE PASSIVE	22.535
2021 E PRECEDENTI		EDISON ENERGIA S.P.A. - FATTURE PASSIVE	13.988
2021		PHILIPS S.P.A. - MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	12.810
		RETTIFICA REGISTRAZIONE CONTABILE SERV. ASSICURATIVO	12.754
2021 E PRECEDENTI		FORNITORI DIVERSI FATTURE PASSIVE	2.859
2019		Pubblica Assistenza Ferrarese ODV - RIMBORSO SPESE	6.345
2019/2021		COMUNE DI FERRARA - RIMBORSI UTENZE	4.059
2021		E-DISTRIBUZIONE SPA EX ENEL DISTRIBUZIONE - FATTURE PASSIVE ENERGIA	2.391
2021		BRAGHIROLI GIANNI - COMMISSIONI INVALIDI	2.275
	<b>EA0450</b>	<b>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>115.997</b>
	2152700102	Altre sopravvenienze passive v/terzi	59.100
2011-2012		ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA _ RIMBORSO COMANDO DR PINNA REGIONE CAMPANIA	9.396
			9.023
2021		REGIONE EMILIA-ROMAGNA - RIMBORSO COMANDI VIZIOLI E GUAGLIATA	8.313
2020		ZAMBONI ANDREA Compenso Coordinatore delle attività tecniche del Corso di Formazione Specifica in Medicina Generale	7.877
2009		PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - CONTRIBUTO PRES. CONS. VITA LAVORO	6.301
2002		CASA DI CURA QUISISANA - CHIUSURA FATTURA ANNO 2003 - VEDI LETTERE DI CIRCOLARIZZAZIONE PROTOCOLLI 68714/2021 - 70101/20211982/23	6.072
2020 - 2021		AZIENDA ULSS N.6 EUGANEA - RIMBORSO PRESTAZIONI ADI	2.018
2010		ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA - RIMBORSO C.SO FACIL/VALUT.	1.600
2006		COMUNE DI ARGENTA - FATTURE RETTE STRUTTURE	1.573
2020		BONAPESCA S.R.L. - RESTITUZIONE IMPORTO NON DOVUTO	1.500
2021 E PRECEDENTI		UNIPOLSAI ASSICURAZIONI S.P.A.	1.040
2018		AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA CITTA METROPOLITANA DI MILANO - ASS.ZA INTEGRATIVA DIABETICI	875
2012		ASSICURAZIONI GENERALI - CONSULENZA PROF. MARTINI	605
2021 E PRECEDENTI		FORNITORI DIVERSI FATTURE PASSIVE	2.908
	2152700201	FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	56.897
		ASP EPPI - MANICA - SALVATORI	28.253
		ASP - CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA	19.307
2021		C.I.D.A.S. - COOP INS DISABILI ASS SOLIDARIETA' - SOC. COOP. A R.L. - RIMBORSO TRASPORTI DIURNO RIVANA	5.537
2017		ROMANINI OMBRETTA - STRALCIO FATTURA ATTIVA	932
2021		ASP DEL DELTA FERRARESE - COSTI ASSISTENZA DOMICILIARE	642
2019		BALBONI DAVIDE - ASSEGNO CURA	315
2018		SISTEMAZIONE CONTABILE FRNA DA MIGRAZIONE	1.911
	<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>5.766.122</b>

## PS05 –Insussistenza passive

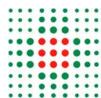
PS05 - INSUSSISTENZE PASSIVE			
ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO/EVENTO CONTABILE		IMPORTO
	<b>EA0470</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>110.946</b>
	2152900101	Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	16.069
2021		MOBILITA' INFRARER CONSOLIDAMENTO 2021 - PG 82530_22	16.069
	2152900201	Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	94.877
2019-2020		AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA - NOTE CREDITO PROGETTO ICARE NON REALIZZATO	89.720
2021 E PRECEDENTI		AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA - RICOVERI AGGIUNTIVI	5.156
	<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>173.854</b>
	<b>EA0540</b>	<b>E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>43.057</b>
2020-2021	2154100101	SISTEMAZIONI CONTABILI NOTE CREDITO FORNITORI DIVERSI	43.057
	<b>EA0550</b>	<b>E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi</b>	<b>130.797</b>
	2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi	130.797
ANNI PRECEDENTI		SISTEMAZIONI CONTABILI DOCUMENTI ATTIVI	85.687
2018		AZIENDA ULSS N.5 POLESANA - RETTIFICA CONTABILE SU NOTE CREDITO	17.670
2004+2006		AZIENDA U.L.S.S. N. 19 RETTIFICA CONTABILE SU NOTE CREDITO	140
2019		REGIONE EMILIA-ROMAGNA - DGR 1410/19 COSTI RICOVERI RIABILITAZIONE	5.000
2021		REGIONE EMILIA-ROMAGNA - DGR 2224/22 - prestazioni a stranieri STP	6.347
2020-2021		UNIPOLSAI ASSICURAZIONI S.P.A. - CHIUSURA DOCUMENTI REGISTRATI DUE VOLTE -	2.884
2020		WILLIS ITALIA S.P.A. CHIUSURA DOCUMENTI REGISTRATI DUE VOLTE -	2.729
2020-2021		CLIENTI DIVERSI - RETTIFICHE	10.339
	<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>284.800</b>

## Altre informazioni

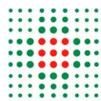
Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	L'Azienda, in ottemperanza alle Linee guida regionali per il Percorso Attuativo della Certificabilità sui Crediti e ricavi, ha esposto nel bilancio di esercizio 2022 i ticket per prestazioni ambulatoriali e di PS secondo il principio di competenza.

## 7. MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2022-2021

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2022	Anno 2021
<b>ATTIVO</b>			
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>124.811.242</b>	<b>131.642.141</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>4.914.062</b>	<b>5.257.894</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	222.775	222.775
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-222.775	-222.775
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>991.730</b>	<b>1.121.681</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	7.075.576	6.396.148
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-6.083.846	-5.274.467
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>3.922.332</b>	<b>4.136.213</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	7.270.877	7.270.877
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-3.348.546	-3.134.664
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>119.891.149</b>	<b>126.378.216</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>289.439</b>	<b>289.439</b>
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	289.439	289.439
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>108.814.043</b>	<b>114.123.579</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.242.785	1.332.751
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.998.872	2.998.872
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.756.086	-1.666.120
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	107.571.258	112.790.828
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	216.678.934	215.436.566
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-109.107.676	-102.645.739
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>750.392</b>	<b>967.964</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	16.809.486	16.809.486
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-16.059.094	-15.841.522
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>4.167.828</b>	<b>4.340.823</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	37.907.963	37.289.610
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-33.740.135	-32.948.787
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>353.761</b>	<b>439.991</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.587.785	7.527.511
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-7.234.024	-7.087.520
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>513.116</b>	<b>683.747</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	2.924.870	3.007.119
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-2.411.754	-2.323.372
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>640.423</b>	<b>640.423</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>550.108</b>	<b>834.171</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	21.851.545	21.801.147
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-21.301.437	-20.966.976
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>3.812.040</b>	<b>4.058.079</b>



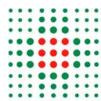
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA640	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>6.031</b>	<b>6.031</b>
AAA650	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
AAA700	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>6.031</b>	<b>6.031</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.031	6.031
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
ABZ999	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>123.231.156</b>	<b>116.139.493</b>
ABA000	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>8.109.968</b>	<b>9.322.081</b>
ABA010	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>7.832.774</b>	<b>7.779.850</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	4.768.430	5.354.099
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.167.329	2.278.338
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	46.544	44.786
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	33.098	58.055
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	0	40
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	366	0
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	817.006	44.532
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
ABA110	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>277.194</b>	<b>1.542.231</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	69.373	1.408.976
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	203.458	130.101
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	3.708	2.594
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	655	561
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA190	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>90.658.491</b>	<b>69.447.212</b>
ABA200	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>2.343.280</b>	<b>2.919.380</b>
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	281.312	271.709
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2.061.967	2.647.671
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0	0



ABA350	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>59.653.215</b>	<b>36.549.310</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	46.000.039	28.646.293
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	29.045.314	10.605.770
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	6.138.451	6.138.451
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.446.101	9.029.674
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	7.706	0
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	5.867.147	534.159
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	22.638	26.707
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	180.000	193.200
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	2.292.683	2.118.332
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	13.653.176	7.590.565
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	13.653.176	7.590.565
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali	0	0
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	312.452
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>128.042</b>	<b>241.022</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>8.582.755</b>	<b>8.680.397</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.414.679	8.537.555
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	5.132.753	4.414.474
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.281.926	4.123.081
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani	0	0
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	168.076	142.841
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione	0	0
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>1.768</b>	<b>4.145</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	284
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	1.768	3.861
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>59.482</b>	<b>49.179</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>19.889.949</b>	<b>21.003.779</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	5.270.327	5.278.516
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	12.001.005	13.177.347
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	72.313	31.470
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	72.313	31.470
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.546.303	2.516.446
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	2.546.303	2.516.446
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>24.462.697</b>	<b>37.370.200</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>100.838</b>	<b>232.883</b>
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	24.351.161	37.119.101
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	10.699	18.216
<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>42.928</b>	<b>2.138</b>
<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>42.928</b>	<b>2.138</b>
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	42.928	2.138
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
<b>AZZ999</b>	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	<b>248.085.327</b>	<b>247.783.771</b>
<b>ADZ999</b>	<b>E) CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.922.708</b>	<b>2.046.809</b>
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	1.922.708	2.046.809
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0



PASSIVO			
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-54517433,64	-57.356.674
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-726.778	-726.778
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-86.891.454	-85.791.046
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-13.067.967	-14.688.784
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-33.057.071	-28.617.978
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-23.627.702	-24.867.941
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-9.429.369	-3.750.037
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-22.216.392	-23.034.429
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-12.457.446	-12.538.643
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-6.092.578	-6.911.211
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-3.180.679	-3.545.596
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-20.427	-20.427
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-20.427	-20.427
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
PAA200	A.V.3) Altro	0	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	30.417.972	32.730.615
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	5.883.932	-3.442
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-27.134.538	-28.568.482
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-8.608.349	-9.649.476
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-1.116.025	-1.125.953
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-179.631	-180.000
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	-700.000
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-3.070.450	-3.409.920
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-1.593.687	-1.590.310
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-85.067	-79.804
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-2.563.489	-2.563.489
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-9.150.395	-9.138.958
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-2.857.852	-2.010.457
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-2.715.598	-1.886.086
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-3.245.174	-4.830.228
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-294.367	-320.072
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-37.404	-92.115
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-9.375.794	-9.780.048
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-6.035.601	-6.274.970
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-1.653.585	-2.824.674
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-3.923.371	-3.110.872
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-458.646	-339.424
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-3.084.018	-3.287.561
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	-256.175	-217.517



PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-3.913.748	-3.966.774
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-2.785.274	-3.048.760
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	-1.128.474	-918.014
PDZ999	D) DEBITI	-162.482.495	-157.875.903
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-23.743.965	-27.557.733
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-10.923	-14.352
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-10.923	-14.352
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-4.589.844	-4.434.891
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-2.172.930	-2.172.930
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-2.292.683	-2.118.332
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali d	0	0
PDA112	D.III.8) Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-124.231	-143.629
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-2.482.833	-2.202.413
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-22.653.267	-24.230.868
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-22.519.459	-24.077.727
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-12.877.754	-13.071.114
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-9.641.705	-11.006.613
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Region	0	0
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-133.808	-153.142
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per inve	0	0
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dota	0	0
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani a	0	0
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-401.229	-367.699
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-4.115	-5.089
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-397.113	-362.610
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-63.444.785	-62.063.464
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-27.932.526	-20.834.815
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-36.803.300	-28.146.541
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	8.870.774	7.311.726
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-35.512.259	-41.228.649
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-36.167.313	-41.876.852
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	655.054	648.202
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-10.334.859	-10.886.507
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-12.476.638	-8.602.306
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-22.344.152	-17.515.670
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-13.987.868	-12.986.110
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-8.356.284	-4.529.560
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-37.113	-15.939
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-4.547	0
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-4.547	0
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-32.565	-15.939
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-32.565	-15.939
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2	0	0
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	-248.085.327	-247.783.771
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	-1.922.708	-2.046.809
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-1.922.708	-2.046.809
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0

## 8. MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2022-2021

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Anno 2022	Anno 2021
<b>Conto</b>			
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>734.967.165</b>	<b>720.973.484</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>716.508.994</b>	<b>700.221.636</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	703.139.499	695.540.791
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	657.979.525	643.554.020
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	34.561.889	42.241.309
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	10.598.085	9.745.461
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	350.000	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	10.248.085	9.745.461
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	13.369.495	4.680.845
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>18.396.971</b>	<b>20.440.217</b>
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	7.216.594	8.387.262
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	626.169	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	6.425.283	8.349.936
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	165.143	37.326
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	202.000	5.576
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	202.000	5.576
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	10.978.376	12.047.380
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	22.638	324.603
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	8.961.449	9.750.981
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.977.648	1.971.795
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	16.641	0
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>17.256</b>	<b>17.256</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	17.256	17.256
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>43.944</b>	<b>294.375</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-938.880</b>	<b>-2.930.803</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-541.122</b>	<b>-2.787.728</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>-397.758</b>	<b>-143.076</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>10.916.158</b>	<b>8.235.811</b>
<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	<b>2.261.132</b>	<b>1.746.164</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>4.530.374</b>	<b>3.379.288</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>4.026.980</b>	<b>3.077.097</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>42.961</b>	<b>30.624</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>54.711</b>	<b>2.640</b>
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>25.392.479</b>	<b>23.828.280</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>12.061.883</b>	<b>10.922.103</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.503.373	8.197.342
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.169.774	3.246.938



AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.226.414	981.657
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	475.865	426.752
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	711.946	930.702
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	285.902	286.129
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	966.357	877.069
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	156.601	144.981
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	11.777	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.498.737	1.303.115
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	18.751	25.822
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	3.539.760	2.698.940
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	969.131	822.824
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	732.177	512.954
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	800.161	302.007
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	239.558	239.558
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	317.524	293.218
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	306.858	240.809
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	174.351	287.570
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>7.789.356</b>	<b>8.069.723</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.548.191	7.797.305
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	182.084	226.212
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	59.080	46.206



<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.633.429</b>	<b>1.266.944</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>3.907.811</b>	<b>3.569.509</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	61.833	24.727
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.693.200	3.402.044
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	21.143	58.283
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	108.458	56.095
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.177	28.360
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>10.298.629</b>	<b>7.010.959</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>22.563</b>	<b>58.882</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>0</b>	<b>55.000</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	55.000
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>1.953.258</b>	<b>1.179.156</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	218.241	327.689
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.735.017	851.467
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>596.300</b>	<b>825.987</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	240.184	225.527
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	1.069	1.650
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	355.047	598.811
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>7.726.508</b>	<b>4.891.934</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	6.016.981	4.254.000
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	6.016.981	4.254.000
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	1.068.199	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	641.328	637.934
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>9.387.267</b>	<b>8.710.128</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>9.163.596</b>	<b>8.441.630</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>223.670</b>	<b>268.498</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>7.595.485</b>	<b>6.740.420</b>
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>1.447.658</b>	<b>1.371.529</b>
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>2.253.347</b>	<b>2.094.371</b>
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>1.620.817</b>	<b>1.620.817</b>
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>1.211.942</b>	<b>917.726</b>
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	<b>545.572</b>	<b>290.601</b>
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>516.149</b>	<b>445.376</b>
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.625.152</b>	<b>739.813</b>
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



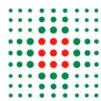
<b>AA 1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	<b>494.657</b>	<b>423.923</b>
<b>AA 1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	<b>1.130.495</b>	<b>315.889</b>
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>799.243.454</b>	<b>773.308.092</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>		
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>-67.211.186</b>	<b>-65.183.961</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>-65.347.053</b>	<b>-63.273.426</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-42.777.087	-40.467.455
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-42.361.420	-40.106.548
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-99.103	-90.197
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-316.564	-270.711
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-647.049	-831.273
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-647.049	-831.273
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-14.106.311	-14.081.560
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-12.303.877	-12.072.965
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-532.938	-510.775
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-1.269.497	-1.497.820
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-353.319	-377.273
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-3.973.602	-3.997.324
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-69	-1.980
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-3.258	-2.685
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-202.261	-170.259
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-3.284.099	-3.343.616
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-3.135.350	-2.879.479
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-138.231	-449.785
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-95	0
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-10.423	-14.352
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>-1.864.133</b>	<b>-1.910.536</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-130.329	-132.185
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-316.227	-296.533
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-565.053	-455.785
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-506.547	-543.653
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-219.660	-292.701
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-121.362	-181.937
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-4.955	-7.743
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>-531.008.985</b>	<b>-515.076.144</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>-493.099.805</b>	<b>-482.065.794</b>
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-44.630.313	-46.102.512
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-44.095.743	-45.560.992
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-32.530.771	-33.500.000
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-5.302.526	-5.700.000
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-4.733.628	-4.569.292
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-1.528.817	-1.791.700
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-432.149	-442.915
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-102.421	-98.605
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-47.487.202	-45.752.534
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-46.211.736	-44.510.170
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-976.185	-954.060
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-299.282	-288.304
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-88.694.182	-79.865.596
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-58.381.250	-52.861.649



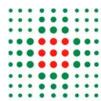
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-3.670.608	-3.372.175
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	0	0
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-11.812.623	-9.554.049
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-8.402.911	-7.721.639
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-6.244.707	-6.129.873
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-5.127.213	-4.855.064
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-1.117.493	-1.274.809
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-182.084	-226.212
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-170.010	-125.204
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-170.010	-125.204
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-2.099.183	-1.813.531
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-94.914	-92.630
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-228.063	-179.636
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-1.776.205	-1.541.266
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-4.232.728	-4.443.633
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-4.232.728	-4.443.633
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-168.843.901	-167.806.258
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-119.387.523	-121.069.517
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-21.140.257	-21.059.480
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-20.767.930	-17.879.955
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-20.664.496	-17.767.836
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-103.434	-112.118
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-7.548.191	-7.797.305
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-4.998.360	-5.175.845
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-33.120	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-26.009	-56.571
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0



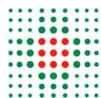
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-4.771.661	-4.960.974
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra-regionale)	-167.570	-158.300
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-42.308.447	-38.382.829
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-38.177.893	-35.176.461
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-297.983	-269.948
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extra-regione)	-2.025.994	-1.358.154
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-1.806.576	-1.578.266
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra-regionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extra-regione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-720.181	-728.956
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extra-regione)	-241.962	-285.787
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-393.883	-383.795
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extra-regione (mobilità attiva in compensazione)	-84.336	-59.374
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-3.634.637	-4.222.712
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	-529
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extra-regione)	-295.529	-243.118
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-3.339.108	-3.979.065
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-54.589.134	-53.668.273
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-606.278	-621.235
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	-6.467	-8.673
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-599.810	-612.562
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-11.800.975	-11.094.219
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extra-regione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extra-regione	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extra-regione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-42.093.370	-41.877.868
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra-regionale)	-88.512	-74.951
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (Intra-moenia)	-2.932.426	-2.805.918
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	-46.029	-18.618
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia- Area specialistica	-2.747.482	-2.626.992
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	-40.265	-69.690
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-98.651	-54.465
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro	0	-36.153
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-7.738.288	-8.402.573
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-1.913	-18.143
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-18.649	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-1.977.648	-1.971.795
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-5.702.064	-6.412.634
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-38.013	0
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-10.322.814	-12.341.765
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-203.505	-82.238
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-10.073.415	-12.048.313
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-3.046.728	-2.917.076
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0



BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-871.608	-2.462.472
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-1.815.516	-1.501.099
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-268.452	-300.005
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-4.071.111	-4.867.661
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-45.895	-211.214
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-45.895	-199.256
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	-11.958
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-9.698.000	-10.427.656
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-935.890	-869.492
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-157.259	-303.008
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-21.715	-741
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-8.408.785	-8.966.845
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-174.351	-287.570
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-37.909.180</b>	<b>-33.010.350</b>
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-36.064.764	-31.374.315
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.248.117	-2.187.452
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-4.499.713	-4.827.125
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-3.007.596	-2.949.934
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-750.711	-784.977
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-2.256.885	-2.164.957
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-6.898.376	-3.637.200
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-342.920	-210.586
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-1.064.581	-1.049.288
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-655.176	-749.653
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-588.890	-688.464
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-6.176.752	-2.230.991
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-433.021	-497.437
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-459.437	-493.370
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-152.793	-165.613
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-306.643	-327.757
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-9.690.184	-11.852.814
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.021.994	-1.196.603
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-1.686.241	-1.978.850
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-6.981.948	-8.677.361
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.375.322	-1.205.753
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-5.625	-2.625
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-1.168.695	-756.636
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-43.867	-11.547
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-8.092	-61.677
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-831.719	-377.710
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-285.017	-305.703
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-201.001	-446.493
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-201.001	-376.800
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	-48.879
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	-20.814



BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-469.095	-430.282
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-47.078	-52.968
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-422.016	-377.313
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>-11.777.662</b>	<b>-11.646.139</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>-4.603.780</b>	<b>-4.711.611</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>-179.087</b>	<b>-158.551</b>
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>-2.924.059</b>	<b>-3.042.357</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>-301.379</b>	<b>-251.774</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>-3.769.358</b>	<b>-3.481.845</b>
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>-3.370.265</b>	<b>-3.406.341</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>-299.747</b>	<b>-296.439</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-3.070.518</b>	<b>-3.109.902</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.586.550	-1.816.570
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.483.968	-1.293.332
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2050</b>	<b>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2080</b>	<b>Totale costo del personale</b>	<b>-157.656.837</b>	<b>-154.026.019</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>-122.903.919</b>	<b>-119.574.039</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>-48.513.708</b>	<b>-50.629.174</b>
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-43.918.380	-45.937.064
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-42.380.575	-43.974.755
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.537.804	-1.962.308
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-4.595.328	-4.692.110
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-4.153.483	-3.705.510
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-441.845	-986.600
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>-74.390.211</b>	<b>-68.944.865</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-70.133.060	-62.942.040
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-4.257.150	-6.002.824
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>-675.217</b>	<b>-409.133</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>-675.217</b>	<b>-409.133</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-675.217	-409.133
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>-22.659.420</b>	<b>-22.673.176</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>-475.295</b>	<b>-339.989</b>



BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-406.190	-286.237
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-69.105	-53.752
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>-22.184.125</b>	<b>-22.333.187</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-21.820.199	-21.391.665
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-363.926	-941.522
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>-11.418.282</b>	<b>-11.369.671</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>-2.030.742</b>	<b>-1.980.150</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.843.636	-1.898.816
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-187.106	-81.334
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>-9.387.540</b>	<b>-9.389.521</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-7.307.623	-7.373.175
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-2.079.917	-2.016.346
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-2.457.295</b>	<b>-2.468.235</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>-1.526.867</b>	<b>-1.372.028</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>-930.428</b>	<b>-1.096.207</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-451.209	-449.101
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-479.219	-647.105
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
<b>BA2560</b>	<b>Totale ammortamenti</b>	<b>-10.744.655</b>	<b>-9.904.857</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-1.242.210</b>	<b>-808.884</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>-9.502.445</b>	<b>-9.095.973</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>-6.551.904</b>	<b>-6.391.714</b>
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-89.966	-89.966
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-6.461.938	-6.301.748
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>-2.950.541</b>	<b>-2.704.259</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-1.121.000</b>	<b>-987.000</b>
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	<b>-1.121.000</b>	<b>-987.000</b>
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-1.213.154</b>	<b>-385.141</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>-1.300.168</b>	<b>616.573</b>
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-585.738	1.097.895
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-111.981	-522.332
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	1.758	9.090
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-24.957	48.042
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-40	-335
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	366	0
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-579.577	-15.787



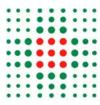
<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>87.015</b>	<b>-1.001.714</b>
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	-2
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	12.449	-972.899
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	73.357	-27.459
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	1.115	272
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	94	-1.626
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-10.564.007</b>	<b>-10.068.371</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-1.116.000</b>	<b>-857.000</b>
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-700.000	-607.000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-356.000	-200.000
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-60.000	-50.000
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>-537.272</b>	<b>-464.926</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-5.985.414</b>	<b>-5.964.855</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-1.969.265	-1.855.447
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-1.126.923	-246.710
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-2.871.970	-3.830.865
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	-15.000
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-17.256	-16.833
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>-2.925.321</b>	<b>-2.781.591</b>
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-812.498	-652.900
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-119.222	-95.803
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-113.621	-390.341
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-24.818	-61.402
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	-687.847
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-250.000	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-59.036	-106.004
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-1.546.127	-787.293
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-797.125.047</b>	<b>-773.152.207</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>2.941</b>	<b>1.383</b>
<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	<b>2.941</b>	<b>1.383</b>
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



CA0110	<b>C.3) Interessi passivi</b>	-803.205	-837.371
CA0120	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>	0	0
CA0130	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	-800.912	-832.828
CA0140	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	-2.293	-4.543
CA0150	<b>C.4) Altri oneri</b>	-92.679	-74.996
CA0160	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	-92.679	-74.996
CA0170	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	0	0
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-892.942	-910.984
DA0000	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	0	0
DA0020	<b>D.2) Svalutazioni</b>	0	0
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	0	0
EA0000	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
EA0010	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	11.072.707	13.885.631
EA0020	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	0	0
EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	11.072.707	13.885.631
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	14.442	21.640
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	7.888.350	7.186.464
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	73.284
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	7.888.350	7.113.180
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	4.667.235	4.093
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	2.632	0
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	230.481	29.618
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.988.002	7.079.470
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	3.169.915	6.677.527
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.509	27.437
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	3.155.406	6.650.090
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	1.000.000
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	700.000	1.000.000
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	817.222	813.555
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.637.344	2.348.276
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	840	1.488.259
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0



<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-6.119.671</b>	<b>-1.230.367</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>-4.557</b>	<b>-4.691</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>-6.115.114</b>	<b>-1.225.676</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-64.191	-108.913
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-5.766.122	-676.327
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-302.914	-101.236
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-1.883	-3.537
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-301.032	-97.700
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-5.463.208	-575.090
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-4.442.851	-28.524
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-183.857	-17.213
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	-160
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-4.258.994	-11.151
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-391.070	-186.477
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-513.290	-257.940
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-115.997	-102.150
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-284.801	-440.435
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-110.946	-120.386
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-173.854	-320.049
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-43.057	-208
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-130.797	-319.841
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>4.953.036</b>	<b>12.655.264</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>6.178.501</b>	<b>11.900.165</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>		
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-11.925.121</b>	<b>-11.727.514</b>
<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>-10.413.515</b>	<b>-10.289.257</b>
<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>-1.262.709</b>	<b>-1.167.493</b>
<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>-248.897</b>	<b>-270.764</b>
<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>-137.312</b>	<b>-169.210</b>
<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>-137.312</b>	<b>-169.210</b>
<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>-12.062.433</b>	<b>-11.896.724</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-5.883.932</b>	<b>3.442</b>

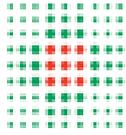


Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione economica , patrimoniale e finanziaria della Gestione dei Servizi Sanitari, il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Ferrara, 28/04/2023

Dott.ssa Monica Calamai

Firmato digitalmente da:  
Il Direttore Generale



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

---



## INDICE

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....	4
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda .....	5
2.1 Organizzazione dell'Azienda .....	7
2.1.1 Il Knowledge Center e le funzioni di Staff della Direzione Aziendale.....	10
2.1.2 Distretti .....	11
2.1.3I Dipartimenti.....	11
2.1.4 Servizi Comuni .....	14
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	17
3.1 Assistenza Ospedaliera .....	17
3.2 Assistenza Territoriale .....	21
3.3 Prevenzione.....	38
4. L'attività del periodo .....	40
4.1 Gestione COVID .....	40
4.1.1 Il Dipartimento di Sanità Pubblica: azioni per la gestione della pandemia COVID e l'impatto sulle attività ordinarie .....	40
4.1.2 Attività delle USCA per la gestione della pandemia COVID .....	41
4.1.3 Attività degli stabilimenti del Delta e di Cento per la gestione della pandemia COVID.....	41
4.1.4 L'area socio sanitaria in tempi di Covid.....	41
4.1.5 La politica del personale 2022. Il reclutamento per gestire la pandemia COVID. Azioni sulla base dell'art. 18 comma 1 del DL 18/2020 (convertito in L. 27/2020).....	43
4.1.6 Donazioni Covid – Art. 99 comma 5 DL 18/2020 .....	45
4.2 Assistenza Ospedaliera .....	46
4.3 Assistenza Territoriale .....	49
4.4 Prevenzione.....	66
4.5 Rendicontazione e andamento gestione FRNA 2022 .....	76
5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda .....	83
5.1 La Definizione dell'obiettivo Economico 2022 .....	83
5.2 Le Risorse.....	84
5.3 Mobilità Sanitaria E Privato Accreditato.....	88
5.3.1 Mobilità Infra RER .....	88
5.3.2 Mobilità Extra RER .....	89
5.3.3 Mobilità Passiva della Provincia .....	90
5.3.4 Privato accreditato .....	91
5.4 Analisi Degli Scostamenti Tra Consuntivo E Preventivo .....	94
A) Valore Della Produzione .....	95
B) Costi Della Produzione.....	117

C) Proventi E Oneri Finanziari .....	140
D) Rettifiche Di Valore Di Attività Finanziarie.....	140
E) Proventi E Oneri Straordinari .....	140
Y) Imposte Sul Reddito Dell'esercizio .....	143
5.5 Servizi non sanitari – Dettaglio.....	143
5.6 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti .....	179
5.7 Attestazione dei tempi di pagamento .....	187
5.8 Rendiconto Finanziario (D. Lgs. 118/2011) .....	187
5.9 Conto economico relativo all'attività commerciale.....	190
5.10 Gestione di cassa tramite SIOPE ai sensi dell'art. 2 comma 1 del dm 25/1/2010.....	193
5.11 Accordi per mobilità sanitaria stipulati .....	204
5.12 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate .....	205
5.13 Relazione Piano Investimenti 2022-2024 – Consuntivo 2022 .....	207
5.13.1. Schede di rendicontazione investimenti 2022 di cui alla nota RER n. 342480 del 06/04/2023 .....	228
5.13.2. Investimenti anno 2022 e relative fonti di finanziamento .....	239
6. Sintesi degli obiettivi della programmazione annuale Regionale.....	245
6.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro .....	255
6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018 .....	255
6.1.2. Sanità Pubblica .....	255
6.1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione.....	262
6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie .....	263
6.1.5. PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan .....	265
6.2. Assistenza Territoriale .....	266
6.2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale .....	266
6.2.2. Rete delle Cure Palliative .....	272
6.2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette.....	274
6.2.4. Migranti e Vulnerabilità .....	274
6.2.5. Percorso nascita .....	276
6.2.6. Percorso IVG.....	277
6.2.7. Contrasto violenza.....	277
6.2.8. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale .....	278
6.2.10 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche .....	281
6.2.11. Salute nelle carceri.....	283
6.2.12. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza .....	284
6.3. Assistenza Ospedaliera.....	290
6.3.1. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero.....	290
6.3.2. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera.....	290
6.3.3. Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero....	291

6.3.4. Reti cliniche di rilievo regionale .....	292
6.3.5. Centri di riferimento regionali .....	297
6.3.6. Volumi-esiti .....	298
6.3.7. Emergenza ospedaliera .....	298
6.3.8. Attività trasfusionale .....	302
6.3.9. Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule .....	303
3.10 Accredитamento.....	305
6.3.11 Sicurezza delle cure.....	306
6.3.12 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure .....	307
6.3.13 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici.....	308
6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa .....	317
6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA .....	317
6.4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi.....	324
6.4.3. Il Governo delle Risorse Umane .....	325
6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri.....	328
6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza .....	330
6.4.6. Sistema di audit interno .....	334
6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali .....	334
6.4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR	335
6.5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale .....	348
6.5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale .....	348
6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali.....	348
6.5.3. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie.....	354
6.5.4. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento .....	357
6.6 Rendicontazione AVEC.....	359
7. Processo interaziendale di valutazione annuale delle competenze .....	390

## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio anno 2022 secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011.

Essa contiene, oltre alle informazioni richieste dal D. Lgs. n. 118/2011, tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2022.

L'anno 2022 si è fortemente caratterizzato per alcune progettualità fortemente innovative, tra cui il percorso di unificazione tra Azienda USL e Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

Di seguito una breve sintesi dei risultati più significativi e delle attività più importanti che hanno caratterizzato il 2022 rispetto ai temi strategici su cui si fonda la programmazione aziendale, declinati nell'ambito del PIAO.

Tra le attività di importanza strategica del 2022, si pone evidenza, oltre a quanto rappresentato nei paragrafi che seguono, ai seguenti progetti:

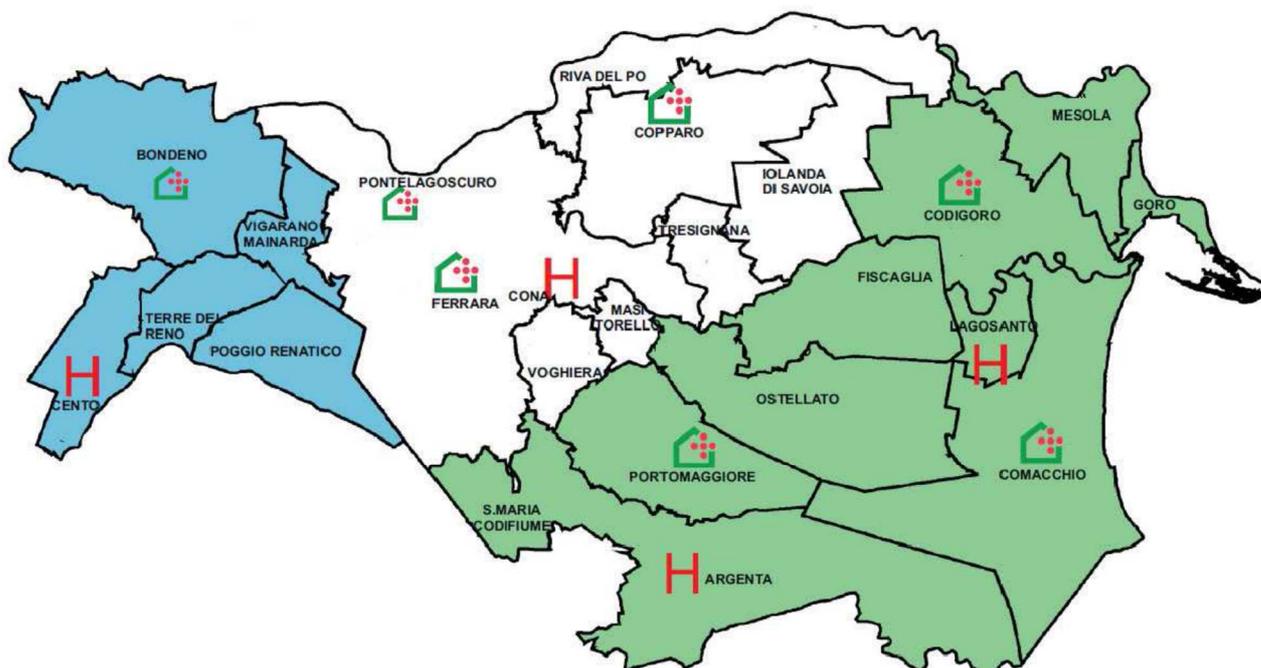
- azioni finalizzate al miglioramento economico con l'istituzione del tavolo dei gestori di risorse, orientato al confronto e al dialogo trasversale dei servizi interaziendali deputati al governo della spesa;
- percorso di unificazione dell'AUSL e AOU di Ferrara in un'unica azienda sanitaria universitaria provinciale;
- integrazione delle attività dell'Istituto Ortopedico Rizzoli presso l'Ospedale di Argenta;
- attivazione e implementazione delle attività dell'Infermiere di Famiglia e di Comunità;
- forte impulso all'attività di telemedicina;
- attenzione alle liste di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di interventi chirurgici;
- attuazione del Piano di Miglioramento dei Pronto Soccorso della provincia di Ferrara;
- progetti per la piena attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza;
- redazione ed elaborazione del Bilancio di Genere aziendale sia AUSL sia AOU.

Si segnala inoltre la redazione ed elaborazione del PANFLU e del Piano delle Maxi-Emergenze provinciali.

## 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

L'AUSL di Ferrara opera su un territorio coincidente con la provincia di Ferrara con una popolazione complessiva all'01/01/2022 di 342.058 abitanti, suddivisi in 3 distretti (Distretto OVEST che comprende i comuni di: Bondeno, Cento, Poggio Renatico, Terre del Reno e Vigarano Mainarda; Distretto CENTRO – NORD costituito dai seguenti comuni: Ferrara, Copparo, Jolanda di Savoia, Masi Torello, Riva del Po, Tresignana e Voghiera; Distretto SUD – EST formato dai comuni di: Argenta, Codigoro, Comacchio, Goro, Lagosanto, Fiscaglia, Mesola, Ostellato e Portomaggiore). L'Azienda USL di Ferrara opera su un territorio caratterizzato da un'elevata estensione territoriale pari a 2.635 kmq. La densità abitativa è molto bassa ed è pari a 129.8 abitanti/Kmq (Tot. RER 198.1). L'indice di vecchiaia della popolazione, dato dal rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni e il numero dei giovani fino ai 14 anni per la Provincia di Ferrara è pari a 269,7 (Tot. RER 194.7). Nell'ambito distrettuale l'indice di vecchiaia più alto è osservato nel distretto sud-est con anziani ogni 100 giovani. In tale contesto la percentuale di grandi anziani (persone con più di 75 anni di età) è pari al 14,9% della popolazione (media RER 12,9%).

- Distretto Ovest
- Distretto Centro-Nord
- Distretto Sud-Est



La distribuzione della popolazione della provincia di Ferrara all' 01/01/2022, per fasce di età quinquennali è la seguente (fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna):

**Tabella 1.** Totale residenti per Classi quinquennali di età – province Ferrara - 1-1-2022 (cfr. nota)

Fonte: Statistica del sito Regione Emilia-Romagna (TABELLA DA STATISTICA RER)

[https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso/pop\\_eta\\_ammontare](https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso/pop_eta_ammontare)

Classi quinquennali di età	Totale residenti	% residenti
0-4 anni	9.959	2,911
5-9 anni	12.029	3,517
10-14 anni	14.110	4,125
15-19 anni	13.776	4,027
20-24 anni	14.023	4,100
25-29 anni	14.662	4,286
30-34 anni	15.923	4,655
35-39 anni	17.443	5,099
40-44 anni	21.249	6,212
45-49 anni	27.586	8,065
50-54 anni	28.889	8,446
55-59 anni	28.812	8,423
60-64 anni	26.225	7,667
65-69 anni	23.387	6,837
70-74 anni	22.956	6,711
75-79 anni	18.224	5,328
80-84 anni	16.312	4,769
85-89 anni	10.441	3,052
90-94 anni	4.729	1,383
95-99 anni	1.175	0,344
100-104 anni	144	0,042
105-109 anni	4	0,001
<b>Totale</b>	<b>342.058</b>	<b>100</b>

**Tabella 2.** Maschi residenti, Femmine residenti, Totale residenti per Distretti sanitari di residenza - ASL: Azienda USL di Ferrara - 1-1-2022 (cfr. nota) (TABELLA DA STATISTICA RER) [https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e- sesso/pop\\_eta\\_ammontare](https://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e- sesso/pop_eta_ammontare)

Distretti sanitari di residenza	Maschi residenti	Femmine residenti	totale
Distretto Sud-Est(Ferrara)	46.602	48.626	95.228
Distretto Centro-Nord(Ferrara)	81.026	89.242	170.268
Distretto Ovest(Ferrara)	37.517	39.045	76.562
<b>Totale</b>	<b>165.145</b>	<b>176.913</b>	<b>342.058</b>

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2021, è pari a 153.147 unità, ossia il 45% dei residenti della provincia di Ferrara. 79.525 per motivi di reddito, 73.622 per altri motivi.

TABELLA DA RER QUADRO B.xls Esenzioni (FLS11)

Azienda	Età e reddito	Altri motivi	Totale
109 - Ferrara	68.650	83.757	152.407

#### Modello FLS 11 quadro A: Assistiti

codice USL	Provincia	Popolazione	Comuni	Distretti	Assistibili 0-13 anni	Assistibili 14-64 anni	Assistibili 65-74 anni	Assistibili Oltre 75 anni	Totale Assistiti	Età pediatrica	Età adulta
109	Ferrara	342.058	21	3	32.316	202.557	45.475	50.424	330.772	32.316	298.456

#### Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

##### MODELLO FLS 11 - Anno 2021

I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO A del Modello FLS 11.

##### MODELLO FLS 11 - Anno 2021

I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO B del Modello FLS 11.

I dati relativi alla popolazione assistita, sopra riportati, differiscono dalla popolazione residente (tra gli assistiti ci sono anche i presenti -domiciliati - e tra i residenti ci sono persone che non hanno scelto il medico).

## 2.1 Organizzazione dell'Azienda

La struttura, l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda sono disciplinati nell'Atto Aziendale adottato con delibera n. 28 del 06/02/2019 aggiornato con Delibera n. 124 del 30/06/2021. L'Azienda USL di Ferrara è articolata in tre distretti ed organizzata per dipartimenti. I Distretti sono organi di decentramento del governo aziendale ed i dipartimenti sono assetto organizzativo fondamentale per la organizzazione e la gestione della produzione dei

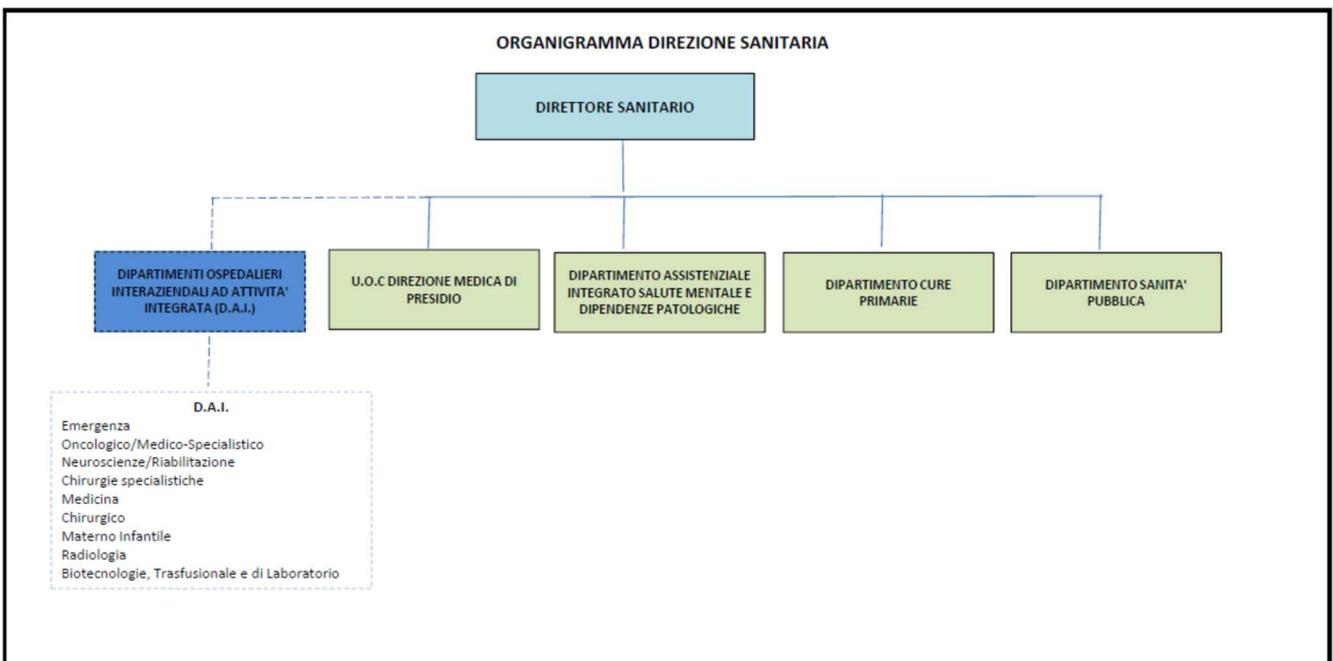
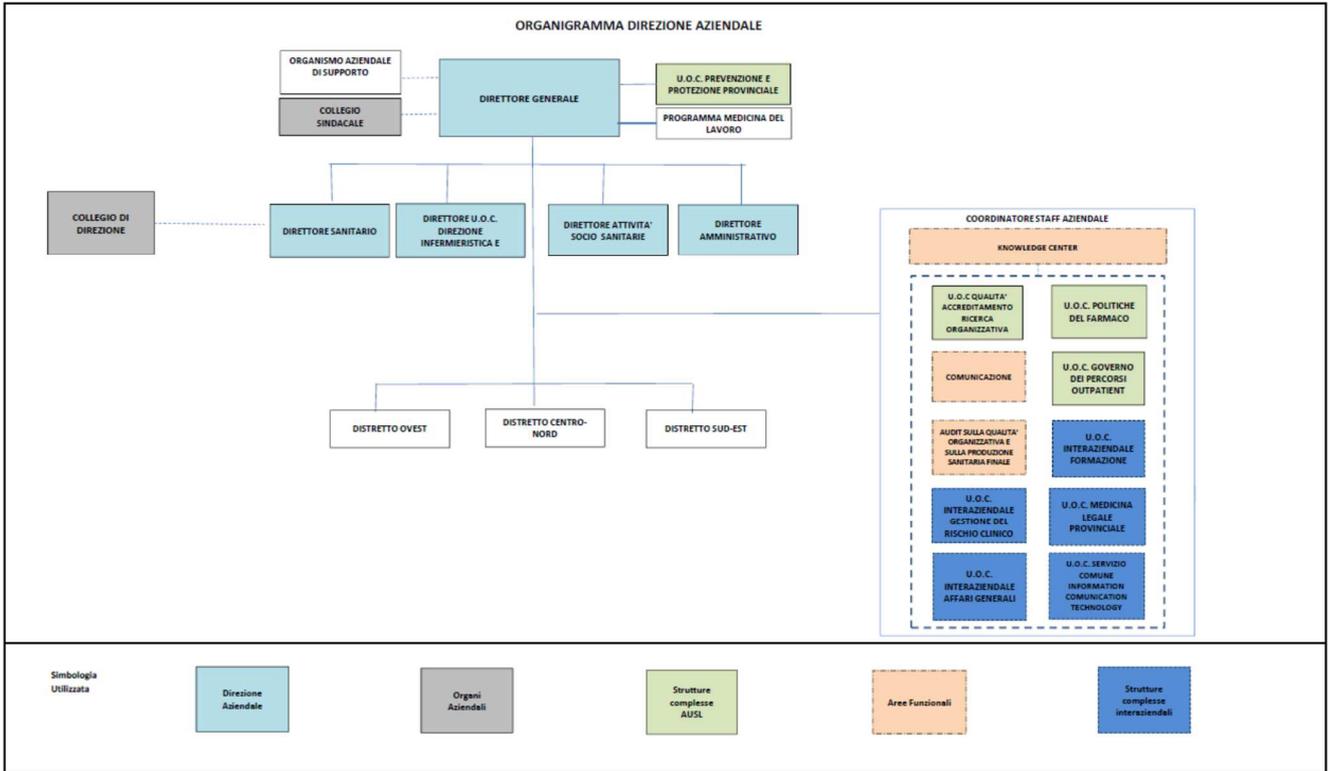
servizi e delle prestazioni assistenziali. Completano l'assetto organizzativo aziendale, la Direzione delle Attività Socio-Sanitarie e la Direzione Infermieristica Tecnica. Con deliberazione n. 18 del 26/01/2022 è stato approvato l'aggiornamento delle Articolazioni Organizzative dell'Azienda USL di Ferrara per quanto riguarda le Strutture Complesse e Semplici Dipartimenti. Tale deliberazione è stata successivamente aggiornata con:

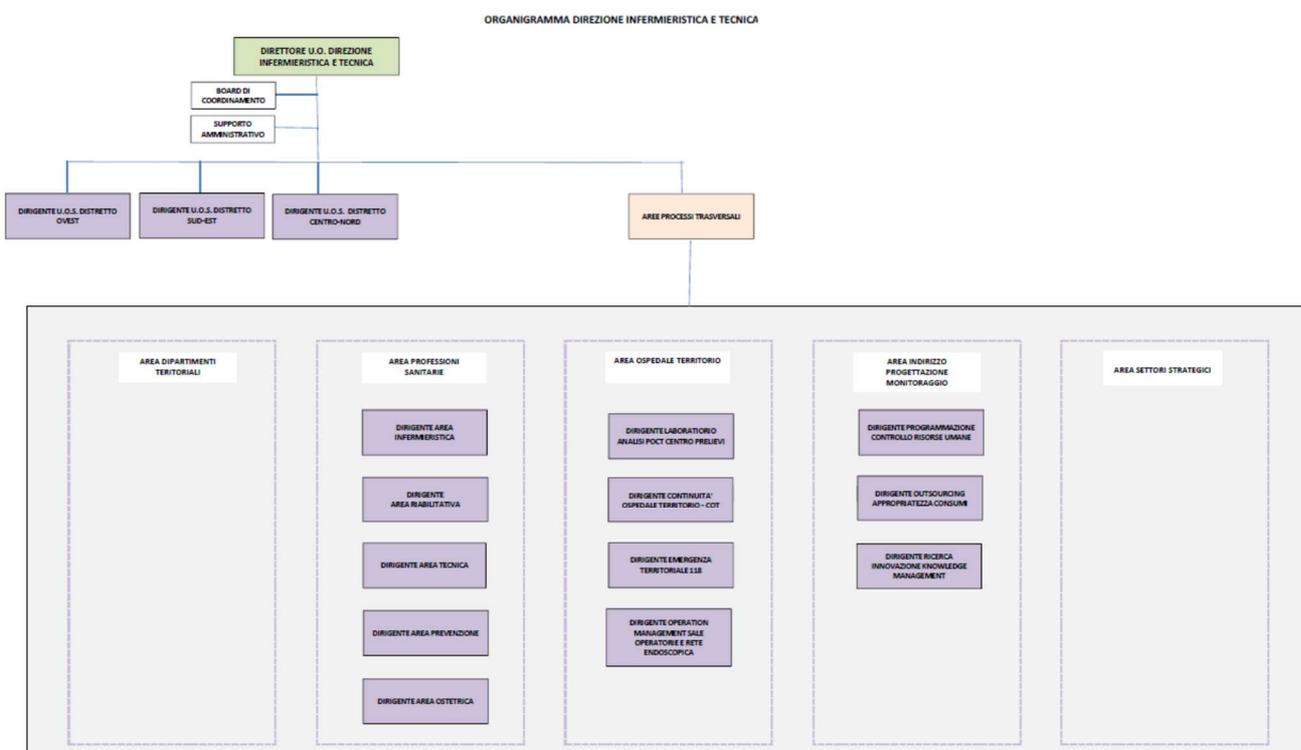
- Deliberazione n. 213 del 29/07/2022 avente ad oggetto "Modifiche alla Delibera n. 18 del 26/01/2022 avente ad oggetto 26/01/2022 "Approvazione aggiornamento delle Articolazioni Organizzative dell'Azienda USL di Ferrara".
- Deliberazione n. 223 del 05/08/2022 avente ad oggetto "Modifiche alla Delibera n. 18 del 26/01/2022 avente ad oggetto Approvazione aggiornamento delle Articolazioni Organizzative dell'Azienda USL di Ferrara".
- Deliberazione n. 285 del 11/11/2022 avente ad oggetto "Assetto Dipartimento Cure Primarie: errata corregge Delibera n. 18 del 26/01/2022".

Le azioni messe in campo nel 2022 hanno portato alla elaborazione da parte della Direttrice generale AUSL, nonché Commissaria Straordinaria AOU, in stretta integrazione con la Rettore dell'Università degli Studi di Ferrara, del nuovo assetto aziendale che vedrà la sua organizzazione provinciale integrata AUSL-AOU strutturata per Dipartimenti ad Attività Integrata e Dipartimenti (sia clinici, sia territoriali, sia tecnico-amministrativi). Il nuovo assetto, condiviso con il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Ferrara, la Regione Emilia Romagna, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara, le Organizzazioni Sindacali, il Collegio di Direzione Interaziendale è stato formalizzato con deliberazione del 16/03/2023.

Si riportano di seguito gli organigrammi in essere a tutto il 2022:

- Organigramma Direzione Aziendale
- Organigramma Direzione Sanitaria
- Organigramma Direzione Amministrativa
- Organigramma Direzione Infermieristica e Tecnica





### 2.1.1 Il Knowledge Center e le funzioni di Staff della Direzione Aziendale

Con delibera 308 del 31/12/2021 avente ad oggetto “Riorganizzazione dell’Area dello Staff per le funzioni di Controllo Direzionale di Gestione e dei Flussi Informativi” è stato rivisto l’assetto organizzativo all’interno dell’area dello Staff che ha portato alla creazione del Knowledge Center che comporta un’operazione di efficientamento dell’intero Staff aziendale in una sorta di area dipartimentale integrata.

Nell’ottica della razionalizzazione di utilizzo delle risorse e delle professionalità, è stata istituita l’Unità Operativa Semplice, denominata UOS Monitoraggio e Controllo Flussi Economici e l’area del Knowledge Center aziendale, che ricomprenda la funzione di Audit sulla Qualità Organizzativa e sul Prodotto Sanitario Finale per lo sviluppo del percorso di accesso dei ricoveri programmati e valutazione dell’appropriatezza.

### 2.1.2 Distretti

Il Distretto costituisce l'articolazione territoriale fondamentale del governo aziendale, e il luogo che esprime il fabbisogno di assistenza sanitaria sia territoriale che ospedaliera, ricompresa nei livelli essenziali di assistenza, ed è funzionale allo sviluppo di collaborazione e di relazione tra Azienda ed Enti locali.

Il territorio di riferimento dell'Azienda USL che coincide con il territorio della Provincia di Ferrara, è suddiviso in tre Distretti:

-Distretto Ovest

-Distretto Centro-Nord

-Distretto Sud-Est

Il Distretto, nello specifico, è centro di riferimento per l'accesso ai servizi territoriali dell'Azienda, con ruolo unificante dei servizi sanitari e socio-sanitari attivi nell'ambito distrettuale per la realizzazione della continuità assistenziale tra ospedale e territorio e viceversa.

### 2.1.3I Dipartimenti

I Dipartimenti rappresentano l'articolazione organizzativa attraverso la quale l'Azienda Sanitaria garantisce la globalità degli interventi preventivi e la continuità assistenziale all'utenza, e assicura il governo clinico del sistema di produzione dei servizi sanitari sia in termini di sistema decisionale, finalizzato ad assicurare l'obbligo di qualità tecnica delle prestazioni e dei servizi, sia in termini partecipativi dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionali che influenzano la qualità dei servizi e il rendimento delle risorse disponibili. I Dipartimenti, individuati in maniera funzionale a criteri di complessità, estensione e caratteristiche geomorfologiche dell'Azienda, assicurano la gestione unitaria e ottimale delle risorse assegnate al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso alle risorse e/o di allocazione interna, nell'ottica di efficienza, efficacia, economicità.

Tutti gli organigrammi che seguono riportano l'aggiornamento delle strutture complesse o semplici dipartimentali approvato con deliberazione n. 18 del 26/01/2022, deliberazione n. 213 del 29/07/2022, deliberazione n. 223 del 05/08/2022, deliberazione n. 285 del 11/11/2022 avente ad oggetto "Assetto Dipartimento Cure Primarie: errata corrige Delibera n. 18 del 26/01/2022".

E' in corso l'aggiornamento e revisione dell'articolazione delle Strutture Semplici afferenti alle UO dei Dipartimenti.

#### **DIPARTIMENTO DI CURE PRIMARIE**

Il Dipartimento di Cure Primarie (DCP) è la struttura preposta all'erogazione delle cure vicino ai luoghi di vita delle persone, attraverso l'assistenza primaria garantita dagli ambulatori di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, continuità assistenziale, assistenza infermieristica e domiciliare, e le sedi consultoriali, le strutture residenziali e semiresidenziali, le sedi dei Nuclei di Cure Primarie (NCP) e le Case della Salute (CdS), poste in continuità con l'assistenza specialistica, farmaceutica e sanitaria penitenziaria.

I servizi erogati dal DCP garantiscono le attività rivolte a segmenti di popolazione portatori di bisogni complessi, quali anziani, disabili, adolescenti, famiglie multiproblematiche, immigrati.

Il DCP, come riportato nei contenuti delle Delibere di Giunta Regionale n° 2011/2007 e successiva n° 221/2015, assicura assistenza:

- attraverso le attività di Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Guardia Medica;

- specialistica ambulatoriale;
- domiciliare infermieristica;
- consultori familiari;
- pediatria di comunità;

In particolare si vuole garantire la presa in carico dei seguenti utenti:

- anziani;
- persone affette da condizioni di fragilità e detenute in carcere;

Il DCP è struttura con autonomia tecnico-professionale e gestionale, che opera nei limiti degli obiettivi assegnati dalla Direzione Strategica e delle risorse attribuite, in riferimento al piano annuale di attività nell'ambito della programmazione e della mission aziendale, nel rispetto dei principi di appropriatezza ed equità.

### **DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA**

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è la struttura organizzativa preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e fattori determinanti la salute della collettività, privilegiando i temi caratterizzati da maggior diffusione, gravità e percezione, come riportato nella Delibera di Giunta Regionale n. 385/2011.

Modelli di lavoro interdisciplinari ed interprofessionali nella cura e nella prevenzione vengono utilizzati per lo sviluppo di interventi per la prevenzione di malattie croniche e ad alto impatto sulla salute della popolazione (tumori, malattie cardio-vascolari, diabete, obesità) e la promozione dei sani stili di vita.

Il DSP, attraverso l'attività erogata dai servizi di cui si compone fornisce il supporto alla Direzione Strategica, alle Conferenze Territoriali, alle Direzioni e i Comitati di Distretto attraverso la predisposizione di profili di salute e con la valutazione sull'efficacia delle azioni da intraprendere tenendo conto delle buone pratiche e delle tecnologie di provata efficacia, in linea con le normative di riferimento.

Il DSP individua e formula strategie e proposte per la rimozione di rischi alimentari e negli ambienti di vita e di lavoro e fornisce il supporto tecnico per la realizzazione di programmi di sanità pubblica su temi quali politiche di sviluppo dei territori, il nesso tra il benessere e l'abitare, la sicurezza stradale, l'impatto dei rischi ambientali sulla salute, i nuovi problemi legati all'organizzazione del lavoro, le malattie infettive emergenti, la prevenzione delle zoonosi, la prevenzione delle malattie croniche.

Il DSP presidia, come riportato nei contenuti della Delibera di Giunta Regionale n° 2011/2007, le seguenti aree di intervento e produzione di attività territoriali, cui corrispondono specifiche funzioni quali:

- Igiene e Sanità Pubblica;
- Igiene degli Alimenti e della Nutrizione;
- Epidemiologia e Comunicazione del Rischio;
- Medicina dello Sport e Promozione dell'Attività Fisica;
- Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro;
- Sicurezza Impiantistica-Antinfortunistica in Ambienti di Vita e di Lavoro

### **DIPARTIMENTO A.I.- SALUTE MENTALE / DIPENDENZE PATOLOGICHE**

Il Dipartimento ad Attività Integrata di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche (DAI.SM.DP) è la struttura organizzativa e operativa preposta alla gestione e alla produzione delle prestazioni finalizzate alla promozione della salute mentale, prevenzione, diagnosi, cura, riabilitazione e reinserimento sociale della persona con disagio psichico, disturbo mentale e dipendenze patologiche in ogni fascia d'età, incluse le disabilità psicofisiche in età

evolutiva. Opera in collaborazione con l'Università al fine di garantire l'aggiornamento continuo a tutti gli operatori presso le sedi di afferenza, e integrare i percorsi formativi teorico – pratici per tutti i discenti in formazione specialistica.

Il DAI.SM.DP ha come obiettivo la tutela dei diritti delle persone sofferenti per un disturbo psichico, dipendenza patologica e, disabilità psicofisica in tutte le età della vita, attraverso la promozione di un pieno inserimento sociale e lavorativo, favorendo il superamento di ogni forma di pregiudizio e/o discriminazione.

Il DAI.SM.DP, come riportato nei contenuti delle Delibere di Giunta Regionale n° 2011/2007 e successiva n°327/2004, garantisce:

- cure psichiatriche territoriali erogate nei setting ambulatoriale, a domicilio, in semiresidenza, in gruppi appartamenti e unità abitative, nelle residenze psichiatriche, nelle carceri;
- interventi di accoglienza, diagnosi e cura psicologica nei diversi setting di cura e in forma di consulenza per il Tribunale dei minori della Regione, anche con focus su affidamento, adozioni e abuso, disturbi specifici dell'apprendimento;
- presa in carico delle necessità cliniche dell'urgenza psichiatrica e dipendenze patologiche attraverso consulenze erogate in regime di ricovero ordinario e in fase acuta – emergenziale (Pronto Soccorso);
- interventi specialistici psiconcologici e riabilitativi ai pazienti ammalati di patologie oncologiche e ai caregivers nelle diverse fasi della malattia, dalla diagnosi alla fine della vita;
- riabilitazione infanzia adolescenza in setting territoriali con affiancamento di educatori professionali;
- prevenzione, cura e riabilitazione dei disturbi legati al consumo problematico e alla dipendenza patologica da sostanze, alcool e tabacco e dipendenze patologiche dal gioco attraverso setting territoriali, anche in favore di persone detenute;
- presa in carico di utenti affetti da disturbi del comportamento alimentare.

Il DAI.SM.DP si articola in una rete integrata con i Nuclei di Cure Primarie, il Pronto Soccorso, la Psichiatria, il SERT, la Neuropsichiatria Infantile, la Psicologia Clinica, i servizi territoriali e sociali, nell'ottica di garantire la continuità assistenziale e articolare organicamente tutti gli interventi di prevenzione, promozione, diagnosi, cura, riabilitazione, integrazione sociale, educazione sanitaria diretti alle persone con disturbi mentali, dipendenze patologiche e disabilità psicofisiche.

#### **UO DIREZIONE MEDICA OSPEDALIERA**

Il Presidio Ospedaliero aggrega funzionalmente le 3 strutture ospedaliere dell'Azienda:

- Ospedale di Cento
- Ospedale di Argenta
- Ospedale di Lagosanto

#### **DIPARTIMENTI AD ATTIVITA' INTEGRATA**

Il Dipartimento ad Attività Integrata (DAI) è un'articolazione organizzativa che comprende varie strutture volte ad assicurare l'esercizio integrato delle attività assistenziali, didattiche e di ricerca.

L'Azienda ospedaliera universitaria viene individuata come Azienda Capofila a cui demandare la gestione comune del livello "assistenza ospedaliera". Il governo strategico della direzione sarà assicurato dalla programmazione sinergica delle Direzioni delle due Aziende provinciali.

Il dipartimento ad attività integrata ha una valenza territoriale estesa all'ambito territoriale dell'Azienda USL, assicurando il governo unitario delle attività assistenziali, didattico formative e di ricerca e delle attività di supporto alle stesse di propria competenza. Sono organismi del Dipartimento Interaziendale il Direttore di Dipartimento e il Comitato di Dipartimento. Le strutture, le specificità e competenze degli organismi, il sistema delle relazioni e le modalità organizzative del Dipartimento Interaziendale sono individuate in un apposito regolamento, approvato dai due Direttori Generali, d'intesa con il Rettore dell'Università.

S'individuano, nell'elenco i Dipartimenti ospedalieri interaziendali, di cui all'art. 4 dell'Accordo quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali, sottoscritto tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL di Ferrara.

- DAI EMERGENZA
- DAI ONCOLOGICO/MEDICO SPECIALISTICO
- DAI MEDICINA
- DAI NEUROSCIENZE/RIABILITAZIONE
- DAI CHIRURGICO
- DAI CHIRURGIE SPECIALISTICHE
- DAI RADIOLOGIA
- DAI MATERNO INFANTILE
- DAI BIOTECNOLOGIE, TRASFUSIONALE E DI LABORATORIO

#### 2.1.4 Servizi Comuni

L'“Accordo Quadro per lo svolgimento delle funzioni provinciali unificate dei servizi sanitari, amministrativi, tecnici e professionali”, sottoscritto tra le Aziende Sanitarie Ferraresi in data 11 gennaio 2016 prevede, tra le altre cose, la modificazione dell'assetto organizzativo delle funzioni tecnico amministrative mediante il superamento delle strutture Dipartimentali Interaziendali e l'istituzione, in loro sostituzione, dei Servizi Comuni. In esecuzione dell'Accordo Quadro sono stati istituiti:

- Servizio Comune Economato e Gestione Contratti
- Servizio Comune Gestione del Personale
- Servizio Comune Information e Communication Technology
- Servizio Comune Tecnico e Patrimonio
- Servizio Comune Ingegneria Clinica.
- Servizio Comune Assicurativo

I Servizi Comuni sono strutture complesse unitarie dal punto di vista gestionale, deputate, per mandato delle due aziende sanitarie, ad implementare ed a concretizzare i recuperi di efficienza attesi dai processi di integrazione strutturale, tanto sul piano organizzativo (gestionale, economie di scala) quanto su quello professionale, con la promozione e diffusione delle migliori pratiche.

#### SERVIZIO TECNICO E PATRIMONIO

Il Servizio Comune Tecnico e Patrimonio si occupa delle seguenti attività comuni per l'Azienda USL di Ferrara e per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara:

- Gestione del Patrimonio Immobiliare: attività connesse all'utilizzo degli immobili in uso e di proprietà dell'Azienda, quali si sostanziano nella titolarità di diritti assoluti e diritti relativi di natura patrimoniale.

- Gestione dell'attività di manutenzione delle strutture: gestione della manutenzione ordinaria e straordinaria rivolta a salvaguardare il loro valore patrimoniale e la loro adeguatezza allo svolgimento delle attività a cui sono destinate.
- Gestione dell'attività di programmazione, progettazione e realizzazione di nuove strutture e/o interventi edili-impiantistici.
- Gestione degli impianti e relative utenze: relativamente agli impianti elettrici, di riscaldamento e climatizzazione, di distribuzione dei gas, di sollevamento ecc., con pianificazione delle attività di manutenzione preventiva, dei controlli di sicurezza e della manutenzione correttiva per garantirne la disponibilità e corretta funzionalità.
- Gestione del Parco Automezzi dell'Azienda USL di Ferrara: attività conesse all'utilizzo ed alla gestione dei veicoli dell'Azienda, svolgendo le funzioni amministrative relative alla manutenzione/riparazioni, sostituzione automezzi, gestione contravvenzioni.
- Gestione amministrativa: cura lo svolgimento delle attività negoziali e amministrative di supporto alle attività tecniche del Servizio Comune.
- Direzione dell'archivio documentale per l'Azienda USL di Ferrara.

### **SERVIZIO INFORMATION e COMUNICATION TECHNOLOGY**

Il Servizio Comune interaziendale gestionale I.C.T. (Tecnologia della Comunicazione e dell'Informazione= Information e Communication Technology) ha funzioni di coordinamento tra le diverse articolazioni che si occupano di sistemi informativi in Azienda. In particolare si occupa delle seguenti funzioni:

- elaborazione annuale del budget per l'informatica e monitorarlo;
- realizzazione di un modello del patrimonio informativo aziendale, al fine di soddisfare i debiti informativi interni ed esterni all'Azienda;
- definizione degli strumenti tecnologici in grado di garantire la coerenza del sistema informativo/informatico nel suo complesso;
- attivazione di processi di miglioramento di carattere gestionale e organizzativo relativi all'area informatica, in armonia con l'assetto organizzativo;
- definizione di comportamenti omogenei sulla conformità dei sistemi informatici e delle procedure applicative alla normativa vigente ed in particolare a quella sulla protezione dei dati personali;
- definizione e condivisione degli standard informatici e di codifica di rilevanza sistemica

### **SERVIZIO GESTIONE DEL PERSONALE**

Il Servizio comune Gestione del Personale si occupa dei seguenti aspetti:

- Gestione procedure di reclutamento personale
- Gestione rapporto di lavoro libera professione e relazioni sindacali
- Valutazione delle risorse umane e valutazione presenze
- Gestione stipendiale e previdenziale personale dipendente e a contratto

### **SERVIZIO ECONOMATO E GESTIONE DEI CONTRATTI**

Il servizio comune economato e gestione dei contratti si occupa di:

- 1) Acquisizioni di
  - beni di consumo sanitari e non sanitari
  - attrezzature sanitarie e non sanitarie
  - servizi in appalto
- 2) Gestione contratti di fornitura e di servizi
- 3) Gestione servizi interni

- Mense
- Inventario beni mobili
- Magazzino economale

### 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### 3.1 Assistenza Ospedaliera

##### A) STATO DELL'ARTE DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'azienda opera mediante n. 1 Presidio ospedaliero unico a Gestione diretta e 2 Case della Salute

Azienda	Azienda ospedaliera	Ospedale gestione diretta	Azienda ospedaliero universitaria e Policlinico	IRCCS	Istituto qualificato presidio USL	Presidi gestione diretta	Case di cura accreditate
109	.	1	.	.	.	1	2

Figura 1 - FONTE: TABELLA RER QUADRO C

Il presidio Ospedaliero è formato da n. 3 Stabilimenti Ospedalieri. Secondo le denominazioni dei flussi ministeriali HSP, essi sono:

- Ospedale "Mazzolani Vandini" di Argenta;
- Ospedale del Delta di Lagosanto;
- Ospedale "Ss. Annunziata" di Cento.

Azienda	Struttura	Denominazione	Tipo
109	080068	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO	Ospedale a gestione diretta

Figura 2 - FONTE: TABELLA RER QUADRO C

Sul territorio della provincia di Ferrara operano, inoltre, n. 2 Strutture Private Accreditate convenzionate. Esse sono:

- Casa di Cura Accreditata "Quisisana S.r.l.";
- Casa di Cura Accreditata "Salus S.r.l.".

Azienda	Struttura	Denominazione	Tipo
109	080235	CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	Casa di cura accreditata
109	080236	CASA DI CURA SALUS S.R.L.	Casa di cura accreditata

Figura 3 - FONTE: TABELLA RER QUADRO C

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a n. 441 (1): 404 in regime ordinario, 37 in regime day hospital/day surgery. I posti letto privati accreditati sono n. 181 (2) di cui 172 in regime ordinario accreditati e 9 in regime day surgery accreditati. (Fonte: modello HSP12 2022 Modello HSP13 2022 Quadro E).

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (1)
109	404	17	20	441

1 - FONTE: (Quadro D POSTI LETTO DELLE STRUTTURE PUBBLICHE ED EQUIPARATE AL 31/12/2022)

Azienda	Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE (2)
109	172	0	9	181

2 - FONTE: (Quadro E POSTI LETTO DELLE CASE DI CURA PRIVATE CONVENZIONATE AL 31/12/2022)

## PRESIDIO OSPEDALIERO - AUSL FERRARA - POSTI LETTO AL 31 DICEMBRE 2022

DETTAGLIO DISCIPLINE DA REPORTISTICA MONITORAGGIO POSTI LETTO

(modello ministeriale HSP12)

Denominazione stabilimento	Codice disciplina	Denominazione disciplina	PL			
			DS	ORD	DH	TOT
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	026	MEDICINA GENERALE	0	24	0	24
	026	MEDICINA GENERALE	0	6	0	6
	040	PSICHIATRIA	0	15	0	15
	056	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	0	0	5	5
	060	LUNGODEGENTI	0	20	0	20
<b>TOTALE STABILIMENTO OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA</b>			<b>0</b>	<b>65</b>	<b>5</b>	<b>70</b>
OSPEDALE DEL DELTA DI LAGOSANTO	008	CARDIOLOGIA	0	16	1	17
	009	CHIRURGIA GENERALE	0	20	0	20
	026	MEDICINA GENERALE	0	59	0	59
	036	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	22	0	22
	037	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	0	2	0	2
	040	PSICHIATRIA	0	15	0	15
	043	UROLOGIA	0	12	0	12
	049	TERAPIA INTENSIVA	0	6	0	6
	050	UNITA' CORONARICA	0	4	0	4
	056	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	0	0	4	4
	056	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	0	4	1	5
	060	LUNGODEGENTI	0	33	0	33
	094	TERAPIA SEMINTENSIVA	0	6	0	6
	098	DAY SURGERY	10	0	0	10
<b>TOTALE STABILIMENTO OSPEDALE DEL DELTA DI LAGOSANTO</b>			<b>10</b>	<b>199</b>	<b>6</b>	<b>215</b>
STABILIMENTO OSPEDALIERO " SS. ANNUNZIATA"	008	CARDIOLOGIA	0	11	1	12

CENTO	009	CHIRURGIA GENERALE	0	10	0	10
	026	MEDICINA GENERALE	0	55	0	55
	031	NIDO	0	0	0	0
	036	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	12	0	12
	037	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	0	16	0	16
	043	UROLOGIA	0	2	0	2
	049	TERAPIA INTENSIVA	0	3	0	3
	050	UNITA' CORONARICA	0	3	0	3
	056	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	0	0	5	5
	060	LUNGODEGENTI	0	28	0	28
	098	DAY SURGERY	10	0	0	10
<b>TOTALE STABILIMENTO OSPEDALIERO " SS. ANNUNZIATA" CENTO</b>			10	140	6	156
<b>TOTALE PRESIDIO PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO DELL' AZIENDA 109 AUSL DI FERRARA</b>			20	404	17	441

**POSTI LETTO ACCREDITATI : DETTAGLIO DISCIPLINE al 31/12/2022**

Azienda e Struttura			Ordinari	Day hospital	Day surgery	TOTALE
109	080235	CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	73	0	0	73
	080236	CASA DI CURA SALUS S.R.L.	99	0	9	108
	Totale azienda		172	0	9	181

OSPEDALE PRIVATO	Codice disciplina	Denominazione disciplina	NON ACCREDITATI				ACCREDITATI				
			PL	PL	PL	TOT	PL	PL	PL	PL	TOT
			DS	ORD	DH	PL	DS	ORD	ORD PAGAM	DH	PL
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	021	GERIATRIA	0	0	0	0	0	28	0	0	28
	026	MEDICINA GENERALE	0	0	0	0	0	3	0	0	3
	060	LUNGODEGENTI	0	1	0	1	0	42	0	0	42
<b>TOTALE STABILIMENTO CASA DI CURA QUISISANA</b>			0	1	0	1	0	73	0	0	73
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	009	CHIRURGIA GENERALE	0	0	0	0	0	14	0	0	14
	026	MEDICINA GENERALE	0	9	0	9	0	47	0	0	47
	036	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	0	0	0	0	0	5	0	0	5
	049	TERAPIA INTENSIVA	0	0	0	0	0	3	0	0	3
	060	LUNGODEGENTI	0	0	0	0	0	30	0	0	30
	098	DAY SURGERY	0	0	0	0	9	0	0	0	9
<b>TOTALE STABILIMENTO CASA DI CURA QUISISANA</b>			0	9	0	9	9	99	0	0	108
<b>TOTALE GENERALE</b>			0	10	0	10	9	172	0	0	181

SISEPS RER: Posti letto per Presidio di erogazione, Stabilimento di erogazione, Disciplina di erogazione e Regime ricovero Anno: 2022, Tipo presidio: STRUTTURE PRIVATE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'offerta dei posti letto dell'Azienda USL di Ferrara, nell'anno 2022, rispetto all'anno 2021, si è ridotta. Infatti la dotazione complessiva al 31/12/2022 era di 441 posti letto in calo rispetto a quella al 31/12/2021 pari a 484 posti letto.

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2022 si rimanda al Capitolo 6 (GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA dell'AUSL di FERRARA - ANNO 2022) paragrafo 3 ASSISTENZA OSPEDALIERA della presente relazione.

## 3.2 Assistenza Territoriale

### A) STATO DELL'ARTE ASSISTENZA TERRITORIALE

La realtà demografica ferrarese presenta un quadro di popolazione caratterizzato da una forte percentuale di anziani ed un costante decremento demografico mentre dal punto di vista epidemiologico condizione peculiare è una maggiore incidenza delle cronicità (diabete, malattie del sistema circolatorio, malattie dell'apparato respiratorio) rispetto alla media regionale.

L'offerta assistenziale, in linea con il DM 77/2022 e con la DGR n. 2221/2022 sul riordino dell'assistenza territoriale, è orientata verso risposte sempre più adeguate alla cronicità, valorizzando il sistema delle cure primarie, organizzando in modo sinergico la degenza sul complessivo sistema ospedaliero provinciale, prestando attenzione al fabbisogno riabilitativo e nelle situazioni di post – acuzie.

La Casa della Comunità (CdC) è un presidio del Distretto (rif. DM 77/2022, DGR n. 2221/2022), esito della riorganizzazione dell'assistenza sanitaria ospedaliera, territoriale, sociale e sanitaria, che garantisce l'appropriatezza e la continuità di risposta ai bisogni sanitari – sociali - assistenziali della popolazione attraverso il coordinamento di tutti i servizi sanitari territoriali h12 e h24 in un luogo facilmente raggiungibile. La gestione delle Case della Comunità è affidata al Dipartimento Cure Primarie, che cura le interfacce con gli altri dipartimenti e con tutti gli attori che concorrono alla progettazione e alla realizzazione delle attività con lavoro orientato a programmi, progetti e percorsi integrati sulla base dell'intensità assistenziale. Obiettivi prioritari dell'organizzazione presente all'interno delle Case della Comunità sono:

- ✓ intercettare precocemente forme di disagio strutturando e/o consolidando alleanze con - l'associazionismo emergente;
- ✓ attivare processi di empowerment individuale e di comunità attraverso la partecipazione di diversi
- ✓ attori locali nell'analisi di bisogni inespressi;
- ✓ realizzare iniziative di prevenzione e promozione della salute e del benessere;
- ✓ valorizzare risorse e competenze del paziente e del caregiver.

L'Ospedale di Comunità (OsCo), come riportato nel DM n. 77/2022 e nella DGR n. 2221/2022, è un modello assistenziale posto a metà tra l'assistenza domiciliare e l'ospedalizzazione, rivolto a particolari tipologie di pazienti che prolungherebbero la durata di un ricovero ospedaliero e potrebbero essere trattate appropriatamente anche al di fuori dell'ospedale, non al domicilio.

Gli OsCo garantiscono la presa in carico dei pazienti attraverso l'uso di letti intermedi territoriali sanitari a gestione infermieristica organizzati per moduli assistenziali, ove l'assistenza medica è assicurata da medici di medicina generale o pediatri di libera scelta, ovvero da altri medici dipendenti o convenzionati con il SSN.

Altri importanti presidi territoriali previsti dal DM 77/2022 sono:

- la **Centrale operativa 116117** (Numero Europeo Armonizzato – NEA per le cure mediche non urgenti) è il servizio telefonico gratuito a disposizione di tutta la popolazione, 24 ore al giorno tutti i giorni, da contattare per ogni esigenza sanitaria e sociosanitaria a bassa intensità assistenziale
- La **Centrale Operativa Territoriale (COT)** svolge una funzione di coordinamento della presa in carico della persona e raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali: attività territoriali, sanitarie e sociosanitarie, ospedaliere e dialoga con la rete dell'emergenza-urgenza.

- **Infermiere di Famiglia e Comunità** – È la figura professionale di riferimento che assicura l'assistenza infermieristica, ai diversi livelli di complessità, in collaborazione con tutti i professionisti presenti nella comunità in cui opera. Non solo si occupa delle cure assistenziali verso i pazienti, ma interagisce con tutti gli attori e le risorse presenti nella comunità per rispondere a nuovi bisogni attuali o potenziali.
- **Unità di continuità assistenziale** – È un'équipe mobile distrettuale per la gestione e il supporto della presa in carico di individui, o di comunità, che versano in condizioni clinico-assistenziali di particolare complessità e che comportano una comprovata difficoltà operativa.
- **Assistenza domiciliare** – La casa come primo luogo di cura. Le Cure domiciliari sono un servizio del Distretto per l'erogazione al domicilio di interventi caratterizzati da un livello di intensità e complessità assistenziale variabile nell'ambito di specifici percorsi di cura e di un piano personalizzato di assistenza. Trattamenti medici, infermieristici, riabilitativi, diagnostici, ecc., sono prestati da personale sanitario e sociosanitario qualificato per la cura e l'assistenza alle persone non autosufficienti e in condizioni di fragilità, per stabilizzare il quadro clinico, limitare il declino funzionale e migliorare la qualità della vita quotidiana.
- **Rete delle cure Palliative** – È costituita da servizi e strutture in grado di garantire la presa in carico globale dell'assistito e del suo nucleo familiare, in ambito ospedaliero, con l'attività di consulenza nelle U.O., ambulatoriale, domiciliare e in hospice. Le cure palliative sono rivolte a malati di qualunque età e non sono prerogativa della fase terminale della malattia. Possono infatti affiancarsi alle cure attive fin dalle fasi precoci della malattia cronico-degenerativa, controllare i sintomi durante le diverse traiettorie della malattia, prevenendo o attenuando gli effetti del declino funzionale.
- **Servizi per la salute dei minori, delle donne, delle coppie e delle famiglie** – Il Consultorio Familiare e l'attività rivolta ai minori, alle coppie e alle famiglie garantiscono prestazioni, anche di tipo domiciliare, mediche specialistiche, diagnostiche, terapeutiche, ostetriche, psicologiche, psicoterapeutiche, infermieristiche, riabilitative e preventive, nell'ambito dell'assistenza territoriale, alle donne, ai minori, alle coppie e alle famiglie. L'attività consultoriale può svolgersi all'interno delle Case della Comunità, privilegiando soluzioni che ne tutelino la riservatezza.
- **Telemedicina** – Viene utilizzata dal professionista sanitario per fornire prestazioni sanitarie agli assistiti o servizi di consulenza e supporto ad altri professionisti sanitari. Inclusa in una rete di cure coordinate, la Telemedicina consente l'erogazione di servizi e prestazioni sanitarie a distanza attraverso l'uso di dispositivi digitali, internet, software e delle reti di telecomunicazione.

Presso l'Azienda USL di Ferrara il lavoro di applicazione del PNRR è partito nel 2021 da una mappatura dei servizi presenti sul territorio, in modo da valutare la rispondenza tra i servizi offerti alla cittadinanza e gli eventuali bisogni della popolazione. Si è cercato di valutare le possibili connessioni tra sviluppo dell'assistenza ospedaliera e quella territoriale, al fine di stimolare il progresso dei due sistemi in modo contemporaneo, non limitandolo quindi alle aree di carenza di uno o dell'altro, ma inserendolo in una dinamica di potenziamento reciproco. Ed in questa ottica è stato possibile pianificare interventi diffusi, sia grazie ad investimenti precedenti sia a quelli del PNRR, anche con l'appoggio e il sostegno degli Enti Locali in una logica di coerenza interna ed esterna.

*Azienda USL di Ferrara – Strutture sanitarie dell'AUSL di Ferrara in era pre-PNRR*



*Azienda USL di Ferrara – Strutture sanitarie dell’AUSL di Ferrara dopo l’applicazione del PNRR, l’intervento degli Enti locali e dei finanziamenti pre-esistenti*



In merito all’assistenza territoriale, l’investimento sulle Case della comunità ha riguardato interventi dedicati all’adeguamento degli spazi della Case della Salute già esistenti e finalizzati al miglioramento della erogazione dei servizi territoriali (adeguamento di 5 Case della Comunità e completamento di 1 Casa della Comunità) e la nuova istituzione, in stretta integrazione e collaborazione con gli Enti Locali, di 3 Case della Comunità nell’ottica della massima dispersione territoriale. I Comuni di Voghiera, Terre del Reno e Argenta hanno infatti interagito con l’Azienda per progettare Case della Comunità spoke, rispetto alle quali hanno messo a disposizione strutture di loro proprietà.

Sono inoltre in programma interventi dedicati all’adeguamento degli spazi della Case della Comunità o degli Ospedali necessari ad attivare quattro COT (Argenta, Bondeno, Comacchio, Ferrara).

Per quanto riguarda il Rafforzamento dell’assistenza sanitaria intermedia e della sue strutture (Ospedali di Comunità) si tratta di interventi dedicati all’adeguamento degli spazi della Case della Comunità, per attivare 2 Ospedali di comunità ex novo che si vanno ad aggiungere ai 2 pre-esistenti. Di pari passo con la costituzione

dell'Unità Operativa di Riabilitazione Territoriale e con l'implementazione della tele-riabilitazione, si è prevista la costituzione di un Ospedale di Comunità a carattere prettamente riabilitativo a Codigoro.

Si rappresentano di seguito gli interventi previsti presso le Case della Comunità già esistenti.

**Casa della Comunità Cittadella San Rocco a Ferrara.** Dal punto di vista clinico-organizzativo, è previsto un forte consolidamento dei percorsi per la presa in carico di pazienti con diabete e scompenso cardiaco, e per la promozione della salute. Per quanto riguarda l'intervento strutturale (Del. n. 43 del 25/02/2022, Euro 4.507.280), questo prevede la ristrutturazione di spazi dell'ala Est del nucleo storico Casa della Comunità di Ferrara, con due obiettivi. Il primo: trasferire le attività del servizio psichiatrico "La Luna" dall'attuale sede, che presenta carenze strutturali e normative difficilmente superabili. Il secondo: realizzare un punto di accesso alla Casa della Comunità dal parco interno, in continuità con i percorsi ciclabili e pedonali cittadini. Tale punto di accesso assumerà anche la funzione di snodo di collegamento verticale (scale e ascensori), e ospiterà spazi ad uso collettivo (sale polivalenti) e altre attività distrettuali della Casa della Comunità. Si tratta di interventi riconducibili alla tipologia della ristrutturazione (ex art. 3 c. D) del Testo Unico Edilizia modificato dal DL 16 luglio 2020, n. 76. Il PNRR prevede inoltre l'installazione di due ecotomografi a supporto del Centro di Senologia ed una RM.

**Casa della Comunità di Bondeno.** Dal punto di vista clinico-organizzativo, è prevista l'attivazione di percorsi clinici socio-assistenziali, multiprofessionali e multidisciplinari con ausilio della Telemedicina (Telerefertazione di ECG a distanza con video colloquio in caso di anomalie attuato dal mese di aprile 2022). La Casa della Comunità presenta già ambulatori e sale che permettono di potenziare l'offerta specialistica, radiologica e riabilitativa ambulatoriale, ottimizzando la presa in carico, con una attenzione particolare all'ambito della cronicità. E' inoltre previsto lo sviluppo della radiologia domiciliare provinciale, come ausilio complementare al servizio di radiodiagnostica tradizionale da effettuarsi qualora vi siano le condizioni (condizioni in cui le limitazioni tecnologiche non inficino la qualità dell'esame e le condizioni cliniche del paziente rendano più indicata tale modalità di esecuzione). L'intervento strutturale previsto (approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, Euro 147.300) ha l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi alla Casa della Comunità, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria.

**Casa della Comunità di Copparo.** Presso la Casa della Comunità di Copparo nel novembre 2021 si è dato avvio al progetto di telerefertazione di elettrocardiogrammi. L'ECG viene effettuato da un infermiere presso la Casa della Comunità e refertato in remoto da un cardiologo dedicato, che, nella fascia oraria prestabilita, verifica l'arrivo di nuovi tracciati ECG e procede alla refertazione in tempo reale. In caso di anomalie del tracciato ECG viene effettuato il video colloquio tra paziente e cardiologo. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 3.201.469 di euro) questi interessano il blocco 02 (poliambulatorio) e parte dell'area di ingresso, e sono riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria. Il principale obiettivo è il miglioramento delle prestazioni degli impianti, l'adeguamento normativo (antincendio), e la realizzazione di interventi di riqualificazione generale degli spazi. Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Copparo verrà installato un mammografo digitale con tomosintesi e una RM.

**Casa della Comunità di Comacchio.** Tale struttura possiede un blocco operatorio per le prestazioni ambulatoriali (ad esempio trattamento chirurgico delle cataratte). Sono in via di implementazione prestazioni ambulatoriali complesse (tipo day-service) come diagnostica per immagini, prestazioni relative a PDTA territoriali, rivolti a pazienti cronici ed inseriti nella presa in carico da parte degli MMG e in modelli di disease management. Sono in via di implementazione anche i programmi e i percorsi di promozione della salute. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 114.238 euro), questi hanno l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76). Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a

Comacchio verrà installato un mammografo digitale con tomosintesi e un ecotomografo a supporto del Centro di Senologia.

**Casa della Comunità di Codigoro.** La Casa della Comunità presenta aggregazioni di MMG e PLS; si sviluppa in un territorio nel quale vi è una forte presenza della popolazione nelle fasce di età più elevate, con conseguente maggiore incidenza e prevalenza rispetto alla media regionale delle patologie croniche/cronico-degenerative. Nel dicembre 2021 è stata implementata la teleretinografia per pazienti diabetici, con la presenza della valutazione oculistica presso la Casa della Salute di Cittadella San Rocco. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 161.324 euro), questi hanno l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria.

**Casa della Comunità di Portomaggiore.** Presso tale struttura è previsto lo sviluppo e il potenziamento di ambulatori e percorsi per la presa in carico di cronicità e fragilità, per implementare un sistema di cure primarie che integri professionisti di aree diverse del sistema sanitario ed operatori del servizio sociale. In particolare i lavori riguarderanno la residenza "Basaglia", adeguando gli spazi destinati a residenza e quelli dedicati alle attività diurne.

Gli obiettivi sono la promozione della salute, la presa in carico dei bisogni della popolazione, del benessere riproduttivo e le cure perinatali, di infanzia e giovani generazioni e in ambito cronicità, non autosufficienza, cure palliative. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 1.461.288 di euro), questi interessano un'ala della Casa della Comunità, e hanno come obiettivo la riqualificazione funzionale degli spazi ed il miglioramento delle prestazioni del fabbricato, sia sotto il profilo impiantistico sia del contenimento dei consumi energetici. I lavori riguarderanno gli elementi edilizi, le finiture e gli impianti, configurandosi come interventi di manutenzione straordinaria. Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Portomaggiore verrà installato un mammografo digitale con tomosintesi.

In merito al rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità), presso il territorio della provincia di Ferrara il PNRR ha consentito la programmazione di interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Casa della Comunità, per attivare 2 Ospedali di Comunità ex novo che si vanno ad aggiungere ai 2 pre-esistenti.

**Ospedale di Comunità di Ferrara.** Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 2.940.937 di euro), questi prevedono la ristrutturazione di spazi dell'ala est del nucleo storico della Casa della Comunità di Ferrara. Verrà realizzata una generale riqualificazione funzionale che interesserà strutture, finiture ed impianti, per raggiungere una dotazione complessiva di 20 pl.

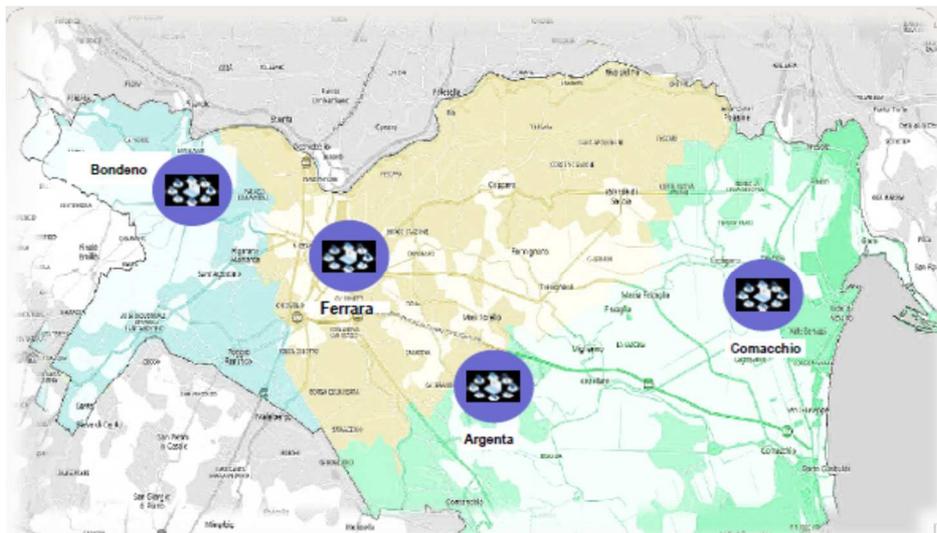
**Ospedale di Comunità di Codigoro.** Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 2.291.554 di euro), questi prevedono la realizzazione di un Ospedale di Comunità presso la Casa della Comunità di Codigoro, in un'area attualmente già destinata a degenza, nella quale è prevista una revisione generale del lay out, dell'impiantistica e delle finiture, adeguamenti normativi (antincendio), interventi finalizzati al miglioramento delle prestazioni energetiche e al contenimento dei consumi.

L'intervento consentirà di attivare 20 pl di OsCo.

### **Sviluppo delle Centrali Operative Territoriali**

Il PNRR prevede lo sviluppo delle COT (Centrali Operative Territoriali) in ogni distretto con la funzione di coordinare i servizi domiciliari con gli altri servizi sanitari assicurando l'interfaccia con gli ospedali e la rete di emergenza-urgenza.

Presso l'AUSL di Ferrara, è prevista l'attivazione di **4 Centrali Operative Territoriali (COT)**.



1. **Centrale Operativa Territoriale di Ferrara.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 463.100 euro) interessa spazi del nucleo storico dell'ex Ospedale di Ferrara, ora Casa della Comunità, in cui verranno realizzati interventi di riorganizzazione del lay out e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).
2. **Centrale Operativa Territoriale di Bondeno.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 14.750 euro) interessa spazi della Casa della Comunità di Bondeno, in cui verranno realizzati interventi di riorganizzazione del lay out e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).
3. **Centrale Operativa Territoriale di Argenta.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 90.714 euro) interessa un fabbricato all'interno del complesso dell'Ospedale di Argenta, e prevede interventi di riorganizzazione del lay out e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).
4. **Centrale Operativa Territoriale di Comacchio.** Il progetto (Allegato 6, approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, 30.713 euro) interessa spazi della Casa della Comunità di Comacchio, in cui verranno realizzati interventi di riorganizzazione del lay out e adeguamento degli impianti, in funzione delle esigenze della COT di nuova realizzazione. Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal DI 16 luglio 2020, n. 76).

L'Hospice (rif. DGR 327/2004) è una struttura sanitaria residenziale inclusa nell'ambito della rete delle cure palliative che risponde all'obiettivo di "prendersi cura" del paziente in fase di progressiva e irreversibile di malattia e della relativa famiglia in una molteplicità di situazioni.

Nella Provincia ferrarese sono presenti due Hospice:

- Hospice “Le onde e il mare” dentro la casa della Salute di Codigoro
- Hospice “Casa della solidarietà” di Ferrara, accreditato

Sul territorio della provincia di Ferrara operano, inoltre, n. 2 Case di Cura Private Accreditate che oltre ad attività di degenza, erogano anche prestazioni ambulatoriali e socio-sanitarie. Esse sono:

- Casa di Cura “Quisisana S.r.l.”;
- Casa di Cura “Salus S.r.l.”.

La sperimentazione del modello assistenziale infermiere di famiglia e di comunità, che ha preso avvio presso il territorio dell’Azienda USL di Ferrara nell’ultimo trimestre 2021, anche grazie l’approvazione del Comitato Etico AVEC di uno studio osservazionale, avviene su diverse sedi, collocate presso i tre distretti dell’AUSL di Ferrara, secondo una programmazione come rappresentata in tabella.

<b>Distretto</b>	<b>Sede Cellula</b>	<b>data apertura cellula</b>	<b>Indirizzo</b>
<b>OVEST</b>	Bondeno	26/03/2022	Casa della Comunità di Bondeno
	Terre del Reno	04/04/2022	Casa della Comunità
	Cento	13/03/2023	Via Cremonio 10
	Renazzo	03/04/2023	via Marco Polo
	Poggio Renatico	17/04/2023	via Marconi 100, Poggio Renatico (sede AVIS)
	Terre del Reno	27/03/2023	Amb. 1 Mirabello Sede AVIS Via E. Masetti Amb. 2: Sant'Agostino Via statale 189
	Vigarano Mainarda	20/03/2023	via Argine Reno 79 Vigarano Mainarda (sede AVIS)
<b>SUD-EST</b>	Goro-Gorino	01/03/2022	Goro: Piazza Togliatti n°63 Gorino: Via Paesanti
	Mesola-Bosco Mesola	01/03/2022	Mesola: Ambulatorio MIR di via Pomposa, 26 Bosco Mesola: via Bersaglieri 2/b
	Fiscaglia	26/04/2022	Via Matteotti 123 - Migliaro
	Portomaggiore	02/05/2022	Casa della Comunità di Portomaggiore
	Argenta (Santa Maria Codifume)	27/02/2023	Santa Maria Codifume Via Fascinata 32/B
	Codigoro	13/03/2022	Casa della Comunità
	Comacchio	27/03/2023	Casa della Comunità
<b>CENTRO NORD</b>	Ferrara	06/12/2022	Cittadella San Rocco
	Ferrara	06/12/2022	Via Cassoli
	Ferrara	06/12/2022	Via Gandini
	Barco	06/12/2022	Via Medini 36
	Pontelagoscuro	06/12/2022	Casa della Comunità
	Tresigallo	06/03/2023	via Verdi n 9 Ex municipio
	Voghiera	13/03/2023	PIAZZA BUOZZI 17, VOGHIERA
	Copparo	03/04/2023	Casa della Comunità

Attivazione e programmazione Infermieri di Famiglia e di comunità (IFeC) al 04/2023

Esistono inoltre convenzionamenti con le seguenti strutture private:

<b>Denominazione struttura</b>	<b>Indirizzo</b>	<b>Comune</b>
TERME "THERMAE OASIS"	VIALE LIBIA, 133 LOCALITÀ LIDO DELLA NAZIONI	COMACCHIO (FE)
CASA DI CARLOTTA - FONDAZIONE EXODUS ONLUS	VIA PROVINCIALE 44	BONDENO (FE)
CIEMME SANT'AGOSTINO	VIA FACCHINI, 34	TERRE DEL RENO (FE)
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	VIALE CAVOUR, 128	FERRARA (FE)
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	VIALE CAVOUR, 128	FERRARA (FE)
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	VIA ARIANUOVA, 38	FERRARA (FE)
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	VIA ARIANUOVA, 38	FERRARA (FE)
AMBULATORIO CURE PALLIATIVE	VIA VENEZIANI, 54	FERRARA (FE)
COMUNITÀ 'PAPA GIOVANNI XXIII' COOP. SOC. A.R.L., SEDE DI DENORE	VIA MASSAFISCAGLIA, 434	FERRARA (FE)
POLIAMBULATORIO PRIVATO VITALIS	VIA RAVENNA, 163	FERRARA (FE)
CENTRO OSSERVAZIONE E DIAGNOSI L'AIRONE - COOP. SOCIALE CENTO FIORI	VIA CROCETTA 18	ARGENTA (FE)
IL TIMONIERE COOP. SOCIALE	PIAZZA BRUNO ROSSI, 10 - LOC. SANTA GIUSTINA	MESOLA (FE)
IIL PONTE SERVIZI COOP SOCIALE	VIA ZAPPELLI, 3	FISCAGLIA (FE)
CENTRO DIURNO IL TIMONIERE	PIAZZA BRUNO ROSSI, 10 - LOC. SANTA GIUSTINA	MESOLA (FE)
CIEMME MESOLA	VIA POMPOSA, 26	MESOLA (FE)
AMBULATORIO ODONTOIATRICO M.T.L. S.A.S.	VIA GRAMSCI, 32/1	MESOLA (FE)
RESIDENZA AL PARCO	CSO DELLA GIOVECCA 173	FERRARA (FE)
RESIDENZA PARADISO	VIA SARACENO 95	FERRARA (FE)
CENTRO S.PSIC. PEDAG. RIABIL. R. FABIOLA	VIALE SOMALIA 78	COMACCHIO (FE)
CENTRO RESIDENZIALE PER ANZIANI RIVAMARE	VIALE DEI MILLE 75	COMACCHIO (FE)
COMUNITA' ALLOGGIO BOSCO	VIA DON GINO PUCCI 27	MESOLA (FE)
RSA SANTA CHIARA	VIA BELLARIA 44	FERRARA (FE)
RESIDENZA CATERINA	VIA LUDWIG VAN BEETHOVEN 40	FERRARA (FE)
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE	VIA BELLARIA 44	FERRARA (FE)
VILLA SALICE	VIA ROMA 10	JOLANDA DI SAVOIA (FE)
LA CASA DEL NONNO	VIA GILBERTO BUTTINI 2	MESOLA (FE)
VILLA FENICE	VIALE REPUBBLICA 31	BONDENO (FE)
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "FARPA SRL"	VIA BOCCATI P. 97	COPPARO (FE)
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "IL	VIA ROMA 41	JOLANDA DI SAVOIA

<b>Denominazione struttura</b>	<b>Indirizzo</b>	<b>Comune</b>
TIGLIO"		(FE)
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "VILLA ILARIA"	VIA DUE TORRI 89	FERRARA (FE)
I CICLAMINI DUE	VIA LUPPI A 4/A	JOLANDA DI SAVOIA (FE)
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "RESIDENZA PER ANZIANI MAGNOLIA"	VIA CARLO EPPI 22/G	PORTOMAGGIORE (FE)
I CICLAMINI UNO	VIA DEI CICLAMINI 12	JOLANDA DI SAVOIA (FE)
I CICLAMINI DUE	VIA DEI CICLAMINI 16	JOLANDA DI SAVOIA (FE)
GRUPPO APPARTAMENTO "VIA ROMA"	VIA ROMA 5	PORTOMAGGIORE (FE)
I CICLAMINI UNO	VIA DEI CICLAMINI 2	JOLANDA DI SAVOIA (FE)
APPARTAMENTO AUTONOMIE	VIA DOMENICO PANETTI 40	FERRARA (FE)
GRUPPO APPARTAMENTO "VIA MONTEGRAPPA"	VIA MONTEGRAPPA 30	COPPARO (FE)
GRUPPO APPARTAMENTO "VIA ROMA"	VIA ROMA 1/B	PORTOMAGGIORE (FE)
GRUPPO APPARTAMENTO "VIA VALMOLINO"	VIA VALMOLINO 28/A	PORTOMAGGIORE (FE)
GRUPPO APPARTAMENTO "VIA XX SETTEMBRE, 13"	PIAZZA XX SETTEMBRE 13	PORTOMAGGIORE (FE)
GRUPPO APPARTAMENTO "VIA CAVOUR 6"	VIA CAMILLO BENSO CAVOUR 6	PORTOMAGGIORE (FE)
GRUPPO APPARTAMENTO "VIA PORTA SAN PIETRO, 63"	VIA PORTA S.PIETRO 63	FERRARA (FE)
GRUPPO APPARTAMENTO "VIA SOLE 3F"	VIA SOLE 3/F	PORTOMAGGIORE (FE)
GRUPPO APPARTAMENTO "VIA STATUTO 5"	VIA STATUTO 5	PORTOMAGGIORE (FE)
GRUPPO APPARTAMENTO "VELIERO"	VIA GENNARI BENEDETTO 24	CENTO (FE)
GRUPPO APPARTAMENTO "PORTA SAN PIETRO 37"	VIA PORTA S.PIETRO 37	FERRARA (FE)
COMUNITA' ALLOGGIO "RESIDENZA SANT'ANTONIO"	VIA DEI CALZOLAI 31	FERRARA (FE)
NUCLEO ABITATIVO "RESIDENZA CATERINA"	VIA LUDWIG VAN BEETHOVEN 40	FERRARA (FE)
CASA INSIEME DI ANNAMARIA DUFFINI	VIA ANTONIO GRAMSCI 1	MESOLA (FE)
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE "LABORATORIO UNITA' PRODUTTIVE CASA E LAVORO"	VIA DELLA CANAPA 4	FERRARA (FE)
RESIDENZA PER ANZIANI "L'ULIVO"	VIA CARLO EPPI 22/G	PORTOMAGGIORE (FE)
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE CLUB HOUSE "DIALOGO APERTO"	VIA BOLOGNESI E. 23	COPPARO (FE)

L'azienda USL di Ferrara opera mediante **95** strutture a gestione diretta e **109** strutture accreditate che svolgono attività clinico-assistenziale in base ad una specifica committenza. Le strutture a gestione diretta sono tutte pubbliche, le strutture convenzionate comprendono sia strutture private che pubbliche (ad es. ASP), non gestite direttamente dall'Azienda USL, ma tramite convenzione.

<b>Codice</b>	<b>Nome</b>	<b>Pubblico</b>	<b>Privato</b>	<b>Totale</b>
109	Ferrara	116	130	246

TABELLA DA RER QUADRO G

La tipologia e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

**Strutture a gestione diretta**

**Strutture a gestione diretta al 31/12/2022 per tipologia di assistenza erogata**

		S01 Attività Clinica	S02 Diagnostica Strumentale e per immagini	S03 Attività di Laboratorio	S04 Attività di Consultori o famigliare	S05 Assistenza Psichiatrica	S06 Assistenza per tossico- dipendenti/alco- l dipendenti	S09 Assistenz a agli anziani	S10 assistenz a disabili fisici	S12 Assistenz a Malati terminali	S14 Vaccinazion i anti Covid- 19	Total e
<b>109</b>	<b>ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE</b>	2	1	.	28	12	6	.	.	.	14	<b>63</b>
	<b>AMBULATORIO E LABORATORIO</b>	31	11	20	.	.	.	.	.	.	.	<b>62</b>
	<b>STRUTTURA RESIDENZIALE</b>	.	.	.	.	9	3	1	.	1	.	<b>14</b>
	<b>STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE</b>	.	.	.	.	2	.	.	1	.	.	<b>3</b>
	<b>Totale azienda</b>	<b>33</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>23</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>142</b>

TABELLA DA RER QUADRO G

**Numero totale strutture per ogni tipologia struttura**

		Totale
<b>109</b>	<b>ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE</b>	<b>63</b>
	<b>AMBULATORIO E LABORATORIO</b>	<b>62</b>
	<b>STRUTTURA RESIDENZIALE</b>	<b>14</b>
	<b>STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>3</b>
	<b>Totale azienda</b>	<b>142</b>

TABELLA DA RER QUADRO G

**Strutture convenzionate**

**Strutture convenzionate al 31/12/2022 per tipologia di assistenza erogata**

	S01 Attività Clinica	S02 Diagnostica Strumentale e per immagini	S03 Attività di Laboratorio	S05 Assistenza Psichiatrica	S06 Assistenza per tossico- dipendenti/alcol dipendenti	S08 Assistenza Idrotermale	S09 Assistenza agli anziani	S10 assistenza disabili fisici	S12 Assistenza Malati terminali	<b>Totale</b>
<b>109</b>										
<b>ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE</b>	1	.	.	.	.	1	.	.	.	2
<b>AMBULATORIO E LABORATORIO</b>	6	2	.	.	.	.	.	.	.	8
<b>STRUTTURA RESIDENZIALE</b>	.	.	.	17	2	.	43	20	1	83
<b>STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE</b>	.	.	.	1	1	.	8	28	.	38
<b>Totale azienda</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	.	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>1</b>	<b>131</b>

TABELLA DA RER QUADRO G

**Totale strutture convenzionate per tipologia di struttura**

		<b>Totale</b>
<b>109</b>	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2
	AMBULATORIO E LABORATORIO	8
	STRUTTURA RESIDENZIALE	83
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	38
	<b>Totale azienda</b>	<b>131</b>

TABELLA DA RER QUADRO G

**Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:**MODELLO STS 11 - Anno 2022

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11.

MODELLO RIA 11 - Anno 2022

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art 26 L 833/78 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11.

MODELLO FLS 12 - Anno 2022

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dal quadro I del modello FLS 12.

**Assistenza socio sanitaria residenziale e semiresidenziale per Anziani PUBBLICHE (MOD. STS11)**

*ELENCO DEL MODELLO MINISTERIALE STS 11 DELLE STRUTTURE PUBBLICHE - SO9 ASSISTENZA AGLI ANZIANI - AL  
31 DICEMBRE 2022*

<b>Denominazione struttura</b>	<b>Indirizzo</b>	<b>Comune</b>	<b>Tipo struttura ministeriale</b>	<b>Tipo struttura regionale</b>
CENTRO SERVIZI ALLA PERSONA - RIPAGRANDE	VIA RIPAGRANDE 5	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA ALMA	VIA CAVALLOTTI 198	CODIGORO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA PROTETTA A. NIBBIO	CORSO MAZZINI 147	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENCE LA MIA CASA	VIALE VERDI G. 20	TRESIGNANA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CASA PROTETTA DI CODIGORO	VIA CAVALLOTTI 198	CODIGORO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Per Anziani (Centro Diurno Assistenziale)
CENTRO DIURNO ASSISTENZIALE PER ANZIANI	VIA RIPAGRANDE 5	FERRARA (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Per Anziani (Centro Diurno Assistenziale)

**Assistenza socio sanitaria residenziale e semiresidenziale per Anziani PRIVATE (MOD. STS11)**

ELENCO DEL MODELLO MINISTERIALE STS 11 DELLE STRUTTURE PRIVATE - S09 ASSISTENZA AGLI ANZIANI - AL 31

DICEMBRE 2022

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
RESIDENZA AL PARCO	CSO DELLA GIOVECCA 173	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENZA PARADISO	VIA SARACENO 95	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
CENTRO RESIDENZIALE PER ANZIANI RIVAMARE	VIALE DEI MILLE 75	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
COMUNITA' ALLOGGIO BOSCO	VIA DON GINO PUCCI 27	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RSA SANTA CHIARA	VIA BELLARIA 44	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
RESIDENZA CATERINA	VIA LUDWIG VAN BEETHOVEN 40	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Casa-Residenza per anziani non autosuff. (CRA)
VILLA SALICE	VIA ROMA 10	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
LA CASA DEL NONNO	VIA GILBERTO BUTTINI 2	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Gruppo appartamento per anziani
VILLA FENICE	VIALE REPUBBLICA 31	BONDENO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "FARPA SRL"	VIA BOCCATI P. 97	COPPARO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "IL TIGLIO"	VIA ROMA 41	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "VILLA ILARIA"	VIA DUE TORRI 89	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI DUE	VIA LUPPI A 4/A	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO PER ANZIANI "RESIDENZA PER ANZIANI MAGNOLIA"	VIA CARLO EPPI 22/G	PORTOMAGGIORE (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI UNO	VIA DEI CICLAMINI 12	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI DUE	VIA DEI CICLAMINI 16	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
I CICLAMINI UNO	VIA DEI CICLAMINI 2	JOLANDA DI SAVOIA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani
COMUNITA' ALLOGGIO "RESIDENZA	VIA DEI CALZOLAI 31	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani

SANT'ANTONIO"				
NUCLEO ABITATIVO "RESIDENZA CATERINA"	VIA LUDWIG VAN BEETHOVEN 40	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Residenza Protetta Per Anziani
RESIDENZA PER ANZIANI "L'ULIVO"	VIA CARLO EPPI 22/G	PORTOMAGGIORE (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Comunita Alloggio Per Anziani

**Assistenza socio sanitari residenziale e semiresidenziale per Disabili PUBBLICHE (MOD. STS11)**  
**ELENCO DEL MODELLO MINISTERIALE STS 11 DELLE STRUTTURE PUBBLICHE - S10 ASSISTENZA AI DISABILI FISICI -**  
**AL 31 DICEMBRE 2022**

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE GRUPPO VERDE	VIA NUOVA 31	CENTO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Socio- Occupazionale
CENTRO DIURNO PER PORTATORI DI HANDICAP	VIA LIGURIA 21	CODIGORO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Socio- Riabilitativo Diurno Per Persone Con Disabilita
IL FARO	VIA LIGURIA 21	CODIGORO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio- Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilita

**Assistenza socio sanitaria residenziale e semiresidenziale per Disabili PRIVATE (MOD. STS11) ELENCO DEL**  
**MODELLO MINISTERIALE STS 11 DELLE STRUTTURE PRIVATE - S10 ASSISTENZA AI DISABILI FISICI - AL 31**  
**DICEMBRE 2022**

Denominazione struttura	Indirizzo	Comune	Tipo struttura ministeriale	Tipo struttura regionale
CENTRO S.PSIC. PEDAG. RIABIL. R. FABIOLA	VIALE SOMALIA 78	COMACCHIO (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio- Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilita
CENTRO SOCIO RIABILITATIVO RESIDENZIALE	VIA BELLARIA 44	FERRARA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Centro Socio- Riabilitativo Residenziale Per Persone Con Disabilita
APPARTAMENTO AUTONOMIE	VIA	FERRARA	STRUTTURA	Gruppo Appartamento

	DOMENICO PANETTI 40	(FE)	RESIDENZIALE	Per Persone con Disabilità
CASA INSIEME DI ANNAMARIA DUFFINI	VIA ANTONIO GRAMSCI 1	MESOLA (FE)	STRUTTURA RESIDENZIALE	Gruppo Appartamento Per Persone con Disabilità
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE "LABORATORIO UNITA' PRODUTTIVE CASA E LAVORO"	VIA DELLA CANAPA 4	FERRARA (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Socio-Occupazionale
CENTRO SOCIO OCCUPAZIONALE CLUB HOUSE "DIALOGO APERTO"	VIA BOLOGNESI E. 23	COPPARO (FE)	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	Centro Diurno Socio-Occupazionale

### Medicina Generale

Relativamente alla medicina generale l'Azienda opera mediante 228 Medici di medicina generale convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 298.456 Unità e 38 Pediatri di libera scelta convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 32.316 unità (come da modello qui sotto riportato FLS12 2021 – QUADRO I).

Azienda	Descrizione	Medici di base	Popolazione adulta	Pediatri	Popolazione pediatrica
109	109 - Ferrara	228	298.456	38	32.316

### 3.3 Prevenzione

#### A) STATO DELL'ARTE

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP) è la struttura organizzativa preposta all'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro, con funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sui problemi di salute e fattori determinanti la salute della collettività, privilegiando i temi caratterizzati da maggior diffusione, gravità e percezione.

Nel corso dell'ultimo biennio il **Dipartimento di Sanità Pubblica** è stato oggetto di un profondo rinnovamento, con la collocazione della UO Medicina Legale Provinciale dal DSP all'Area Knowledge Center in Staff alla Direzione Generale (Delibera AUSL n. 18 del 26/01/2022) e con il conferimento di nuovi incarichi di direzione di Unità Operativa Complessa:

- UO Igiene Pubblica (Delibere Aziendali n. 134 del 02/07/2021 e n. 194 del 11/07/2022).
- UO Igiene degli Alimenti e Nutrizione (Delibera Aziendale n. 149 del 23/07/2021).
- UO Funzioni Amministrative (Delibera Aziendale n. 200 del 30/09/2021).
- UO Igiene degli alimenti di origine animale (Delibera Aziendale n. 159 del 22/06/2022).
- UO Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (Delibera Aziendale n. 264 del 24/10/2022).
- UO Direzione Attività Veterinarie e Igiene degli Allevamenti e Produzioni Zootecniche Affidamento della sostituzione del titolare della Struttura Complessa (Delibera Aziendale n. 322 del 09/12/2022).

Inoltre con Delibera Aziendale n. 184 del 10/09/2021 è stata nominata la nuova Direttrice del Dipartimento.

Il 23/12/2021 con deliberazione della Direzione generale n. 277 è stata aggiornata la composizione del "Coordinamento Interaziendale dei programmi di screening oncologici" e "Gruppi tecnico scientifici".

## B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nei propri piani di lavoro, anno dopo anno, il Dipartimento indica gli obiettivi strategici da perseguire, elabora il programma delle attività di livello dipartimentale, fornisce l'inquadramento per le attività istituzionali delle diverse articolazioni ad esso afferenti, dando evidenza della gestione del Sistema Qualità, secondo quanto previsto dalla DGR n. 385/2011.

Il Piano di lavoro del Dipartimento è lo strumento per la pianificazione e la verifica annuale, comprensivo delle valutazioni complessive delle attività svolte dalle singole articolazioni organizzative.

La pianificazione operativa si pone come scopo il raggiungimento, anno dopo anno, di obiettivi concreti, specifici e misurabili, in linea con le strategie definite.

Tali obiettivi sono perseguiti mediante l'integrazione con tutti i soggetti presenti all'interno dell'organizzazione aziendale operanti nei Distretti e nei Presidi Ospedalieri, con tutte le realtà istituzionali presenti nel territorio ferrarese e con le strutture regionali.

Un'analisi dei risultati raggiunti rispetto alla programmazione ordinaria viene trattata nel capitolo 4 (L'ATTIVITÀ DEL PERIODO) e nel capitolo 6 (GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA dell'AUSL di FERRARA - ANNO 2022)

## 4. L'attività del periodo

### 4.1 Gestione COVID

#### 4.1.1 Il Dipartimento di Sanità Pubblica: azioni per la gestione della pandemia COVID e l'impatto sulle attività ordinarie

Il Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP), nel contesto della Pandemia COVID19, ha svolto il proprio ruolo di attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive attuando interventi di contenimento e monitoraggio delle azioni richieste dagli organi istituzionali (nazionale, regionale e aziendale). Nello specifico, tramite il coordinamento regionale, ha implementato il sistema di contact tracing, necessario per l'identificazione dei soggetti infetti, la ricerca attiva dei contatti avuti durante il periodo di contagiosità, l'attivazione dell'isolamento e tutte le altre azioni necessarie per verificare l'evoluzione della malattia sino alla guarigione.

Nel corso del 2021 e del 2022, conseguentemente alla dichiarazione di stato pandemico, l'attività del Dipartimento di Sanità Pubblica è stata incentrata soprattutto sull'emergenza Covid. In particolare, la Struttura Complessa Igiene Pubblica, per il ruolo primario che riveste nell'ambito del DSP in tema di prevenzione e controllo della Malattie infettive diffuse, ha dovuto rimodulare le proprie attività.

In conseguenza della crescita esponenziale dei casi, da novembre 2021 e fino al 31 marzo 2022 si è reso necessario il reclutamento di personale tecnico, infermieristico e amministrativo del DSP, oltre all'acquisizione di personale non dipendente (19 unità) da dedicare al contact tracing che è stato implementato anche attraverso l'adozione di "automatismi informatici".

La pandemia Covid-19 ha causato la necessità di sospendere o ridurre notevolmente alcune attività sanitarie programmate tra le quali quella vaccinale, pertanto nel corso del 2021 e 2022 sono state effettuate campagne di recupero per le coorti 1995 e 1996 (solo femmine) e 2009- 2010- 2011 (tutta la coorte) per l'offerta della vaccinazione antipapillomavirus. Nel 2022 sono state invitate per le vaccinazioni DTPa-IPV e Men ACWY le coorti 2007 e 2008. Le coorti 1955 e 1956 sono state invitate per le vaccinazioni anti herpes zoster e antipneumococco. Parallelamente è stato ampliato l'accesso alle vaccinazioni previste per i soggetti ad alto rischio (pazienti neoplastici, immunocompromessi, cardiopatici, portatori di patologie croniche, splenectomizzati) e sono riprese le attività vaccinali per viaggiatori internazionali, ai quali è stato garantito un servizio di consulenza online tramite form predisposto nel maggio 2022. Durante la campagna antinfluenzale, sono stati garantiti accessi liberi per minori sani della fascia di età 6 mesi-6 anni. Da ottobre 2022 la UOC Igiene Pubblica ha inoltre garantito la somministrazione del vaccino contro il vaiolo delle scimmie.

E' stato aggiornato il **Piano Vaccinale Anti-SarsCov2** della provincia di Ferrara con delibera n. 54 del 10 marzo 2022. L'obiettivo del Piano è stato quello di definire il modello organizzativo per la gestione della vaccinazione, che garantisca il raggiungimento dei gruppi di popolazione target, in base alle priorità definite a livello nazionale e regionale. Il modello organizzativo ha mirato a somministrare il vaccino alla popolazione target con la massima tempestività, efficienza e sicurezza in un'ottica di massima prossimità. Le indicazioni e gli scenari previsti nel documento sono stati modificati tempestivamente in modo da essere adattati al contesto epidemiologico e alla disponibilità di vaccini con differenti caratteristiche ed indicazioni di utilizzo.

#### **4.1.2 Attività delle USCA per la gestione della pandemia COVID**

Nel corso dell'anno 2022, in considerazione della riduzione di casi di malattia e di richieste pervenute alle varie sedi USCA, si è deciso di ridurre il numero delle USCA, dando a nuove entità il nome di UCA (Unità di Continuità Assistenziale) in base anche a delibera regionale.

Le UCA aperte sul territorio sono state 3, una per Distretto. Un ulteriore aspetto che ha portato alla scelta è stato il mantenimento delle sedi in cui le richieste e gli accessi rimanessero più elevati, anche in concomitanza della maggiore popolazione presente.

UCA distretto OVEST situata a Bondeno

UCA distretto CENTRO NORD situata a FERRARA

UCA distretto SUD EST situata a COMACCHIO

Le equipe sono sempre state costituite da un medico e un infermiere e non si sono registrati momenti di criticità o di particolari problematiche.

#### **4.1.3 Attività degli stabilimenti del Delta e di Cento per la gestione della pandemia COVID**

Nel contesto epidemiologico da emergenza Coronavirus è stata predisposta una pianificazione strategica gestionale degli assetti assistenziali dell'AUSL di Ferrara, secondo indicazioni contestualizzate per singolo stabilimento ospedaliero ed in capo ad un'unica cabina di regia.

In ambito strettamente ospedaliero è stato ideato un modello organizzativo dinamico di gestione dei posti letto, in grado di cambiare rapidamente al susseguirsi degli scenari epidemiologici.

Per fronteggiare l'emergenza in maniera equa sui tre Distretti, sono stati identificati due stabilimenti ospedalieri "spoke" dell'Azienda USL, oltre all'Ospedale di Cona. L'Ospedale del Delta e l'Ospedale di Cento sono diventati ospedali "misti", in grado di accogliere e ricoverare pazienti Covid positivi. L'Ospedale di Argenta è rimasto ospedale Covid free, verso il quale convogliare tutta l'attività sanitaria programmata (e non) per i pazienti Covid negativi.

Dal secondo semestre 2022, si è proceduto alla gestione dei pazienti covid positivi da ricoverare sulla base alla sintomatologia predominante.

Eventuali pazienti positivi al SARS-CoV-2 con necessità cliniche diverse da COVID-19 (asintomatici o con malattia lieve secondo classificazione NIH allegata) sono stati ricoverati presso stanze "bolla" nei reparti medici e chirurgici, avendo cura di collocarli in coorte, accorpati in aree dedicate e opportunamente segnalate, mantenendo il paziente in isolamento funzionale.

Con questa modalità, anche presso il Presidio di Argenta è stato possibile ricoverare pazienti covid positivi.

#### **4.1.4 L'area socio sanitaria in tempi di Covid**

Nel 2022 l'area socio-sanitaria aziendale (DASS e UOC Anziani-Disabili) ha proseguito le attività di gestione della pandemia Covid-19 intraprese e consolidate nei due anni precedenti.

In sintesi le principali azioni per la prevenzione dei contagi e di contrasto alla diffusione nella rete dei servizi territoriali per anziani e disabili sono state:

- il supporto per la prevenzione dei contagi (puntuale aggiornamento dei gestori rispetto alle indicazioni ministeriali, ISS e RER), gestione diretta dell'emergenza sanitaria COVID-19 (intervento diretto con prescrizioni su ogni singolo focolaio di strutture accreditate e non), interfaccia con i referenti COVID delle strutture, a cui è stato garantito un costante riferimento consulenziale;
- gestione dei contratti integrativi per la fornitura diretta di personale infermieristico alle strutture residenziali, dopo accurata analisi del bisogno da parte della Direzione Infermieristica area DASS per l'ottimizzazione delle risorse disponibili;

- monitoraggio dei costi emergenti e corrispondente abbattimento dei rimborsi previsti dai contratti in accreditamento;
- supporto nella gestione dei focolai; oltre all'integrazione di personale (infermieristico ed OSS) ed alla consulenza, AUSL è intervenuta con forniture straordinarie di DPI per ottimizzare la gestione dei focolai;
- la DASS ha mantenuto costantemente informate le strutture socio sanitarie sia in merito alle modifiche normative (indicazioni ministeriali e regionali), sia attraverso la diffusione delle "buone pratiche"/Linee di indirizzo gestionali;
- oltre alla fornitura diretta in caso di necessità, la DASS ha provveduto al rimborso dei DPI secondo quanto previsto dalla normativa regionale;
- diffusione di un programma formativo di carattere generale (tecnica di esecuzione raccolta del campione per tamponi naso/rino-faringei e lettura del tampone antigenico rapido, utilizzo dei DPI) e puntuale (rinforzo formativo in corso di focolaio con prescrizioni NOCI sulla gestione delle criticità);
- manutenzione del Piano di vaccinazione dei servizi socio-sanitari residenziali e semi-residenziali (ospiti ed operatori) per anziani e disabili, garantendo il mantenimento di un elevato indice di copertura (costantemente sopra al 90%); è stato rafforzato il coinvolgimento dei MMG/medici di struttura, rendendo in massima parte autonome le equipe infermieristiche delle strutture;
- grande attenzione è stata data alla condivisione di percorsi facilitati di fornitura delle dosi vaccinali e di formazione alla tecnica di vaccinazione;
- gestione diretta degli interventi vaccinali nei Centri Socio Occupazionali;
- supporto all'organizzazione e gestione della campagna vaccinale nelle strutture a bassa complessità (Case famiglia e Comunità alloggio);
- grazie al coinvolgimento degli MMG e dei medici di struttura si è resa sempre meno necessaria la funzione di "amministratore straordinario" per le firme di consenso degli ospiti "incapaci" non soggetti a tutela.

Anche nel 2022, nelle fasi più critiche dell'epidemia, le azioni messe in campo come risposta territoriale all'emergenza COVID-19, hanno inoltre garantito:

- un ruolo di detensione della rete ospedaliera, con un costante impegno ad accelerare i tempi di valutazione per i progetti di dimissione difficile e l'ampliamento dei criteri di accesso alla gratuità nei 30 gg successivi alla dimissione ospedaliera;
- la promozione dei **percorsi di sostegno della domiciliarità**, attraverso l'attivazione di PAI di de-ospedalizzazione protetta (interventi SAD gratuiti secondo LEA);
- mantenimento del modello integrato di presidio socio-sanitario della Centrali di Dimissione e Continuità Assistenziale (CDCA), in cui è stata garantita la presenza di professionisti del Servizio Sociale territorialmente competente all'interno delle equipe valutative.

Infine l'Azienda ha gestito i principali aspetti organizzativi ed amministrativi relativi all'attività della "**CRA COVID**", che ha proseguito la sua attività presso la struttura di proprietà ADO ONLUS nei primi tre mesi del 2022. La rimodulazione dei criteri di eleggibilità per l'inserimento nella struttura ha consentito di dare assistenza non solo ai cittadini non autosufficienti in quarantena per isolamento domiciliare o in fase di de-ospedalizzazione (in convalescenza, ma ancora positivi al Covid 19), ma anche a pazienti con un livello di complessità maggiore, secondo quanto concordato con specifica istruzione operativa. Sotto questo profilo va sottolineato come sia stato possibile gestire sia interventi di tipo riabilitativo che percorsi di "fine vita", sfruttando le competenze del personale medico ADO. Visto che la tipologia prevalente degli ospiti di CRA COVID è stata di tipo geriatrico, AUSL ha garantito sia l'attività di UVG per le fasi di dimissione protetta, sia l'attività specialistica consulenziale attraverso i medici della UOC Anziani-Disabili.

#### **4.1.5 La politica del personale 2022. Il reclutamento per gestire la pandemia COVID. Azioni sulla base dell'art. 18 comma 1 del DL 18/2020 (convertito in L. 27/2020)**

Le politiche di assunzione del personale dell'Azienda sono state, nel corso degli ultimi due anni, orientate alla gestione dell'epidemia COVID19.

Al fine di contrastare l'emergenza epidemiologica collegata alla diffusione del virus COVID 19, sin dai primi mesi dell'anno 2020 e fino a giugno 2022 si è reso necessario provvedere con azioni di carattere straordinario, volte a reclutare il personale essenziale per far fronte alla situazione di crescente emergenza che ha colpito il territorio dell'Azienda USL di Ferrara.

In particolare, con riferimento a tale contesto si è reso necessario:

- procedere al potenziamento degli organici ospedalieri (reparti Covid, terapie intensive, Pronto Soccorso) e territoriali di carattere assistenziale e di prevenzione;
- rivedere i percorsi assistenziali allo scopo di separare i pazienti Covid da quelli non Covid;
- affrontare, attraverso azioni di rinforzo delle diverse equipe assistenziali, l'impatto generato dalle assenze collegate a contagi e quarantene;
- potenziare i servizi territoriali e della prevenzione attuando il monitoraggio e la sorveglianza della trasmissione del virus, attraverso una tempestiva attività di screening rivolta alla cittadinanza, oltre alla strutturazione dei percorsi di screening rivolti agli operatori sanitari, per l'accertamento diagnostico, al fine di contenere la diffusione dei contagi;
- potenziare l'attività vaccinale secondo le indicazioni regionali;
- procedere alla graduale ripresa dell'attività sanitaria, in regime ambulatoriale e di ricovero, secondo le indicazioni di cui alla DGR n. 404 del 27/04/2020;

Al fine di comprendere le scelte di programmazione via via effettuate e l'impatto delle stesse sull'andamento dei contingenti di personale infermieristico, tecnico sanitario e di supporto all'assistenza (OSS), occorre pertanto partire dalle azioni di potenziamento attivate nel 2022:

##### Proseguimento Campagna vaccinale:

l'Azienda davanti a nuove sfide organizzative per fronteggiare il crescente numero dei contagi e la contemporanea necessità di raggiungere e vaccinare il maggior numero di persone possibile.

Per dare piena attuazione e nuovo impulso alla campagna vaccinale, anche attraverso i liberi accessi agli HUB del territorio provinciale, a partire dal mese di novembre 2021 e per tutto il periodo invernale fino a giugno 2022 si è reso necessario incrementare il numero dei medici ed infermieri.

A questo si aggiungono le vaccinazioni pediatriche iniziate il 16/12/2021. A partire dal mese di gennaio 2022 è stato aumentato il numero delle sedute vaccinali rivolte alla fascia 5-11 anni vista la grande risposta della popolazione pediatrica in ambito provinciale. Le vaccinazioni, nel primo trimestre, sono arrivate anche a 3500 somministrazioni al giorno.

Anche per le vaccinazioni pediatriche è stata garantita la massima capillarità dei punti di erogazione nell'ottica di garantire un servizio di prossimità. Le sedi di erogazione sono state distribuite su tutta la provincia di Ferrara (12) ma, a differenza degli adulti, erano per la maggior parte piccole strutture che non permettevano l'erogazione di alti numeri di vaccinazioni per singola seduta. Questa modalità organizzativa ha consentito, in particolare nel primo trimestre 2022, di gestire al meglio una popolazione particolare e delicata come quella pediatrica, accolta per lo più attraverso percorsi dedicati che ha comportato una perdita di efficienza del sistema sia per ridotto numero di vaccinazioni per seduta che per il numero di sedi in cui si è necessaria la presenza del medico. Da ciò

l'esigenza di avere un pool di infermieri vaccinatori sufficientemente numeroso da garantire rotazioni anche nelle sedi più difficili da coprire.

A partire dal mese di aprile il numero 2022 degli infermieri dedicato alle vaccinazioni si è notevolmente ridimensionato per diminuzione delle richieste di somministrazioni vaccini. È rimasta la necessità di garantire il mantenimento delle sedi vaccinali, seppur in forma ridotta, in coincidenza dell'emergenza profughi dall'Ucraina. Concludendo, il percorso iniziato nel 2020, proseguito nel 2021 e primo quadrimestre 2022 ha riguardato il potenziamento dell'attività di prevenzione, la revisione organizzativa continua delle degenze ospedaliere oltre allo sviluppo delle sottoindicate specifiche progettualità:

- 1) Istituzione albergo covid 38 pl (chiusura a giugno 2022)
- 2) Attivazione CRA covid 20 pl, estesi a 40pl – a copertura infermieristica h 24 presso ADO Ferrara, (chiusura 31/03/22)
- 3) Istituzione rete provinciali degli ambulatori dedicati allo screening dipendenti e allo screening servizi esterni aventi diritto (FFOO in primis), nonché gestisce tutti gli screening per esterni (forze dell'ordine, militari dell'aeronautica, Curia, Procura, Tribunale, ASP, ditte appaltate, strutture sociosanitarie CRA/ex RSA/CD/Hospice, INAIL, Tirocini per Corsi di Laurea, ASD relative ai campi estivi) per un totale di 4500 screening mensili.
- 4) Istituzione di n. 5 USCA presenti sul territorio provinciale (passaggio da n.5 USCA a n. 3 USCA a gennaio 2023)
- 5) istituzione dei gruppi emergenza esecuzione per tamponi molecolari e/o antigenici in cooperazione con DSP attraverso la funzione delle unità tamponi mobili e dei tampon-drive
- 6) Attivazione campagna vaccinale presso gli Hub provinciali (totale n. 9 sedi vaccinali: 4 hub, ente fiera e 4 case della salute) nel periodo febbraio ottobre 2021, prorogata fino a maggio '22
- 7) Potenziamenti aree intensive e obi/medicina urgenza e delle degenze ospedaliere convertite ad attività covid,
- 8) Potenziamenti degenze covid e gestione e gestione delle bolle covid fino a tutto il 2022 nelle strutture ospedaliere afferenti al PUO

Le risorse infermieristiche arruolate durante l'emergenza COVID hanno permesso di gestire il rischio infettivo sia nelle strutture intra-ospedaliere che extra-ospedaliere relativamente al corretto utilizzo dei DPI e alle buone pratiche correlate al rischio biologico sia verso i dipendenti che verso esterni (formazione presso le CRA, ex RSA); nonché al supporto alle CRA sede di focolaio – gestione integrata delle risorse umane e supporto gestionale con dipendenti AUSL (profili infermiere e coordinatore).

#### Potenziamento Emergenza Territoriale 118

In relazione al DL. n.° 34 del 19 maggio 2020 "Rilancio", la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna, ha predisposto un piano di riorganizzazione in merito all'applicazione dell'Art. 2 comma 5 del DL in oggetto.

Con riferimento a tale obiettivo è stata attivata l'implementazione di mezzi dedicati ai trasferimenti secondari tra strutture Covid 19, alle dimissioni protette ed ai trasporti inter – ospedalieri no Covid. Con riferimento a tale progettualità si è proceduto, nel mese di gennaio 2022, al reclutamento di n. 5 Autisti di Ambulanza a tempo indeterminato e n. 1 Infermiere.

L'epidemia Covid ha interessato in maniera significativa anche il settore dei trasporti ordinari secondari, per cui, fronte di un fabbisogno di n. 8 unità su posti vacanti (di cui n. 6 operatori per potenziamento covid) sono stati assunti nel corso del 2022 alternativamente autisti con rapporto di lavoro a tempo determinato e autisti con contratto di somministrazione lavoro.

INTERVENTI INTRAPRESI NEL PERIODO APRILE – DICEMBRE 2022

In relazione allo stato di avanzamento della pandemia, la programmazione 2022 ha inizialmente determinato una importante riduzione di alcune attività, fra cui la chiusura della CRA Covid e dell'Albergo Covid, la chiusura degli HUB vaccinali sul territorio provinciale oltre alla revisione dell'attività di degenza Covid in ambito ospedaliero. Permangono funzioni clinico assistenziali che prevedono una continuità organizzativa nel corso dell'anno sono le seguenti:

- o Campagna vaccinale presso le Case della Salute e Strutture Ospedaliere Aziendali
- o Gestione emergenza Ucraina: screening clinico assistenziale e esecuzione di vaccinazioni
- o USCA e unità mobili tamponi attivate sul territorio provinciale
- o Rete provinciali degli ambulatori dedicati allo screening dipendenti e allo screening servizi esterni
- o Drive per esecuzione tamponi molecolari e/o antigenici su base provinciale (5 Tampon Drive)
- o Gestione degenze Covid low-care e di Medicina Interna presso gli Ospedali di Cento e del Delta
- o Attività di gestione dell'utente positivo in regime di ricovero (potenziamenti nelle degenza "bolla")
- o Attività di continuità assistenziale nelle unità operative dove permane una importante criticità nel garantire l'erogazione delle prestazioni mediche, in particolare di medicina e di emergenza-urgenza.

Nel primo semestre 2022, in coincidenza con la riduzione delle attività COVID, si è proceduto alla riallocazione del personale infermieristico ed operatori sociosanitari, su posti vacanti e disponibili in ambito aziendale.

A partire dal mese di luglio, in considerazione della ripresa dell'incidenza pandemica, al fine di garantire la riattivazione di settori COVID + presso la Medicina dell'Ospedale del Delta e l'estensione della platea vaccinale destinata alla quarta dose, come da indicazioni contenute nella nota ministeriale n. 32264 del 11/07/2022, si è proceduto al reclutamento di nuove risorse:

- n. 6 Infermieri e 4 Operatori Socio Sanitari (potenziamento Medicina Delta)
- n. 12 Infermieri (potenziamento attività vaccinale)

#### 4.1.6 Donazioni Covid – Art. 99 comma 5 DL 18/2020

Sulla base dell'art. 99 comma 5 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n.18 convertito con modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n.27, si riporta di seguito la rendicontazione delle donazioni Covid ricevute dall'Azienda USL nell'anno 2022.

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	Competenza dal 01/01/2022 al 31/12/2022	Pagato dal 01/01/2022 al 31/12/2022	Proventi da liberalità in denaro	Competenza dal 01/01/2022 al 31/12/2022	Incassato dal 01/01/2022 al 31/12/2022
Attrezzature sanitarie	16.976,05	0,00	Da Cittadini	0,00	0,00
Posti letto di Terapia Intensiva	0,00	0,00	Da Imprese	0,00	0,00
Valorizzazione contributo professionale	0,00	0,00	Da Associazioni	0,00	0,00
Dispositivi di Protezione Individuale	0,00	0,00	Da Fondazioni	0,00	0,00
Attrezzature informatiche	0,00	0,00	Da Enti Pubblici	17.047,21	17.047,21
Ricerca	0,00	0,00			
Automezzi	0,00	0,00			
Servizi	0,00	0,00			
Dispositivi Medici	0,00	0,00			
Medicinali	0,00	0,00			
Mobili e Arredi	0,00	0,00			
Altro	0,00	0,00			
Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro	16.976,05	0,00	Totale Proventi da liberalità in denaro	17.047,21	17.047,21

## 4.2 Assistenza Ospedaliera

### A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2022 E 2021 N. Ricoveri esclusi neonati sani (TABELLA DA DINAMICA RER ) Azienda USL di FERRARA - PUBBLICO

Azienda di ricovero	Regime di ricovero	N. dimessi Anno 2021	N. dimessi Anno 2022	Differenza	Variazione %
PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI FERRARA	001 - DEGENZA ORDINARIA	9.832	9.133	-699	-7,11
	002 - DAY-HOSPITAL	1.736	1.431	-305	-17,57
	<b>TOTALE</b>	<b>11.568</b>	<b>10.564</b>	<b>-1.004</b>	<b>-8,68</b>

La riduzione del numero di ricoveri in degenza ordinaria è imputabile ad una riduzione di posti letto da 483 del 2021 a 441 del 2022, vedi poi commenti specifici per presidio.

C'è stato un significativo aumento delle attività del privato accreditato, come si evince dalla tabella sottostante.

Numero Ricoveri Ordinari per Stabilimento	2021	2022 (consolidato senza mobilità passiva)	2022 - 2021	var %
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	1.373	1.934	561	40,9
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	2.949	2.972	23	0,8
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	1.627	1.257	-370	-22,7
OSPEDALE DEL DELTA	4.687	4.593	-94	-2,0
STABILIMENTO OSPEDALIERO " SS. ANNUNZIATA" CENTO	3.518	3.283	-235	-6,7
<b>TOTALE</b>	<b>14.154</b>	<b>14.039</b>	<b>-115</b>	<b>-0,8</b>

Numero Ricoveri Ordinari per Stabilimento	disciplina	2021	2022 (consolidato senza mobilità passiva)	2022 - 2021	var %
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	026 - MEDICINA GENERALE	1.029	623	-406	-39,46
	040 - PSICHIATRIA	348	357	9	2,59
	060 - LUNGODEGENTI	250	277	27	10,80
	<b>TOTALE</b>	<b>1.627</b>	<b>1.257</b>	<b>-370</b>	<b>-22,74</b>
OSPEDALE DEL DELTA	008 - CARDIOLOGIA	508	523	15	2,95
	009 - CHIRURGIA GENERALE	772	780	8	1,04
	026 - MEDICINA GENERALE	1.417	1.335	-82	-5,79
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	816	692	-124	-15,20
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	5		-5	-100,00

Numero Ricoveri Ordinari per Stabilimento	disciplina	2021	2022 (consolidato senza mobilità passiva)	2022 - 2021	var %
	040 - PSICHIATRIA	98	131	33	33,67
	043 - UROLOGIA	578	540	-38	-6,57
	049 - TERAPIA INTENSIVA	46	33	-13	-28,26
	050 - UNITA' CORONARICA	15	23	8	53,33
	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE		20		
	060 - LUNGODEGENTI	422	508	86	20,38
	094 - TERAPIA SEMINTENSIVA	10	8	-2	-20,00
	<b>TOTALE</b>	<b>4.687</b>	<b>4.593</b>	<b>-94</b>	<b>-2,01</b>
STABILIMENTO OSPEDALIERO " SS. ANNUNZIATA" CENTO	008 - CARDIOLOGIA	537	536	-1	-0,19
	009 - CHIRURGIA GENERALE	440	461	21	4,77
	026 - MEDICINA GENERALE	1.154	1.072	-82	-7,11
	031 - NIDO	12	8	-4	-33,33
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	455	461	6	1,32
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	422	333	-89	-21,09
	043 - UROLOGIA	13	62	49	376,92
	049 - TERAPIA INTENSIVA	25	27	2	8,00
	050 - UNITA' CORONARICA	21	16	-5	-23,81
	060 - LUNGODEGENTI	439	307	-132	-30,07
	<b>TOTALE</b>	<b>3.518</b>	<b>3.283</b>	<b>-235</b>	<b>-6,68</b>

La diminuzione importante su Argenta è legata al Progetto Ausl Fe- IOR con riduzione di posti letto della Medicina Interna (da 38 del 2021 a 24 del 2022) e della Lungodegenza (da 27 del 2021 a 20 del 2022). L'apparente calo su Argenta è compensato dal numero di dimissioni presso lo stesso stabilimento ad opera dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (n. 869 dimissioni nel 2022).

Nel secondo semestre 2022 sono stati attivati, presso il Presidio di Argenta, 6 posti letto di Medicina Perioperatoria gestiti dal personale medico della U.O. Medicina Argenta.

Questi posti letto sono dedicati alla gestione di pazienti ortopedici complessi programmati e urgenti, che presentino almeno uno tra i seguenti criteri.

- Criteri ortopedici: pazienti in lista di attesa per chirurgia protesica (solo per pazienti programmati)
- Criteri anestesilogici/internistici; almeno uno tra:
  - 2 o più patologie croniche (es. cardiopatia, insufficienza renale, diabete, BPCO)
  - 1 o più patologie con possibilità di scompenso o da ri-compensare
- Qualsiasi criterio stabilito sulla base di valutazione congiunta tra internista AUSL e ortopedico/anestesista IOR

Il modello organizzativo di cogestione (co-management) tra internista e chirurgo, orientato verso una logica di "assistenza globale", ha l'obiettivo di fornire offrire ai pazienti fragili una risposta più appropriata, tempestiva e completa.

La diminuzione sull'ospedale di Cento è legata ad una parziale riduzione di posti letto della lungo degenza legata ad una mancanza temporanea di personale nel 2022. La diminuzione dei posti letto della Medicina di Cento è legata al settore COVID che in certi periodi aveva una percentuale di occupazione non ottimale. Lavori di ristrutturazione del reparto di ostetricia e ginecologia di Cento hanno portato ad un calo di attività per questa unità operativa.

Anche la diminuzione degli accessi nella Medicina del Delta è legata alla presenza di settori COVID che in certi periodi dell'anno non aveva una percentuale di occupazione ottimale.

#### Azienda USL di FERRARA - PUBBLICO

STABILIMENTO	DISCIPLINA	Giornate di degenza Anno 2021	Giornate di degenza Anno 2022	Differenza	Variazione %
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	026 - MEDICINA GENERALE	15.199	8.667	-6.532	-42,98
	040 - PSICHIATRIA	4.177	4.293	116	2,78
	060 - LUNGODEGENTI	6.454	6.424	-30	-0,46
	<b>TOTALE</b>	<b>25.830</b>	<b>19.384</b>	<b>-6.446</b>	<b>-24,96</b>
OSPEDALE DEL DELTA	008 - CARDIOLOGIA	3.778	4.115	337	8,92
	009 - CHIRURGIA GENERALE	4.401	4.086	-315	-7,16
	026 - MEDICINA GENERALE	20.962	20.219	-743	-3,54
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	6.238	5.588	-650	-10,42
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	5		-5	-100,00
	040 - PSICHIATRIA	2.911	3.442	531	18,24
	043 - UROLOGIA	3.112	2.692	-420	-13,50
	049 - TERAPIA INTENSIVA	1.106	598	-508	-45,93
	050 - UNITA' CORONARICA	87	139	52	59,77
	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	0	341	341	
	060 - LUNGODEGENTI	8.683	8.252	-431	-4,96
	094 - TERAPIA SEMINTENSIVA	158	101	-57	-36,08
	<b>TOTALE</b>	<b>51.441</b>	<b>49.573</b>	<b>-1.868</b>	<b>-3,63</b>
	STABILIMENTO OSPEDALIERO "SS. ANNUNZIATA" CENTO	008 - CARDIOLOGIA	4.123	3.939	-184
009 - CHIRURGIA GENERALE		2.900	3.130	230	7,93
026 - MEDICINA GENERALE		15.992	17.786	1.794	11,22
031 - NIDO		13	10	-3	-23,08
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA		3.103	3.102	-1	-0,03
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA		1.566	1.103	-463	-29,57
043 - UROLOGIA		26	97	71	273,08
049 - TERAPIA INTENSIVA		470	437	-33	-7,02
050 - UNITA' CORONARICA		128	80	-48	-37,50

	060 - LUNGODEGENTI	8.191	5.560	-2.631	-32,12
	TOTALE	36.512	35.244	-1.268	-3,47
<b>TOTALE</b>		<b>113.783</b>	<b>104.201</b>	<b>-9.582</b>	<b>-8,42</b>

L'andamento delle giornate di degenza è in linea con l'andamento delle dimissioni, tranne per la medicina di Cento dove c'è stato un aumento delle giornate di degenza.

**N. accessi in DH (TABELLA DA DINAMICA RER )  
Azienda USL di FERRARA - PUBBLICO**

STABILIMENTO	DISCIPLINA	Giornate di degenza Anno 2021	Giornate di degenza Anno 2022	Differenza	Variazione %
OSPEDALE "MAZZOLANI VANDINI" ARGENTA	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	416	187	-229	-55,05
	098 - DAY SURGERY	413	64	-349	-84,50
	<b>TOTALE</b>	<b>829</b>	<b>251</b>	<b>-578</b>	<b>-69,72</b>
OSPEDALE DEL DELTA	008 - CARDIOLOGIA	37	36	-1	-2,70
	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	0	19	19	
	098 - DAY SURGERY	453	514	61	13,47
	<b>TOTALE</b>	<b>490</b>	<b>569</b>	<b>79</b>	<b>16,12</b>
STABILIMENTO OSPEDALIERO "SS. ANNUNZIATA" CENTO	008 - CARDIOLOGIA	59	50	-9	-15,25
	009 - CHIRURGIA GENERALE	151	18	-133	-88,08
	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	135	28	-107	-79,26
	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	402	34	-368	-91,54
	043 - UROLOGIA	115	15	-100	-86,96
	098 - DAY SURGERY	0	1.027	1.027	
	<b>TOTALE</b>	<b>862</b>	<b>1.172</b>	<b>310</b>	<b>35,96</b>
<b>TOTALE</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.181</b>	<b>1.992</b>	<b>-189</b>	<b>-8,67</b>

La riduzione del 2022 della Day surgery di Argenta è dovuta alla chiusura dei 6 PL dedicati nel 2022 sempre in concomitanza del progetto IOR.

**B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2021 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:**

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2022 si rimanda al Capitolo 6 della presente relazione.

**4.3 Assistenza Territoriale**

**A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2022 E 2021**

**Assistenza Domiciliare Integrata**

Nel corso del 2022 complessivamente l'assistenza in ADI nei soggetti ultrasettantacinquenni è passata dal 16,3% del 2021 al 14,0% del 2022.

Sono anche lievemente diminuite le Cure Palliative di base e specialistiche e le ADR.

È opportuno ricordare che nel 2022 è iniziato un attento monitoraggio delle ADI/ADP/ADR e della loro congruità clinica tramite rivalutazioni periodiche.

#### Assistenza domiciliare

<b>Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD) MMG</b>	<b>al 31/12/21</b>	<b>al 31/12/22</b>	<b>differenza</b>	<b>pop. &gt;= 75 al 31/12/21</b>	<b>% dic 21</b>	<b>% dic 22</b>
ADI Livello 1	4.584	4.275	-309	50.656	9,0	8,4
ADI Livello 2	1.690	1.249	-441	50.656	3,3	2,5
ADI Livello 3	382	224	-158	50.656	0,8	0,4
Cure Palliative di Base ^	350	282	-68	50.656	0,7	0,6
ADP	959	855	-104	50.656	1,9	1,7
ADR	289	198	-91	50.656	0,6	0,4
<b>TOTALE</b>	<b>8.254</b>	<b>7.083</b>	<b>-1.171</b>	<b>50.656</b>	<b>16,3</b>	<b>14,0</b>

<b>Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD)</b>	<b>al 31/12/21</b>	<b>al 31/12/22</b>	<b>differenza</b>	<b>pop. &gt;= 75 al 31/12/21</b>	<b>% dic 21</b>	<b>% dic 22</b>
Assistenza Infermieristica**	12.142	10.485	-1.657	50.656	24,0	20,7
Cure Palliative Specialistiche*	304	297	-7	50.656	0,6	0,6
Assistenza Socio-Sanitaria °	442	555	113	50.656	0,9	1,1
<b>TOTALE</b>	<b>12.888</b>	<b>11.337</b>	<b>-1.551</b>	<b>50.656</b>	<b>25,4</b>	<b>22,4</b>

**NOTE:**

**TAD** = episodi di cura corrispondenti a contratti amministrativi dei MMG

**ADI** = Assistenza Domiciliare Integrata

**ADP** = Assistenza Domiciliare Programmata

**ADR** = Assistenza in Residenze non Protette

**Assistenza Infermieristica\*\*** = sono gli episodi di cura in cui l'infermiere è il responsabile assistenziale (sono comprese anche le prestazioni infermieristiche occasionali)

**Cure Palliative di Base ^** = episodi di cure palliative in cui la responsabilità terapeutica è del MMG, con la consulenza del medico specialista palliativista

**Cure Palliative Specialistiche \*** = sono gli episodi di cura in cui la responsabilità terapeutica è del medico dell'associazione o profit (Convenzioni con ADO e ANT)

**Assistenza Socio-Sanitaria °** = sono quelle dove è prevalente l'assistenza tutelare, con presenza o meno di oneri a rilievo sanitario

### Assistenza Protesica

n. AUTORIZZAZIONI	al 31/12/2021	al 31/12/2022	differenza	incremento in 2021-2022 %
Presidi per incontinenza	2.497	2.086	-411	-16,5
Terapia respiratoria	525	517	-8	-1,5
Protesi e Ausili	7.066	6.785	-281	-4,0
<b>TOTALE</b>	<b>10.088</b>	<b>9.388</b>	<b>-700</b>	<b>-6,9</b>

L'assistenza protesica con 9.388 autorizzazioni registrate al 31.12.2022 è in decremento del 6,9% rispetto al 2021 (10.088 autorizzazioni).

Tale calo, seppure modesto, è dovuto ad un miglioramento nell'appropriatezza, al quale si è giunti grazie ad un attento governo delle prescrizioni e ad una formazione mirata dei medici prescrittori.

PAZIENTI IN CARICO	al 31/12/2021	al 31/12/2022	differenza	incremento in 2021-2022 %
Pazienti diabetici esenti	23.236	23.116	-120	-0,5
Pazienti celiaci	1.291	1.293	2	0,2
Pazienti nefropatici	422	230	-192	-45,5
Pazienti stomizzati	669	664	---	

n. stomie	693	687	---	
<b>TOTALE</b>	<b>3.075</b>			

Si riscontra un considerevole calo di pazienti nefropatici dovuto alla contestuale diminuzione dell'attività specialistica di tale branca nel 2022.

### Medicina Generale

MMG		al 31/12/2021	al 31/12/2022	differenza	incremento in 2021-2022 %
DIABETE	N. ESENTI 013	23.236	23.116	-120	-1
	N. PZ IN GESTIONE INTEGRATA	10.782	13.247	2.465	23
	% PRESA IN CARICO	46	57	11	23
PPIP	n. prest. effett./ n. pz in carico (*) x 1000 ab.	100	253	153	153

**n. pz in carico (\*)** = popolazione assistita dai MMG al 31/12/2021 (dato aziendale 303.051)

Si riscontra un importante aumento dei pazienti in gestione integrata, dovuto alla ripresa dell'attività specialistica nel 2021, proseguita anche nel 2022. Gli specialisti diabetologi hanno così dato un numero sempre più alto di pazienti ai medici di medicina generale in gestione integrata con numeri che nel 2022 hanno raggiunto i 13.247 superiori anche al 2020 (11.024).

MCA	al 31/12/2021	al 31/12/2022	differenza	incremento in 2021-2022 %
N. ACCESSI in Strutture Residenziali e ADI	1.515	1.446	-69	-5
N. prestazioni PPIP effettuate	892	877	-15	-2

I dati del 2022 relativi all'attività dei Medici di Medicina Generale e dei Medici di Continuità Assistenziale non mostrano sostanziali variazioni rispetto all'anno 2021.

PLS	al 31/12/2021	al 31/12/2022	differenza	incremento in 2021-2022	%
N. Bilanci di Salute	10.370	10.108	-262	-3	
N. nuovi neonati presi in carico	1.190	1.264	74	6	
N. Certificati Sportivi	7.521	7.995	474	6	
n. prest. effett./ n. pz in carico (**) x 1000 ab.	93	38	-55	-59	

**n. pz in carico (\*\*)** = popolazione assistita dai PLS al 31/12/2021 (dato aziendale 30.794)

I dati del 2022 relativi al numero di bilanci di salute, al numero di nuovi nati presi in carico e alle Prestazioni di Particolare Impegno Professionale erogate non mostrano variazioni significative rispetto all'anno 2021. Il numero di certificati sportivi emessi dai PLS nel corso del 2021 registra un aumento del 6% rispetto al 2021, in linea con la ripresa delle attività sportive determinata dal progressivo allentamento delle misure di contenimento della pandemia da SARS-CoV-2.

#### Osc

	<b>OSCO DI COMACCHIO - STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE</b>				<b>OSCO DI COPPARO - STRUTTURA SANITARIA TERRITORIALE</b>			
	2021	2022	Δ	Δ%	2021	2022	Δ	Δ%
<b>Posti Letto</b>	14,0	14,6	0,6	4,3	11,0	7,6	-3,4	-30,9
<b>Dimessi</b>	157	166	9,0	5,7	125	105	-20,0	-16,0
<b>Dimessi OUTLIER</b>	8	14	6,0	75,0	1	.		
<b>GG Degenza Totali</b>	3.495	3.939	444,0	12,7	2.571	2.217	-354,0	-13,8
<b>Deceduti</b>	1	3	2,0	200,0	.	1		
<b>Presenza Media</b>	9,58	10,79	1,2	12,6	7,04	6,07	-1,0	-13,8
<b>Indice Occupazione</b>	68,40	73,92	5,5	8,1	64,03	79,92	15,9	24,8
<b>Degenza Media</b>	22,26	23,73	1,5	6,6	20,57	21,11	0,5	2,6

L'attività degli Ospedali di Comunità negli anni 2021 e 2022 ha risentito in parte della Pandemia Covid-19 e della rimodulazione dei posti letto per la necessità di gestire pazienti infetti o sospetti.

Confrontando l'attività 2022 rispetto al 2021 degli Osco, si rileva la diminuzione del numero dei pazienti dimessi a Copparo (-20), a causa della chiusura temporanea del servizio per l'adeguamento e la messa in sicurezza della struttura, con riapertura luglio 2022.

L'analisi dei dati, indice di Occupazione posto letto Comacchio 68% e Copparo 64 % per l'anno 2021 e presenza media (Comacchio 9 Anno 2021 e Copparo 6 anno 2022) per cause dovute a problemi strutturali di adeguamento per la messa in sicurezza , dove vede un netto miglioramento nell'anno 2022 dovuta ad una rimodulazione dei criteri di accesso ( DM 77 ) e le modalità di accesso in OSCO dei pazienti provenienti da Pronto Soccorso.

#### B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2022 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Per quanto attiene la disamina degli specifici obiettivi di programmazione fissati per l'anno 2022 per l'area delle Cure Primarie si rimanda al Capitolo 6 della presente relazione.

## Salute Mentale

### A) CONFRONTO DATI ATTIVITA' ESERCIZI 2022 e 2021 nell'ambito dell'area della Salute Mentale Dipendenze Patologiche

#### **Psichiatria adulti: UTENZA AMBULATORIALE**

Il confronto tra i due anni in esame mostra un incremento degli utenti che sono venuti in contatto con i servizi psichiatrici dell'area Adulti passando da 4.905 a 5389 (+9,9%), che può essere spiegato dall'effetto della ripresa dell'attività in presenza post pandemia. Questo dato trova conferma nell'incremento dei nuovi utenti e dei pazienti rientrati in trattamento dopo l'emergenza COVID che passano da 1.976 a 2.536 (+28%).

I pazienti seguiti da un solo professionista (psichiatra o psicologo) sono stati 1.703 (0,3%) in linea con l'andamento storico dei trattamenti semplici, nel rispetto delle indicazioni di inviare i pazienti con patologie psichiatriche lievi ai Medici di medicina generale.

I pazienti con trattamento integrato nelle équipe multiprofessionali sono stati 1.150, con un leggero decremento rispetto all'anno 2021 (-6,6%). I tempi di attesa per le prime visite vengono garantiti entro i 10 giorni. Le consulenze ospedaliere sono aumentate del 22,3% passando 2.255 a 2.757; le consulenze in altre strutture del 24,1% passando da 112 a 139 nel 2022.

<b>ANALISI DELL'UTENZA</b>		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
<b>SALUTE MENTALE ADULTI</b>	Utenti Trattati	4.905	5.389	9,9%
	Utenti Nuovi	1.976	2.536	28,3%
	Utenti in Cura 3543	2.929	2.852	-2,6%
	DI CUI:			
	Utenti in Progetto Semplice	1.698	1.703	0,3%
	Prestazioni Progetto Semplice	16.891	14.434	-14,5%
	Utenti in Progetto Integrato	1.231	1.150	-6,6%
	Prestazioni Progetto Integrato	50.354	43.577	-13,5%
	Utenti Dimessi (programmi chiusi)	2.695	2.719	0,9%
	Tempi d'attesa Prime Visite SMA	10,3	10,8	4,9%
	Popolazione Target (>18aa)	298.563	297.645	-0,3%
	Tasso di Prevalenza Grezzo (x 1.000 ab)	16,4	18,1	10,2%
	Tasso d'incidenza Grezzo (x 1.000 ab)	6,6	8,5	28,7%
	Consulenze AOSP	2255	2757	22,3%
	Consulenze in altre Strutture	112	139	24,1%

#### **Dipendenze Patologiche - UTENZA AMBULATORIALE**

Il numero complessivo dei pazienti che si sono rivolti ai servizi per le dipendenze patologiche è passato da 2.081 a 2.145 nel 2022, con un incremento del 3,1% che può essere spiegato con la ripresa degli invii dal parte della Prefettura, che erano stati sospesi durante la pandemia (+25% dei nuovi utenti). Il totale dei pazienti in cura ha subito un leggero decremento (-2,2%) dovuto al passaggio dell'utenza tabagista ai trattamenti offerti dalle Case della Salute. I pazienti seguiti con trattamento multiprofessionale integrato sono stati 1.385, pari al 92% dei pazienti in carico, con un aumento delle prestazioni offerte del 1,5%, a garanzia del processo di recovery nella sua accezione di benessere soggettivo, qualità della vita e inclusione nell'ambito sociale. Le consulenze ospedaliere totali sono state 89 in linea con il dato storico (90 nel 2021). I tempi di attesa per le prime visite vengono garantiti entro i 6 giorni tra il primo contatto e l'accoglienza

ANALISI DELL'UTENZA		2021	2022	% >'2021	'2022--	
<b>DIPENDENZE PATOLOGICHE</b>	Utenti Trattati	2.081	2.145	3,1%		
	Utenti Nuovi	606	760	25,4%		
	Utenti in Cura	1.545	1.511	-2,2%		
	DI CUI:					
	Utenti in Progetto Semplice	115	126	9,6%		
	Semplice	Prestazioni Progetto	11.892	12.639	6,3%	
	Utenti in Progetto Integrato	1.433	1.385	-3,3%		
	Integrato	Prestazioni Progetto	66.540	67.523	1,5%	
	Utenti Dimessi (programmi chiusi)	900	837	-7,0%		
	Tempi d'attesa Prime Visite SERD	5,0	6,1	22,0%		
	Popolazione Target (>18-64aa)	201.242	200.273	-0,5%		
	Tasso di Prevalenza Grezzo (x 1.000 ab)	7,0	7,2	3,4%		
	Tasso d'incidenza Grezzo (x 1.000 ab)	2,0	2,6	25,8%		
	Consulenze AOSP e in altre Strutture	90	89	-1,1%		

## Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA)

Nel 2022 i pazienti entrati in contatto con il servizio sono stati 4.186 con un decremento del 4,6% rispetto all'anno precedente. Nello specifico hanno avuto una flessione i pazienti con un trattamento terapeutico integrato (-23,6%), passando da 2.626 a 2.007; questo dato è da collegarsi all'incremento dei pazienti in osservazione e diagnosi (+ 139%). Tuttavia è evidente dal confronto con i trattamenti semplici la rilevanza del trattamento multidisciplinare integrato come modello di riferimento per la presa in carico.

Nel 2022 UONPIA ha erogato 3 consulenze alla pediatria ospedaliera, Pronto Soccorso, SPDC per ricoveri di pazienti con età al di sotto dei 18 anni con un calo del 97%. I tempi di attesa per le prime visite sono passati da 60,1 a 49,7 giorni con un netto miglioramento della performance dei servizi.

ANALISI DELL'UTENZA		2021	2022	% '2022-- >'2021
<b>NEUROPSICHIATRIA INFANZIA ADOLESCENZA</b>	Utenti Trattati	4.389	4.186	-4,6%
	Utenti Nuovi	824	1.977	139,9%
	Utenti in Cura	2.685	2.209	-17,7%
	DI CUI:			
	Utenti in Progetto Semplice	59	202	242,4%
	Prestazioni Progetto Semplice	627	2.401	282,9%
	Utenti in Progetto Integrato	2.626	2.007	-23,6%
	Prestazioni Progetto Integrato	46.777	20.289	-56,6%
	Utenti Dimessi	1.187	600	-49,5%
	Tempi d'attesa Prime Visite NPIA (media)	60,1	49,3	-18,0%
	Tempestività della diagnosi (media)	37	n.d.	0,0%
	Attivazione del Progetto (media)	48	n.d.	0,0%
	Popolazione Target (<18aa)	44.702	44.413	-0,6%
	Tasso di Prevalenza Grezzo (x 1.000 ab)	60,1	49,7	-17,2%
	Tasso d'incidenza Grezzo (x 1.000 ab)	18,4	44,5	141,5%
	Consulenze AOSP	102	3	-97,1%

## Psichiatria adulti - UTENZA OSPEDALIERA

L'analisi dei ricoveri ospedalieri in SPDC e SPOI mostra un incremento del 7,8% passando da 561 a 605 nel 2022, con un indice di occupazione dei posti letto che si attesta al 91% e una degenza media di 12,6. Il dato relativo ai **TSO** mostra un incremento del numero dei pazienti passando da 38 a 71, registrando valori simili al periodo pre-pandemico.

<b>RICOVERI OSPEDALIERI</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
Ingressi	534	593	11,0%
Ricoveri	561	605	7,8%
Pazienti	323	430	33,1%
Giornate	7.088	7.640	7,8%
Dimissioni	447	489	9,4%
<b>Degenza Media</b>	<b>12,6</b>	<b>12,6</b>	<b>0,0%</b>
<b>Occupazione Posto Letto</b>	<b>84,4%</b>	<b>91,0%</b>	<b>7,8%</b>
<b>Indice di rotazione posto letto</b>	<b>24,4</b>	<b>26,3</b>	<b>7,8%</b>
<b>Tasso di ospedalizz. x 10.000ab</b>	<b>18,8</b>	<b>20,3</b>	<b>-16,7%</b>

<b>DI CUI RICOVERI SPDC</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
Ingressi	434	459	5,8%
Ricoveri	459	467	1,7%
Pazienti	238	316	32,8%
Giornate	4.806	4.908	2,1%
Dimissioni	349	358	2,6%
<b>Degenza media</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	<b>0,4%</b>
<b>Occupazione Posto Letto</b>	<b>87,8%</b>	<b>89,6%</b>	<b>2,1%</b>
<b>Indice di Rotazione Posto Letto</b>	<b>30,6</b>	<b>31,1</b>	<b>1,7%</b>
<b>Tasso di ospedalizz. x 10.000ab</b>	<b>15,4</b>	<b>15,6</b>	<b>1,7%</b>

<b>TSO IN SPDC</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
Ricoveri in TSO	41	86	109,8%
Pazienti TSO	38	71	86,8%
Giornate TSO	332	648	95,2%
Dimissioni	41	82	100,0%
<b>Degenza media TSO</b>	<b>8,1</b>	<b>7,5</b>	<b>-6,9%</b>
<b>Occupazione Posto Letto TSO</b>	<b>6,1%</b>	<b>11,8%</b>	<b>95,2%</b>
<b>Indice di Rotazione Posto Letto TSO</b>	<b>2,73</b>	<b>5,73</b>	<b>109,8%</b>
<b>Tasso di ospedalizz. x 10.000ab TSO</b>	<b>1,37</b>	<b>2,88</b>	<b>109,8%</b>

<b>DI CUI RICOVERI SPOI - OSPEDALE DEL DELTA</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
Ingressi	100	134	34,0%
Ricoveri	102	138	35,3%
Pazienti	85	114	34,1%
Giornate	2.282	2.732	19,7%
Dimissioni	98	131	33,7%
<b>Degenza media</b>	<b>22,4</b>	<b>19,8</b>	<b>-11,5%</b>
<b>Occupazione Posto Letto</b>	<b>78,2%</b>	<b>93,6%</b>	<b>19,7%</b>
<b>Indice di Rotazione Posto Letto</b>	<b>12,8</b>	<b>9,2</b>	<b>-27,8%</b>
<b>Tasso di ospedalizz. x 10.000ab</b>	<b>3,4</b>	<b>4,6</b>	<b>35,3%</b>

## Psichiatria adulti - UTENZA RESIDENZIALE e SEMIRESIDENZIALE

Si registra un lieve aumento del 3,9% del ricorso al ricovero presso le **Strutture del privato sociale** non gestite direttamente, con 212 pazienti presenti in struttura residenziale (204 nel 2021) e con un numero di giornate di degenza che passa da 60.586 a 61.708 (+1,9%).

I ricoveri in **Case di Cura Accreditate** (del circuito AIOP/ARIS) presentano un trend in crescita passando da 58 ricoveri a 71 (22,4%).

Complessivamente i ricoveri nelle **Strutture Residenziali a gestione diretta** si riducono del 2,2% passando da 135 a 132, di cui 58 nella RPTI La Luna, 32 presso la residenza Basaglia e 42 alla RPTP Il Convento mantenendo una forte attenzione al processo di rivalutazione dei casi secondo i criteri di appropriatezza, efficacia ed efficienza.

Nel 2022 sono stati 13 i pazienti dimessi dalle strutture del privato sociale (di cui 10 in abitare supportato e 3 a domicilio) e 74 in quelle a gestione diretta, confermando lo sforzo tecnico-gestionale nell'attivazione di percorsi di cura alternativi al ricovero presso residenze psichiatriche. Di rilievo, anche se non rappresentato nella tabella, è l'attivazione di percorsi di convivenza presso strutture messe a disposizione da singoli pazienti secondo il modello dell'abitare supportato.

INSERIMENTI IN STRUTTURE DEL PRIVATO SOCIALE	2021	2022	% '2022-->'2021
Ricoveri	204	212	3,9%
Pazienti	204	212	3,9%
Giornate	60.586	61.708	1,9%
Dimissioni	16	13	-18,8%
di cui in Gruppo Appartamento a Retta	1	3	200,0%
di cui Appartamento Protetto	0	0	0,0%
di cui in Strutture del DSM	5	0	0,0%
di cui al Domicilio	6	3	-50,0%
di cui a Residenza Privata a Costi Minori	1	3	200,0%
Altro **	3	4	33,3%
<b>Degenza Media nel Privato Sociale</b>	<b>297</b>	<b>291</b>	<b>-2,0%</b>

DI CUI RICOVERI IN TARIFFA A RETTA	2021	2022	% '2022-->'2021
Ingressi	55	68	23,6%
Ricoveri	58	71	22,4%
Pazienti	43	54	25,6%
Giornate	1.425	1.730	21,4%
Dimissioni	46	65	41,3%
<b>Degenza media</b>	<b>24,6</b>	<b>24,4</b>	<b>-0,8%</b>
<b>Costi a Retta</b>	<b>€ 316.405,75</b>	<b>€ 387.323,35</b>	<b>22,4%</b>

<b>RICOVERI RESIDENZIALI A GESTIONE DIRETTA</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
Ingressi	76	81	6,6%
Ricoveri	135	132	-2,2%
Pazienti	100	114	14,0%
Giornate	19.705	19.642	-0,3%
Dimissioni	94	74	-21,3%
Prestazioni	4.718	10.619	125,1%
Somministrazioni farmacologiche	90.082	194.404	115,8%
<b>Degenza Media</b>	<b>146,0</b>	<b>148,8</b>	<b>1,9%</b>
<b>Occupazione Posto Letto</b>	<b>90,0%</b>	<b>89,7%</b>	<b>-0,3%</b>
<b>Indice di rotazione posto letto</b>	<b>1,8</b>	<b>2,0</b>	<b>10,6%</b>

<b>DI CUI RESIDENZA LA LUNA</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
Ingressi	34	47	38,2%
Ricoveri	48	58	20,8%
Pazienti	37	52	40,5%
Giornate	4.259	5.372	26,1%
Dimissioni	41	42	2,4%
Prestazioni	486	1.000	105,8%
Somministrazioni farmacologiche	14.019	44.956	220,7%
<b>Degenza Media</b>	<b>88,7</b>	<b>92,6</b>	<b>4,4%</b>
<b>Occupazione Posto Letto</b>	<b>72,9%</b>	<b>92,0%</b>	<b>26,1%</b>
<b>Indice di rotazione posto letto</b>	<b>3,0</b>	<b>3,6</b>	<b>20,8%</b>

<b>DI CUI RESIDENZA BASAGLIA</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
Ingressi	14	20	42,9%
Ricoveri	28	32	14,3%
Pazienti	21	24	14,3%
Giornate	5.004	4.055	-19,0%
Dimissioni	23	19	-17,4%
Prestazioni	1.805	5.607	210,6%
Somministrazioni farmacologiche	22.707	49.801	119,3%
<b>Degenza Media</b>	<b>178,7</b>	<b>126,7</b>	<b>-29,1%</b>
<b>Occupazione Posto Letto</b>	<b>85,7%</b>	<b>79,4%</b>	<b>-7,4%</b>
<b>Indice di rotazione posto letto</b>	<b>1,8</b>	<b>2,3</b>	<b>30,6%</b>

<b>DI CUI RESIDENZA IL CONVENTO</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
Ingressi	28	14	-50,0%
Ricoveri	59	42	-28,8%
Pazienti	42	38	-9,5%
Giornate	10.442	10.215	-2,2%
Dimissioni	30	13	-56,7%
Prestazioni	2.427	4.012	65,3%
Somministrazioni farmacologiche	53.356	99.647	86,8%
<b>Degenza Media</b>	<b>177,0</b>	<b>243,2</b>	<b>37,4%</b>
<b>Occupazione Posto Letto</b>	<b>95,4%</b>	<b>93,3%</b>	<b>-2,2%</b>
<b>Indice di rotazione posto letto</b>	<b>2,0</b>	<b>1,4</b>	<b>-28,8%</b>

<b>INSERIMENTI IN CENTRO DIURNO</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
Ingressi	18	31	72,2%
Presenze	137	156	13,9%
Pazienti	139	147	5,8%
Giornate (Accessi in CD)	11.102	12.195	9,8%
Dimissioni	19	18	-5,3%
Prestazioni	18.044	19.571	8,5%
Somministrazioni	1.762	11.139	532,2%
<b>Presenza media</b>	<b>30,4</b>	<b>33,4</b>	<b>9,8%</b>

<b>DI CUI CENTRO DIURNO MACCACARO</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>	<b>DI CUI CENTRO DIURNO IL CONVENTO</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
Ingressi	15	25	66,7%	Ingressi	3	6	100,0%
Presenze	86	99	15,1%	Presenze	51	57	11,8%
Pazienti	85	97	14,1%	Pazienti	54	50	-7,4%
Giornate (Accessi in CD)	5.257	5.388	2,5%	Giornate (Accessi in CD)	5.845	6.807	16,5%
Dimissioni	13	12	-7,7%	Dimissioni	6	6	0,0%
Prestazioni	7.002	6.478	-7,5%	Prestazioni	11.042	13.093	18,6%
Somministrazioni	1.762	1.521	-13,7%	Somministrazioni	n.d.	9.618	0,0%
<b>Presenza media</b>	<b>14,4</b>	<b>14,8</b>	<b>2,5%</b>	<b>Presenza media</b>	<b>16,0</b>	<b>18,6</b>	<b>16,5%</b>

<b>INSERIMENTI IN ABITARE SUPPORTATO</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
Posti Ospite	93	85	-8,6%
Ingressi	15	10	-33,3%
Presenze	88	82	-6,8%
Pazienti	79	80	1,3%
Giornate in Abitare Supportato	26.453	26.561	0,4%
Dimissioni	14	7	-50,0%
<b>Permanenza media in Abitare Supportato</b>	<b>300,6</b>	<b>323,9</b>	<b>7,8%</b>
<b>Occupazione Posto Letto (Ricoveri)</b>	<b>77,9%</b>	<b>85,6%</b>	<b>9,9%</b>
<b>Indice di Rotazione Posto Letto</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>	<b>2,0%</b>

## Servizio Dipendenze Patologiche - UTENZA INSERITA IN STRUTTURE RIABILITATIVE

I pazienti inseriti in strutture riabilitative residenziali e semiresidenziali accreditate per persone dipendenti da sostanze psicoattive o comportamenti additivi nel 2022 sono stati 150 (115 nel 2021), con un incremento delle giornate di assistenza del 7,1% che passano da 21.227 a 22.724 a testimonianza di un processo di miglioramento dell'appropriatezza degli inserimenti. Infine, si segnalano gli esiti positivi dei percorsi di ripresa bio-psico-sociale per 19 pazienti dimessi dal percorso residenziale, 14 dei quali con rientro al domicilio e 5 in appartamenti supportati.

INSERIMENTO STRUTTURE RIABILITATIVE ACCREDITATE	2021	2022	% '2022-->'2021
Ricoveri	115	150	30,4%
Pazienti	101	122	20,8%
Giornate	21.227	22.724	7,1%
Dimessi	19	19	0,0%
di cui in Gruppo Appartamento a Retta	5	5	0,0%
di cui al Domicilio	14	14	0,0%
<b>Permanenza media</b>	<b>185</b>	<b>151</b>	<b>-17,9%</b>

A COSTO ZERO	2021	2022	% '2022-->'2021	IN GRUPPO APPARTAMENTO	2021	2022	% '2022-->'2021
Ingressi	0	0	0,0%	Ingressi			0,0%
Ricoveri	3	3	0,0%	Ricoveri	8	8	0,0%
Pazienti	3	3	0,0%	Pazienti	8	8	0,0%
Giornate	965	1.055	9,3%	Giornate	2.788	2.878	3,2%
<b>Permanenza media</b>	<b>322</b>	<b>352</b>	<b>9,3%</b>	<b>Permanenza media</b>	<b>349</b>	<b>360</b>	<b>3,2%</b>
PROGETTI SPECIALI (Retta Ridotta)	2021	2022	% '2022-->'2021	SERD - CON ORDINANZA DEL GIUDICE	2021	2022	% '2022-->'2021
Ingressi			0,0%	Ingressi			0,0%
Ricoveri	2	2	0,0%	Ricoveri	19	10	-47,4%
Pazienti	2	2	0,0%	Pazienti	19	10	-47,4%
Giornate	566	656	15,9%	Giornate	3.958	1.979	-50,0%
<b>Permanenza media</b>	<b>283</b>	<b>328</b>	<b>15,9%</b>	<b>Permanenza media</b>	<b>208</b>	<b>198</b>	<b>-5,0%</b>
CENTRI DIURNI	2021	2022	% '2022-->'2021				
Ingressi			0,0%				
Ricoveri	12	19	58,3%				
Pazienti	11	19	72,7%				
Giornate	1.402	4.048	188,7%				
<b>Permanenza media</b>	<b>117</b>	<b>213</b>	<b>82,4%</b>				

## Neuropsichiatria Infanzia Adolescenza (NPIA): RICOVERI DEI MINORI CON PROBLEMI PSICOPATOLOGICI IN STRUTTURE RESIDENZIALI SOCIO-EDUCATIVE

Gli inserimenti residenziali e semiresidenziali dei minori in strutture socio-educative per problemi psicopatologici diminuiscono passando da 97 pazienti nel 2021 a 84 nel 2022 (-13,4%), con una flessione del 9,5% delle giornate di permanenza in struttura che passano da 20.631 a 18.671 nel 2022. I ricoveri di minori è da attribuirsi alle indicazioni della DGR 1102/2014 che prevede la ripartizione delle responsabilità gestionali e finanziarie di tutti i casi "complessi" allontanati per ordine dell'Autorità Giudiziaria. L'applicazione della DGR ha fatto includere nella casistica dei casi in residenza e a costo, anche soggetti che già si trovavano inseriti in comunità residenziali ed in carico clinico a Uonpia, ma che non erano precedentemente a budget. Su tale casistica che non risulta programmabile né prevedibile a priori, si è proceduto alla messa a sistema di un modello di lavoro integrato con le ASP (Servizi Sociali Tutela infanzia) di tipo preventivo che esamina le problematiche dei nuclei patologici in modo precoce e orienta le azioni efficaci alla prevenzione dell'allontanamento. In tal senso sono attive su tutto il territorio le équipes ETI (Équipe Territoriali Integrate fra UONPIA e ASP) che esaminano la richiesta di attività integrata nel suo emergere e progettano ai fini di migliorare le condizioni per il rientro in famiglia dei minori allontanati.)

INSERIMENTI NELLE COMUNITA'	2021	2022	% '2022-->'2021
Ricoveri	107	106	-0,9%
Pazienti	97	84	-13,4%
Giornate	20.631	18.671	-9,5%
Dimissioni	56	31	-44,6%
di cui in Gruppo Appartamento a Retta	0	0	0,0%
di cui ad altra struttura per <18aa	28	8	-71,4%
di cui ad altra struttura per >18aa	8	1	-87,5%
di cui al Domicilio	48	10	-79,2%
Altro (*affido)	14	13	-7,1%
<b>Degenza media</b>	<b>193</b>	<b>176</b>	<b>-8,6%</b>

DI CUI MINORI PSICHIATRICI	2021	2022	% '2022-->'2021	DI CUI MINORI HANDICAP	2021	2022	% '2022-->'2021
Ingressi	n.d.	n.d.	0,0%	Ingressi	n.d.	n.d.	0,0%
Ricoveri	4	3	-25,0%	Ricoveri	2	5	150,0%
Pazienti	4	4	0,0%	Pazienti	2	3	50,0%
Giornate	439	361	-17,8%	Giornate	466	572	22,7%
Dimissioni	2	2	0,0%	Dimissioni	0	n.d.	0,0%
di cui in Gruppo Appartamento a Retta	0	0	0,0%	di cui in Gruppo Appartamento a Retta	0	n.d.	0,0%
Dimessi ad altra struttura per <18aa	14	0	-100,0%	Dimessi ad altra struttura per <18aa	0	n.d.	0,0%
Dimessi ad altra struttura per >18aa	4	0	-100,0%	Dimessi ad altra struttura per >18aa	0	n.d.	0,0%
di cui al Domicilio	24	0	-100,0%	di cui al Domicilio	0	n.d.	0,0%
Altro*	2	3	50,0%	Altro*	0	n.d.	0,0%
<b>Degenza media</b>	<b>110</b>	<b>120</b>	<b>9,6%</b>	<b>Degenza media</b>	<b>233</b>	<b>114</b>	<b>-50,9%</b>

<b>DI CUI MINORI TUTELA</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% '2022--&gt;'2021</b>
Ingressi	n.d.	n.d.	0,0%
Ricoveri	101	98	-3,0%
Pazienti	91	77	-15,4%
Giornate	19.726	17.738	-10,1%
Dimissioni	54	29	-46,3%
di cui in Gruppo Appartamento a Retta	0	n.d.	0,0%
Dimessi ad altra struttura per <18aa	14	8	-42,9%
Dimessi ad altra struttura per >18aa	4	1	-75,0%
di cui al Domicilio	24	10	-58,3%
Altro*	12	10	-16,7%
<b>Degenza media</b>	<b>195</b>	<b>181</b>	<b>-7,3%</b>

#### **B. OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2022 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO:**

Per quanto riguarda il contenuto gli obiettivi 2022 del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche ed il confronto con il livello programmato si rimanda al capitolo 6 di questa relazione.

## 4.4 Prevenzione

### A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' ESERCIZI 2021 E 2022

La pandemia da COVID-19 e l'impennata di casi verificatasi nell'ultimo trimestre 2021 e nei primi mesi del 2022, ha reso necessario rimodulare le attività programmate dato l'incremento del carico di lavoro richiesto al personale del Dipartimento di Sanità Pubblica (DSP), impegnato a pieno ritmo per far fronte all'emergenza sanitaria. Nel primo trimestre del 2022 nell'ambito dell'emergenza il DSP ha continuato a svolgere diverse funzioni di primaria importanza attraverso contact tracing, indagini epidemiologiche online (form predisposto nell'autunno 2021), attività di esecuzione tamponi presso i Drive Trough, attività di call center per far fronte alle richieste di informazioni dell'utenza, inserimento in SMI delle positività non garantite con il sistema dei "caricamenti massivi automatici".

L'attività d'istituto è stata ampiamente influenzata dall'evolversi della pandemia. Da dicembre 2021, con l'avvio della campagna vaccinale anti Covid per l'età pediatrica, il personale medico e infermieristico della UOC Igiene Pubblica ha partecipato alle sedute vaccinali su tutto il territorio aziendale. A partire dal mese di marzo 2022, il Servizio ha garantito le prestazioni rivolte ai profughi Ucraini (342 vaccinazioni adulti e pediatriche, 513 test Mantoux) sia nell'Hub Fiera che negli ambulatori periferici. L'attività vaccinale nel corso del 2022 ha visto un'importante azione di catch up per le coorti di nascita 1996-1997-2009 e 2010 per la vaccinazione antipapillomavirus e per le coorti 1955 e 1956 per le vaccinazioni anti herpes zoster e antipneumococco, effettuate sia negli ambulatori del servizio che nell'Hub Fiera prima della dismissione. In tema di vaccinazioni in età adulta, il Servizio ha garantito con libero accesso le vaccinazioni non differibili (persone morse da animali, donne gravide, vaccini post esposizione). A partire dal mese di aprile 2022 sono stati aperti ambulatori adulti presso la sede di Ferrara con accesso mediante prenotazione CUP, mantenendo un giorno la settimana attività ambulatoriale dedicata a soggetti fragili. Nel mese di settembre è stato attivato un ambulatorio adulti con prenotazione a CUP presso la sede di Cento. È stato inoltre attivato l'ambulatorio dedicato ai viaggiatori internazionali, prenotati direttamente dal medico all'atto della consulenza online tramite form predisposto nel maggio 2022 (consulenze n. 322 nel 2022 vs n. 25 nel 2021).

Complessivamente le vaccinazioni adulti somministrate nel 2022 sono state 14.506 a fronte delle 8.516 del 2021, le vaccinazioni pediatriche somministrate nel 2022 sono state 44.749 a fronte delle 38.239 del 2021.

È stato mantenuto attivo l'ambulatorio per eseguire test di Mantoux nell'ambito dei dovuti controlli di primo livello nei contatti di casi accertati di TBC, oltre che per iscrizioni all'Università (n. 912 test eseguiti nel 2022 vs n. 431 del 2021). Sono state assicurate le indagini epidemiologiche per tutte le malattie infettive diffusibili.

VACCINAZIONI ADULTI	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOT. AZ.	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
ANTICOLERICA	0	0	1	0	0	0	1	0
ENCgia	0	0	11	19	0	0	11	19
FEB.GIA	0	0	61	115	0	0	61	115
HAV	0	1	98	223	7	0	105	224
HBV-HAV-adulti	0	2	18	29	1	1	19	32
HBV-adulti	7	10	641	688	16	34	664	732
HBVadiuv	0	0	74	97	7	0	81	97
HIB	1	1	90	107	1	1	92	109

VACCINAZIONI ADULTI	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOT. AZ.	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
HPV9	157	71	1353	2693	33	73	1543	2837
HTBE	0	0	11	59	0	4	11	63
HTBEped	0	0	0	5	0	0	0	5
INFLU-adiuvato	0	0	1	7	0	0	1	7
INFLU-split	0	5	172	31	0	2	172	38
INFLU-subunita		0		685		1		686
IPV	0	0	18	51	0	0	18	51
MEN tetra	6	11	637	876	8	9	651	896
MEN-B	7	7	235	235	7	2	249	244
MPR	3	12	139	128	1	1	143	141
MPRV	1	7	36	24	1	1	38	32
PNEUMO13	3	6	369	401	11	6	383	413
PNEUMO23	10	6	353	336	17	10	380	352
RAB	0	0	17	53	0	0	17	53
TET	0	1	1	4	17	1	18	6
TIFi	0	0	7	7	0	0	7	7
TIFo	0	0	12	192	1	0	13	192
Td-Adulti	6	10	97	120	33	21	136	151
Td-IPV	0	0	4	0	0	0	4	0
VARIC	1	0	46	62	0	0	47	62
ZOSTER	1	183	330	1034	4	230	335	1447
dTpa-Adulti	29	136	2745	3285	110	208	2884	3629
Dtpa-IPV-Adulti	1	12	429	606	2	0	432	618
Zoster Ricombinante		71		1092		85		1248
TOTALE Monocratiche	37	0	820	13	121	0	975	13
Patenti	7	0	104	3	0	0	111	3
N TOT MANTOUX	12	48	419	756	0	108	431	912
N TOT VIAGGI INT.LI	0	0	25	322	0	0	25	322
N TOT MORSI	0	0	177	173	0	0	177	173

VACCINAZIONI PEDIATRICHE	Distretto Ovest		Distretto Centro Nord		Distretto Sud Est		TOT. AZ.	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
ANTICOLERICA	0	0	0	0	0	0	0	0
DTPa-IPV	528	721	1092	1664	518	920	2138	3305
HAV	195	195	255	239	224	215	674	649
HAV-adulti	2	0	13	20	9	4	24	24
HBV	53	40	51	103	47	53	151	196
HBV-adulti	5	4	19	33	6	4	30	41
HIB	0	4	8	16	8	8	16	28

HBV-HAV	0	0	0	1	0	0	0	1
HPV9	23	1423	35	2261	14	1577	72	5261
HPV9<15aa	711	13	1117	11	414	3	2242	27
INFLU-split		13		11		3		<b>27</b>
INFLU - subunita	0	0	0	0	0	3	0	3
IPV	10	6	13	26	3	7	26	39
IPV-DTPa-HBV-HIB	1259	1143	3006	3100	1256	1324	5521	5567
IPV-DTPa-HIB	0	0	0	0	0	0	0	0
MEN tetra	977	1175	1914	2858	911	1365	3802	5398
MEN-B	1349	1109	3268	3045	1364	1350	5981	5504
MPR	349	184	569	310	246	167	1164	661
MPRV	696	954	1599	1933	778	1017	3073	3904
PNEUMO13	1239	1129	2946	3032	1325	1278	5510	5439
PNEUMO23	5	2	1	1	0	0	6	3
ROTAVIRUS	1085	934	2141	2211	886	916	4112	4061
TIFi	0	0	0	0	0	0	0	0
TIFo	0	3	0	0	0	0	0	3
Td-Adulti	3	0	1	20	1	2	5	22
TET	0	0	1	0	2	0	3	0
VARIC	333	362	677	510	476	450	1486	1322
dTpa-Adulti		6		41		10		57
Dtpa-IPV-Adulti	638	853	1048	1555	517	859	2203	3267

Durante l'emergenza pandemica il DSP ha mantenuto l'attività di programmazione e gestione della Sorveglianza PASSI (estrapolazione ed elaborazione del campione dei residenti da intervistare, invio delle lettere di invito a cittadini e medici di medicina generale, gestione dei rifiuti, ricerca delle persone non rintracciabili etc.). Per alleggerire la quantità di lavoro legata alla sorveglianza, la RER ha siglato per il 2021 e 2022 un contratto con una Ditta esterna di intervistatori, che hanno eseguito le telefonate delle persone campionate in vece degli operatori dei DSP impegnati nei tracciamenti e nella gestione dei casi COVID-19. L'attività della Ditta è stata svolta comunque in collaborazione col referente aziendale di PASSI. Il numero delle interviste richiesto dalla Regione (negli anni pandemici inferiore rispetto agli anni precedenti) è stato raggiunto entro le tempistiche richieste dalla sorveglianza (100% delle interviste entro il 28/2 dell'anno successivo). Il DSP dell'AUSL Ferrara ha aderito inoltre alla richiesta della Regione di eseguire col proprio personale alcune interviste sovrannumerarie facoltative per l'anno 2022, necessarie a soddisfare i criteri degli indicatori di "completezza e qualità dei dati" richiesti dalla RER.

Epidemiologia	TOT. ANNO	
	2021	2022
numero di interviste PASSI effettuate nell'anno	80	89

L'attività di **VIGILANZA E CONTROLLO**, pur risentendo del reclutamento di medici e tecnici della prevenzione nell'emergenza COVID, è stata implementata dopo il 31 marzo 2022 con l'effettuazione di 1034 sopralluoghi contro i 634 del 2021. Medici e Tecnici della Prevenzione hanno sempre dato risposta alle richieste di parere pervenute (994 nel 2022, 832 nel 2021) ed hanno effettuato le consuete "misure" (campioni e misure ambientali).

L'attività è stata inoltre indirizzata verso interventi di formazione e informazione sul tema "legionellosi", con la realizzazione di eventi rivolti a operatori delle strutture turistico ricettive, tenutisi da settembre a dicembre 2022 (Progetto "Strutture ricettive ...legionella un battere con cui dobbiamo convivere") e sul tema "Palestre che promuovono salute" con la realizzazione di materiali informativi destinati ai gestori.

Igiene Pubblica	TOT. ANNO	
	2021	2022
numero di sopralluoghi	634	1034
numero di pareri	882	994
Numero di misure (campioni, misure ambientali)	1439	1403

I dati riportati nel cruscotto dell'UOC Igiene Alimenti e Nutrizione IAN rappresentano sinteticamente l'attività svolta dagli Operatori che operano sia nel campo della Sicurezza Alimentare che nel campo della Nutrizione Preventiva. È opportuno sottolineare che l'attività svolta, anche per l'anno 2022 è stata condizionata dall'iniziale condivisione di risorse con l'UOC Igiene Pubblica a causa dell'impennata pandemica da Omicron.

#### **ATTIVITA' ISPETTIVA E DI CAMPIONAMENTO**

Nel corso del 2022 sono state eseguite 2131 ispezioni/verifiche presso attività agroalimentari (dalla produzione primaria alle attività di vendita), con un aumento del 37% dell'attività ispettiva rispetto all'anno precedente e una tendenza al riallineamento dell'attività svolta al periodo antecedente al 2020. Tale incremento ispettivo è stato garantito, in % variabile, in tutti i tre Distretti.

L'attività di controllo ufficiale è stata particolarmente serrata presso le mense destinate a soggetti sensibili e presso i terminali di distribuzione pasti ove sono stati effettuati 324 sopralluoghi (+24% rispetto al 2021).

Nel corso del 2022 sono stati effettuati 402 campioni di alimenti per la ricerca di fitosanitari, contaminanti chimici, OGM, additivi, contaminanti microbiologici etc. garantendo quanto assegnato da programmazione Regionale. Tutti i campioni sono risultati conformi.

#### **CAMPIONI ACQUE**

Il controllo delle acque potabili nel territorio provinciale ha visto nel 2022 l'esecuzione complessiva di n. 648 campioni (attività programmata e non), suddivisi in controlli su rete pubblica, controlli su reti interne di distribuzione in attività alimentari registrate ai sensi del Reg.CE 852/2004 e controlli sulle acque di approvvigionamento di origine profonda; in particolare in tale ambito, stante le problematiche legate al problema della siccità si è effettuato il 110% circa dei campioni programmati ad inizio anno.

#### **CERTIFICAZIONI per l'ESPORTAZIONE DI ALIMENTI**

Anche nel corso del 2022 è stato garantito il rilascio di "certificazioni sanitarie per consentire all'imprenditore e/o responsabile dell'industria alimentare di esportare i prodotti alimentari di origine vegetale"; le certificazioni rilasciate, nel rispetto delle tempistiche declinate nella procedura UOC, sono state 219 a sottolineare l'incremento dell'attività di esportazione rispetto al 2021(+6%).

#### **ALLERTA ALIMENTARI**

Nel corso del 2022 si è continuato a garantire il controllo sulla messa in atto dei ritiri/richiami degli alimenti di origine vegetale in corso di allerta. Durante l'anno sono state gestite il 100% delle allerte in entrata (115) pervenute in misura ridotta rispetto all'anno precedente. Durante l'anno sono state attivate dall'Operatore del Settore Alimentare (in Autocontrollo) 2 allerte in uscita.

#### **REGISTRAZIONI ai sensi dell'art.6 del Reg.CE 852/2004**

Nel 2022 sono state effettuate 1585 registrazioni di attività (+9% rispetto al 2021) a dimostrare una vivacità del cambio di titolarità, apertura e variazione nelle attività del settore.

#### **RILASCIO/RINNOVO ABILITAZIONI ALLA VENDITA FITOSANITARI**

Nel corso del 2022 sono stati garantiti il 100% dei rinnovi/rilasci dei certificati di abilitazione alla vendita dei prodotti Fitosanitari suddivisi in 19 rinnovi- 1 rilascio attestato abilitazione alla vendita a seguito di rinuncia all'attività di consulenza-- 6 rilasci a seguito di 2 sedute di esame

#### **FORMAZIONI ALIMENTARISTI E CELIACHIA**

Nel 2022 i corsi di formazione sono continuati sia in modalità WEBINAR che in presenza. In particolare sono stati realizzati 14 corsi di formazione alimentaristi garantendo la formazione a 380 richiedenti e 9 corsi di formazione specifici sul tema della celiachia garantendo la formazione a 288 richiedenti.

#### **MENU' VALIDATI nella RISTORAZIONE SCOLASTICA e nella RISTORAZIONE SOCIO ASSISTENZIALE**

Nel 2022 si è assistito ad un incremento della richiesta di validazione di menù della ristorazione scolastica e socio assistenziale: validazione di 106 menù contro gli 89 dell'anno precedente (+ 19%) a dimostrare l'attenzione verso la tematica nutrizionale.

#### **ATTIVITA' AMBULATORIALE**

Anche nel corso del 2022 l'UOC Igiene Alimenti e Nutrizione (IAN) ha mantenuto aperti gli Ambulatori di counseling nutrizionale assicurando i controlli dei pazienti già presi in carico in periodo antecedente alla pandemia, la consulenza rivolta a pazienti sovrappeso e/o obesi, la consulenza ai pazienti afferenti agli ambulatori di diabetologia, la presa in carico delle pazienti gravide riferite dagli ambulatori territoriali, la presa in carico del "Bambino Obeso". In totale sono state garantite 3049 Indagini alimentari e 3065 Elaborazioni Programmi nutrizionali nonché 4420 controlli diete terapeutici

Igiene Alimenti e Nutrizione	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT. ANNO	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
numero delle ispezioni effettuate per il controllo ufficiale	201	336	856	1223	494	572	1551	2131
numero delle ispezioni effettuate nella ristorazione collettiva	49	49	140	187	72	88	261	324
numero dei campioni effettuati	68	68	139	207	203	127	410	402
numero dei campioni di acqua destinata al consumo umano effettuati	109	118	323	330	197	200	629	648
numero registrazioni notifiche (art.6 Reg. CE 852/2004)							1454	1585
numero rilascio certificazioni per l'esportazione							207	219
numero allerta alimentari gestite							222	115
numero certificati di abilitazione alla vendita Prodotti Fitosanitari rilasciati/rinnovati							28	26
numero soggetti Formatisti – Alimentaristi							349	380
numero soggetti Formatisti – Celiachia							300	288

numero menù validati ristorazione scolastica e socio assistenziale							89	106
numero Indagini alimentari	483	466	1945	1743	878	840	3306	3049
numero Elaborazione Programmi nutrizionali	482	465	1951	1763	872	837	3305	3065
numero Controlli dieto terapeutici	199	262	2574	3010	994	1148	3767	4420

## Screening

Nel 2022 gli inviti per partecipare agli screening sono stati inviati regolarmente a tutta la popolazione bersaglio. La sorveglianza su estensione e adesione ai programmi di screening è stata pressoché invariata in quanto costituisce la base di ogni tornata di programmazione degli inviti. Sono stati elaborati i dati di attività trasmessi alla regione secondo le specifiche dell'Osservatorio nazionale screening.

Le attività svolte dall'ambulatorio Spoke per l'individuazione e la sorveglianza delle donne con rischio eredo-familiare del cancro della mammella e dell'ovaio sono state effettuate regolarmente e sono state eseguite 380 consulenze di genetica semplice.

A novembre del 2021 è stato affidato al Centro Screening Oncologici la responsabilità dell'organizzazione e della rendicontazione alla RER del nuovo Screening per l'eradicazione dell'Epatite C.

Nel 2022 sono stati effettuati 93.762 inviti per l'adesione al progetto.

Organizzazione Oncologica		TOT. ANNO	
		2021	2022
numero inviti effettuati per ogni screening	Collo dell'utero	22.869	21.679
	Colon-retto	55.904	55.466
	Mammella	44.526	50.520
numero di consulenze di genetica di primo livello effettuate presso il centro Spoke	SPOKE rischio eredo-familiare cancro mammella e ovaio	337	380
numero inviti effettuati (FSE +SMS+ accesso diretto in sede di altri prelievi ematici)	Epatite C	Avvio progetto	93.762

## Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro

Nel 2021 l'attività della SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro è stata condizionata dall'emergenza sanitaria legata alla pandemia da COVID-19, sia per l'impegno che gli operatori hanno prestato all'interno dell'organizzazione generale del Dipartimento di Sanità Pubblica, che per le attività di verifica e controllo nei luoghi di lavoro su mandato della Regione e della Prefettura di Ferrara, a seguito di segnalazioni di lavoratori e/o dei loro rappresentanti o di iniziativa per comparsa di focolai.

Nel 2022, con la ripresa delle attività, sono state controllate 1049 attività locali verso le 823 del 2021. Sono stati garantiti gli interventi in reperibilità in caso di infortuni e/o segnalazioni di pericolo e l'attività delegata dalla Procura della Repubblica.

Prevenzione e Sicurezza Ambienti di	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT. ANNO	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022

<b>Lavoro</b>								
numero attività locali controllate	229	274	432	573	172	202	823	1049
numero verbali contravv/prescriz., disposizione, sanz. amministr., sequestri redatti	26	29	60	79	32	25	118	133
numero visite mediche collegiali effettuate	147	117	245	215	123	120	515	452
numero inchieste per infortunio e malattia professionale eseguite	9	11	64	25	18	15	91	61
<b>Impiantistica e Antinfortunistica Ambienti di Vita e Lavoro</b>								
numero verifiche effettuate nell'anno							1869	1516
fatturato dell'anno in €							227.037,85	221.270,10

### Attività veterinaria

In riferimento alle attività veterinarie si specifica che il numero dei controlli in entrambi gli indicatori, seppure in lieve flessione, si è mantenuto sugli stessi livelli rispetto al 2021, nonostante il ridimensionamento dell'organico.

Per quanto riguarda il primo indicatore, di Sanità animale, in entrambi gli anni sono stati gestiti focolai di I.A. (tre focolai a bassa patogenicità nel Distretto Sud-Est nel 2021 ed un focolaio ad alta patogenicità in un allevamento industriale di galline ovaiole nel 2022 più uno in un allevamento rurale). Nel distretto Ovest per lo stesso indicatore, il dimezzamento dell'attività è dovuto in gran parte al pensionamento del veterinario distrettuale, da marzo 2022, non ancora sostituito.

Per quanto riguarda il secondo indicatore, la flessione è dovuta ad un ridimensionamento dell'attività programmata, in linea con le indicazioni ministeriali, anche se essa si è mantenuta in tutti i campi (benessere, alimentazione, farmacovigilanza, ecc.) sicuramente ad un livello maggiore rispetto al richiesto.

Attività Veterinarie	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT ANNO	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
n. campioni, visite e provvedimenti per malattie infettive animali (accertamenti diagnostici da piani di sorveglianza)	1243	597	3892	3548	9676	10424	14811	14569

n. verifiche, campioni e certificazioni in allevamenti e altre strutture compresa l'igiene urbana veterinaria (anagrafe, alimentazione animale, biosicurezza, benessere animale, farmacovigilanza, igiene delle produzioni, animali sinantropi, morsicatori, esposti, segnalazioni) e interventi di sterilizzazione di gatti	2013	1735	5236	5731	6458	5684	13707	13150
n. verifiche, campioni e certificazioni su igiene alimenti di origine animale (stabilimenti riconosciuti o registrati di produzione, commercializzazione, trasporto di alimenti OA)	2139	1531	7246	4465	9335	7703	18720	13699

In riferimento all'unico obiettivo delle Attività veterinarie, di pertinenza della U.O.C. Igiene Alimenti di Origine Animale si esprimono le seguenti considerazioni:

## 2) Obiettivo

Le differenze significative del numero totale sono dovute esclusivamente al minor numero di verifiche effettuate rispetto a quelle pianificate ma tutte le attività soggette a riconoscimento hanno ricevuto almeno n° 1 accesso programmato e pertanto l'indicatore n° strutture controllate / n° strutture esistenti, previsto dal PRI, è stato soddisfatto al 100%

Il n° di campionamenti pianificati (PRA, PNR – PRR, monitoraggio radioattività, piano di sorveglianza nelle zone di raccolta/allevamento molluschi bivalvi vivi) è stato pienamente rispettato.

È stata emessa, su richiesta degli operatori del settore alimentare, certificazione ai fini export di alimenti verso Paesi terzi; n° 865 certificazioni effettuate / n° 865 certificazioni richieste.

Funzioni Amministrative	TOTALE ANNO	
	2021	2022
Numero ordinanze emesse	110	429
Verbali emessi da agenti interni ed esterni	78	108
<b>Astensione anticipata dal lavoro per gravidanze a rischio ex D. Lgs 151/2001</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
N° provvedimenti di riconoscimento astensione	Provvedimenti 297 di cui:	Provvedimenti n. 325 di cui:
	n. 10 revoche	n. 6 revoche
	Presenza d'atto: 2	n. 1 integrazione

Commissioni DGR 564/2000 - DGR 1904/2011 Strutture Socio-Sanitarie	<b>2021</b>	<b>2022</b>
n° procedimenti istruttori svolti a seguito di richieste pervenute dai Comuni	137	203
<b>Indennizzi ex L. 210/92 Soggetti danneggiati da Emotrasfusione</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
n° posizioni a ruolo gestite	192	191
<b>Accesso ai documenti L. 241/90 e s.m.i. – D.lgs 33/2013</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
n° accessi agli atti documentali e civici generalizzati	36	<b>36</b>

## Medicina dello Sport

I dati di attività del Servizio di **Medicina dello Sport** rilevati e riportati nel CRUSCOTTO del Dipartimento di Sanità Pubblica, riguardano principalmente tre settori:

### A. Medicina dello Sport

- visite per la Certificazione di idoneità allo sport e cardio-diagnostica dedicata
- traumatologia e fisioterapia dello sport

### B. Programmi di attività motoria per soggetti con cardiopatia pregressa

### C. Visite per soggetti con dismetabolismi e avviamento all'attività motoria

Medicina dello Sport	Distretto Ovest		Distretto C-N		Distretto S-E		TOT. Azienda	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
idoneità agonistica e non agonistica	1523	1521	3999	5027	833	1131	6355	7679
cardiodiagnostica di 2° livello			929	660			929	660
traumatologia dello sport			120	96			120	96
fisioterapia dello sport			728	688			728	688

Attività motoria per soggetti con cardiopatia pregressa	ANNO	
	2021	2022
numero visite effettuate nell'anno	1020	1278

Attività motoria per soggetti con dismetabolismo	ANNO	
	2021	2022
numero visite effettuate nell'anno	168	117
numero accessi palestra nell'anno	1071	920

A.

- Per quanto riguarda il settore Medicina dello Sport si evidenzia un significativo aumento nel 2022 delle Visite di Idoneità Sportiva effettuate, del 21%, a fronte di una minore richiesta di accertamenti di cardio-diagnostica, in relazione alla normalizzazione dell'attività post emergenza covid. Questo ci ha consentito di rispondere al meglio in modo corrispondente ai tempi di attesa per le richieste LEA.
- Le prestazioni di traumatologia e fisioterapia dello sport, che sono fuori LEA, subiscono nel 2022 un decremento, dovuto al fatto che nei primi due mesi del 2022 l'attività è stata sospesa utilizzando il fisioterapista nell'organizzazione dell'attività vaccinale ed anche per il fatto che nel 2022 rimane in organico un solo fisioterapista rispetto ai due degli anni precedenti (pensionamento di uno dei due)

B.

- L'attività di visita dei soggetti con cardiopatia pregressa è significativamente aumentata, del 25%, in relazione alla normalizzazione dell'attività dopo il periodo COVID.

C.

Si evidenzia che per l'attività di Visita e Accesso Palestra per soggetti con dismetabolismo ha influito negativamente l'assenza del Chinesiologo nel periodo di Aprile e Novembre-Dicembre 2022.

#### 4.5 Rendicontazione e andamento gestione FRNA 2022

##### Normativa di riferimento:

- Legge regionale della Regione Emilia-Romagna n. 27 del 23/12/04 “Legge finanziaria regionale adottata a norma dell’art. 40 della L.R. n. 40/01 in coincidenza con l’approvazione del bilancio di previsione della regione Emilia Romagna per l’esercizio finanziario 2005 e del bilancio pluriennale 2005-2007” ed in particolare l’art. 51 rubricato “Fondo regionale per la non autosufficienza”;
- deliberazione di Giunta regionale della Regione Emilia-Romagna n. 509 del 16/04/2007 ad oggetto “Fondo regionale per la non autosufficienza”;
- deliberazione della Giunta Regionale 1206 del 30/7/2007 ad oggetto “Fondo regionale Non Autosufficienza – Indirizzi attuativi della DGR 509/2007”
- deliberazione di Giunta Regionale 733/2017 ad oggetto “Programma per l'utilizzo del fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L.112/2016 e DEC 23/12/2016”.

Il Fondo Regionale della Non Autosufficienza viene assegnato tutti gli anni alla CTSS dalla Regione e ripartito tra gli ambiti distrettuali in proporzione alla popolazione assistita (vedi tabella 2).

Alla provincia di Ferrara vengono assegnate anche risorse nazionali per la non autosufficienza (FNA – Vita indipendente, “Dopo di noi”), con ripartizione distrettuale già suddivisa a livello regionale e comunicata ai territori senza possibilità di modifiche (vedi tabella 2).

A **livello regionale nel 2022** sono state assegnate risorse del FRNA per **38.217.007 euro** come da tabella 1.

Risorse dalla R. E-R. alla C.T.S.S. - 2022	
A. Quota FRNA assegnata su popol. =>75 anni al 01/01/2022	€28.430.251
B. Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	€845.212
C. Quota FRNA DISABILI	€8.012.349
D. Accredimento: quota aggiuntiva per gestioni particolari DGR 273/2016	€929.195
<b>TOTALE ASSEGNAZIONI FRNA 2022</b>	<b>€38.217.007</b>

Tab. 1 Risorse FRNA Azienda USL di Ferrara

Le risorse complessivamente assegnate alla CTSS, sono in calo di 202.259 euro rispetto a quelle assegnate per il 202 principalmente per:

- a) 111.352 euro per effetto del calo della popolazione ultrasettantacinquenne rispetto alla altre province della RER,
- b) 90.908 euro per effetto della DGR 2028/2022 che ha disposto una rimodulazione perequativa delle risorse fra le ASL.

	A. Quota FRNA 2021 assegnata su popol. = >75 anni al 01/01/2021	Percentuale popolazione ultra 75	B. Quota gravissime disabilità acquisite DGR 2068/2004	C. Quota FRNA DISABILI	percentuale popolazione 14/64	D. Accredimento: quota aggiuntiva per gestioni speciali	A + B +C + D
DISTRETTO OVEST	€ 5.438.792	19.130%	€ 135.272	€ 1.835.456	22,908%	€ 288.761	<b>€ 7.657.153</b>
DISTRETTO CENTRO-NORD	€ 14.866.143	52,290%	€ 423.508	€ 3.971.488	49,567%	€ 199.498	<b>€ 19.389.363</b>
DISTRETTO SUD-EST	€ 8.125.317	28,580%	€ 286.432	€ 2.205.405	27,525%	€ 440.935	<b>€ 11.170.492</b>
<b>TOTALE AUSL FERRARA</b>	<b>€ 28.430.251</b>	<b>100,000%</b>	<b>€ 845.212</b>	<b>€ 8.012.349</b>	<b>100,000%</b>	<b>€ 929.195</b>	<b>€ 38.217.007</b>

Tab. 2 Riparto distrettuale FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

I Fondi Nazionali 2022 sono articolati come segue:

	ASSEGNAZIONE DISTRETTUALE FNA 2022 TOTALE	Vita indipendente	Quota implementazione Personale
DISTRETTO OVEST	€ 1.085.476	€ 51.508	€ 26.586
DISTRETTO CENTRO-NORD	€ 2.734.470	€ 112.320	€ 67.134
DISTRETTO SUD-EST	€ 1.510.927	€ 62.322	€ 37.092
<b>TOTALE AUSL FE</b>	<b>€ 5.330.873</b>	<b>€ 226.150</b>	<b>€ 130.812</b>

Tab. 3 Fondi nazionali

Alle assegnazioni indicate nelle tabelle precedenti, si aggiunge il Fondo Dopo di Noi 444.604,00 e il Fondo Nazionale Care Giver 149.963,10.

**I fondi nazionali assegnati per l'anno 2022 (escluso vita indipendente e quota implementazione personale) sono pertanto pari a € 5.925.440 euro.**

Tutte le risorse, unitamente al trascinarsi al 2022 dei "residui" del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) dell'anno 2021 e dei Fondi Nazionali anno 2021, sono state utilizzate sulla base delle indicazioni fornite dalla normativa nazionale e regionale (nuovi LEA, Dopo di Noi DGR 733/2017, DM 26/9/2016 FNA).

Va sottolineato che la normativa che disciplina l'uso dei fondi nazionali pone vincoli molto precisi e rigidi sull'utilizzo delle risorse, definendo, in particolare, le caratteristiche dei cittadini aventi diritto (secondo il grado di gravità delle patologie principali) e la tipologia dei servizi che possono essere finanziati (prevalentemente azioni di supporto domiciliare).

Le azioni attivate con le risorse programmate in favore di utenti non autosufficienti riguardano:

- residenzialità in favore di anziani, disabili e gravissimi disabili non autosufficienti (FRNA);
- azioni a sostegno della domiciliarità (FRNA e Fondi nazionali):
  - assegni di cura e contributo aggiuntivo;
  - assistenza domiciliare socio sanitaria e socio educativa;
  - assistenza semiresidenziale;
  - azioni di potenziamento accesso;
  - azioni trasversali quali contributi per l'adattamento domestico, e azioni a sostegno della fragilità.

Nel corso del 2022 la DGR 1625 del 28/09/2022, ha disposto un aumento retroattivo (decorrenza 1 aprile 2022) delle remunerazioni dei servizi socio sanitari accreditati.

Le quote di aumento su FRNA per tutti i gestori, pubblici e privati e per tutte le tipologie di servizi sono:

CRA 3,00

CD 0,80

CSRR 3,00

CSR D 0,80

SAD/SED 0,30

Sul 2022 questo ha avuto un impatto importante e ovviamente non programmato, di circa 1.240.000 euro su 9 mesi, che ha ridotto i residui di fine esercizio rispetto ai volumi dell'anno precedente. La gestione del 2023 dovrà essere pertanto particolarmente attenta, considerando il trascinarsi a 12 mesi dell'aumento sopra descritto (circa 1.600.000).

Nel corso dell'anno 2022, sono proseguiti alcuni interventi legati all'emergenza COVID, che hanno determinato maggiori costi, quali ad esempio, il riconoscimento ai gestori di una quota per i posti inoccupati a causa delle misure di contenimento della pandemia. Tutto ciò ha reso molto complessa la fase di monitoraggio mensile, che si è svolta con regolarità ma con un impegno temporale superiore all'ordinario.

### **Gestione economica**

Di seguito il bilancio di esercizio per il Fondo Regionale della Non Autosufficienza 2022.

Descrizione Conto	Bil Es 2022 FRNA
<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>43.575.173,02</b>
<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>31.564.759,00</b>
<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>31.564.759,00</b>
<b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	<b>31.564.759,00</b>
FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	31.564.759,00
<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>11.968.470,10</b>
<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>5.943.030,00</b>
<b>A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>	<b>5.943.030,00</b>
FRNA- Contributi regionali	5.943.030,00
<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>6.025.440,10</b>
<b>A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>6.025.440,10</b>
FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	5.925.440,10
FRNA- Altri contributi da Enti Locali	100.000,00
<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>41.943,92</b>
FRNA- Contributi da privati	41.943,92
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>5.336.228,41</b>
<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	<b>2.172.581,52</b>
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti	2.172.581,52
<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>2.733.602,73</b>
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti	3.163.646,89
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>48.911.401,43</b>
<b>B) Costi della produzione</b>	
	-
<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>45.307.163,53</b>
	-
<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>45.307.163,53</b>
	-
<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>41.671.361,04</b>
<b>B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>	<b>-489.580,87</b>
<b>B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-489.580,87</b>
FRNA Anziani - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati anziani	-182.081,90
FRNA Disabili - Gestione diretta dell'Azienda - Oneri per accoglienza di sollievo strutture residenziali	-307.498,97
	-
<b>B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)</b>	<b>10.564.075,52</b>
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-2.760.624,23
FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-17.967,38
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni pubblici della Regione	-70.124,31

Descrizione Conto	Bil Es 2022 FRNA
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico della Regione	-945.345,23
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali pubblici della Regione	-584.377,40
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) pubbliche della Regione	-638.740,47
FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-8.727,87
FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture semiresidenziali pubbliche della Regione	-11.324,33
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) pubbliche della Regione	-387.784,09
FRNA Disabili- Rette per assistenza presso strutture diurne socio-lavorative pubbliche della Regione	-1.358.795,14
FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da pubblico della Regione	-102.734,50
FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da pubblico della Regione	-395.957,21
FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	-40.320,75
FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-36.964,94
FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-140.099,58
FRNA Anziani - Acquisto di servizi telesoccorso e teleassistenza per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-1.932,84
FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti pubblici della Regione	-107.994,35
FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti pubblici della Regione	-271.822,03
FRNA Anziani - Acquisto di servizi di prossimità (portierato sociale, custode sociale...) da soggetti pubblici della Regione	-31.325,88
FRNA Anziani - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-463.308,24
FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-552.166,94
FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti pubblici della Regione	-36.115,41
FRNA Disabili - Acquisto di attività rivolte ai gruppi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio (formaz/informaz/educaz...) da soggetti pubblici della Regione	-98.568,45
FRNA Disabili - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accompagnamento da soggetti pubblici della Regione	-258.812,78
FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno delle reti sociali e di prevenzione da soggetti pubblici della Regione	-1.141.395,06
FRNA Anziani/Disabili - Acquisto di altri servizi di consulenza per l'adattamento domestico da soggetti pubblici della Regione	-100.746,11
<b>B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)</b>	<b>30.547.056,92</b>
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	- 19.570.851,03
FRNA Anziani - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-481.880,29

Descrizione Conto	Bil Es 2022 FRNA
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per assistenza presso centri diurni privati della Regione	-249.327,35
FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata da privato della Regione	-644.311,90
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati della Regione	-5.810.746,65
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture residenziali a minore intensità assistenziale (comunità alloggio, gruppi appartamento, residenze protette) private della Regione	-268.187,39
FRNA Disabili - Oneri per accoglienza di sollievo presso strutture residenziali private della Regione	-171.581,26
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso strutture semiresidenziali (centri socio-riabilitativi diurni) private della Regione	-2.213.439,14
FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioeducativa (solo accreditata) da privato della Regione	-164.772,04
FRNA Disabili - Oneri per assistenza domiciliare con finalità socioassistenziale (solo accreditata) da privato della Regione	-237.964,29
FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	-292.486,16
FRNA Anziani - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-39.162,60
FRNA Anziani - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-143.964,19
FRNA Anziani - Programma dimissione protette da soggetti privati della Regione	-96.973,14
FRNA Anziani - Acquisto di servizi rivolti ai gruppi (formazione, informazione, educazione...) da soggetti privati della Regione	-15.000,00
FRNA Disabili - Acquisto di servizi di trasporto per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-124.627,58
FRNA Disabili - Acquisto di pasti per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio da soggetti privati della Regione	-21.781,91
<b>B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)</b>	<b>-70.647,73</b>
FRNA Disabili - Rette per assistenza presso centri socio-riabilitativi residenziali privati extra-Regione	-70.647,73
<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>-3.635.802,49</b>
<b>B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi</b>	<b>-3.635.802,49</b>
FRNA Anziani - Assegni di cura	-1.486.493,74
FRNA Disabili - Assegni di cura	-887.768,79
FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni di cura	-1.236.539,96
FRNA Anziani/Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-25.000,00
<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-3.547.917,60</b>
<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-3.547.917,60</b>
<b>B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</b>	<b>-1.518.114,03</b>
Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	-1.518.114,03
<b>B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>-2.029.803,57</b>
FRNA - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici	-2.029.803,57
	-
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>48.855.081,13</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>576,42</b>

Descrizione Conto	Bil Es 2022 FRNA
<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>576,42</b>
<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>576,42</b>
<b>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>576,42</b>
<b>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>576,42</b>
FRNA altre sopravvenienze attive verso terzi	576,42
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-56.896,72</b>
<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>-56.896,72</b>
<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>-56.896,72</b>
<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>-56.896,72</b>
<b>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>-56.896,72</b>
FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	-56.896,72
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-56.320,30</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>

Tab. 5 Gestione economica – dato bilancio

## 5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda

### 5.1 La Definizione dell'obiettivo Economico 2022

Il 2022 è stato caratterizzato dalla ripresa della gestione ordinaria post-pandemia, che ha visto impegnata l'Azienda sul fronte del recupero delle liste d'attesa.

A questa si è aggiunta la gestione della crisi ucraina e l'avvio delle attività funzionali allo sviluppo delle progettualità legate al PNRR.

La DGR 1772/2022 "Linee guida alla programmazione 2022", per la definizione del quadro complessivo delle risorse su cui impostare la programmazione regionale 2022, prendeva a riferimento la stima del fabbisogno finanziario indistinto ripartito fra le regioni sulla base dei criteri consolidati di cui al D. Lgs. 68/2011.

A queste risorse si aggiungevano le risorse messe a disposizione per fronteggiare l'emergenza pandemica dal DL n. 34/2020 (art. 1, c.4-5-8, art. 2, c.10), dal DL n. 73/2021 (art. 26, c. 6-ter, art. 27 e art. 33) così come integrato dal DL 228/2021 e dall'art. 1 c.290-291 della L. 234/2021.

L'azienda ha impostato sin da subito la propria programmazione valorizzando economie di spesa e obiettivi di appropriatezza, funzionali alla sostenibilità del sistema. Ha rafforzato il monitoraggio economico di costi e ricavi mediante il tavolo dei gestori, come già rendicontato nel capitolo 1 e 4.

Con **Delibera n. 276 del 28/10/2022** veniva adottato il **Bilancio di Previsione 2022**, elaborato in coerenza con le indicazioni regionali fornite con nota protocollo n. 833459 del 09/09/2022 e contenute nell'Allegato A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2021 - Indicazioni per la Programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" della DGR n. 1772/2022 recante "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende sanitarie per l'anno 2022. Integrazione della DGR n. 407/2022".

Il preventivo contemplava gli **obiettivi di budget economico**, così come comunicati dalla Regione con protocollo n. 309751 del 29/03/2022 (poi recepiti nella DGR 407/2022), e teneva conto degli impatti delle azioni di efficientamento assegnate dalla direzione aziendale ai gestori di risorse sin dal mese di febbraio 2022.

**Il bilancio preventivo 2022 presentava un disavanzo di 36,9 mln di euro.** Tale bilancio evidenziava minori contributi per la quota capitaria, comprendeva costi covid, non coperti da finanziamento, per un importo stimato di circa 19,5 mln di euro e un impatto significativo dell'incremento dei costi energetici (2022 vs 2021) di 9,5 mln di euro.

**Il bilancio di esercizio 2022** è stato redatto sulla base delle indicazioni ricevute con nota protocollo n. 342332 del 06/04/2023.

In particolare, si segnala che le ulteriori assegnazioni ricevute e le ulteriori azioni di efficientamento realizzate dall'azienda (minori costi per convenzionati e servizi non sanitari), rispetto al bilancio di previsione 2022, non sono stati sufficienti a coprire gli incrementi dei costi dell'energia e i costi covid 2022.

**Il risultato di esercizio per l'anno 2022 è in perdita per 5,8 mln di euro.**

Come già accaduto per gli esercizi 2020 e 2021, l'anno 2022 è stato caratterizzato dall'eccezionalità degli eventi determinati dell'emergenza epidemiologica correlata al virus COVID19 e dal relativo impatto sulla gestione delle Aziende del SSR fino al termine dello stato emergenziale (31 marzo 2022) e dal conseguente trascinarsi dei costi covid correlati sull'anno 2022, nonché da un sensibile incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziato dai contributi di cui al DL n. 50/22 e n. DL 144/22, e dai maggiori costi inflattivi.

Con la verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 l. 311/2004, si è certificato che il Mod. CE 999 IV trimestre 2022 consolidato regionale dell'Emilia-Romagna presenta un disavanzo di 84,894 milioni di euro.

A fronte del disavanzo sopraindicato la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura allo stesso avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione.

Con la delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/023 "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per l'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma" la Regione ha provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del servizio sanitario regionale. Le suddette risorse a copertura dei disavanzi saranno assegnate all' Azienda con successivo provvedimento.

## 5.2 Le Risorse

Nella Regione Emilia-Romagna il modello di finanziamento delle Aziende sanitarie si basa da anni sul finanziamento dei livelli essenziali di assistenza, sull'applicazione del sistema tariffario, sul finanziamento delle funzioni e su finanziamenti integrativi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario.

La modalità con la quale il Fondo Sanitario Regionale viene annualmente ripartito tra le Aziende USL si propone di offrire ad ogni assistito di ogni ambito territoriale la stessa opportunità di accesso all'assistenza, dando alla popolazione di assistiti un peso proporzionale al rischio di aver bisogno di prestazioni; la formula allocativa che oramai da molti anni, pur con affinamenti progressivi, è stata utilizzata per il finanziamento annuale, tiene conto dell'età e quindi dell'invecchiamento come misura principale di rischio.

Il percorso, iniziato nel 2016, di progressiva revisione e affinamento dei criteri di finanziamento sia con riferimento alle Aziende USL, sia alle Aziende Ospedaliere e agli IRCCS pubblici, ha comportato negli anni una definitiva revisione dei criteri a quota capitaria per le Aziende USL.

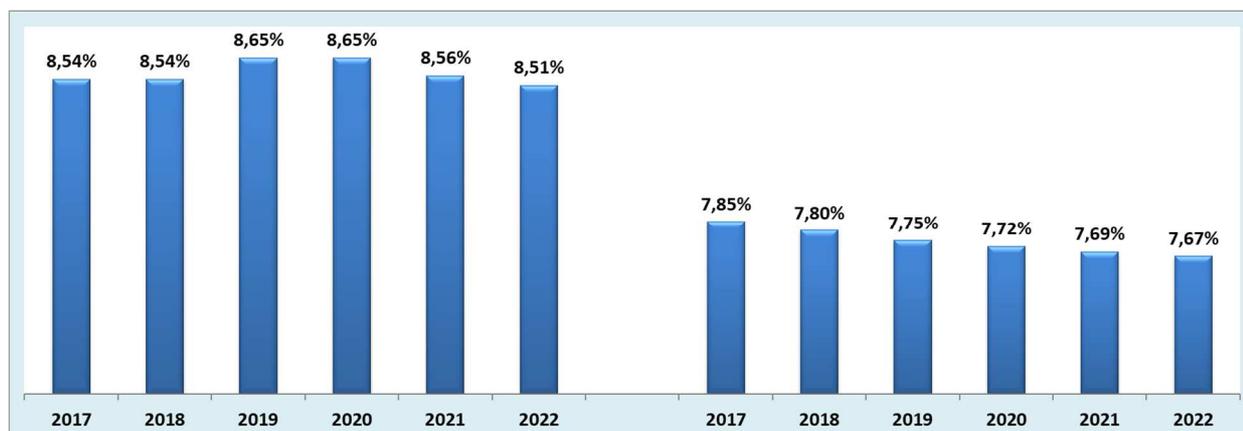
Questo attraverso l'introduzione di un fattore correttivo che tiene conto dell'indice di vecchiaia, in modo da dare maggior considerazione della diversa struttura per età della popolazione (e conseguentemente dei bisogni ad essa associati).

La percentuale di accesso al finanziamento a quota capitaria dell'Azienda USL di Ferrara per l'anno 2022 si attesta all'8,56% (8,51% tenendo conto del protocollo di intesa tra Azienda USL e IOR).

L'incidenza percentuale della popolazione residente nell'Azienda USL di Ferrara registra un ulteriore calo nel 2022 essendo pari al 7,67% rispetto al 7,69% dell'anno 2021. La popolazione ferrarese è in calo del - 0,32% (01/01/2022 vs 01/01/2021) a fronte di un calo del - 0,04% a livello regionale.

Il riparto delle risorse è tuttavia avvenuta sulla base della popolazione residente all'1/1/2021, come per il livello nazionale.

Di seguito il trend della percentuale di accesso al finanziamento e dell'incidenza della popolazione per l'Azienda USL di Ferrara.



Il finanziamento complessivo 2022 è stato determinato partendo dal finanziamento a quota capitaria 2021 e prevedendo, oltre all'aggiornamento dei criteri di pesatura e della popolazione residente, un fondo a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario che comporta un volume di risorse complessive per azienda pari a quanto determinato con deliberazione di giunta regionale n. 407/22 che ha dato avvio ad una prima programmazione per l'anno 2022.

Di seguito una tabella che dettaglia il finanziamento a **quota capitaria** e **l'integrazione a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario**:

	Bil Es 2021	Bil Prev 2022	Bil Es 2022	diff Bil Es vs Bil Prev 22	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 21	%
Finanziamento a Quota Capitaria	€ 622.127.398	€ 619.056.576	€ 619.056.576	€ 0	0,00%	-€ 3.070.822	-0,49%
Finanz Vincolato per Aosp	-€ 8.979.896	-€ 9.585.641	-€ 9.585.641	€ 0	0,00%	-€ 605.745	6,75%
Finanz per FRNA	-€ 7.143.320	-€ 7.143.320	-€ 7.143.320	€ 0	0,00%	€ 0	0,00%
<b>Totale Quota Capitaria</b>	<b>€ 606.004.182</b>	<b>€ 602.327.615</b>	<b>€ 602.327.615</b>	<b>€ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-€ 3.676.567</b>	<b>-0,61%</b>
<b>Totale Integrazione Quota Capitaria</b>	<b>€ 26.766.267</b>	<b>€ 25.823.835</b>	<b>€ 25.823.835</b>	<b>€ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-€ 942.432</b>	<b>-3,52%</b>
<b>Totale Finanziamento in C/ Esercizio</b>	<b>€ 632.770.449</b>	<b>€ 628.151.450</b>	<b>€ 628.151.450</b>	<b>€ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-€ 4.618.999</b>	<b>-0,73%</b>

Si può notare:

- una riduzione del finanziamento a quota capitaria di - 3.070.822 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 pari al - 0,47%;
- un incremento del finanziamento vincolato alle Aziende Ospedaliere Universitarie a seguito del protocollo di intesa tra l'Azienda USL e l'Istituto Ortopedico Rizzoli per lo sviluppo e gestione in collaborazione delle attività di ortopedia e riabilitazione presso l'Ospedale di Argenta (progetto autorizzato con DGR 1015/2021) per un importo di 605.744,88 euro. Tale finanziamento vincolato determina un minor finanziamento assegnato all'Azienda USL di Ferrara compensato da minori costi sul costo del personale.

Complessivamente **la quota capitaria decrementa nel bilancio di esercizio 2022 di - 3.676.567 euro** rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Se consideriamo che una serie di contributi sono oggetto di rettifica per investimenti (copertura investimenti 2021, fascicolo sanitario elettronico e applicativo gru-gaac-dsm), mentre altri hanno visto incrementare anche i costi (remunerazione aggiuntiva, indennità abbattimento animali infetti e finanziamento per il rinnovo del contratto e altre voci, FRNA), complessivamente la variazione 2022 vs 2021 dei contributi complessivamente assegnati all'azienda vede **un incremento di 8.489.483,53 euro** rispetto all'anno 2021. Di questo incremento si evidenzia che:

- a) + 13.427.433,71 sono incrementi di contributi ordinari. Di questi 5.650.624,22 euro sono contributi erogati a fronte dei rincari energetici che incrementano di € 7.206.937 euro rispetto al 2021. Si evidenzia inoltre una diminuzione del contributo per la copertura dei maggiori costi relativa alla mobilità infra-regionale passiva di degenza per - 1.323.551 euro.
- b) - 6.914.952,18 sono decrementi di contributi covid. Le risorse covid a disposizione per l'anno 2022 sono pari a 10,481 mln di euro a fronte di una stima dei costi covid 2022 pari circa 28 mln di euro.
- c) + 1.977.002,00 sono in incremento per contributi assegnati per la gestione dell'emergenza Ucraina.

Il **Fondo Regionale per la Non Autosufficienza** vede risorse (al netto degli utilizzi specifici aziendali) in incremento rispetto al bilancio di previsione 2022 di € 1.070.263 e rispetto al bilancio di esercizio 2021 di € 737.165 euro. Parimenti sono incrementati i costi.

Di seguito il dettaglio della macro-voci dei contributi (escluso il FRNA), che saranno poi analizzate specificatamente nei diversi aggregati contabili del conto economico.

MACRO	Aggregato Unico	BIL ES 2021	BIL PREV 2021	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
<b>CONTRIBUTI</b>		<b>663.476.310,37</b>	<b>654.380.991,67</b>	<b>676.903.744,08</b>	<b>22.522.752,41</b>	<b>13.427.433,71</b>
	Quota capitaria	606.004.181,00	602.327.615,12	602.327.615,00	- 0,12	- 3.676.566,00
	Integrazione Quota Capitaria	24.322.254,00	25.823.835,22	25.823.835,00	- 0,22	- 1.501.581,00
	Sostegno all'equilibrio economico	6.841.407,70	1.325.067,99	13.246.337,87	11.921.269,88	6.404.930,17
	Energia			5.650.624,22	5.650.624,22	5.650.624,22
	Fattori Coagulazione (Progetto Sangue ed Emodet	4.033.159,00	4.033.159,00	4.485.048,00	451.889,00	451.889,00
	Finanziamento Salute Mentale	4.444.962,00	4.451.423,00	4.451.423,00	-	6.461,00
	Fondo Farmaci Innovativi	1.767.417,00	1.923.914,00	2.692.366,66	768.452,66	924.949,66
	Emersione lavoratori irregolari			2.362.436,00	2.362.436,00	2.362.436,00
	Rinnovi contrattuali Conv.	2.346.746,17	2.346.746,17	2.346.746,00	- 0,17	- 0,17
	Amm.ti netti ante 2009	2.281.223,32	2.277.218,34	2.277.218,00	- 0,34	- 4.005,32
	Impatto mobilità infraRER	3.440.390,00	2.116.839,00	2.116.839,00	-	- 1.323.551,00
	Emotrasfusi	1.971.795,26	1.971.795,26	1.977.648,33	5.853,07	5.853,07
	Mancato Introito Ticket	2.148.100,00	1.963.812,73	1.963.812,73	-	- 184.287,27
	Sanità penitenziaria	1.479.411,88	1.479.411,88	1.430.666,08	- 48.745,80	- 48.745,80
	Potenziamento assistenza territoriale PNNR			580.391,76	580.391,76	580.391,76
	Miglioramento dell'accesso in Emergenza - Urget	350.000,00	350.000,00	350.000,00	-	-
	Professioni Sanitarie	296.536,67	291.286,26	349.990,09	58.703,83	53.453,42
	Rimborso Personale in avvallimento	366.493,05	366.493,05	262.243,63	- 104.249,42	- 104.249,42
	Contributi per Specificità Aziendali	202.574,00	243.441,00	243.441,00	-	40.867,00
	Contributi da Aziende Ospedaliere della Regione vincolati		80.000,00	200.000,00	120.000,00	200.000,00
	Prev. E sicurezza amb. Di lavoro	91.677,59	91.677,59	198.088,01	106.410,42	106.410,42
	Emergenza 118	165.913,33	165.913,33	148.333,00	- 17.580,33	- 17.580,33
	salute mentale			141.353,34	141.353,34	141.353,34
	Zanzara tigre - ARBOVIROSI	120.097,66	-	118.723,39	- 1.374,27	- 1.374,27
	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAME	260.263,00	-	94.127,00	- 166.136,00	- 166.136,00
	Contributi farmacie rurali	81.276,00	81.276,00	68.574,00	- 12.702,00	- 12.702,00
	POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-GENERATION SEQUENCING DI PROFILAZIONE GE			32.630,74	32.630,74	32.630,74
	Riabilitazione termale			32.581,58	32.581,58	32.581,58
	Contributi da privati per ricerca		17.256,40	17.256,40	-	17.256,40
	STP	26.707,14	41.872,22	16.290,39	- 25.581,83	- 10.416,75
	Formaz/aggiorn. Profess. Su Celiachia	3.021,28	3.021,28	3.706,68	685,40	685,40
	Sommin. Alimenti senza glutine nella ristor.colle	1.901,25	1.901,25	1.902,16	0,91	0,91
	Condizioni Lavoro Dip.ti CO. 413 L. 178/2021	127.288,00	-	-	-	- 127.288,00
	Progetti di area salute mentale	10.466,00	-	-	-	- 10.466,00
	Sostegno caregiver	-	-	-	-	-
	Farmacovigilanza		50.000,50	-	- 50.000,50	-
<b>COVID</b>		<b>17.396.365,14</b>	<b>9.412.895,00</b>	<b>10.481.412,96</b>	<b>1.068.517,96</b>	<b>- 6.914.952,18</b>
	Covid - DL 34/20		304.000,00	6.403.793,00	6.099.793,00	6.403.793,00
	Covid - Liste D'Attesa	335.577,00	2.098.403,00	2.098.403,00	-	1.762.826,00
	Covid - Usca		-	677.944,00	677.944,00	677.944,00
	Covid - Rimborso DPI a strutture socio-sanitarie	2.045.684,00	511.421,00	511.421,00	-	- 1.534.263,00
	Covid - DL 73/2021	460.336,62	399.278,00	448.592,94	49.314,94	- 11.743,68
	Risorse statali per somministrazione test antigenici			341.259,02	341.259,02	341.259,02
	Covid - Prestazioni Aggiuntive	534.014,00	-	-	-	- 534.014,00
	Covid - DL 34/20 per anno 2021	6.403.793,14	6.099.793,00	-	- 6.099.793,00	- 6.403.793,14
	Covid - DL 41/2021	2.530.555,16	-	-	-	- 2.530.555,16
	Covid - DL 137/20	297.896,23	-	-	-	- 297.896,23
	Covid - DL Emergenziali 2021		-	-	-	-
	Ulteriori risorse art. 16, c. 8 speties DL 146/2021	4.095.877,07			-	- 4.095.877,07
	Indennità lavoratori in somministrazione del con	22.169,28			-	- 22.169,28
	Covid - L.178/2020	670.462,64	-	-	-	- 670.462,64
<b>EMERGENZA UCRAINA</b>				<b>1.977.002,00</b>	<b>1.977.002,00</b>	<b>1.977.002,00</b>
	Risorse Emergenza Ucraina			1.977.002,00	1.977.002,00	1.977.002,00
<b>Totale complessivo</b>		<b>680.872.675,51</b>	<b>663.793.886,67</b>	<b>689.362.159,04</b>	<b>25.568.272,37</b>	<b>8.489.483,53</b>

### 5.3 Mobilità Sanitaria E Privato Accreditato

Prima di effettuare l'analisi dettagliata degli scostamenti si procede ad illustrare una sintesi sui valori economici della mobilità sanitaria (extra regionale, infra-regionale e della provincia solo per la parte passiva) e del privato accreditato.

#### 5.3.1 Mobilità Infra RER

Relativamente alle voci di mobilità iscritte a bilancio per la degenza è stato recepito il valore comunicato nella tabella matrice mobilità Allegato 2 di cui alla nota protocollata RER n. 324110 del 4/4/2023 tranne che per lo IOR come meglio specificato di seguito.

Gli altri settori riportano i valori effettivi di produzione 2022. I valori di mobilità infra-regionale sono quadrati rispetto a quanto comunicato nelle matrici degli scambi regionali.

Relativamente alla mobilità attiva si riporta una tabella in cui si evidenziano gli scostamenti sia con il bilancio preventivo 2022 sia con il bilancio di esercizio dell'anno 2021.

Complessivamente la **mobilità attiva infra-regionale** evidenzia un incremento di + 156.259 euro (+ 2,29%) rispetto al bilancio preventivo 2022 e di + 98.634 euro (+ 1,43%) rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Si segnala che la produzione effettiva relativa alla mobilità attiva per l'Azienda USL di Ferrara è pari a circa 3,3 milioni di euro a fronte dei 3.169.774 euro comunicati nell'allegato 2 di cui sopra.

ATTIVA INFRA RER	Bil Es 2021	Bil Prev 2022 Deliberato	Bil Es 2022	diff Bil Es 2022 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 2022 vs Bil Es 2021	%
degenza	€ 3.246.935	€ 3.169.774	€ 3.169.774	€ 0	0,00%	-€ 77.161	-2,38%
specialistica	€ 981.657	€ 1.082.416	€ 1.226.414	€ 143.999	13,30%	€ 244.758	24,93%
pronto soccorso	€ 426.752	€ 536.160	€ 475.865	-€ 60.296	-11,25%	€ 49.113	11,51%
somministrazione diretta farmaci	€ 930.702	€ 687.097	€ 711.946	€ 24.850	3,62%	-€ 218.756	-23,50%
farmaceutica terr.le	€ 877.069	€ 917.968	€ 966.357	€ 48.389	5,27%	€ 89.288	10,18%
medicina di base	€ 286.129	€ 289.624	€ 285.902	-€ 3.722	-1,29%	-€ 227	-0,08%
ass.za integrativa	€ 144.981	€ 153.561	€ 156.601	€ 3.040	1,98%	€ 11.619	8,01%
<b>Totale</b>	<b>€ 6.894.224</b>	<b>€ 6.836.600</b>	<b>€ 6.992.859</b>	<b>€ 156.259</b>	<b>2,29%</b>	<b>€ 98.634</b>	<b>1,43%</b>

La **mobilità passiva infra-regionale** evidenzia minori costi per + 295.495 euro (+ 0,79%) rispetto al bilancio preventivo 2022 e maggiori costi per + 3.649.098 euro (+ 10,77%) rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Gli incrementi rispetto al 2021 per l'area della degenza, specialistica e somministrazione farmaci sono concentrati nei confronti dell'Azienda Ospedaliera di Bologna. Per la degenza si conferma un ritorno all'incremento già in corso dagli anni pre-pandemia a seguito dello spostamento di casistica complessa verso l'Azienda Ospedaliera di Bologna per cardiocirurgia e cardiologia interventistica. A questo si aggiungono maggiori costi per la somministrazione farmaci, sempre concentrati nell'Area di Bologna. Nella degenza è contemplata l'effettiva produzione dello IOR, compreso quella erogata presso l'ospedale di Argenta, come accordo attuativo del protocollo di intesa 2022-2024 di cui alla Delibera n. 341/2022 *Presa d'atto dell'avvenuta sottoscrizione dell'accordo attuativo del protocollo di intesa tra l'azienda UsI di Ferrara e IRCSS istituto ortopedico Rizzoli per l'attività svolta presso la sede di argenta e le altre sedi della collaborazione per il triennio 2022 – 2024.*

Per compensare l'impatto negativo del recepimento dei valori della degenza, così come stimati dalla Regione, la RER ha riconosciuto un finanziamento a copertura pari a 2.116.839,00 euro. Considerando che nell'anno 2021 tale contributo era pari a 3.440.390,00 euro, si rileva un minor ricavo pari a - **1.323.551 euro**. Si segnala che l'effettiva mobilità della degenza è pari a 23,3 milioni di euro a fronte dei 23,7 mln di euro comunicati nell'allegato 2 di cui sopra.

PASSIVA INFRA RER	Bil Es 2021	Bil Prev 2022 Deliberato	Bil Es 2022	diff Bil Es 2022 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 2022 vs Bil Es 2021	%
degenza	€ 21.371.736	€ 23.438.135	€ 23.751.257	€ 313.122	1,34%	€ 2.379.521	11,13%
specialistica	€ 5.334.421	€ 5.171.416	5.531.588,11	€ 360.172	6,96%	€ 197.167	3,70%
pronto soccorso	€ 316.555	€ 367.516	391.648,90	€ 24.132	6,57%	€ 75.094	23,72%
somministrazione diretta farmaci	€ 5.375.285	€ 6.769.792	6.358.864,23	-€ 410.928	-6,07%	€ 983.579	18,30%
farmaceutica terr.le	€ 954.060	€ 969.244	976.184,81	€ 6.941	0,72%	€ 22.125	2,32%
medicina di base	€ 442.915	€ 431.550	432.149,21	€ 599	0,14%	-€ 10.766	-2,43%
ass.za integrativa	€ 92.524	€ 93.446	94.903,14	€ 1.457	1,56%	€ 2.379	2,57%
<b>Totale</b>	<b>€ 33.887.497</b>	<b>€ 37.241.100</b>	<b>€ 37.536.595</b>	<b>€ 295.495</b>	<b>0,79%</b>	<b>€ 3.649.098</b>	<b>10,77%</b>

### 5.3.2 Mobilità Extra RER

La **mobilità attiva extra RER** è stata iscritta tenendo conto delle indicazioni Regionali inviate con nota n. 342332 del 06/04/2022, che richiamano le indicazioni per la redazione del CE IV Trimestre 2022 (prot.n. 25748 del 13/01/2022) laddove si specificava che tale mobilità "non doveva superare il dato inserito nel preconsuntivo di ottobre 2022".

Alla luce dell'effettiva produzione della mobilità attiva si sono adeguati gli importi relativi alla sola degenza (più bassa del preconsuntivo di ottobre).

	Bil Es 2021	Bil Prev 2022 Deliberato	Bil Es 2022	diff Bil Es vs Bil Prev 22	diff Bil Es 22 vs Bil Es 21
<b>ATTIVA EXTRA RER</b>					
degenza	€ 822.824	€ 1.082.645	€ 967.161	-€ 115.484	€ 144.336
specialistica	€ 512.954	€ 717.766	€ 723.827	€ 6.061	€ 210.873
somministrazione diretta farmaci	€ 302.007	€ 737.985	€ 800.161	€ 62.176	€ 498.154
farmaceutica terr.le	€ 293.218	€ 314.170	€ 317.524	€ 3.354	€ 24.306
medicina di base	€ 239.558	€ 239.558	€ 239.558	€ 0	€ 0
termale	€ 46.206	€ 46.206	59.080,40	12.874,40	12.874,40
trasporti	€ 240.809	€ 240.809	€ 306.858	<b>66.049</b>	<b>66.049</b>
<b>Totale</b>	<b>€ 2.457.576</b>	<b>€ 3.379.139</b>	<b>€ 3.625.969</b>	<b>€ 246.830</b>	<b>€ 1.168.394</b>

Nella tabella di seguito riportata sono indicati i valori di produzione effettiva 2022 rispetto ai valori iscritti a bilancio, che riporta pertanto minori ricavi per € 813.042.

	MOB 2022	Bil Es 2022	diff Bil Es vs MOB 22
<b>ATTIVA EXTRA RER</b>			
degenza	€ 967.161	€ 967.161	€ 0
specialistica	€ 1.218.323	€ 723.827	-€ 494.495
somministrazione diretta farmaci	€ 1.229.066	€ 800.161	-€ 428.904
farmaceutica terr.le	€ 317.524	€ 317.524	€ 0
medicina di base	€ 239.558	€ 239.558	€ 0
termale	84.193,83	59.080,40	-25.113,43
trasporti	€ 383.187	€ 306.858	-76.329
<b>Totale</b>	<b>€ 4.439.011</b>	<b>€ 3.625.969</b>	<b>-€ 813.042</b>

La **Mobilità Passiva Extra RER** ha tenuto conto delle indicazioni regionali e riporta i dati di mobilità 2021, di cui alla nota prot. n. 665163 DEL 26/07/2022, già utilizzate per la predisposizione del bilancio di previsione 2022. Si segnalano maggiori costi rispetto al bilancio di esercizio 2021 per + 2.994.916 euro, ascrivibili soprattutto all'area della specialistica (+ 2.222.920 euro) e all'area della degenza (+ 667.840 euro).

	Bil Es 2021	Bil Prev 2022 Deliberato	BIL ES 2022	diff Bil es 22 vs Bil Prev 22	%	diff Bil es 22 vs Bil es 21	%
<b>PASSIVA EXTRA RER</b>							
degenza	€ 21.059.480	€ 21.140.257	€ 21.140.257	€ 0	100%	€ 80.776	0%
specialistica	€ 9.550.005	€ 11.772.925	€ 11.772.925	€ 0	100%	€ 2.222.920	23%
somministrazione diretta farmaci	€ 1.358.154	€ 2.025.994	€ 2.025.994	€ 0	100%	€ 667.840	49%
farmaceutica terr.le	€ 288.304	€ 299.282	€ 299.282	€ 0	100%	€ 10.978	4%
medicina di base	€ 98.605	€ 102.421	€ 102.421	€ 0	100%	€ 3.816	4%
termale	€ 285.787	€ 241.962	€ 241.962	€ 0	100%	-€ 43.825	-15%
trasporti	€ 243.118	€ 295.529	€ 295.529	€ 0	100%	€ 52.411	22%
<b>Totale</b>	<b>€ 32.883.453</b>	<b>€ 35.878.369</b>	<b>€ 35.878.369</b>	<b>€ 0</b>	<b>100%</b>	<b>€ 2.994.916</b>	<b>9%</b>

### 5.3.3 Mobilità Passiva della Provincia

I valori concordati con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara e recepiti nella matrice degli scambi sono riportati nei vari aggregati di spesa, come riportato nella tabella riepilogativa che segue. Gli importi corrispondono all'effettiva produzione 2022. L'accordo di fornitura definito per l'anno 2022 (Delibera del Direttore Generale n. 270 del 28/10/2022) è stato redatto nell'ottica non solo di fissare un perimetro economico, ma di individuare una committenza appropriata alle esigenze dei cittadini ferraresi, in vista anche di recuperi di mobilità passiva extra regionale.

AOSP FE	Bilancio di esercizio 2021	Bil Prev 2022 Deliberato	Bilancio di esercizio 2022	diff Bil Es 2022 vs Bil Prev 2022	diff Bil Es 2022 vs Bil Es 2021
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	45.044.380,00	48.600.000,00	50.218.401,78	1.618.401,78	5.174.021,78
Pronto Soccorso	3.055.619,70	3.200.000,00	3.292.585,65	92.585,65	236.965,95
Degenza	99.300.000,00	96.500.000,00	95.213.267,68	-1.286.732,32	-4.086.732,32
Somm. Farmaci	29.757.118,37	31.737.587,00	31.794.457,73	56.870,73	2.037.339,36
Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	831.272,70	685.358,38	647.048,58	-38.309,80	-184.224,12
<b>TOTALE</b>	<b>177.988.390,77</b>	<b>180.722.945,38</b>	<b>181.165.761,42</b>	<b>442.816,04</b>	<b>3.177.370,65</b>

Si evidenzia in particolare un incremento rispetto al bilancio di previsione 2022 di + 442.816,04 euro, imputabile a maggiori costi per la maggior produzione di specialistica quasi del tutto compensati dalla minor produzione nell'area della degenza.

Rispetto al bilancio di esercizio 2021 si evidenziano maggiori costi per + 3.177.370 euro determinati in particolare da un lato da minori costi per la degenza (- 4.086.732,32 euro) e dall'altro da maggiori costi per specialistica (+ 5.174.021,78 euro) e somministrazioni farmaci (+ 2.037.339,36 euro).

### 5.3.4 Privato accreditato

Per il privato accreditato si propone di seguito una tabella riepilogativa dei diversi aggregati di spesa.

	bil es 2021	bil prev 2022	bil es 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
<b>Totale Degenza Privato Accreditato (a)</b>	<b>17.879.954,73</b>	<b>19.558.094,68</b>	<b>20.767.929,74</b>	<b>1.209.835,06</b>	<b>2.887.975,01</b>
<b>B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</b>	<b>17.767.836,40</b>	<b>19.450.482,18</b>	<b>20.664.496,11</b>	<b>1.214.013,93</b>	<b>2.896.659,71</b>
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità INTRA AUSL	10.608.330,24	12.315.057,34	13.448.437,33	1.133.379,99	2.840.107,09
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialità EXTRA AUSL	2.278.695,82	2.219.578,00	2.461.065,77	241.487,77	182.369,95
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialità	4.683.822,84	4.683.822,84	4.519.656,65	- 164.166,19	- 164.166,19
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	196.987,50	232.024,00	235.336,36	3.312,36	38.348,86
<b>B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</b>	<b>112.118,33</b>	<b>107.612,50</b>	<b>103.433,63</b>	<b>- 4.178,87</b>	<b>- 8.684,70</b>
Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	112.118,33	107.612,50	103.433,63	- 4.178,87	- 8.684,70
<b>Totale Specialistica Privato Accreditato (b)</b>	<b>6.129.872,68</b>	<b>6.568.893,64</b>	<b>6.244.706,62</b>	<b>- 324.187,02</b>	<b>114.833,94</b>
<b>B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</b>	<b>4.855.063,74</b>	<b>5.420.363,83</b>	<b>5.127.213,42</b>	<b>- 293.150,41</b>	<b>272.149,68</b>
Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	4.201.248,91	4.098.209,00	4.353.921,97	255.712,97	152.673,06
Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale	653.814,83	1.322.154,83	773.291,45	- 548.863,38	119.476,62
<b>B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</b>	<b>1.274.808,94</b>	<b>1.148.529,81</b>	<b>1.117.493,20</b>	<b>- 31.036,61</b>	<b>- 157.315,74</b>
Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	1.273.383,28	1.146.873,90	1.114.626,44	- 32.247,46	- 158.756,84
Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti				-	-
Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni				-	-
Altre prestazioni di specialistica per stranieri	1.425,66	1.655,91	2.866,76	1.210,85	1.441,10
<b>Rimborsi a Strutture Private - emergenza Covid (c)</b>	<b>1.156.586,29</b>	<b>262.607,09</b>	<b>262.607,09</b>	<b>-</b>	<b>- 893.979,20</b>
<b>Altri servizi sanitari da privato</b>	<b>387.638,22</b>	<b>97.152,00</b>	<b>123.772,89</b>	<b>26.620,89</b>	<b>- 263.865,33</b>
<b>Totale Privato Accreditato (a) + (b) + (c)</b>	<b>25.554.051,92</b>	<b>26.486.747,41</b>	<b>27.399.016,34</b>	<b>912.268,93</b>	<b>1.844.964,42</b>

Per la **degenza** si rileva rispetto al bilancio di esercizio 2021 un incremento pari a + 1.844.964,42 euro e rispetto al bilancio di previsione 2022 un incremento pari a + 912.268,93 euro. In particolare:

- Per le **strutture in provincia (non alta specialità INTRA Ausl)** l'incremento rispetto al bilancio di previsione 2022 deriva dalla sottoscrizione dei verbali di intesa relativi alla maggior produzione per invii da pubblico e per recupero tempi di attesa per interventi ortopedici per + 1.133.379 euro (prot. n. 18490 del 17/03/2023 e prot. n. 17560 del 14/03/2023). L'incremento rispetto al bilancio di esercizio 2021 deriva dall'allineamento ai valori di budget, di cui alle Delibere del Direttore Generale n. 303 del 31/12/2021 e n. 124 del 17/05/2022. Il 2021 infatti registrava una minor produzione di una delle due strutture a causa di alcuni focolai covid, situazione che non si è ripetuta nel 2022. Si rileva, inoltre, un incremento per la diversa contabilizzazione dell'attività relativa al recupero dei tempi di attesa, precedentemente rendicontata tra i servizi sanitari (250.000 euro previsti per l'intero anno 2022). Complessivamente rispetto al bilancio di esercizio 2021 l'aggregato incrementa di + 2.840.107,09 euro.
- Per le **strutture private fuori provincia (non alta specialità EXTRA Ausl)** si evidenzia un incremento di + 241.487 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 e di + 182.369 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto dell'allineamento dei valori del budget 2 in sede di preventivo alla nota

RER di cui al protocollo n. 344026 del 6/4/2022 (fatturato 2021 al netto delle penalità e comprensivo degli invii da pubblico) e in sede di consuntivo alla nota RER di cui al protocollo n. 1253580 del 23/12/22 .

- Per le **strutture private fuori provincia (alta specialità)** la stima inserita nel bilancio di previsione 2022 corrispondeva al consuntivo 2021. L'anno 2021 era stato caratterizzato da minori costi, a seguito del rallentamento che aveva subito l'attività per effetto dell'evento pandemico. La produzione effettiva 2022 evidenzia minori costi rispetto al bilancio di previsione 2022 e rispetto al bilancio di esercizio 2021 di -164.166,19 euro.
- Per le **strutture private fuori provincia (assistenza psichiatrica)** si evidenziano maggiori costi per + 3.312,36 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 e + 38.348,86 rispetto al bilancio di esercizio 2021, per effetto di invii di pazienti che necessitavano di ricoveri non altrimenti erogabili in quanto non presenti tali tipologie di strutture sul nostro territorio.

Per quanto riguarda la **specialistica** si rileva un decremento di - 324.187,02 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 e un incremento di + 114.833,94 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 determinato:

- **Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni** incrementa di + 255.712,97 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 per effetto della committenza aggiuntiva richiesta alle strutture private accreditate della provincia (note Ausl prot. n. 55139 e n. 55141 del 18/08/22; n. 86396 del 30/12/22) per la riduzione delle liste d'attesa. In sede previsionale tale committenza era stata quantificata sulla base delle risposte delle strutture (prot. n. 56744 del 26/08/2022 e n. 56741 del 26/08/2022), laddove ipotizzavano di non riuscire totalmente a soddisfare la committenza richiesta. In seguito, tale extra budget veniva completamente utilizzato determinando i maggiori costi di cui sopra. Era stata inoltre contemplata la richiesta aggiuntiva di RM per un fermo macchina avvenuto nel distretto centro-nord (nota Ausl prot. n. 39366 del 10/06/22). L'aggregato incrementa di + 152.673,06 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- **Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale**, decrementa rispetto al bilancio di previsione 2022 di - 548.863,38 euro, in quanto in sede previsionale si era ipotizzata una committenza aggiuntiva per la riduzione delle liste d'attesa per interventi di chirurgia oculare, poi non effettuata. Si evidenziano maggiori costi per + 119.476,62 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- **Specialistica da Convenzionati Esterni** decrementa di - 31.036,61 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - 157.315,74 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto dei minori costi della quota accessoria relativa al rimborso spese covid per le strutture ANISAP, che è stata erogata solo sino alla cessazione dello stato di emergenza.

**Il rimborso a strutture private per DPI, Test e Tamponi e Sanificazioni** nei confronti delle case di cura della provincia (in ottemperanza all'accordo AIOP-RER DGR 344/2020) è stata erogato sino al permanere dello stato di emergenza (31/03/2022). Tale aggregato è in decremento rispetto al bilancio di esercizio 2021 di - 893.979,20 euro. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2022.

**Gli altri servizi sanitari** contemplano il costo del servizio rimborsato per gli interventi di chirurgia oculare eseguiti dai professionisti Ausl presso una struttura privata della provincia (di cui alla Delibera n. 218/2022 e note prot. n. 50734 del 28/7/2022, n. 58708 del 2/9/22 n. 65124 del 29/9/22), pari a 123.772,89 euro, con un incremento rispetto al bilancio di previsione di + 26.620,89 euro. In questo aggregato era contabilizzata, sino al 2021, la committenza aggiuntiva per il recupero delle liste d'attesa nell'area ortopedica, ora

contabilizzata correttamente nell'aggregato della degenza, evidenziando pertanto minori costi per - 263.865,33 euro.

**Relativamente alle prestazioni rese da strutture private accreditate per residenti fuori regione**, sono stati indicati i valori fatturati e validati in banca dati competenza 2020, come da indicazioni regionali (nota RER prot. n. 309751 del 29/03/2022): *“Per quanto riguarda le prestazioni rese da strutture private accreditate per residenti fuori regione, la liquidazione in acconto per l’anno 2022 della mobilità extraregionale dovrà essere parametrata sulla base dell’attività prodotta nell’anno 2020”*.

Di seguito una tabella riepilogativa degli importi, che danno evidenza del recepimento di tali valori a ricavo e a costo.

	bil es 2021	bil prev 2022	bil es 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
<b>Totale Attiva Extra RER da privato accreditato</b>	<b>8.475.940,52</b>	<b>8.094.779,99</b>	<b>8.094.443,99</b>	<b>-336,00</b>	<b>-381.496,53</b>
<b>A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>8.249.728,82</b>	<b>7.912.583,73</b>	<b>7.912.359,73</b>	<b>-224,00</b>	<b>-337.369,09</b>
Degenza da ospedali privati per residenti di altre Regioni	7.797.305,42	7.548.191,21	7.548.191,21	0,00	-249.114,21
<b>A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>226.211,70</b>	<b>182.196,26</b>	<b>182.084,26</b>	<b>-112,00</b>	<b>-44.127,44</b>
Specialistica da Convenzionati Esterni a residenti di altre Regioni	226.211,70	182.196,26	182.084,26	-112,00	-44.127,44
<b>Totale Passiva Extra RER da privato accreditato</b>	<b>8.023.517,12</b>	<b>7.730.387,47</b>	<b>7.730.275,47</b>	<b>-112,00</b>	<b>-293.241,65</b>
<b>B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compen</b>	<b>226.211,70</b>	<b>182.196,26</b>	<b>182.084,26</b>	<b>-112,00</b>	<b>-44.127,44</b>
Specialistica da Ospedali Privati della Provincia per residenti di altre Regioni	174.781,10	132.913,91	132.913,91	0,00	-41.867,19
Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre Regioni	51.430,60	49.282,35	49.170,35	-112,00	-2.260,25
<b>B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compen</b>	<b>7.797.305,42</b>	<b>7.548.191,21</b>	<b>7.548.191,21</b>	<b>0,00</b>	<b>-249.114,21</b>
Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	7.797.305,42	7.548.191,21	7.548.191,21	0,00	-249.114,21

## 5.4 Analisi Degli Scostamenti Tra Consuntivo E Preventivo

Il conto economico è redatto secondo gli schemi previsti dal D. Lgs. 118/2011, ed è posto a confronto con il Bilancio Economico Preventivo 2022 e il Bilancio di esercizio 2021.

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Valore della Produzione (A)	773.308.092	763.410.887	799.243.454	35.832.567	5%	25.935.362	3%
Costo della Produzione (B)	773.152.207	790.113.720	797.125.047	7.011.327	1%	23.972.840	3%
Proventi e Oneri Finanziari (C)	-910.984	-1.022.094	-892.942	129.152	-13%	18.042	-2%
Rettifiche di Valore di attività Finanziaria (D)							
Proventi e Oneri Straordinari (E)	12.655.264	2.571.048	4.953.036	2.381.988	93%	-7.702.229	-61%
Imposte (Y)	11.896.724	11.800.541	12.062.433	261.892	2%	165.709	1%
<b>Risultato di Esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E-Y)</b>	<b>3.442</b>	<b>-36.954.420</b>	<b>-5.883.932</b>	<b>31.070.488</b>	<b>-84%</b>	<b>-5.887.374</b>	<b>-171066%</b>

Gli aggregati del valore della produzione e del costo della produzione comprendono il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza: in tal modo è di difficile valutazione l'andamento di tali raggruppamenti.

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Finanziamento da Fondo Sanitario Regionale	€ 30.728.165	€ 31.564.759	€ 31.564.759	0	0%	836.594	3%
Finanziamento da altri Contributi Regionali	€ 7.691.102	€ 5.943.030	€ 5.943.030	€ 0	0%	-€ 1.748.072	-23%
Finanziamento da quote anni precedenti GSA		€ 800.126	€ 709.218	-€ 90.908	-11%	€ 709.218	#DIV/0!
<b>Finanziamenti da Contributi Regionali</b>	<b>€ 38.419.267</b>	<b>€ 38.307.915</b>	<b>€ 38.217.007</b>	<b>-€ 90.908</b>	<b>0%</b>	<b>-€ 202.260</b>	<b>-1%</b>
<b>Finanziamento da altri Soggetti Pubblici (quota Nazionale)</b>	<b>€ 4.848.585</b>	<b>€ 4.848.585</b>	<b>€ 6.025.440</b>	<b>€ 1.176.856</b>	<b>24%</b>	<b>€ 1.176.856</b>	<b>24%</b>
<b>Finanziamento da altri Soggetti Privati</b>	<b>€ 279.375</b>	<b>€ 57.629</b>	<b>€ 41.944</b>	<b>-€ 15.685</b>	<b>-27%</b>	<b>-€ 237.431</b>	<b>-85%</b>
<b>TOTALE RISORSE FRNA + FNA + Privati</b>	<b>€ 43.547.226</b>	<b>€ 43.214.128</b>	<b>€ 44.284.391</b>	<b>€ 1.070.263</b>	<b>2%</b>	<b>€ 737.165</b>	<b>2%</b>
Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA	€ 4.141.500	€ 4.627.010	€ 4.627.010	€ 0	0%	€ 485.511	12%
Acc.to quote inutilizzate FRNA	-€ 4.627.010		-€ 3.547.918	-€ 3.547.918	#DIV/0!	€ 1.079.093	-23%
<b>TOTALE RISORSE NON AUTOSUFFICIENZA</b>	<b>€ 43.061.716</b>	<b>€ 47.841.139</b>	<b>€ 45.363.484</b>	<b>-€ 2.477.655</b>	<b>-5%</b>	<b>€ 2.301.768</b>	<b>5%</b>
<b>TOTALE COSTI NON AUTOSUFFICIENZA</b>	<b>€ 43.061.716</b>	<b>€ 47.841.139</b>	<b>€ 45.363.484</b>	<b>-€ 2.477.655</b>	<b>-5%</b>	<b>€ 2.301.768</b>	<b>5%</b>

Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza vede per il 2022 un incremento dei contributi pari a + € 1.176.856 euro rispetto sia al bilancio di previsione 2022 che al bilancio di esercizio 2021.

Le risorse a disposizione, considerando anche le quote non spese ed accantonate nel 2022, sono state pari a 44.284.391 euro (+ 1.070.263 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e + 737.165 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021). Per un'analisi di dettaglio sull'utilizzo del fondo si rimanda al capitolo 4.

Le tabelle di seguito riportate espongono pertanto tali valori al netto dell'FRNA.

Il valore della produzione al netto dell'FRNA è di seguito evidenziato:

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil ES 22 vs bil es 21	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Valore della Produzione	773.308.092	763.410.887	799.243.454	35.832.567	5%	€ 25.935.362	3%
Contributi FRNA senza Utilizzo Quote Esercizio precedente	€ 43.547.226	€ 43.214.128	€ 44.284.391	1.070.263	2%	€ 737.165	2%
FRNA quote utilizzate dell'esercizio precedente	4.141.500	4.627.010	4.627.010	0	0%	€ 485.511	12%
<b>Valore della Produzione al netto FRNA</b>	<b>725.619.366</b>	<b>715.569.748</b>	<b>750.332.053</b>	<b>34.762.304</b>	<b>5%</b>	<b>€ 24.712.687</b>	<b>3%</b>

Il costo di produzione al netto dell'FRNA è riportato nella tabella seguente:

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil ES 22 vs bil es 21	%	diff bil es 2021 vs bil es 2020	%
Costo della Produzione	773.152.207	790.113.720	797.125.047	7.011.327	1%	€ 23.972.840	3%
Costi FRNA senza Acc.to	43.061.716	47.841.139	45.363.484	-2.477.655	-5%	€ 2.301.768	5%
FRNA Acc.to per quote non utilizzate nell'esercizio	€ 4.627.010		€ 3.547.918	3.547.918	#DIV/0!	-€ 1.079.093	-23%
<b>Costo della Produzione al netto FRNA</b>	<b>725.463.481</b>	<b>742.272.581</b>	<b>748.213.645</b>	<b>5.941.064</b>	<b>1%</b>	<b>€ 22.750.164</b>	<b>3%</b>

## A) Valore Della Produzione

La scomposizione del Valore della produzione si presenta come segue:

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>€ 720.973.484</b>	<b>€ 713.169.723</b>	<b>€ 734.967.165</b>	<b>€ 21.797.442</b>	<b>3%</b>	<b>€ 13.993.680</b>	<b>2%</b>
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-€ 2.930.803	-€ 546.000	-€ 938.880	-€ 392.880	72%	€ 1.991.923	-68%
A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.	€ 8.235.811	€ 6.203.313	€ 10.916.158	€ 4.712.845	76%	€ 2.680.347	33%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie	€ 23.828.280	€ 24.540.053	€ 25.392.479	€ 852.426	3%	€ 1.564.200	7%
A.5) Concorsi rec. e rimborsi	€ 7.010.959	€ 3.185.159	€ 10.298.629	€ 7.113.470	223%	€ 3.287.670	47%
A.6) Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	€ 8.710.128	€ 9.038.000	€ 9.387.267	€ 349.267	4%	€ 677.138	8%
A.7) Quota contributi in c/ capitale imputata all'esercizio	€ 6.740.420	€ 6.197.505	€ 7.595.485	€ 1.397.980	23%	€ 855.064	13%
A.9) Altri ricavi e proventi	€ 739.812	€ 1.623.135	€ 1.625.152	€ 2.017	0%	€ 885.340	120%
<b>Totale Valore della Produzione A)</b>	<b>€ 773.308.091</b>	<b>€ 763.410.887</b>	<b>€ 799.243.454</b>	<b>€ 35.832.567</b>	<b>5%</b>	<b>€ 25.935.363</b>	<b>3%</b>

L'aggregato incrementa di € 35.832.567 rispetto al bilancio di previsione 2022, soprattutto per effetto dei maggiori contributi erogati a garanzia dell'equilibrio economico finanziario, e di € 25.935.363 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Di seguito il dettaglio delle diverse voci che compongono il valore della produzione.

### A.1) Contributi in c/esercizio

Gli aggregati dei contributi in c/esercizio sono di seguito rappresentati:

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
A.1.a) Contributo in c/esercizio da Regione per quota F.S. regionale	€ 700.221.636	€ 699.434.393	€ 716.508.994	€ 17.074.601	2%	€ 16.287.358	2%
A.1.b) Contributo in c/esercizio - extra fondo	€ 20.440.217	€ 13.587.705	€ 18.396.971	€ 4.809.266	35%	-€ 2.043.247	-10%
A.1.c) Contributo in c/esercizio - per ricerca	€ 17.256	€ 17.256	€ 17.256	€ 0	0%	€ 0	0%
A.1.d) Contributo in c/esercizio - da privati	€ 294.375	€ 130.369	€ 43.944	-€ 86.425	-66%	-€ 250.431	-85%
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>€ 720.973.484</b>	<b>€ 713.169.723</b>	<b>€ 734.967.165</b>	<b>€ 21.797.442</b>	<b>3%</b>	<b>€ 13.993.680</b>	<b>2%</b>

Tabella A.1)

L'aggregato incrementa di € 21.797.442 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 13.993.680 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Le variazioni complessive dei singoli contributi vengono dettagliate nella tabella di seguito riportata.

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
A.1.a)					700.221.635,78	699.434.392,57	716.508.993,59	17.074.601,02	16.287.357,81
	0010100101-Quota capitaria				606.004.181,00	602.327.615,12	602.327.615,00	-0,12	-3.676.566,00
		CONTRIBUTI	Quota capitaria	DGR 1772/2022	606.004.181,00	602.327.615,12	602.327.615,00	-0,12	-3.676.566,00
	0010100301-Contributi finalizzati				11.146.651,36	10.289.217,93	2.734.885,91	-7.554.332,02	-8.411.765,45
		CONTRIBUTI	Applicativo Dsm-Dp manutenzione	DGR 1772/2022	66.580,10	79.618,02	79.618,02	0,00	13.037,92
			Applicativo Gaac - Manutenzione evolutiva	DGR 1772/2022	14.477,33	378.449,50	378.449,50	0,00	363.972,17
			Applicativo Gru	DGR 1772/2022	10.936,43	69.816,64	69.816,64	0,00	58.880,21
			ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE USL REGIONALI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA, IN ATTUAZIONE DELL'ART/ 27,	DGR 2164/2022	260.263,00	0,00	94.127,00	94.127,00	-166.136,00
			Corsi Attiità Emergenza Sanitaria	-	7.500,00	0,00	0,00	0,00	-7.500,00
			Enti partecipanti ai Piani Programma Agenzia Sanitaria Regionale	-	20.000,00	0,00	0,00	0,00	-20.000,00
			INDENNIZZO ABBATTIMENTO ANIMALI INFETTI	DD 6263/2022		543.053,88	543.053,88	0,00	543.053,88
			Progetti di area salute mentale	-	10.466,00	0,00	0,00	0,00	-10.466,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
			Zanzara tigre - ARBOVIOSI	DGR 1710/2022	120.097,66	0,00	118.723,39	118.723,39	-1.374,27
			Applicativo Segnaler	DGR 1772/2022		105.801,81	105.801,81	0,00	105.801,81
			Promozione alla salute	DGR 1378/2022		39.058,08		-39.058,08	0,00
			Liberiamoci dalla Violenza	DD 25173/2022	15.000,00	14.088,00	14.000,00	-88,00	-1.000,00
				DGR 2311/2022			7.100,00	7.100,00	7.100,00
			Progetto salute .....	DGR 1504/2022		153.458,00	153.458,00	0,00	153.458,00
			Contributo per Profili di Salute	DGR 2377/2022			25.000,00	25.000,00	25.000,00
			PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE- DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N.1506/2022	DGR 1506/2022		4.400,00	4.400,00	0,00	4.400,00
			Attività di prevenzione, diagnosi, cura, assistenza della sindrome depressiva post partum	DD 24739 /2022			11.000,00	11.000,00	11.000,00
			Assegnazione per concorso equilibrio economico finanziario (PANFLU)	DL/2023/585			819.931,54	819.931,54	819.931,54
		COVID	Assegnazione DL 34/2020 per anno 2021 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione) escluso centrali operative	DGR 1772/2022	6.099.793,14	6.099.793,00		-6.099.793,00	-6.099.793,14
			D.L. 34/2020 art. 1, c. 8 - Emergenza 118	-	304.000,00	0,00	0,00	0,00	-304.000,00
			D.L. 41/2021 art. 20, c. 2 lett c) - Fondo per MMG e altri per somministrazione vaccini Covid	-	2.201.315,03	0,00	0,00	0,00	-2.201.315,03
			D.L. 41/2021 art. 21 - Covid Hotel	-	329.240,13	0,00	0,00	0,00	-329.240,13
			D.L. 73/2021 art. 27 - Esenzione prestazioni	DGR 2099/2022	302.140,94	261.091,00	261.091,00	0,00	-41.049,94

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
			di monitoraggio per pazienti ex Covid						
			D.L. 73/2021 art. 33, cc. 1-2 - Potenziamento servizi territoriali e ospedalieri di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza, cc. 3- 4-5 - Potenziamento servizi territoriali e ospedalieri di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza	DGR 1632/2022	136.501,60	138.187,00		-138.187,00	-136.501,60
				DGR 1632/22 E DGR 1942/22			49.315,13	49.315,13	49.315,13
			D.L. 73/2021 art. 50 - Prevenzione negli ambienti e nei luoghi di lavoro	-	21.694,08	0,00	0,00	0,00	-21.694,08
			L. 178/2020 art. 1, cc. 416-417 - Tamponi antigenici rapidi da parte dei MMG e PLS	-	447.140,90	0,00	0,00	0,00	-447.140,90
			L. 178/2020 art. 1, cc. 464-467 - Ricerca personale per campagna vaccinale COVID	-	534.014,00	0,00	0,00	0,00	-534.014,00
			L. 178/2020 art. 1, cc. 468-470 - Fondo MMG per retribuzione indennità personale infermieristico / Fondo PLS per retribuzione indennità personale infermieristico	-	223.321,74	0,00	0,00	0,00	-223.321,74
			Recupero Liste d'Attesa Art. 1 c. 277 L. 234/21 Tab A (Eventuale Privato Accreditato)	DGR 2099/2022		682.447,00		-682.447,00	0,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
			Recupero Liste d'Attesa Art. 1 c. 278 L. 234/21 Tab B	DGR 2099/2022		1.415.956,00		-1.415.956,00	0,00
			Ulteriore sostegno campagna vaccinale	-		0,00	0,00	0,00	0,00
			Indennit lavoratori in somministrazione del comparto sanit in servizio alla data del 1 maggio 2021	-	22.169,28			0,00	-22.169,28
			D.L. 34/2020 art. 1, c. 8 - Emergenza 118 - Anno 2022	DGR 1772/2022		304.000,00		-304.000,00	0,00
	0010100401-Contributi finalizzati da GSA				366.493,05	366.493,05	262.243,63	-104.249,42	-104.249,42
	CONTRIBUTI		Rimborso Personale in avvallimento	DGR 2223/2022	366.493,05	366.493,05	262.243,63	-104.249,42	-104.249,42
	0010100501-FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale				30.728.165,00	31.564.759,27	31.564.759,00	-0,27	836.594,00
	FRNA		Risorse FRNA Rete Disabili (finanziamento da FSR)	DGR 1772/2022	7.143.320,00	7.143.320,27	7.143.320,00	-0,27	0,00
			Risorse FRNA su pop. >75 anni	DGR 1772/2022	23.584.845,00	24.421.439,00	24.421.439,00	0,00	836.594,00
	0010100601-Progetti e funzioni - Pronto Soccorso						350.000,00	350.000,00	350.000,00
	CONTRIBUTI		Miglioramento dell'accesso in Emergenza - Urgenza Sanitaria	DGR 2099/2022			350.000,00	350.000,00	350.000,00
	0010100702- Fattori della coagulazione del sangue				4.033.159,00	4.033.159,00	4.485.048,00	451.889,00	451.889,00
	CONTRIBUTI		Fattori Coagulazione	DGR 2099/2022	4.033.159,00	4.033.159,00	4.485.048,00	451.889,00	451.889,00
	0010100703-Professioni Sanitarie - Università				296.536,67	291.286,26	349.990,09	58.703,83	53.453,42
	CONTRIBUTI		Professioni sanitarie - diplomi universitari	DGR 2306/2022	296.536,67	291.286,26	349.990,09	58.703,83	53.453,42
	0010100705-Piano Salute Mentale superamento ex. OO.PP.				4.444.962,00	4.451.423,00	4.451.423,00	0,00	6.461,00
	CONTRIBUTI		Piano attuativo salute mentale	DGR 1191/2022	4.321.149,00	4.326.502,00	4.326.502,00	0,00	5.353,00
			PRIA - Programma autismo 0-6 anni	DGR 1191/2022	123.813,00	124.921,00	124.921,00	0,00	1.108,00
	0010100706-Altri Progetti e Funzioni				804.890,00	2.335.023,00	813.290,92	-1.521.732,08	8.400,92

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
		CONTRIBUTI	Att.tà formazione operatori valutatori	DGR 1244/2022		36.000,00	36.000,00	0,00	36.000,00
			Interventi di strada	DGR 1244/2022	123.117,00	123.005,00	123.005,00	0,00	-112,00
			San. Penitenziaria	DGR 2382/2022	602.316,00	602.316,00	569.849,92	-32.466,08	-32.466,08
				DGR 1244/2022	20.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00	5.000,00
			spazio donne immigrate	DGR 1244/2022	11.194,00	11.470,00	11.470,00	0,00	276,00
			Revisione superticket	DGR 1772/2022		1.489.266,00		-1.489.266,00	0,00
			spazio giovani - educazione affettiva	DGR 1244/2022	34.180,00	33.990,00	33.990,00	0,00	-190,00
			spazio giovani- prevenzione disagio psicologico	DGR 1244/2022	14.083,00	13.976,00	13.976,00	0,00	-107,00
	<b>0010100707-Emergenza 118</b>				<b>165.913,33</b>	<b>165.913,33</b>	<b>148.333,00</b>	<b>-17.580,33</b>	<b>-17.580,33</b>
	CONTRIBUTI		<b>Emergenza 118</b>	DGR 1775/2022	165.913,33	165.913,33	148.333,00	-17.580,33	-17.580,33
	<b>0010100901- Finanziamento indistinto - altro</b>				<b>37.549.839,49</b>	<b>39.677.611,73</b>	<b>55.651.910,19</b>	<b>15.974.298,46</b>	<b>18.102.070,70</b>
	CONTRIBUTI		<b>Amm.ti netti ante 2009</b>	DGR 1772/2022	2.281.223,32	2.277.218,34	2.277.218,00	-0,34	-4.005,32
			Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale comparto e dirigenza 2019-2021	DGR 1772/2022	2.528.757,00	2.528.757,00	2.528.757,00	0,00	0,00
			Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale MMG, PDLS, Continuità Assistenziale	DGR 1772/2022	652.911,00	652.911,00	652.911,00	0,00	0,00
			Finanziamento Accantonamento per rinnovo contrattuale Sumai	DGR 1772/2022	95.807,00	95.807,00	95.807,00	0,00	0,00
			Finanziamento Contratto Comparto (3,48% - 1,09%) a regime 2016-2018	DGR 1772/2022	2.282.055,00	2.282.055,00	2.282.055,00	0,00	0,00
			Finanziamento Contratto Dirigenza (3,48% - 1,09%) a	DGR 1772/2022	999.143,00	999.143,00	999.143,00	0,00	0,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
			regime 2016-2018 integrazione RER						
			Integrazione alla quota capitaria a garanzia di un incremento minimo delle risorse a quota capitaria del 2,44% e dell'equilibrio economico finanziario	DGR 1772/2022	24.322.254,00	25.823.835,22	25.823.835,00	-0,22	1.501.581,00
			Miglioramento dell'accesso in Emergenza - Urgenza Sanitaria	-	350.000,00	0,00	0,00	0,00	-350.000,00
				DGR 2099/2022		350.000,00		-350.000,00	0,00
			rinnovi PTA dirigenza 2016 2018	DGR 1772/2022	58.400,00	58.400,00	58.400,00	0,00	0,00
			Revisione superticket	DGR 1772/2022			1.489.266,00	1.489.266,00	1.489.266,00
			Impatto mobilità infraRER 2022	DGR 1772/2022		2.116.839,00	2.116.839,00	0,00	2.116.839,00
			Finanziamento IVC 2022-2024 (incluso oneri e IRAP)	DGR 1772/2022		383.197,00	383.197,18	0,18	383.197,18
			Contributo a sostegno dell'acquisto parrucche	DGR 2293/2022			42.320,00	42.320,00	42.320,00
			Aggiornamenti contrattuali 2016 -2018 convvenz.	DGR 1772/2022	1.598.028,17	1.598.028,17	1.598.028,00	-0,17	-0,17
			Finanziamento Oneri rinnovo contrattuale comparto 2019-2021 (competenza 2022)	DGR 2293/2022			4.173.824,50	4.173.824,50	4.173.824,50
			Assegnazioni per concorso all'equilibrio economico finanziario	DL 585/2023			1.300.561,70	1.300.561,70	1.300.561,70
		COVID	D.L. 73/2021 art. 33, cc. 1-2 - Potenziamento servizi territoriali e ospedalieri di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza, cc. 3- 4-5 - Potenziamento servizi territoriali e	DGR 1632/2022			138.186,81	138.186,81	138.186,81

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
			ospedalieri di Neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza						
			L. 234/21 Art. 1 c. 295 - Proroga USCA	DGR 2293/2022			677.944,00	677.944,00	677.944,00
			Progettualità privato riduzione liste	-	335.577,00	0,00	0,00	0,00	-335.577,00
			Recupero Liste d'Attesa Art. 1 c. 277 L. 234/21 Tab A (Eventuale Privato Accreditato)	DGR 2099/2022			682.447,00	682.447,00	682.447,00
			Recupero Liste d'Attesa Art. 1 c. 278 L. 234/21 Tab B	DGR 2099/2022			1.415.956,00	1.415.956,00	1.415.956,00
			Sostegno alle Aziende USL per copertura costi per acquisti DPI effettuati da strutture socio-sanitarie - emergenza Covid	DGR 2099/2022	2.045.684,00	511.421,00	511.421,00	0,00	-1.534.263,00
			Assegnazione DL 34/2020 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione) escluso centrali operative	DGR 1772/2022			6.099.793,00	6.099.793,00	6.099.793,00
			D.L. 34/2020 art. 1, c. 8 - Emergenza 118 - Anno 2021 quota DGR "Emergenza 118"	DD/2022/23859			304.000,00	304.000,00	304.000,00
	0010300101- Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)				4.680.844,88	3.931.890,88	13.369.494,85	9.437.603,97	8.688.649,97
		CONTRIBUTI	Fondo Farmaci Innovativi Non Oncologici	-	606.962,00			0,00	-606.962,00
			Fondo Farmaci Innovativi Oncologici Gruppo A	DGR 1772/2022 (393925 da dgr 2293/2022 e	588.216,00	1.923.914,00	1.940.437,00	16.523,00	1.352.221,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
				1546512 DGR 1890/2022)					
			Sanità penitenziaria	DGR 2382/2022	822.486,88	822.486,88	860.816,16	38.329,28	38.329,28
			Sanità penitenziaria Oneri Personale	-	54.609,00	54.609,00	0,00	-54.609,00	-54.609,00
			Screening Epatite C	-	246.710,00	0,00	0,00	0,00	-246.710,00
			Ulteriore integrazione a sostegno equilibrio economico-finanziario OSP	DGR 85/2023	1.989.411,00	0,00	1.384.910,03	1.384.910,03	-604.500,97
			Remunerazione aggiuntiva farmacie	DD 22523/2022	372.450,00	1.130.881,00	1.130.881,00	0,00	758.431,00
			Superamento OPG - REMS	DGR 2382/2022			115.001,00	115.001,00	115.001,00
			Finanziamento Presidi Tossicodipendenze in carcere	DGR 2382/2022			26.352,34	26.352,34	26.352,34
			CONTRIBUTO PER I MAGGIORI COSTI LEGATI ALL'AUMENTO DEI PREZZI DELLE FONTI ENERGETICHE E AGLI EFFETTI DELLA PANDEMIA (INTESA 282/CSR) - GPG/2023/35	DGR 85/2023			5.650.624,22	5.650.624,22	5.650.624,22
			FARMACI INNOVATIVI - DIFFERENZIALE RILEVAZIONE A 12 MESI E ACCONTO DGR. N. 2099/2022 E DGR N. 2293/2022 - GPG/2023/35	DGR 2292/2022 E DGR 2099/2022			195.201,00	195.201,00	195.201,00
			CONTRIBUTO PER AUSL PER I MAGGIORI COSTI SOSTENUTI PER FARMACI B (riequilibrio)	DGR 85/2023			556.728,66	556.728,66	556.728,66
			Contributo diretto a riconoscere le particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del	DGR 262/2023			405.178,00	405.178,00	405.178,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
			comparto assegnato ai servizi di pronto soccorso						
			Potenziamento assistenza territoriale PNRR (D.M. n. 77/2022)	DGR 85/2023			580.391,76	580.391,76	580.391,76
			ASSEGNAZIONE ORDINAMENTO PROFESSIONALE COMPARTO EX ART. 102 COMMA 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%)	DL/2023/585			446.004,34	446.004,34	446.004,34
			ASSEGNAZIONI LEGGE GELLI ANNUALITA' 2022 (MONTANTE 2019-2022)	DL/2023/585			76.969,34	76.969,34	76.969,34
<b>A.1.b)</b>					<b>20.440.217,32</b>	<b>13.537.704,54</b>	<b>18.396.970,77</b>	<b>4.859.266,23</b>	<b>-2.043.246,55</b>
	<b>0010500201-FRNA- Contributi regionali</b>				<b>7.691.102,00</b>	<b>5.943.029,66</b>	<b>5.943.030,00</b>	<b>0,34</b>	<b>-1.748.072,00</b>
		FRNA	FRNA 2021 - INTEGRAZIONE MEZZI REGIONALI	DGR 1772/2022	801.605,00	0,00	0,00	0,00	-801.605,00
			Risorse FRNA grav. Disab. Acq. DGR 2068/04	DGR 1772/2022	845.212,00	845.212,00	845.212,00	0,00	0,00
			Risorse FRNA Quote Aggiuntive DGR 273/2016	DGR 1772/2022	998.867,00	929.195,00	929.195,00	0,00	-69.672,00
			Risorse FRNA Rete Disabili (risorse regionali)	DGR 1772/2022	949.188,00	869.029,00	869.029,00	0,00	-80.159,00
			Risorse FRNA su pop. >75 anni	DGR 1772/2022	4.096.230,00	3.299.593,66	3.299.594,00	0,34	-796.636,00
	<b>0010700101-Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR (extra fondo - copertura LEA)</b>						<b>626.169,00</b>	<b>626.169,00</b>	<b>626.169,00</b>
		CONTRIBUTI	Sostegno equilibrio Mezzi regione LR 22/2022	DGR 2293/2022			626.169,00	626.169,00	626.169,00
	<b>0010900101-Risorse regionali e fiscalit... per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (extra fondo - copertura extra LEA)</b>				<b>658.834,00</b>	<b>474.546,73</b>	<b>482.252,77</b>	<b>7.706,04</b>	<b>-176.581,23</b>

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
		CONTRIBUTI	Mancato Introito Ticket per Prime Visite famiglie	DGR 1772/2022	658.834,00	474.546,73	474.546,73	0,00	-184.287,27
			QUOTA PER L'ISCRIZIONE DEI SOGGETTI SENZA DIMORA NELLE LISTE DEGLI ASSISTITI DELLE AZIENDE USL	DGR 2362/2022			7.706,04	7.706,04	7.706,04
		<b>0011100101-Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro</b>			<b>37.326,07</b>		<b>165.142,62</b>	<b>165.142,62</b>	<b>127.816,55</b>
		CONTRIBUTI	Contributi farmacie rurali	DD 18880/2022			68.574,00	68.574,00	68.574,00
			CONTRIBUTI ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR 2021	DD 25506/2022	37.326,07		96.568,62	96.568,62	59.242,55
		<b>0011300101_Contributi da Aziende Usi della Regione vincolati</b>					<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>
		CONTRIBUTI	contributo per progetto ricerca	(vuoto)			2.000,00	2.000,00	2.000,00
		<b>0011300102_Contributi da Aziende Ospedaliere della Regione vincolati</b>				<b>80.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
		CONTRIBUTI	Aosp Bologna per progetto ricerca	-		80.000,00	200.000,00	120.000,00	200.000,00
		<b>0011600201-Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)</b>			<b>324.603,37</b>	<b>41.872,22</b>	<b>22.637,53</b>	<b>-19.234,69</b>	<b>-301.965,84</b>
		CONTRIBUTI	STP ACCONTO 2022	DGR 2224/2022	26.707,14	41.872,22	22.637,53	-19.234,69	-4.069,61
		COVID	DL 137/20 (art. 19-nonies) Disposizioni finalizzate a facilitare l'acquisizione di dispositivi di protezione e medicali nelle RSA e nelle altre strutture residenziali	-	297.896,23	0,00	0,00	0,00	-297.896,23
		<b>0011700101_Altri contributi da Enti Locali</b>					<b>27.597,51</b>	<b>27.597,51</b>	<b>27.597,51</b>
		CONTRIBUTI	contributi vari	(vuoto)			27.597,51	27.597,51	27.597,51
		<b>0011700102-Altri contributi da soggetti pubblici diversi</b>			<b>4.907.972,07</b>	<b>177.876,12</b>	<b>931.409,61</b>	<b>753.533,49</b>	<b>-3.976.562,46</b>

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
		CONTRIBUTI	Contributi farmacie rurali	-	81.276,00	81.276,00	0,00	-81.276,00	-81.276,00
			Fascicolo Sanitario Elettronico	-	417.045,62	0,00	0,00	0,00	-417.045,62
			Formaz/aggiorn. Profess. Su Celiachia	DGR 2303/2022	3.021,28	3.021,28	3.706,68	685,40	685,40
			Prev. E sicurezza amb. Di lavoro	DGR 2161/2022	91.677,59	91.677,59	198.088,01	106.410,42	106.410,42
			Sommin. Alimenti senza glutine nella ristor.collettiva	DD 2520/2022	1.901,25	1.901,25	1.902,16	0,91	0,91
			FONDO PER LA PROMOZIONE DEL BENESSERE E DELLA PERSONA FINALIZZATO A FAVORIRE L'ACCESSO AI SERVIZI PSICOLOGICI	DGR 2312/2022			39.058,08	39.058,08	39.058,08
			"FONDO ALZHEIMER E DEMENZE ANNUALIT 2021-2023	DGR 2165/2022			18.778,48	18.778,48	18.778,48
			CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE	DGR 2116/2022			67.147,80	67.147,80	67.147,80
			PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI IN TEMA DI MUTILAZIONI GENITALI FEMMINILI (MGF) NELL'AMBITO DELLE STRUTTURE CONSULTORIALI	DGR 2165/2022			27.059,00	27.059,00	27.059,00
			FINANZIAMENTO DELLO STATO FINALIZZATO ALLO STUDIO, DIAGNOSI E CURA DELLA FIBROMIALGIA (ART.1 COMMA 972 DELLA L.30 DICEMBRE 2021, N.234 - DM 8 LUGLIO 2022)	DGR 2312/2022			32.888,00	32.888,00	32.888,00
			POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT-	DGR 2087/2022			32.630,74	32.630,74	32.630,74

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
			GENERATION SEQUENCING DI PROFILAZIONE GENOMICA DEI TUMORI						
			contributi vari	(vuoto)	217.173,26		360.000,00	360.000,00	142.826,74
		COVID	RISORSE ART. 16, CO. 8-SEPTIES D.L. 146/2021 RIPARTO FONDO 600 MLN - ULTERIORI SPESE SANITARIE COLLEGATE ALLEMERGENZA COVID-19 ANNO 2021	-	4.095.877,07			0,00	-4.095.877,07
			RISORSE STATALI PER LA SOMMINISTRAZIONE NEI PERIODI AGOSTO 2021-MARZO 2022 DI TEST ANTIGENICI RAPIDI PER LA RILEVAZIONE DELLANTIGENE SARS- COV-2	-			150.150,66	150.150,66	150.150,66
		EMERGENZA UCRAINA	Risorse Emergenza Ucraina 2a trance ODCP 881/2022	DGR 2293/2022				0,00	0,00
			Risorse Emergenza Ucraina a forfait (1,520 euro ad assistito comma 4 art. 5 OCDPC n. 881/2022 e assistenza sanitaria comma 1 art. 2 OCDPC 872/2022)	DGR 2099/2022				0,00	0,00
		<b>0011700401 Altri rimborsi da altri soggetti pubblici per emergenza UCRAINA</b>					<b>1.977.002,00</b>	<b>1.977.002,00</b>	<b>1.977.002,00</b>
		EMERGENZA UCRAINA	Risorse Emergenza Ucraina 2a trance ODCP 881/2022	DD 25050/2022			827.882,00	827.882,00	827.882,00
			Risorse Emergenza Ucraina a forfait (1,520 euro ad assistito comma 4 art. 5 OCDPC	DGR. N.2099/2022			1.149.120,00	1.149.120,00	1.149.120,00

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
			n. 881/2022 e assistenza sanitaria comma 1 art. 2 OCDPC 872/2022)						
		0011900101-Trasferimenti per emotrasfusi			1.971.795,26	1.971.795,26	1.977.648,33	5.853,07	5.853,07
		CONTRIBUTI	Emotrasfusi	DGR 1661/2022 DGR 2293/2022 DGR 2222/2022	1.971.795,26	1.971.795,26	1.977.648,33	5.853,07	5.853,07
		0012100101-FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza			4.848.584,55	4.848.584,55	5.925.440,10	1.076.855,55	1.076.855,55
		FRNA	Assegnazione FNA	DGR 2381/2022	4.399.286,00	4.399.286,00	5.330.873,00	931.587,00	931.587,00
			Caregiver DPCM 27.10.2020	DGR 982/2022	449.298,55	449.298,55	149.963,10	-299.335,45	-299.335,45
			Dopo di Noi	DGR 1080/2022			444.604,00	444.604,00	444.604,00
		0012100301_FRNA- Altri contributi da Enti Locali					100.000,00	100.000,00	100.000,00
		FRNA	Contributi da Enti Locali	(vuoto)			100.000,00	100.000,00	100.000,00
		0012100403_Rimborsi da Dipartimento della Protezione Civile COVID 19					16.641,30	16.641,30	16.641,30
		COVID	Contributo protezione civile	(vuoto)			16.641,30	16.641,30	16.641,30
A.1.c						17.256,40	17.256,40	0,00	17.256,40
		0012900101_Contributi da privati per ricerca				17.256,40	17.256,40	0,00	17.256,40
		CONTRIBUTI	pma	Fattura n. 110000026		17.256,40	17.256,40	0,00	17.256,40
A.1.d					294.374,89	130.368,64	43.943,92	-86.424,72	-250.430,97
		0013100101_Altri contributi c/esercizio da privati			15.000,00	72.740,00	2.000,00	-70.740,00	-13.000,00
		CONTRIBUTI	Contributi da Privati	(vuoto)	15.000,00	72.740,00	2.000,00	-70.740,00	-13.000,00
		0013100201_FRNA- Contributi da privati			279.374,89	57.628,64	41.943,92	-15.684,72	-237.430,97
		FRNA	Contributi da Privati	-	279.374,89	57.628,64	41.943,92	-15.684,72	-237.430,97
Totale complessivo					720.956.227,99	713.119.722,15	734.967.164,68	21.847.442,53	14.010.936,69

## A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione investimenti	-€ 2.930.803	-€ 546.000	-€ 938.880	-€ 392.880	72%	€ 1.991.923	-68%

Tabela A.2)

L'aggregato comprende le poste rettificate relative ai finanziamenti GRU-GAAC-DSM-SIGNALER e quota parte del FSE.

## A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente FRNA	€ 4.141.500	€ 4.627.010	€ 5.336.228	€ 709.218	15%	€ 1.194.729	29%
Utilizzo quote contributi esercizio precedente altri fondi vincolati - Finanziamento FRNA		€ 800.126	€ 709.218	-€ 90.908	-11%	€ 709.218	#DIV/0!
Utilizzo quote contributi esercizio precedente altri fondi vincolati	€ 4.094.312	€ 776.176	€ 4.870.712	€ 4.094.535	528%	€ 776.400	19%
<b>A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.</b>	<b>€ 8.235.811</b>	<b>€ 6.203.313</b>	<b>€ 10.916.158</b>	<b>€ 4.712.845</b>	<b>76%</b>	<b>€ 2.680.347</b>	<b>33%</b>

Tabela A.3)

Relativamente agli utilizzi di fondi per quote inutilizzate negli esercizi precedenti, si rileva quanto segue:

- Utilizzo quota FRNA in incremento sia rispetto al bilancio preventivo 2022 per + € 709.218 che rispetto al bilancio di esercizio 2021 per € 1.194.729;
- Utilizzo quota FRNA (quale maggior finanziamento da GSA) in decremento di - 90.908 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 e in incremento rispetto al bilancio di esercizio 2021 di + 709.218 euro. Tale somma è stata assegnata dalla Regione nell'anno 2022 con DD 24173 /2022 relativa a quote FRNA accantonate in GSA, completamente utilizzata nell'anno 2022.
- altri fondi vincolati sono in incremento di + 4.094.535 euro rispetto bilancio preventivo 2022 e di + € 776.400 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 principalmente per:
  - assegnazione di Risorse Legge Gelli - imp. n. 10586/2020DGR 2034/20 + 43.614 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e al bilancio di esercizio 2021;
  - per maggiori contributi per l'emersione lavoratori irregolari (DGR 2099/2022) per + 2.362.436,00 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e al bilancio di esercizio 2021;
  - maggiori contributi per l'ulteriore sostegno equilibrio economico-finanziario 2022 per + 704.517,50 euro (DGR 2293/2022) rispetto al bilancio di previsione 2022 e al bilancio di esercizio 2021;
  - contributi per corsi di formazione MMG per + 313.637,68 euro rispetto al preventivo 2022 e - 1.101.175,58 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021;
  - contributi per DAISM per + 345.011,00 euro rispetto al bilancio di esercizio
  - decremento per la diversa contabilizzazione, come indicazione regionale, delle assegnazioni relative al fondo innovativi oncologi gruppo B per - 572.239,00 euro (solo parzialmente coperti) e di - 1.489.266 euro relativi al mancato introito ticket (702.077 euro per il super ticket e 787.189 euro per farmaceutica);
  - decremento per altri contributi (nuovi servizi di farmacia di comunità e screening epatite C) per - 394.832 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Si riporta inoltre una tabella di dettaglio relativa ai contributi registrati in questo aggregato.

<b>COD 1 CE 118</b>	<b>Codice Conto Aziendale</b>	<b>MACRO</b>	<b>Descr Contributo</b>	<b>Atto riferimento 2022</b>	<b>BIL ES 2021</b>	<b>BIL PREV 2022</b>	<b>BIL ES 2022</b>	<b>diff bil es vs bil prev 22</b>	<b>diff bil es 22 vs bil es 21</b>
<b>A.3.a)</b>					<b>1.746.163,54</b>	<b>2.693.533,68</b>	<b>2.172.581,52</b>	<b>-520.952,16</b>	<b>426.417,98</b>
			<b>0100100201-Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)</b>		<b>137.163,30</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>-137.163,30</b>
		CONTRIBUTI	Condizioni Lavoro Dip.ti CO. 413 L. 178/2021		137.163,30	0,00		0,00	-137.163,30
			<b>0100400101_Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti</b>		<b>1.609.000,24</b>	<b>2.693.533,68</b>	<b>2.172.581,52</b>	<b>-520.952,16</b>	<b>563.581,28</b>
		FRNA	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA	(vuoto)	1.609.000,24	2.693.533,68	2.172.581,52	-520.952,16	563.581,28
<b>A.3.b)</b>					<b>4.302.315,54</b>	<b>776.176,28</b>	<b>4.232.963,04</b>	<b>3.456.786,76</b>	<b>-69.352,50</b>
			<b>0100100301-Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN</b>		<b>4.302.315,54</b>	<b>776.176,28</b>	<b>4.232.963,04</b>	<b>3.456.786,76</b>	<b>-69.352,50</b>
		CONTRIBUTI	Corso di Formazione 2018-2020 DGR 987/21		1.305.663,18	431.165,28	431.165,28	0,00	-874.497,90
			CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2017/2020		540.315,36	0,00	0,00	0,00	-540.315,36
			Fondo Innovativi Oncologici Gruppo B		572.239,00			0,00	-572.239,00
			Mancato Introito Ticket Revisione Superticket	DGR 1772/2022	702.077,00	0,00	0,00	0,00	-702.077,00
			Mancato Introito Ticket Revisione Superticket Farmaceutica	DGR 1772/2022	787.189,00	0,00	0,00	0,00	-787.189,00
			Nuovi servizi Farmacia di Comunità		211.222,00	0,00	0,00	0,00	-211.222,00
			Screening Epatite C		183.610,00	0,00	0,00	0,00	-183.610,00
			Contributi DSM	DGR 1303/22		345.011,00	345.011,00	0,00	345.011,00
			Ulteriore sostegno equilibrio economico-finanziario 2022	DGR 2293/2022			704.517,50	704.517,50	704.517,50

<b>COD 1 CE 118</b>	<b>Codice Conto Aziendale</b>	<b>MACRO</b>	<b>Descr Contributo</b>	<b>Atto riferimento 2022</b>	<b>BIL ES 2021</b>	<b>BIL PREV 2022</b>	<b>BIL ES 2022</b>	<b>diff bil es vs bil prev 22</b>	<b>diff bil es 22 vs bil es 21</b>
			Emersione lavoratori irregolari (accantonati nel 2021 GSA)	DGR 2099/2022			2.362.436,00	2.362.436,00	2.362.436,00
			Risorse Legge Gelli - imp. n. 10586/2020DGR 2034/20	DGR 2099/2022			43.614,00	43.614,00	43.614,00
			Risorse per Inail - imp. n. 10586/2020DGR 2034/20	DGR 2293/2022			0,00	0,00	0,00
			CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2019/2022				313.637,68	313.637,68	313.637,68
			RIPARTIZIONE DELLA QUOTA PER L'ESTENSIONE DEI CICLI DI RIABILITAZIONE TERMALE A TUTTI GLI ASSISTITI DAL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	DGR 2237/2022			32.581,58	32.581,58	32.581,58
<b>A.3.c)</b>					<b>2.675.894,05</b>	<b>5.427.136,41</b>	<b>5.336.228,41</b>	<b>-90.908,00</b>	<b>2.660.334,36</b>
	<b>0100300402-Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi</b>				<b>143.394,68</b>			<b>0,00</b>	<b>-143.394,68</b>
		CONTRIBUTI	DGR 593/2022 - RETTIFICA DELIBERA DI GIUNTA REGIONALE N. 1963/2021. DIVERSA DESTINAZIONE DELLE RISORSE ASSEGNATE A COPERTURA PERDITE PREGRESSE		143.394,68			0,00	-143.394,68
	<b>0100300601_Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti</b>				<b>2.532.499,37</b>	<b>2.733.602,73</b>	<b>2.733.602,73</b>	<b>0,00</b>	<b>201.103,36</b>
		FRNA	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA		2.532.499,37	2.733.602,73	2.733.602,73	0,00	201.103,36
	<b>0100400101_Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale di esercizi precedenti</b>					<b>2.693.533,68</b>	<b>2.602.625,68</b>	<b>-90.908,00</b>	<b>2.602.625,68</b>
		FRNA	Utilizzo FSR finalizzato anno 2021 accantonato in GSA			1.893.407,68	1.893.407,68	0,00	1.893.407,68
			Utilizzi da GSA	DGR 1772/2022		800.126,00	709.218,00	-90.908,00	709.218,00

<b>COD 1 CE 118</b>	<b>Codice Conto Aziendale</b>	<b>MACRO</b>	<b>Descr Contributo</b>	<b>Atto riferimento 2022</b>	<b>BIL ES 2021</b>	<b>BIL PREV 2022</b>	<b>BIL ES 2022</b>	<b>diff bil es vs bil prev 22</b>	<b>diff bil es 22 vs bil es 21</b>
<b>Totale complessivo</b>					<b>8.724.373,13</b>	<b>8.896.846,37</b>	<b>11.741.772,97</b>	<b>2.844.926,60</b>	<b>3.017.399,84</b>

#### A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>Ricavi per Prestazioni sanitarie da az. san. Pub (a)</b>	<b>€ 10.557.877</b>	<b>€ 11.920.276</b>	<b>€ 11.782.254</b>	<b>-€ 138.022</b>	<b>-1%</b>	<b>€ 1.224.377</b>	<b>12%</b>
<b>TOTALE MOB. ATTIVA INFRA RER</b>	<b>€ 6.894.227</b>	<b>€ 6.836.600</b>	<b>€ 6.992.859</b>	<b>€ 156.259</b>	<b>2%</b>	<b>€ 98.632</b>	<b>1%</b>
Degenza infra RER	€ 3.246.938	€ 3.169.774	€ 3.169.774	€ 0	0%	-€ 77.164	-2%
Specialistica infra RER	€ 981.657	€ 1.082.416	€ 1.226.414	€ 143.999	13%	€ 244.758	25%
Pronto Soccorso Infra RER	€ 426.752	€ 536.160	€ 475.865	-€ 60.296	-11%	€ 49.113	12%
Medici di Base, Farmaceutica, File F e Integrativa infra RER	€ 2.238.881	€ 2.048.250	€ 2.120.806	€ 72.556	4%	-€ 118.075	-5%
<b>TOTALE MOB. ATTIVA EXTRA RER</b>	<b>€ 2.411.370</b>	<b>€ 3.332.933</b>	<b>€ 3.355.089</b>	<b>€ 22.156</b>	<b>1%</b>	<b>€ 943.719</b>	<b>39%</b>
Degenza Extra RER	€ 822.824	€ 1.082.645	€ 967.161	-€ 115.484	-11%	€ 144.336	18%
Specialistica Extra RER	€ 512.954	€ 717.766	€ 723.827	€ 6.061	1%	€ 210.873	41%
Pronto Soccorso Extra RER	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Medici di Base, Farmaceutica, File F e Trasporti Extra RER	€ 1.075.591	€ 1.532.522	€ 1.664.101	€ 131.579	9%	€ 588.510	55%
<b>TOTALE ALTRE PRESTAZIONI DA AZ. SAN</b>	<b>€ 1.252.280</b>	<b>€ 1.750.743</b>	<b>€ 1.434.307</b>	<b>-€ 316.437</b>	<b>-18%</b>	<b>€ 182.026</b>	<b>15%</b>
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Prestazioni Specialistiche	€ 171.430	€ 171.430	€ 78.383	-€ 93.047	-54%	-€ 93.047	-54%
Ricavi da Az. Osp. S. Anna per Servizi Non Sanitari	€ 1.080.850	€ 1.579.313	€ 1.355.924	-€ 223.389	-14%	€ 275.073	25%
<b>Ricavi Mob. Extra RER a rimborso della CDC Private (partita di giro con i costi) (b)</b>	<b>€ 8.023.517</b>	<b>€ 7.730.387</b>	<b>€ 7.730.275</b>	<b>-€ 112</b>	<b>0%</b>	<b>-€ 293.242</b>	<b>-4%</b>
Degenza Extra RER a rimborso delle CDC Private	€ 7.797.305	€ 7.548.191	€ 7.548.191	€ 0	0%	-€ 249.114	-3%
Specialistica Extra RER a rimborso delle CDC Private	€ 226.212	€ 182.196	€ 182.084	-€ 112	0%	-€ 44.127	-20%
<b>Specialistica Privata a Paganti (c)</b>	<b>€ 289.838</b>	<b>€ 243.908</b>	<b>€ 461.879</b>	<b>€ 217.971</b>	<b>89%</b>	<b>€ 172.040</b>	<b>59%</b>
<b>Ricavi per Mob. Internazionale (d)</b>	<b>€ 287.570</b>	<b>€ 521.475</b>	<b>€ 174.351</b>	<b>-€ 347.124</b>	<b>-67%</b>	<b>-€ 113.219</b>	<b>-39%</b>
<b>Prestazioni del Dip. San. Pubblica (e)</b>	<b>€ 928.316</b>	<b>€ 822.100</b>	<b>€ 1.132.164</b>	<b>€ 310.064</b>	<b>38%</b>	<b>€ 203.848</b>	<b>22%</b>
Igiene Pubblica	€ 161.168	€ 100.000	€ 150.373	€ 50.373	50%	-€ 10.795	-7%
Impiantistica Antinfortunistica	€ 248.151	€ 162.800	€ 244.070	81.269,64	50%	-€ 4.082	-2%
Sanzioni	€ 155.649	€ 320.999	€ 445.779	€ 124.781	39%	€ 290.131	186%
Veterinario	€ 162.769	€ 137.302	€ 119.413	-€ 17.889	-13%	-€ 43.356	-27%
Altri Ricavi DSP	€ 200.580	€ 101.000	€ 172.529	€ 71.529	71%	-€ 28.051	-14%
<b>Ricavi per Prestazioni Intraoemia (f)</b>	<b>€ 3.569.509</b>	<b>€ 3.145.998</b>	<b>€ 3.907.811</b>	<b>€ 761.812</b>	<b>24%</b>	<b>€ 338.302</b>	<b>9%</b>
<b>Altri Ricavi (g)</b>	<b>€ 171.652</b>	<b>€ 155.907</b>	<b>€ 203.745</b>	<b>€ 47.837</b>	<b>31%</b>	<b>€ 32.093</b>	<b>19%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie (a) + (b) + (c) + (d) + (e) + (f)</b>	<b>€ 23.828.280</b>	<b>€ 24.540.053</b>	<b>€ 25.392.479</b>	<b>€ 852.426</b>	<b>3%</b>	<b>€ 1.564.200</b>	<b>7%</b>

Tabella A.4)

L'aggregato incrementa rispetto bilancio di previsione 2022 di € 852.426 e di + € 1.564.200 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Le variazioni maggiormente significative sono:

- **Mobilità attiva infra:** tiene conto delle indicazioni trasmesse con nota prot. 324110 del 4/4/2023 dal servizio regionale competente ovvero riporta l'effettiva produzione 2022, fatta eccezione per la degenza, per la quale sono stati utilizzati i valori riportati nell'allegato 2 della tabella matrice mobilità. La mobilità relativa alla degenza nei confronti dello IOR è stata valorizzata all'effettiva produzione 2022, come da accordo siglato. Complessivamente tale aggregato incrementa di 156.259 euro rispetto al bilancio di previsione 2022, e di 98.632 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- **Mobilità attiva extra** è stata iscritta tenendo conto delle indicazioni Regionali inviate con nota n. 342332 del 06/04/2022, che richiamano le indicazioni per la redazione del CE IV Trimestre 2022 (prot.n. 25748 del 13/01/2022) laddove si specificava che tale mobilità "non doveva superare il dato inserito nel preconsuntivo di ottobre 2022". Alla luce dell'effettiva produzione della mobilità attiva si sono adeguati gli importi relativi alla sola degenza (più bassa del preconsuntivo di ottobre). Tale indicazione determina maggiori ricavi per € 22.156 rispetto al bilancio di previsione 2022 e un incremento di € 943.719 rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- **Altre prestazioni da aziende sanitarie:** questo aggregato contempla principalmente i rimborsi chiesti all'Azienda Ospedaliera per le utenze dell'immobile di corso Giovecca. L'aggregato decrementa rispetto bilancio di previsione 2022 di - 316.417 euro e incrementa di 182.026 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto dei rincari di energia e gas.
- **Mobilità extra Rer per prestazioni rese dalle Case di Cura Private a cittadini non residenti:** l'aggregato decrementa di 112 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e di 293.242 euro rispetto bilancio di

esercizio 2021. In particolare, come da indicazioni Regionali, “... le Aziende USL devono prevedere un valore non superiore alla produzione fatturata complessivamente a livello aziendale nell’anno 2020 e conseguentemente liquidare, in acconto, per l’anno 2022 fino a tale valore”. Parimenti variano i costi.

- Specialistica a privata paganti: tale aggregato incrementa di € 217.971 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 172.040 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto della maggior attività erogata, in linea con l’assetto pre-pandemia;
- I ricavi per mobilità internazionale evidenziano un decremento di € 347.124 rispetto al bilancio preventivo 2022 e di € 113.219 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Di pari importo sono movimentati i costi, in quanto come da indicazioni regionali “le Aziende non dovranno evidenziare alcun saldo per mobilità internazionale”.
- Le Prestazioni del Dipartimento di Sanità Pubblica incrementano di € 310.064 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 203.848 rispetto al bilancio di esercizio 2021. In particolare, si rileva un incremento delle sanzioni di igiene pubblica ed igiene degli alimenti dovuto al recupero del pregresso degli ultimi 5 anni.
- Ricavi Intramoenia: si rileva un incremento di € 761.812 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 338.302 rispetto al bilancio di esercizio 2021, per l’aumento dei volumi prestazionali che sono tornati ai livelli pre-pandemia.
- Altri ricavi: incrementano di + € 47.837 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 32.093 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

#### A.5) Concorsi Recupero e Rimborsi

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Rimborsi per FRNA	€ 496.372	€ 622.601	€ 489.581	-€ 133.020	-21%	-€ 6.791	-1%
Rimborsi da Pay Back: contributi a sostegno della garanzia dell'equilibrio economico finanziario	€ 4.254.000	€ 0	€ 7.085.180	€ 7.085.180	#DIV/0!	€ 2.831.180	67%
Rimborsi da Az. San. RER	€ 355.095	€ 1.247.421	€ 1.245.436	-€ 1.985	0%	€ 890.342	251%
Rimborsi da Soggetti Pubblici	€ 598.811	€ 347.634	€ 355.047	€ 7.413	2%	-€ 243.763	-41%
Rimborso oneri stipendiali (comandi attivi)	€ 553.216	€ 442.775	€ 458.424	€ 15.649	4%	-€ 94.792	-17%
Altri Concorsi e Recupero da RER (finanziamento DPI)	€ 55.000	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	-€ 55.000	-100%
Altri Rimborsi	€ 698.465	€ 524.727	€ 664.960	€ 140.232	27%	-€ 33.505	-5%
<b>A.5) Concorsi rec. e rimborsi</b>	<b>€ 7.010.959</b>	<b>€ 3.185.159</b>	<b>€ 10.298.629</b>	<b>€ 7.113.470</b>	<b>223%</b>	<b>€ 3.287.670</b>	<b>47%</b>

Tabella A.5)

Questo aggregato incrementa, sia rispetto al bilancio di previsione 2022 di + € 7.113.470, sia rispetto al bilancio di esercizio 2021 di + € 3.287.670, principalmente per:

- Rimborsi FRNA: decrementano di – 133.020 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e di – 6.791 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021;
- Rimborso da pay back: incrementa di € 7.085.180 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di + € 2.831.180 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto dei contributi erogati a sostegno dell’equilibrio economico finanziario 2022;
- Rimborsi da Aziende sanitari della RER: decrementano di - 1.985 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 e incrementano di + 890.342 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 principalmente per i maggiori ricavi da IOR, relativi alla quota di rimborso per i costi sostenuti per i fattori produttivi messi a disposizione per lo svolgimento dell’attività presso l’Ospedale di Argenta (come da accordo attuativo del protocollo di intesa);
- Rimborsi da soggetti pubblici: incrementano di + 7.413 euro rispetto al preventivo 2022 e decrementano di – 243.763 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021;

- Rimborso oneri stipendiali (comandi attivi): incrementano di 15.649 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e decrementano di 94.792 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021
- Altri concorsi e recuperi da RER: l'aggregato decrementa per effetto della diversa contabilizzazione del contributo erogato dalla Regione a copertura dei rimborsi per DPI alle strutture sociosanitarie, contabilizzato come da indicazioni regionali nell'aggregato A.1.a del Finanziamento Indistinto.
- Altri Rimborsi: incrementano di 140.232 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e decrementano di 33.505 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.

#### A.6) Compartecipazione alla spesa

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
A.6) Compartecipazioni alla spesa	€ 8.710.128	€ 9.038.000	€ 9.387.267	€ 349.267	4%	€ 677.138	8%

Tabella A.6)

La compartecipazione alla spesa 2022, per effetto della ripresa dell'attività specialistica ambulatoriale e del recupero dei tempi di attesa, ha registrato un incremento sia rispetto al bilancio preventivo 2022, sia rispetto al bilancio di esercizio 2021 rispettivamente di + 349.267 euro e di + 677.138 euro. Per quanto riguarda la specialistica ambulatoriale, tale valore non raggiunge, tuttavia, gli andamenti pre-pandemia dell'anno 2019, come meglio dettagliato nella tabella di seguito riportata:

Compartecipazione alla spesa (Ticket)	Bil Es 2019	Bil Es 2020	Bil Es 2021	Bil Prev 2022	Bil Es 2022
Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.747.782,68	5.338.332,90	8.441.630,40	8.838.000,00	9.163.596,38
Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	209.228,36	74.231,74	268.497,90	200.000,00	223.670,15

#### A.7) Sterilizzazione Quote Ammortamento

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
A.7) Sterilizzazione quote ammortamento	€ 6.740.420	€ 6.197.505	€ 7.595.485	€ 1.397.980	23%	€ 855.064	13%

Tabella A.7)

Le sterilizzazioni incrementano di 1.397.980 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e di 855.064 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021. Per contro aumentano anche gli ammortamenti. Il saldo delle due poste è migliorativo rispetto al bilancio di esercizio 2021 come si evidenzia nella tabella di seguito riportata:

	Bil Es 2021	Bil Prev 2022	Bil Es 2022	Diff Bil Es 2022 vs Bil Prev 2022	Diff Bil Es 2022 vs Bil Es 2021
Totale sterilizzazioni	6.740.420,44	6.197.504,59	7.595.484,71	1.397.980,12	855.064,27
Totale ammortamenti	9.904.857,02	9.501.219,53	10.744.654,83	1.243.435,30	839.797,81
<b>Diff</b>	<b>- 3.164.436,58</b>	<b>- 3.303.714,94</b>	<b>- 3.149.170,12</b>	<b>154.544,82</b>	<b>15.266,46</b>

Tale valore va letto congiuntamente alla tabella B.8 relativa agli ammortamenti.

#### A.9) Altri Ricavi

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Rimborsi per Corsi di Formazione	€ 76.876	€ 82.226	€ 53.155	-€ 29.070	-35%	-€ 23.721	-31%
Ricavi da Macchine Distributrici	€ 170.750	€ 172.301	€ 198.174	€ 25.873	15%	€ 27.423	16%
Sanzioni Mancata Disdetta	€ 9.928	€ 850.000	€ 865.336	€ 15.336	2%	€ 855.407	8616%
Fitti Attivi	€ 423.923	€ 469.187	€ 494.657	€ 25.470	5%	€ 70.733	17%
Utilizzo Fondi ALPI	€ 9.602	€ 18.000	€ 11.158	-€ 6.842	-38%	€ 1.557	16%
Utilizzo Fondi Incentivi Art. 113 D. Lgs. 50/2016	€ 39.856	€ 30.004	€ 0	-€ 30.004	-100%	-€ 39.856	-100%
Altri Ricavi	€ 8.876	€ 1.418	€ 2.672	€ 1.254	88%	-€ 6.204	-70%
<b>A.9) Altri ricavi</b>	<b>€ 739.812</b>	<b>€ 1.623.135</b>	<b>€ 1.625.152</b>	<b>€ 2.017</b>	<b>0%</b>	<b>€ 885.340</b>	<b>120%</b>

Tabela A.9)

Gli scostamenti di + 2.017 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 e di + 885.340 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 sono principalmente relativi a:

- Ricavi da Macchine Distributrici: + 25.873 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 e + 27.423 rispetto al bilancio di esercizio 2021;
- Sanzioni Mancata Disdetta. A decorrere dal 1/8/2021 è stata reintrodotta su indicazioni regionali (vedi note 15164 e 22292) l'applicazione della sanzione amministrativa (c.d Malus, ai sensi della L.R. n. 2/2016) sospesa dal 23/02/2020. Si rilevano maggiori ricavi sia rispetto al bilancio di previsione 2022 per € 15.336, sia rispetto al bilancio di esercizio 2021 per € 855.407. La ripresa di tale attività ha determinato un incremento delle spese postali.
- Fitti attivi: incrementano rispetto al bilancio di previsione 2022 di + 25.470 euro e rispetto al bilancio di esercizio 2021 di + 70.733 euro.
- Utilizzo Fondi ALPI: decrementa di 6.842 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 e incrementa di 1.557 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- Utilizzo Fondi Incentivi Art. 113 D. Lgs. 50/2016: decrementa di 30.004 euro rispetto al bilancio preventivo 2021 e di 39.856 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.

## B) Costi Della Produzione

La tabella seguente illustra la composizione analitica dei costi di produzione:

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>B.1) Acquisto di Beni</b>	<b>€ 65.183.961</b>	<b>€ 66.026.598</b>	<b>€ 67.211.186</b>	<b>€ 1.184.589</b>	<b>1,79%</b>	<b>€ 2.027.225</b>	<b>3,11%</b>
B.1.a) Beni Sanitari	€ 63.273.426	€ 64.236.840	€ 65.347.053	€ 1.110.213	1,73%	€ 2.073.627	3,28%
B.1.b) Beni Non Sanitari	€ 1.910.536	€ 1.789.758	€ 1.864.133	€ 74.375	4,16%	-€ 46.402	-2,43%
<b>B.2) Acquisto di Servizi Sanitari</b>	<b>€ 482.065.794</b>	<b>€ 495.869.856</b>	<b>€ 493.099.805</b>	<b>-€ 2.770.051</b>	<b>-0,56%</b>	<b>€ 11.034.011</b>	<b>2,29%</b>
B.2.a) Medicina di Base	€ 46.102.512	€ 47.282.853	€ 44.630.313	-€ 2.652.540	-5,61%	-€ 1.472.199	-3,19%
B.2.b) Farmaceutica	€ 45.752.534	€ 46.468.785	€ 47.487.202	€ 1.018.418	2,19%	€ 1.734.668	3,79%
B.2.c) Ass.za Specialistica Ambulatoriale	€ 79.865.596	€ 87.052.195	€ 88.694.182	€ 1.641.986	1,89%	€ 8.828.586	11,05%
B.2.d) Ass.za Riabilitativa	€ 125.204	€ 173.092	€ 170.010	-€ 3.082	-1,78%	€ 44.807	35,79%
B.2.e) Ass.za Integrativa	€ 1.813.531	€ 1.749.693	€ 2.099.183	€ 349.489	19,97%	€ 285.651	15,75%
B.2.f) Ass.za Protesica	€ 4.443.633	€ 3.819.918	€ 4.232.728	€ 412.810	10,81%	-€ 210.905	-4,75%
B.2.g) Ass.za Ospedaliera	€ 167.806.258	€ 168.618.458	€ 168.843.901	€ 225.443	0,13%	€ 1.037.643	0,62%
B.2.h) Ass.za Psichiatrica	€ 5.175.845	€ 5.070.100	€ 4.998.360	-€ 71.740	-1,41%	-€ 177.485	-3,43%
B.2.i) Prestaz. di distribuzione farmaci (File F)	€ 38.382.829	€ 42.644.851	€ 42.308.447	-€ 336.404	-0,79%	€ 3.925.618	10,23%
B.2.j) Prestazioni Termali	€ 728.956	€ 674.017	€ 720.181	€ 46.164	6,85%	-€ 8.775	-1,20%
B.2.k) Trasporti Sanitari	€ 4.222.712	€ 3.740.072	€ 3.634.637	-€ 105.435	-2,82%	-€ 588.075	-13,93%
B.2.l) Prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	€ 53.668.273	€ 58.733.106	€ 54.589.134	-€ 4.143.971	-7,06%	€ 920.861	1,72%
B.2.m) Compartecipazione al personale per attività libero professionale	€ 2.805.918	€ 2.443.031	€ 2.932.426	€ 489.396	20,03%	€ 126.508	4,51%
B.2.n) Rimborsi, Assegni e contributi sanitari	€ 8.402.573	€ 6.978.725	€ 7.738.288	€ 759.563	10,88%	-€ 664.285	-7,91%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	€ 12.341.765	€ 10.882.395	€ 10.322.814	-€ 559.581	-5,14%	-€ 2.018.951	-16,36%
B.2.p) Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria	€ 10.427.656	€ 9.538.565	€ 9.698.000	€ 159.435	1,67%	-€ 729.656	-7,00%
B.2.q) Costi per differenziale TUC	€ 0	€ 1	€ 0	-€ 1	-100,00%	€ 0	#DIV/0!
<b>B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari</b>	<b>€ 33.010.350</b>	<b>€ 41.509.189</b>	<b>€ 37.909.180</b>	<b>-€ 3.600.009</b>	<b>-8,67%</b>	<b>€ 4.898.830</b>	<b>14,84%</b>
B.3.a) Servizi Non Sanitari	€ 31.374.315	€ 39.504.918	€ 36.064.764	-€ 3.440.154	-8,71%	€ 4.690.448	14,95%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 1.205.753	€ 1.468.271	€ 1.375.322	-€ 92.950	-6,33%	€ 169.568	14,06%
B.3.c) Formazione	€ 430.282	€ 536.000	€ 469.095	-€ 66.905	-12,48%	€ 38.813	9,02%
<b>B.4) Manutenzione e Riparazione</b>	<b>€ 11.646.140</b>	<b>€ 11.375.610</b>	<b>€ 11.777.662</b>	<b>€ 402.052</b>	<b>3,53%</b>	<b>€ 131.522</b>	<b>1,13%</b>
<b>B.5) Godimento Beni di Terzi</b>	<b>€ 3.406.341</b>	<b>€ 3.751.834</b>	<b>€ 3.370.265</b>	<b>-€ 381.569</b>	<b>-10,17%</b>	<b>-€ 36.076</b>	<b>-1,06%</b>
<b>B.6) Costi del Personale</b>	<b>€ 154.026.019</b>	<b>€ 152.322.723</b>	<b>€ 157.656.837</b>	<b>€ 5.334.114</b>	<b>3,50%</b>	<b>€ 3.630.818</b>	<b>2,36%</b>
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>€ 2.468.235</b>	<b>€ 2.053.559</b>	<b>€ 2.457.295</b>	<b>€ 403.736</b>	<b>19,66%</b>	<b>-€ 10.940</b>	<b>-0,44%</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>€ 9.904.857</b>	<b>€ 9.501.220</b>	<b>€ 10.744.655</b>	<b>€ 1.243.435</b>	<b>13,09%</b>	<b>€ 839.798</b>	<b>8,48%</b>
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>€ 987.000</b>	<b>€ 921.000</b>	<b>€ 1.121.000</b>	<b>€ 200.000</b>	<b>21,72%</b>	<b>€ 134.000</b>	<b>13,58%</b>
<b>B.10) Variazione delle Rimanenze</b>	<b>€ 385.141</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.213.154</b>	<b>€ 1.213.154</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>€ 828.013</b>	<b>214,99%</b>
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>€ 10.068.371</b>	<b>€ 6.782.133</b>	<b>€ 10.564.007</b>	<b>€ 3.781.874</b>	<b>55,76%</b>	<b>€ 495.636</b>	<b>4,92%</b>
<b>Totale Costi di Produzione B)</b>	<b>€ 773.152.209</b>	<b>€ 790.113.721</b>	<b>€ 797.125.047</b>	<b>€ 7.011.326</b>	<b>0,89%</b>	<b>€ 23.972.838</b>	<b>3,10%</b>

I costi di produzione presentano complessivamente un incremento di + 7,011 mln di euro rispetto al bilancio di previsione 2022 (+ 0,89%) e di + 23,972 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 (+ 3,10%).

I diversi aggregati del costo di produzione hanno subito variazioni incrementative e decrementative che sono di seguito analizzate.

### B.1) Acquisto di Beni

Per meglio analizzare la dinamica delle variazioni sul consumo dei beni si propone un'analisi comprensiva delle rimanenze finali.

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Medicinali (compreso antiblastici da Aosp Fe)	€ 35.737.696	€ 37.470.607	€ 39.031.057	€ 1.560.450	4%	€ 3.293.360	9%
Medicinali Innovativi	€ 1.494.758	€ 2.502.049	€ 2.267.898	-€ 234.151	-9%	€ 773.140	52%
<b>Totale Medicinali</b>	<b>€ 37.232.454</b>	<b>€ 39.972.656</b>	<b>€ 41.298.955</b>	<b>€ 1.326.299</b>	<b>3%</b>	<b>€ 4.066.501</b>	<b>11%</b>
Ossigeno	€ 261.482	€ 270.000	€ 295.815	€ 25.815	10%	€ 34.333	13%
Vaccini con AIC e senza AIC	€ 3.949.282	€ 3.148.720	€ 3.973.891	€ 825.171	26%	€ 24.609	1%
Emoderivati compresi quelli da CRS	€ 4.246.593	€ 4.541.563	€ 4.479.560	-€ 62.003	-1%	€ 232.967	5%
Altri Prodotti Farmaceutici	€ 475.380	€ 405.430	€ 420.096	€ 14.666	4%	-€ 55.284	-12%
<b>TOTALE SPESA PER IL CONSUMO OSPEDALIERO DI FARMACI</b>	<b>€ 46.165.192</b>	<b>€ 48.338.369</b>	<b>€ 50.468.317</b>	<b>€ 2.129.948</b>	<b>4%</b>	<b>€ 4.303.125</b>	<b>9%</b>
Dispositivi (medici, attivi, non attivi) comprensivi degli acquisti da Az San Rer	€ 12.988.654	€ 11.798.553	€ 12.466.561	€ 668.008	6%	-€ 522.093	-4%
Dispositivi IVD	€ 1.811.883	€ 1.375.089	€ 1.343.692	-€ 31.397	-2%	-€ 468.191	-26%
Prodotti per Emodialisi	€ 152.830	€ 193.305	€ 171.604	-€ 21.701	-11%	€ 18.774	12%
Altri Dispositivi	€ 100.310	€ 353.164	€ 374.665	€ 21.501	6%	€ 274.355	274%
<b>TOTALE SPESA PER IL CONSUMO DI DISPOSITIVI</b>	<b>€ 15.053.677</b>	<b>€ 13.720.111</b>	<b>€ 14.356.523</b>	<b>€ 636.412</b>	<b>5%</b>	<b>-€ 697.154</b>	<b>-5%</b>
DPI non dispositivi		€ 920.000	€ 597.198	-€ 322.802	-35%	€ 597.198	#DIV/0!
Altri beni sanitari	€ 1.437.984	€ 1.258.360	€ 1.225.184	-€ 33.176	-3%	-€ 212.800	-15%
<b>TOTALE SPESA PER ALTRI BENI SANITARI</b>	<b>€ 1.437.984</b>	<b>€ 2.178.360</b>	<b>€ 1.822.382</b>	<b>-€ 355.978</b>	<b>-16%</b>	<b>€ 384.398</b>	<b>27%</b>
<b>TOTALE BENI SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)</b>	<b>€ 62.656.853</b>	<b>€ 64.236.840</b>	<b>€ 66.647.221</b>	<b>€ 2.410.382</b>	<b>4%</b>	<b>€ 3.990.369</b>	<b>6%</b>
Prodotti Alimentari	€ 132.187	€ 100.316	€ 133.000	€ 32.684	33%	€ 813	1%
Guardaroba e Convivenza	€ 1.269.432	€ 305.000	€ 220.264	-€ 84.736	-28%	-€ 1.049.168	-83%
Carburanti	€ 455.785	€ 580.000	€ 564.932	-€ 15.068	-3%	€ 109.147	24%
Cancelleria, Stampati e Toner	€ 571.111	€ 485.000	€ 433.190	-€ 51.810	-11%	-€ 137.921	-24%
Articoli Manutentivi	€ 292.429	€ 215.000	€ 218.545	€ 3.545	2%	-€ 73.883	-25%
Altri Beni Non sanitari	€ 191.306	€ 104.442	€ 207.187	€ 102.746	98%	€ 15.881	8%
<b>TOTALE BENI NON SANITARI (CON RIMANENZE FINALI)</b>	<b>€ 2.912.249</b>	<b>€ 1.789.758</b>	<b>€ 1.777.119</b>	<b>-€ 12.639</b>	<b>-1%</b>	<b>-€ 1.135.131</b>	<b>-39%</b>
<b>TOTALE BENI (CON RIMANENZE FINALI)</b>	<b>€ 65.569.102</b>	<b>€ 66.026.598</b>	<b>€ 68.424.340</b>	<b>€ 2.397.742</b>	<b>4%</b>	<b>€ 2.855.238</b>	<b>4%</b>

Relativamente al consumo dei beni si registra un incremento di 2,397 mln di euro (+ 4%) rispetto al bilancio di previsione 2021 e di + 2,855 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 (+ 4%).

**Spesa per il consumo ospedaliero dei farmaci.** Il 2022 vede un incremento di + € 2.129.948 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di + € 4.303.125 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 principalmente per:

- Farmaci per ED e per consumi interni: incrementano di € 1.560.450 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 3.293.360 rispetto al bilancio di esercizio 2021 soprattutto per:
  - ✓ Immunosoppressori
  - ✓ Antidiabetici (nota AIFA 100)
  - ✓ Antiasmatici
  - ✓ Cardiovascolari
  - ✓ Dupilumab non innovativo.
- Farmaci Innovativi: si evidenzia un decremento rispetto al bilancio di previsione 2022 di € 234.151 euro e un incremento rispetto al bilancio di esercizio 2021 di € 773.140.

Si rileva un assorbimento del fondo pari al 117,9% come riportato nella tabella che segue:

	Farmaci innovativi		Assorbimento su Fondo 2022
	FONDO 2022	Spesa (€)	
	<b>importo (€)</b>	<b>gen-dic 2022</b>	
AUSL Ferrara	<b>1.923.914</b>	<b>2.267.898</b>	<b>117,9%</b>

- I vaccini incrementano di + € 825.171 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di + € 24.609 rispetto al bilancio di esercizio 2021 soprattutto per le maggiori vaccinazioni HPV e Zooster.
- Emoderivati con Aic decrementano di - € 62.003 rispetto al bilancio di previsione 2022 e incrementano di + € 232.967 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Tale aggregato viene parzialmente finanziato relativamente ai fattori della coagulazione.

Rispetto all'obiettivo di budget assegnato con protocollo n. 309751 del 29/03/2022 (poi recepito nella DGR 407/2022) relativo all'acquisto ospedaliero dei farmaci si rileva che tale spesa, come riportata nel report inviato dal competente servizio regionale (14 invio), evidenzia un consuntivo di 43.483.502,56 euro a fronte di un obiettivo regionale di 42.427.169 euro. La variazione dell'acquisto ospedaliero al netto dei farmaci innovativi, dei vaccini e dell'ossigeno è stata pertanto pari al + 10% (2022 vs 2021) a fronte di un obiettivo regionale pari al + 7,4%.

I conti economici (comprensivi della variazione delle rimanenze) oggetto di monitoraggio per questo obiettivo sono elencati nella tabella di seguito riportata:

Descr Conto	Bil Es 2021 con RF	Bil Prev 2022	Bil Es 2022 con RF	Diff Bil Es 2022 vs Bil Prev 2022	Diff Bil Es 2022 vs Bil Es 2021
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	34.453.770,85	36.913.191,00	38.238.502,34	1.325.311,34	3.784.731,49
Emoderivati dotati di AIC	4.246.593,30	4.541.563,00	4.410.925,53	-130.637,47	164.332,23
Mezzi di contrasto dotati di AIC	259.216,92	263.354,00	277.273,55	13.919,55	18.056,63
Diagnostici in vivo con AIC	34.099,94	24.986,00	28.633,57	3.647,57	-5.466,37
Gas medicinali dotati di AIC	8.720,13	9.220,00	9.567,14	347,14	847,01
Medicinali senza AIC	103.041,97	65.179,00	87.878,75	22.699,75	-15.163,22
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	2.777.427,98	3.059.464,58	3.060.452,36	987,78	283.024,38
Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	100.795,00	65.040,00	74.897,40	9.857,40	-25.897,60
IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati (dato fornito dal bilancio)	274.185,32	272.743,05	298.479,48	25.736,43	24.294,16
<b>Farmaci - AFO</b>	<b>42.257.851,41</b>	<b>45.214.740,63</b>	<b>46.486.610,12</b>	<b>1.271.869,49</b>	<b>4.228.758,71</b>
<b>Costi - Innovativi</b>	<b>1.767.417,00</b>	<b>2.502.049,00</b>	<b>2.267.898,39</b>	<b>-234.150,61</b>	<b>500.481,39</b>
<b>ANDAMENTO DAI CONTI DI BILANCIO AL NETTO DELL'IVA E DEGLI INNOVATIVI (A)</b>	<b>40.490.434,41</b>	<b>42.712.691,63</b>	<b>44.218.711,73</b>		<b>3.728.277,32</b>
<b>ACQUISTO OSPEDALIERO DA RER (B)</b>	<b>39.494.312,39</b>		<b>43.483.502,56</b>		<b>3.989.190,18</b>
<b>OBIETTIVO RER (C)</b>		<b>42.427.168,85</b>	<b>42.427.168,85</b>		
<b>DIFF VS OBIETTIVO (A-C)</b>			<b>1.791.542,88</b>		
<b>DIFF VS OBIETTIVO (B-C)</b>			<b>1.056.333,71</b>		

L'aggregato (A) evidenzia (al netto degli innovativi) un importo per l'anno 2022 pari a 44.218.711,73. La differenza rispetto al valore rilevato quale acquisto ospedaliero dei farmaci (B) dalla Regione è imputabile ai farmaci che non vengono inviati nel flusso AFO e alla variazione delle rimanenze.

**Dispositivi.** Tale aggregato evidenzia un incremento di + € 636.411,74 rispetto al bilancio di previsione 2022 e un decremento di - € 697.154,27 rispetto al bilancio di esercizio 2021. I maggiori consumi rispetto al bilancio di previsione sono principalmente imputabili ai dispositivi impiantabili attivi e ai dispositivi medici, per la ripresa delle attività post-pandemia avuta soprattutto a fine anno e per l'organizzazione della chirurgia oculare su base provinciale. I costi 2022 comprendono i costi per i dispositivi acquistati per IOR, oggetto di separata sistemazione come da accordo siglato. Al netto di tale voce l'aggregato dei dispositivi incrementa di + € 757.250,54 rispetto al bilancio di previsione 2022 e decrementa di - € 1.645.541,47 rispetto al bilancio di esercizio 2022 (- 10,93% vs 2021).

Rispetto all'obiettivo di budget assegnato con protocollo n. 309751 del 29/03/2022 (poi recepito nella DGR 407/2022) relativo ai dispositivi I conti economici (comprensivi della variazione delle rimanenze) oggetto di monitoraggio per questo obiettivo sono elencati nella tabella di seguito riportata:

Descrizione	Bil Es 2021 Deliberato con RF	Bil Prev 2022 (OBIETTIVO RER)	BIL ES 2022 con RF	BIL ES 2022 no IOR	diff bil es vs bil prev 22 con REF no ior	diff bil es 22 vs bil es 21 con REF no ior
Dispositivi medici	9.918.364,61	8.040.048,96	10.014.159,41	9.383.884,41	1.343.835,45	-534.480,20
Dispositivi medici impiantabili non attivi	2.106.775,39	1.814.752,00	1.781.232,67	1.676.587,36	-138.164,64	-430.188,03
Dispositivi medici per dialisi	152.829,92	142.148,00	171.603,84	171.603,84	29.455,84	18.773,92
Strumentario e ferri chirurgici	62.381,61	62.677,00	329.992,45	122.182,75	59.505,75	59.801,14
Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	37.928,58	454.873,00	44.673,03	44.535,03	-410.337,97	6.606,45
Dispositivi medici impiantabili attivi	513.728,80	37.710,00	532.937,60	532.937,60	495.227,60	19.208,80
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.811.882,93	1.633.814,90	1.343.692,33	1.338.173,14	-295.641,77	-473.709,79
Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	392.785,20	407.861,17	138.231,44	138.231,44	-269.629,73	-254.553,76
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	57.000,00	57.000,00	0,00	0,00	-57.000,00	-57.000,00
IVA indebitabile acquisti intercompany per dispositivi medici	14.613,22	4.777,04	7.683,15	7.683,15	2.906,11	-6.930,07
Var Rim Dispositivi medici				0,00	0,00	0,00
Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi				0,00	0,00	0,00
Var Rim Dispositivi medici per dialisi				0,00	0,00	0,00
Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia				0,00	0,00	0,00
Var Rim Dispositivi medici impiantabili attivi				0,00	0,00	0,00
Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)				0,00	0,00	0,00
Var Rim Strumentario e ferri chirurgici				0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>15.068.290,26</b>	<b>12.655.662,07</b>	<b>14.364.205,92</b>	<b>13.415.818,72</b>	<b>760.156,64</b>	<b>-1.652.471,54</b>

Si evidenzia pertanto una differenza rispetto all'obiettivo per 760.156,64 euro. L'azienda ha tuttavia registrato minori costi per più di 1,6 milioni di euro rispetto al bilancio consuntivo 2021.

**Altri beni sanitari.** L'aggregato decrementa di - € 355.978 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di + € 384.398 rispetto al bilancio di esercizio 2021. I beni sanitari risentono della diversa contabilizzazione dei DPI non DM, ora rilevati in questo aggregato come da recenti indicazioni regionali. Tali DPI registrano comunque un decremento, per effetto della riduzione di alcune voci legate alle spese covid.

**Beni non sanitari.** Si evidenzia un decremento di - € 12.639 rispetto al bilancio di previsione 2022 e - € 1.135.131. I beni non sanitari risentono della diversa contabilizzazione dei DPI non DM, ora rilevati nell'aggregato dei beni non sanitari.

Gli aggregati ministeriali sono di seguito riepilogati:

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	€ 63.273.426	€ 64.236.840	€ 65.347.053	€ 1.110.213	2%	€ 2.073.627	3%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	€ 1.910.536	€ 1.789.758	€ 1.864.133	€ 74.375	4%	-€ 46.402	-2%
<b>Totale Beni Senza Variazione Rimanenze B.1)</b>	<b>€ 65.183.961</b>	<b>€ 66.026.598</b>	<b>€ 67.211.186</b>	<b>€ 1.184.589</b>	<b>2%</b>	<b>€ 2.027.225</b>	<b>3%</b>
B.10) Variazione delle Rimanenze	€ 385.141	€ 0	€ 1.213.154	€ 1.213.154	#DIV/0!	€ 828.013	215%
<b>Totale Beni Con Variazione Rimanenze B.1) + B.10)</b>	<b>€ 65.569.102</b>	<b>€ 66.026.598</b>	<b>€ 68.424.340</b>	<b>€ 2.397.742</b>	<b>4%</b>	<b>€ 2.855.238</b>	<b>4%</b>

Tabella B.1) e B.10)

## B.2) Acquisto di Servizi Sanitari

### B.2.a) MEDICINA DI BASE

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Medici di Base	€ 33.500.000	€ 34.450.763	€ 32.530.771	-€ 1.919.992	-6%	-€ 969.229	-3%
Pediatri di Libera Scelta	€ 5.700.000	€ 5.900.000	€ 5.302.526	-€ 597.474	-10%	-€ 397.474	-7%
Continuità assistenziale	€ 4.569.292	€ 4.677.651	€ 4.733.628	€ 55.977	1%	€ 164.336	4%
Medicina dei servizi territoriali	€ 385.326	€ 220.468	€ 113.801	-€ 106.667	-48%	-€ 271.526	-70%
Medici dell'emergenza	€ 1.406.374	€ 1.500.000	€ 1.415.016	-€ 84.984	-6%	€ 8.643	1%
Medicina di base infra ed extra RER	€ 541.520	€ 533.971	€ 534.570	€ 599	0%	-€ 6.950	-1%
<b>Totale Medicina di Base</b>	<b>€ 46.102.512</b>	<b>€ 47.282.853</b>	<b>€ 44.630.313</b>	<b>-€ 2.652.540</b>	<b>-6%</b>	<b>-€ 1.472.199</b>	<b>-3%</b>

Tabella B.2.a)

L'aggregato decrementa di -€ 2.652.540 rispetto al bilancio preventivo 2022 e di - € 1.472.199 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Relativamente ai **Medici di Medicina Generale** l'anno 2022 evidenzia un decremento di - € 1.919.992 rispetto al bilancio preventivo 2022 e di - € 969.229 rispetto al bilancio di esercizio 2021. In particolare, si rileva:

- un decremento in quanto l'impatto della pre-intesa di luglio e dell'intesa sulle vaccinazioni covid, erano state stimate nel preventivo con gli stessi criteri stabiliti a livello regionale. I dati rilevati dal dipartimento di cure primarie e dall'ufficio convenzioni vedono una diversa composizione della spesa. In particolare, si registrano minori costi per le vaccinazioni covid, antinfluenzali e pneumococciche.
- un decremento per effetto delle azioni in corso sul controllo di appropriatezza delle prestazioni rese per PPIP (al netto delle vaccinazioni) e per ADI.

I **Pediatrati di Libera Scelta** registrano un decremento di - € 597.474 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 che contemplava una serie di aperture relative alle pediatrie di gruppo poi non effettuate e di - € 397.474 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Relativamente alla **Continuità Assistenziale** si evidenzia un incremento di + € 55.977 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e di + € 164.336 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021. Il bilancio 2022 comprende gli effetti del nuovo Accordo Integrativo Locale che prevede un compenso di €.60,00/h per turni aggiuntivi e € 40,00/h in occasione dell'accorpamento di due Presidi di Guardia Medica. L'aggregato comprende la quota dedicata all'ambulatorio di bassa complessità (ABC) presso la casa della salute di Corso Giovecca. Si rileva un decremento per la cessazione dell'attività delle USCA, con un impatto sulle spese covid.

La **Medicina dei servizi territoriali** decreta per effetto del trascinarsi economico delle rinunce all'incarico da parte di alcuni titolari. Si rilevano incrementi per i medici presso la casa circondariale. Complessivamente l'aggregato decreta per - 106.667 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - 271.526 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Per i **Medici dell'Emergenza Territoriale** si evidenzia un decremento di - € 84.984 rispetto al bilancio di previsione 2022 e un incremento di + € 8.643 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

La **Medicina di base in mobilità (infra ed extra RER)** incrementa di € 599 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e decreta di -€ 6.950 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021. Tale voce di spesa ha tenuto conto delle indicazioni Regionali, ovvero per la parte infra-regionale il dato è basato sull'erogato effettivo, per la parte extra-regionale si recepisce il valore validato del 2021.

#### B.2.b) e B.2.i) FARMACEUTICA

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Farmaceutica convenzionata	€ 44.061.737	€ 43.868.854	€ 45.084.072	€ 1.215.218	3%	€ 1.022.335	2%
Farmaceutica convenzionata remunerazione aggiuntiva	€ 448.433	€ 1.331.405	€ 1.127.664	-€ 203.742	-15,30%	€ 679.231	151%
Farmaceutica convenzionata in mobilità infra ed extra Rer	€ 1.242.364	€ 1.268.525	€ 1.275.466	€ 6.941	1%	€ 33.103	3%
<b>B.2.b) Farmaceutica</b>	<b>€ 45.752.534</b>	<b>€ 46.468.785</b>	<b>€ 47.487.202</b>	<b>€ 1.018.418</b>	<b>2%</b>	<b>€ 1.734.668</b>	<b>4%</b>
Somministrazione Farmaci in provincia	€ 29.757.118	€ 31.737.587	€ 31.794.458	€ 56.871	0%	€ 2.037.339	7%
Somministrazione Farmaci fuori provincia	€ 5.375.285	€ 6.769.792	€ 6.358.864	-€ 410.928	-6%	€ 983.579	18%
Somministrazione Farmaci fuori rer	€ 1.358.154	€ 2.025.994	€ 2.025.994	€ 0	0%	€ 667.840	49%
Somministrazione Farmaci a stranieri	€ 44.058	€ 23.410	€ 24.571	€ 1.161	5%	-€ 19.487	-44%
Servizio Distribuzione Farmaci per Conto	€ 1.848.214	€ 2.088.067	€ 2.104.560	€ 16.493	1%	€ 256.346	14%
<b>B.2.i) Prestaz.di distribuzione farmaci (File F)</b>	<b>€ 38.382.829</b>	<b>€ 42.644.851</b>	<b>€ 42.308.447</b>	<b>-€ 336.404</b>	<b>-1%</b>	<b>€ 3.925.618</b>	<b>10%</b>
<b>Totale Acquisiti per Farmaceutica e Distribuzione Farmaci</b>	<b>€ 84.135.363</b>	<b>€ 89.113.636</b>	<b>€ 89.795.649</b>	<b>€ 682.014</b>	<b>1%</b>	<b>€ 5.660.286</b>	<b>7%</b>

Tabela B.2.b) e B.2.i)

La spesa farmaceutica territoriale (convenzionata e distribuzione farmaci file F) evidenzia uno scostamento di € 682.014 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 5.660.286 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Di seguito l'analisi di dettaglio delle singole variazioni.

**Farmaceutica Convenzionata.** Si rileva incremento di costi rispetto al bilancio preventivo 2022 di € 1.215.218 euro e di € 1.022.335 euro rispetto bilancio di esercizio 2021.

Il preventivo 2022 per tale aggregato recepisce l'obiettivo regionale assegnato, pari al - 0,44% (2022 vs 2021). Il dato di bilancio comprende quanto erogato nei confronti delle farmacie rurali.

L'Azienda USL di Ferrara ha chiuso il 2022 con un + 2,32% rispetto ad una media regionale del + 2,9%.

L'obiettivo, inserito tra gli **obiettivi di budget** di cui alla nota protocollo n. 309751 del 29/03/2022 (poi recepito nella DGR 407/2022) è stato valutato al netto della remunerazione aggiuntiva, per la quale è stato assegnato uno specifico finanziamento.

**Farmaceutica Convenzionata – Remunerazione aggiuntiva:** a partire dall'anno 2021, in applicazione del Decreto 11 agosto 2021 (G.U. 29 ottobre 2021) viene riconosciuta in via sperimentale una remunerazione aggiuntiva alle farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di Servizio sanitario nazionale, al fine di rafforzare strutturalmente la resilienza, la prossimità e la tempestività di risposta del Servizio sanitario nazionale.

Tale costo è stato pari per l'anno 2022 ad € 1.127.664 per il quale si è ricevuto un contributo di euro 1.130.881 come meglio dettagliato nella tabella seguente:

	Bil Es 2021	Bil Prev 2022	Bil Es 2022
Assistenza farmaceutica da Farmacie private - Remunerazione aggiuntiva	391.185,71	1.171.856,09	991.797,45
Assistenza farmaceutica da Farmacie pubbliche - Remunerazione aggiuntiva	57.247,23	159.549,36	135.866,55
<b>Totale costi Remunerazione Aggiuntiva</b>	<b>448.432,94</b>	<b>1.331.405,45</b>	<b>1.127.664,00</b>
<b>Ricavi - Remunerazione Agg.va Farmacie</b>	<b>372.450,48</b>	<b>1.130.881,00</b>	<b>1.130.881,00</b>

Si evidenzia pertanto un decremento di - € 203.742 rispetto al bilancio di previsione 2022 e + € 679.231 rispetto al bilancio di esercizio 2021 quale trascinamento della spesa.

**Farmaceutica convenzionata in mobilità infra ed extra.** Tale voce di spesa ha tenuto conto delle indicazioni Regionali, ovvero per la parte infra-regionale il dato è basato sull'erogato effettivo, per la parte extra-regionale si recepisce il valore validato del 2021. Complessivamente tale aggregato incrementa di € 6.941 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 33.103 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.

**Somministrazione Farmaci in Provincia** vede un incremento di € 56.871 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 2.037.339 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021, principalmente per maggiori farmaci erogati per malattia rara (galsulfase), per malattie oncoematologiche e per sclerosi multipla. Tale valore è stato comunicato dall'Azienda Ospedaliera di Ferrara e recepito tramite la matrice degli scambi.

**Somministrazione Farmaci Fuori Provincia.** Il valore previsto corrisponde all'erogato effettivo 2022 come da indicazioni tecnico-contabili della Regione e come comunicato dalle Aziende Sanitarie tramite la matrice degli scambi. Si evidenzia un decremento di - € 410.928 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 e un incremento di +€ 983.579 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 concentrato nell'Azienda USL e nell'Azienda Ospedaliera di Bologna. La voce di spesa più consistente, nella quale si registra l'aumento maggiore, è quella relativa a trattamenti farmacologici per pazienti cronici o comunque presi in carico per terapie prolungate.

**Somministrazione Farmaci fuori RER.** Sono state recepite le indicazioni Regionali, pertanto sono stati inseriti i valori validati per l'anno 2021, determinando un incremento di + 667.840 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 e confermando i valori del bilancio di previsione 2022.

**Somministrazione Farmaci a stranieri.** Tale aggregato incrementa di € 1.161 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e decreta di -€ 19.487 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.

**Servizio di Farmaceutica in distribuzione diretta.** Si evidenzia un incremento pari a € 16.493 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 e di € 256.346 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto dell'aggiornamento lista DPC regionale che ha previsto passaggio definitivo in distribuzione per conto di nuove classi di farmaci antidiabetici ATC A10AE, A10BD, A10BH, A10 BJ, A10BK (in aggiunta alle già presenti) e dell'alto impatto prescrittivo di questa classe farmaceutica nel corso del 2022. Si segnala anche un aumento attribuibile al temporaneo passaggio in distribuzione per conto delle associazioni precostituite per il trattamento della BPCO (duplice e triplice terapia), del tapentadolo (dolore cronico) e del pregabalin (dolore neuropatico).

## B.2.c) SPECIALISTICA

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>TOTALE SPECIALISTICA DELLA PROVINCIA</b>	<b>€ 48.100.000</b>	<b>€ 51.800.000</b>	<b>€ 53.510.987</b>	<b>€ 1.710.987</b>	<b>3%</b>	<b>€ 5.410.987</b>	<b>11%</b>
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)	€ 45.044.380	€ 48.600.000	€ 50.218.402	€ 1.618.402	3%	€ 5.174.022	11%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Provincia (Aosp)	€ 3.055.620	€ 3.200.000	€ 3.292.586	€ 92.586	3%	€ 236.966	8%
<b>TOTALE SPECIALISTICA INFRA RER</b>	<b>€ 5.650.976</b>	<b>€ 5.538.933</b>	<b>€ 5.909.610</b>	<b>€ 370.677</b>	<b>7%</b>	<b>€ 258.634</b>	<b>5%</b>
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	€ 5.334.421	€ 5.171.416	€ 5.531.588	€ 360.172	7%	€ 197.167	4%
Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Regione	€ 316.555	€ 367.516	€ 378.022	€ 10.505	3%	€ 61.467	19%
<b>SPECIALISTICA EXTRA RER</b>	<b>€ 9.550.005</b>	<b>€ 11.772.925</b>	<b>€ 11.772.925</b>	<b>€ 0</b>	<b>0%</b>	<b>€ 2.222.920</b>	<b>23%</b>
Altre Prestazioni di Specialistica da Az. san. Della RER (tra cui Accordi a latere con Azienda Ospedaliera)	€ 2.444.379	€ 2.661.058	€ 2.586.537	-€ 74.521	-3%	€ 142.158	6%
Specialistica convenzionata interna	€ 7.721.639	€ 8.450.944	€ 8.402.911	-€ 48.034	-1%	€ 681.272	9%
Specialistica Privato Accreditato e Altre Strutture Convenzionate	€ 6.129.873	€ 6.568.894	€ 6.244.707	-€ 324.187	-5%	€ 114.834	2%
Specialistica Privato Accredita per pazienti Extra RER (solo partita di giro)	€ 226.212	€ 182.196	€ 182.084	-€ 112	0%	-€ 44.127	-20%
Altre Prestazioni di Specialistica	€ 42.513	€ 77.246	€ 84.420	€ 7.175	9%	€ 41.907	99%
Totale Specialistica	€ 79.865.596	€ 87.052.195	€ 88.694.182	€ 1.641.986	2%	€ 8.828.586	11%

Tabella B.2.c)

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2022 di + € 1.641.986 e di + € 8.828.586 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

La **specialistica da Azienda Ospedaliera** (compreso il pronto soccorso) incrementa di + € 1.710.987 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e + € 5.410.987 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021. L'aggregato recepisce i valori di produzione 2022 inseriti nelle matrici degli scambi dall'Azienda Ospedaliera Sant'Anna.

La **specialistica da Aziende Sanitarie della RER** (compreso il pronto soccorso) evidenzia un incremento pari a + € 370.677 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di + € 258.634 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Le aziende con maggiori incrementi sono l'Azienda USL e Ospedaliera di Bologna e l'Azienda USL della Romagna.

La **specialistica Extra RER** sulla base delle indicazioni Regionali è stato inserito il valore 2021 validato. Si evidenzia un incremento pari a + 2.222.920 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2022.

Le **altre prestazioni di specialistica da Az. san. della RER** decremantano di - € 74.521 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e incrementano di + € 142.158 rispetto al bilancio di esercizio 2021 relativamente alle prestazioni per ricoverati e per l'attività di screening, che avevano subito dei rallentamenti a seguito della pandemia.

La **specialistica convenzionata interna** decremantano di - € 48.034 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 mentre incrementa di + € 681.272 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021. Quest'ultimo incremento è determinato dalla pubblicazione di ore finalizzate al recupero dei tempi di attesa che ha visto un incremento di 20.851 ore vs 2021.

La **specialistica del privato accreditato** decremantano di - € 324.187 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e incrementa di + € 114.834 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021

- Decremento di - 548.863,38 euro vs bilancio di previsione 2022 per la **chirurgia oculare** (committenza non effettuata a fronte di una diversa modalità organizzativa degli interventi sulle sedi provinciali) e di + 119.476,62 euro vs bilancio di esercizio 2021 (maggior attività erogata);
- Incremento di + 255.712,97 euro vs bilancio di previsione 2022 e + 152.673,06 euro vs bilancio di esercizio 2021 per maggiori costi di **extra budget per specialistica** finalizzata al recupero dei tempi di attesa come esplicitato in premessa;

- Decremento sui **convenzionati esterni** di - 31.036,61 vs bilancio di previsione 2022 - 157.315,74 euro vs bilancio di esercizio 2021 legato a minori costi covid della quota accessoria in applicazione dell'accordo ANISAP (DGR 849/2020), non più dovuta dalla cessazione dello stato di emergenza.

La **specialistica del privato accreditato per residenti extra RER** decrementa di - € 44.127 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021, laddove sono stati indicati i valori fatturati e validati in banca dati competenza 2020, come da indicazioni regionali (nota RER prot. n. 309751 del 29/03/2022. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2022.

#### B.2.d), B.2.e), B.2.f) ASSISTENZA RIABILITATIVA, INTEGRATIVA E PROTESICA

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
B.2.d) Acquisto dei Servizi per Ass.za Riabilitativa	€ 125.204	€ 173.092	€ 170.010	-€ 3.082	-2%	€ 44.807	36%
B.2.e) Acquisti dei Servizi per Ass.za Integrativa	€ 1.813.531	€ 1.749.693	€ 2.099.183	€ 349.489	20%	€ 285.651	16%
B.2.f) Acquisti dei Servizi per Ass.za Protesica	€ 4.443.633	€ 3.819.918	€ 4.232.728	€ 412.810	11%	-€ 210.905	-5%
<b>Totale Ass. Riabilitativa, Integrativa e Protesica</b>	<b>€ 6.382.368</b>	<b>€ 5.742.703</b>	<b>€ 6.501.920</b>	<b>€ 759.217</b>	<b>13%</b>	<b>€ 119.552</b>	<b>2%</b>

Tabela B.2.d), B.2.e), B.2.f)

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2022 di + € 759.217 euro e di + € 119.552 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021. Lo scostamento maggiore è concentrato nell'assistenza riabilitativa + 36% vs bilancio di esercizio 2021 e nell'assistenza integrativa, laddove si registra un incremento del + 20% vs preventivo 2022 e del + 16% rispetto al bilancio di esercizio 2021.

**L'obiettivo di budget** assegnato dalla Regione con protocollo n. 309751 del 29/03/2022 (poi recepito nella DGR 407/2022) fissava un valore economico per l'assistenza protesica e integrativa di 5.476.165 euro, vede una differenza rispetto all'obiettivo di 760.831 euro. L'azienda ha intrapreso una serie di azioni per governare l'appropriatezza delle prescrizioni, mediante la costituzione del gruppo protesica aziendale, che ha elaborato e pubblicato due procedure aziendali (n. 9272 per ausili assistenziali e riabilitativi e n. 9239 per i presidi per incontinenza), finalizzate a mappare i processi e l'elenco dei presidi prescrivibili sulla base delle linee guida regionali del 2011. In particolare, si sono registrati importanti efficientamenti nell'area dei presidi per assorbenza e altri ausili per circa 200.000 euro vs 2021. Continuano invece da incrementare vs 2021 gli ausili acustici e le protesi odontoiatriche.

#### B.2.g) ASSISTENZA OSPEDALIERA DEGENZA

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Azienda Ospedaliera S. Anna	€ 99.300.000	€ 96.500.000	€ 95.213.268	-€ 1.286.732	-1%	-€ 4.086.732	-4%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Altre aziende della Regione	€ 21.371.736	€ 23.438.135	€ 23.751.257	€ 313.122	1%	€ 2.379.521	11%
Degenza da az. Sanitarie pubbliche - Extra regione	€ 21.059.480	€ 21.140.257	€ 21.140.257	€ 0	0%	€ 80.776	0%
Degenza da case di cura private	€ 17.767.836	€ 19.450.482	€ 20.664.496	€ 1.214.014	6%	€ 2.896.660	16%
Degenza da case di cura private a cittadini Extra RER (solo partita di giro)	€ 7.797.305	€ 7.548.191	€ 7.548.191	€ 0	0%	-€ 249.114	-3%
Degenza Stranieri da Az Ospedaliera S. Anna	€ 397.781	€ 433.780	€ 422.999	-€ 10.781	-2%	€ 25.217	6%
Degenza altro	€ 112.118	€ 107.613	€ 103.434	-€ 4.179	-4%	-€ 8.685	-8%
<b>Totale Ass.za Ospedaliera</b>	<b>€ 167.806.258</b>	<b>€ 168.618.458</b>	<b>€ 168.843.901</b>	<b>€ 225.443</b>	<b>0%</b>	<b>€ 1.037.643</b>	<b>1%</b>

Tabela B.2.g)

L'aggregato incrementa di € 225.443 euro rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 1.037.643 rispetto al bilancio di esercizio 2021. In particolare, si segnalano le seguenti variazioni:

- La Degenza della Provincia recepisce i valori comunicati nella matrice scambi dall'Azienda Ospedaliera Sant'Anna ed evidenzia minori costi per - € 1.286.732 rispetto al bilancio di previsione e per - € 4.086.732 rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- La Degenza infra-RER, recepisce il valore comunicato nella tabella matrice mobilità Allegato 2 inviata con nota prot. 324110 del 4/4/2023 dal servizio regionale, tranne che per lo IOR laddove è stata

indicata la produzione effettiva 2022 come da accordo vigente. Per la degenza continua l'incremento già in corso dagli anni pre-pandemia a seguito dello spostamento di casistica complessa verso l'Azienda Ospedaliera di Bologna per cardiocirurgia e cardiologia interventistica. In particolare, si rileva un incremento di € 313.122 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 2.379.521 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

- La Degenza extra regionale evidenzia i valori della mobilità 2021, di cui alla nota prot. n. 665163 DEL 26/07/2022, come da indicazioni regionali. Rispetto sia al bilancio di esercizio 2021 si evidenzia un incremento di + 80.776. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2022.
- La Degenza delle case di cura private si rileva un incremento pari a + € 1.214.014 rispetto al bilancio preventivo 2022 e a + € 2.896.660 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Come già anticipato in premessa l'incremento vs il bilancio preventivo 2022 deriva dalla sottoscrizione dei verbali di intesa relativi alla maggior produzione per invii da pubblico e per recupero tempi di attesa per interventi ortopedici per + 1.133.379 euro (prot. n. 18490 del 17/03/2023 e prot. n. 17560 del 14/03/2023). L'incremento rispetto al bilancio di esercizio 2021 deriva dall'allineamento ai valori di budget, di cui alle Delibere del Direttore Generale n. 303 del 31/12/2021 e n. 124 del 17/05/2022. Il 2021 infatti registrava una minor produzione di una delle due strutture a causa di alcuni focolai covid, situazione che non si è ripetuta nel 2022. Si rileva, inoltre, un incremento per la diversa contabilizzazione dell'attività relativa al recupero dei tempi di attesa, precedentemente rendicontata tra i servizi sanitari (250.000 euro previsti per l'intero anno 2022).
- La Degenza delle case di cura private nei confronti dei residenti extra RER decrementa di - 249.114 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 laddove sono stati indicati i valori fatturati e validati in banca dati competenza 2020, come da indicazioni regionali (nota RER prot. n. 309751 del 29/03/2022). Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2022. Parimenti sono stati adeguati i ricavi.
- La Degenza a stranieri da Az Ospedaliera S. Anna decrementa di -€ 10.781 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 e incrementa di + € 25.217 rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- La Degenza altro decrementa di - € 4.179 rispetto al bilancio preventivo 2022 e di - € 8.685 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

#### B.2.h) PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>Prestazioni di psichiatria</b>	<b>€ 5.175.845</b>	<b>€ 5.070.100</b>	<b>€ 4.998.360</b>	<b>-€ 71.740</b>	<b>-1%</b>	<b>-€ 177.485</b>	<b>-3%</b>

Tabela B.2.h)

L'area psichiatrica decrementa di - € 71.740 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 177.485 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto delle azioni condivise con i gestori in quest'area relativamente agli inserimenti residenziali.

#### B.2.j) PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Ass.za Termale da pubblico extra regione	€ 285.787	€ 241.962	€ 241.962	€ 0	0%	-€ 43.825	-15%
Ass.za Termale da privato per Residenti di altre Regioni	€ 59.374	€ 59.370	€ 84.336	€ 24.966	42%	€ 24.962	42%
Ass.za Termale da privato per Residenti	€ 383.795	€ 372.685	€ 393.883	€ 21.198	6%	€ 10.088	3%
<b>Totale Ass.za Termale</b>	<b>€ 728.956</b>	<b>€ 674.017</b>	<b>€ 720.181</b>	<b>€ 46.164</b>	<b>7%</b>	<b>-€ 8.775</b>	<b>-1%</b>

Tabela B.2.j)

L'assistenza termale è in incremento di € 46.164 rispetto bilancio di previsione 2022. Si registra un decremento di - € 8.775 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

In particolare, rispetto al bilancio di esercizio 2021 si evidenzia da un lato un calo dei costi per la cessazione, dopo il 31/03/2022, dei rimborsi relativi alla quota accessoria di 2 euro quale misura di sostegno (verbale di intesa tra Regione e COTER) per il recupero delle spese legate alle norme igienico-sanitarie imposte dall'emergenza Covid 19 e dall'altro un incremento di prestazioni per la ripresa dell'attività quasi ai valori pre-pandemia.

#### B.2.k) TRASPORTI SANITARI

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>Trasporti Degenti extra RER</b>	<b>€ 243.118</b>	<b>€ 295.529</b>	<b>€ 295.529</b>	<b>€ 0</b>	<b>0%</b>	<b>€ 52.411</b>	<b>22%</b>
<b>Trasporti da Privato</b>	<b>€ 3.564.902</b>	<b>€ 3.264.324</b>	<b>€ 3.272.486</b>	<b>€ 8.162</b>	<b>0%</b>	<b>-€ 292.416</b>	<b>-8%</b>
Trasporti Degenti	€ 1.615.660	€ 1.385.000	€ 1.380.579	-€ 4.421	0%	-€ 235.081	-15%
Trasporti Emergenza	€ 1.949.241	€ 1.879.324	€ 1.891.907	€ 12.583	1%	-€ 57.334	-3%
<b>Altri Trasporti</b>	<b>€ 414.692</b>	<b>€ 180.219</b>	<b>€ 66.621</b>	<b>-€ 113.598</b>	<b>-63%</b>	<b>-€ 348.071</b>	<b>-84%</b>
<b>Totale Trasporti Sanitari</b>	<b>€ 4.222.712</b>	<b>€ 3.740.072</b>	<b>€ 3.634.637</b>	<b>-€ 105.435</b>	<b>-3%</b>	<b>-€ 588.075</b>	<b>-14%</b>

Tabella B.2.k)

I **trasporti Extra RER** sulla base delle indicazioni Regionali sono rappresentati ai valori 2021 validati e incrementano per + 52.411 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021.

I **trasporti sanitari** registrano un piccolo incremento di + € 8.162 rispetto al bilancio preventivo 2022. Rispetto al bilancio di esercizio 2021 si rileva un decremento di - € 292.416 per effetto dei minori costi covid e delle azioni di riorganizzazione dei trasporti secondari. Pertanto, rispetto **all'obiettivo di budget** assegnato con protocollo n. 309751 del 29/03/2022 (poi recepito nella DGR 407/2022) si rileva un raggiungimento dello stesso, con un ulteriore risparmio rispetto al valore target di 105.435 euro.

Gli **altri trasporti** decrementano di - € 113.598 rispetto al bilancio preventivo 2022 e di - € 348.071 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto di una diversa contabilizzazione di alcune voci di costo di trasporto farmaci e per la disattivazione dei servizi di trasporto vaccini Covid iniziato con la campagna vaccinale 2021.

#### B.2.l) PRESTAZIONI SOCIALI E SANITARIE

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Acquisto di Prestazioni Sociali e Sanitarie FRNA	€ 40.400.270	€ 45.035.027	€ 41.671.361	-€ 3.363.666	-7%	€ 1.271.091	3%
Rette da Pubblico e Privato	€ 3.482.014	€ 3.218.428	€ 3.185.957	-€ 32.471	-1%	-€ 296.057	-9%
Rette da Pubblico e Privato - DGR 1102/14	€ 1.402.655	€ 1.407.074	€ 1.073.329	-€ 333.745	-24%	-€ 329.327	-23%
Rimborsi da Pubblico e Privato	€ 6.272.517	€ 6.494.743	€ 6.451.045	-€ 43.697	-1%	€ 178.528	3%
Oneri da Pubblico e Privato	€ 675.793	€ 1.028.710	€ 723.038	-€ 305.672	-30%	€ 47.245	7%
Oneri per Ass.za Domiciliare	€ 421.620	€ 465.000	€ 480.000	€ 15.000	3%	€ 58.380	14%
Acquisto di Altre Prestazioni Sociali e Sanitarie	€ 1.013.404	€ 1.084.124	€ 1.004.404	-€ 79.720	-7%	-€ 9.000	-1%
<b>Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie</b>	<b>€ 53.668.273</b>	<b>€ 58.733.106</b>	<b>€ 54.589.134</b>	<b>-€ 4.143.971</b>	<b>-7%</b>	<b>€ 920.861</b>	<b>2%</b>
<b>Acquisti di prestazioni sociali e sanitarie (al netto del FRNA)</b>	<b>€ 13.268.003</b>	<b>€ 13.698.079</b>	<b>€ 12.917.773</b>	<b>-€ 780.305</b>	<b>-6%</b>	<b>-€ 350.230</b>	<b>-3%</b>

Tabella B.2.l)

L'aggregato decrementa di - € 4.143.971 rispetto al bilancio di previsione 2022 e incrementa di + € 920.861 rispetto al bilancio di esercizio 2021, laddove nel preventivo il FRNA era stato stimato completamente speso. Valutando le sole prestazioni al netto del FRNA si evidenzia un decremento di - € 780.305 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 350.230 rispetto al bilancio di esercizio 2021 principalmente per:

- Rette da pubblico e privato decrementano di - € 32.471 rispetto al bilancio preventivo 2022 e di -€ 296.057 rispetto al bilancio di esercizio 2021, principalmente per minori costi della CRA Covid.
- Rette da Pubblico e Privato - DGR 1102/14 sono state oggetto di specifico **obiettivo di budget** con protocollo n. 309751 del 29/03/2022 (poi recepito nella DGR 407/2022). Tale obiettivo, pari ad euro

1.407.074 euro, è stato ampiamente raggiunto. Si evidenzia nello specifico un decremento di - € 333.745 rispetto al preventivo 2022 e di - € 329.327 rispetto al consuntivo 2021.

- Rimborsi da Pubblico e Privato decrementano di -€ 43.697 rispetto al bilancio preventivo 2022 e incremento di € 178.528 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Questo aggregato si era ridotto nel corso del 2020-2021 per effetto dei minori ricoveri in struttura a seguito della pandemia. Nell'anno 2022 a seguito della ripresa dell'attività si rileva un incremento della quota di rimborso del personale infermieristico e riabilitatore.
- Oneri da pubblico e privato decrementano di - € 305.672 rispetto al bilancio di previsione 2022 per il mancato completamento di alcune progettualità per attività educative e terapeutiche e incrementano di + € 47.245 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per le maggiori progettualità erogate.
- Oneri per assistenza domiciliare incrementano rispetto al bilancio di previsione 2022 per € 15.000 e di + € 58.380 nei confronti del bilancio di esercizio 2021 principalmente per maggiore attività in assistenza domiciliare.
- Acquisto di altre prestazioni sociali e sanitarie decrementano sia rispetto al preventivo 2022 sia rispetto al bilancio di esercizio 2021 rispettivamente di - € 79.720 e di - € 9.000.

#### B.2.m) COMPARTECIPAZIONE PERSONALE PER LIBERA PROFESSIONE

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>Compartecipazione personale per Libera Professione</b>	<b>€ 2.805.918</b>	<b>€ 2.443.031</b>	<b>€ 2.932.426</b>	<b>€ 489.396</b>	<b>20%</b>	<b>€ 126.508</b>	<b>5%</b>

Tabela B.2.m)

L'aggregato incrementa di + € 489.396 rispetto al bilancio preventivo 2022 e di + € 126.508 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per la maggiore attività erogata, in linea con i dati pre-pandemia.

#### B.2.n) RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Indennizzi agli Emotrasfusi	€ 1.971.795	€ 1.971.795	€ 1.977.648	€ 5.853	0%	€ 5.853	0%
Rimborsi Assegni e Contributi FRNA	€ 2.815.782	€ 2.806.111	€ 3.635.802	€ 829.691	30%	€ 820.020	29%
Sussidi e Borse Lavoro	€ 811.841	€ 791.704	€ 757.291	-€ 34.413	-4%	-€ 54.550	-7%
Rimborsi Covid a Strutture Socio Sanitarie	€ 1.603.775	€ 525.665	€ 486.833	-€ 38.832	-7%	-€ 1.116.942	-70%
Rimborsi Covid a Strutture Private	€ 1.156.586	€ 262.607	€ 262.607	€ 0	0%	-€ 893.979	-77%
Rimborsi per Avvii		€ 543.054	€ 543.054	€ 0	0%	€ 543.054	#DIV/0!
Rimborsi altro	€ 42.793	€ 77.788	€ 75.052	-€ 2.735	-4%	€ 32.259	75%
<b>Rimborsi Assegni e Contributi</b>	<b>€ 8.402.573</b>	<b>€ 6.978.725</b>	<b>€ 7.738.288</b>	<b>€ 759.563</b>	<b>11%</b>	<b>-€ 664.285</b>	<b>-8%</b>
<b>Rimborsi Assegni e Contributi (al netto del FRNA)</b>	<b>€ 5.586.791</b>	<b>€ 4.172.613</b>	<b>€ 4.102.485</b>	<b>-€ 70.128</b>	<b>-2%</b>	<b>-€ 1.484.305</b>	<b>-27%</b>

Tabela B.2.n)

L'aggregato, al netto del FRNA, risulta in decremento di - 70.128 euro rispetto bilancio di previsione 2022 e di - 1.484.305 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 principalmente per:

- sussidi e borse lavoro -€ 34.413 rispetto bilancio di previsione 2022 e - € 54.550 rispetto al bilancio di esercizio 2021;
- rimborsi spese covid (DPI) a strutture socio sanitarie - € 38.832 rispetto al bilancio di previsione 2022 e - € 1.116.942 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Tali rimborsi, istituiti con DGR 856/2021 e DGR 1622/2020, sono stati concessi alle strutture anche dopo lo fine dello stato di emergenza. I servizi che ne hanno beneficiato sono quelli elencati nella DGR 647/2022. Le nuove modalità di rimborso sono state definite nel corso degli accordi presi in Videoconferenza tenutasi il 30/08/2022 con i rappresentanti dei soggetti gestori pubblici e privati dell'area non autosufficienza, salute mentale e dipendenze e i Direttori delle attività socio sanitarie delle Aziende USL. Tale rimborso è stato erogato sino al 30/06/2022. Successivamente la Regione ha dato la possibilità agli enti gestori di ritirare

direttamente i DPI dal magazzino Reggio Emilia rispetto ad un quantitativo concordato, cessando tale rimborso per il tramite delle Aziende. Per tale spesa era stato previsto uno specifico contributo.

- rimborsi spese covid a strutture private (Tamponi, DPI e Sanificazioni) - € 893.979 vs bilancio di esercizio 2021. Nessuna variazione rispetto al preventivo 2022. Come già commentato in premessa tale rimborso, previsto dalla DGR 344/2020, è stato applicato, come da indicazioni RER, sino alla permanenza dello stato di emergenza.
- Rimborso per aviaria + 543.054 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 dovuti ai costi di gestione per l'abbattimento degli animali infetti. Nessuna variazione rispetto al bilancio di previsione 2022. È stato assegnato specifico contributo regionale pari al costo.

## B.2.o) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE SANITARIE

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Prestazioni in SIMIL ALP	€ 2.917.076	€ 3.295.685	€ 3.046.728	-€ 248.957	-8%	€ 129.652	4%
Lavoro Autonomo	€ 3.864.291	€ 3.500.397	€ 2.910.494	-€ 589.903	-17%	-€ 953.797	-25%
Borse di Studio Sanitario	€ 1.003.370	€ 1.219.597	€ 1.160.617	-€ 58.980	-5%	€ 157.247	16%
Comandi Sanitari Passivi	€ 211.214	€ 79.279	€ 45.895	-€ 33.385	-42%	-€ 165.320	-78%
Co.Co. Sanitarie	€ 2.462.472	€ 910.083	€ 871.608	-€ 38.475	-4%	-€ 1.590.864	-65%
Lavoro Interinale Sanitario	€ 300.005	€ 234.890	€ 268.452	€ 33.562	14%	-€ 31.553	-11%
Personale Universitario	€ 1.501.099	€ 1.458.061	€ 1.815.516	€ 357.455	25%	€ 314.417	21%
Altre consulenze	€ 82.238	€ 184.403	€ 203.505	€ 19.102	10%	€ 121.267	147%
<b>Consulenze, collaborazioni, interinale sanitarie</b>	<b>€ 12.341.765</b>	<b>€ 10.882.395</b>	<b>€ 10.322.814</b>	<b>-€ 559.581</b>	<b>-5%</b>	<b>-€ 2.018.951</b>	<b>-16%</b>

Tabella B.2.o)

L'aggregato nel suo complesso presenta un decremento di - € 559.581 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 2.018.951 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per le seguenti motivazioni:

- Le **Prestazioni in simil-alp** evidenziano un decremento di -€ 248.957 rispetto al bilancio di previsione 2022 e un incremento di + € 129.652 rispetto al bilancio di esercizio 2021, relativamente alle prestazioni effettuate per i recuperi dei tempi di attesa e per l'attività vaccinale covid.
- Il **Lavoro autonomo** decrementa di - € 589.903 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di -€ 953.797 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Il ricorso a questa modalità di lavoro flessibile, seppure in calo, si è resa ancora necessaria a fronte all'emergenza covid e per la copertura dei turni di guardia in reparto non altrimenti possibili con il personale dipendente.
- **Borse di studio** decrementano di - € 58.980 rispetto al bilancio di previsione 2022 e incrementano di + € 157.247 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per le maggior borse dei medici di medicina generale, per le quali sono stati erogati specifici contributi.
- **Comandi sanitari Passivi** decrementano di - € 33.385 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 165.320 rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- **Co.co. Sanitarie**, evidenziano un decremento di - € 38.475 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 1.590.864 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto della riorganizzazione delle funzioni che ha permesso di impostare le vaccinazioni con personale dipendente e per minori risorse dedicate ai reparti covid.
- Il **Lavoro Interinale** evidenzia un incremento di + € 33.562 rispetto al bilancio di previsione 2022 e un decremento di - € 31.553 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Il ricorso a questa tipologia contrattuale seppur in calo rispetto al 2021 è proseguito nel corso del 2022.
- Il **personale universitario** evidenzia un incremento di + € 357.455 rispetto al preventivo 2022 e di + € 314.417 rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- **Altre consulenze** evidenziano un incremento di + € 19.102 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di + € 121.267 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

## B.2.p) ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANITARI

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Servizi Sanitari da Az. San. RER - S. Anna	€ 652.872	€ 456.117	€ 410.029	-€ 46.088	-10%	-€ 242.844	-37%
Servizi Sanitari da Az. San. RER	€ 216.620	€ 253.636	€ 525.861	€ 272.225	107%	€ 309.241	143%
Prestazioni per Mob. Internazionale	€ 287.570	€ 521.475	€ 174.351	-€ 347.124	-67%	-€ 113.219	-39%
Ossigenoterapia	€ 3.534.189	€ 3.741.170	€ 3.761.140	€ 19.970	1%	€ 226.951	6%
Services	€ 1.148.280	€ 1.075.543	€ 1.278.897	€ 203.354	19%	€ 130.617	11%
Altri Servizi Da Enti Pubblici	€ 181.062	€ 215.929	€ 122.876	-€ 93.053	-43%	-€ 58.186	-32%
Premio di solidarietà (OCDPC 665/2020)	€ 186.255	€ 10.200	€ 10.200	€ 0	0%	-€ 176.055	-95%
Test Rapidi alle Farmacie	€ 1.037.979	€ 718.763	€ 723.111	€ 4.348	1%	-€ 314.869	-30%
Altri Servizi sanitari da Privato	€ 2.821.790	€ 2.168.699	€ 2.154.898	-€ 13.800	-1%	-€ 666.892	-24%
Altri Servizi Sanitari e sociosanitari	€ 361.039	€ 377.034	€ 536.636	€ 159.603	42%	€ 175.598	49%
<b>Altri Servizi Sanitari e sociosanitari</b>	<b>€ 10.427.656</b>	<b>€ 9.538.565</b>	<b>€ 9.698.000</b>	<b>€ 159.435</b>	<b>2%</b>	<b>-€ 729.656</b>	<b>-7%</b>

Tabella B.2.p)

L'aggregato incrementa di € 159.435 rispetto al bilancio previsione 2022 e decrementa di - € 729.656 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Le variazioni principalmente hanno riguardato:

- I **Servizi sanitari verso Az. San. Della RER** decrementano di - € 46.088 rispetto al bilancio previsione 2022 e di - € 242.844 rispetto al bilancio di esercizio 2021, principalmente per i minori oneri del servizio di erogazione diretta come concordato con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara nel vigente accordo di fornitura.
- I **Servizi sanitari verso Az. San. Della RER** incrementano di + € 272.225 rispetto al bilancio previsione 2022 e di + € 309.241 per i maggiori costi di rimborsi del service erogato da IOR nei confronti del reparto di nuova attivazione della medicina peri-operatoria di Argenta.
- Le **Prestazioni sanitarie per mobilità internazionale** decrementano di - € 347.124 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 113.219 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Di pari variazione sono stati movimentati i ricavi, come da indicazioni regionali.
- L'**Ossigenoterapia** incrementa di + € 19.970 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 226.951 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Nonostante le azioni orientate a migliorare l'appropriatezza prescrittiva, che proseguirà anche per tutto il 2023, si segnalano incrementi legati a maggiori costi per l'ossigeno e alla crescita inarrestabile delle patologie respiratorie.
- I **Services** incrementano di + € 203.354 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di + € 130.617 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Tale aggregato comprende i costi relativi al progetto IOR. Escludendo tali spese l'incremento vs 2021 è pari al + 9.638 euro.
- Gli **Altri servizi da Enti Pubblici** decrementano di - € 93.053 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 58.156 rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- **Premio di solidarietà** decrementa di - € 176.055 rispetto al bilancio di esercizio 2021, per il trascinarsi dei premi pagati alla task force della protezione civile (infermieri e oss) impegnati fino a maggio 2022 (OCDP 665/2020) presso la casa circondariale e alcune strutture per anziani. Nessuna variazione rispetto al preventivo 2022.
- **Test rapidi alle farmacie** incrementano di + € 4.348 rispetto al bilancio di previsione 2022 e decrementano di - € 314.869 rispetto al bilancio di esercizio 2021, per minori costi legati ai rimborsi alle farmacie per l'effettuazione di test per screening alle persone esenti da vaccino, per minori tra 12 e 18 anni e per chiusura isolamento.
- **Altri Servizi Sanitari da Privato** decrementano di - € 13.800 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 666.892 rispetto al bilancio di esercizio 2021 da un lato per i minori costi legati al servizio del Covid Hotel Astra e per effetto della diversa contabilizzazione della committenza aggiuntiva per il

recupero delle liste d'attesa di ortopedia commissionata al privato accreditato (ora compresa nel conto della degenza).

- **Altri servizi sanitari e sociosanitari** incrementano di + € 159.603 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di + € 175.598 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

### B.3) Acquisto di Servizi Non Sanitari

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>B.3.a) Servizi Non Sanitari</b>	<b>€ 31.374.315</b>	<b>€ 39.504.918</b>	<b>€ 36.064.764</b>	<b>-€ 3.440.154</b>	<b>-9%</b>	<b>€ 4.690.448</b>	<b>15%</b>
Servizi Tecnici	€ 19.028.131	€ 28.882.490	€ 25.915.143	-€ 2.967.347	-10%	€ 6.887.012	36%
Assicurazioni	€ 493.370	€ 459.437	€ 459.437	€ 0	0%	-€ 33.934	-7%
Altri Servizi	€ 11.852.814	€ 10.162.991	€ 9.690.184	-€ 472.807	-5%	-€ 2.162.630	-18%
<b>B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro autonomo non sanitarie</b>	<b>€ 1.205.753</b>	<b>€ 1.468.271</b>	<b>€ 1.375.322</b>	<b>-€ 92.950</b>	<b>-6%</b>	<b>€ 169.568</b>	<b>14%</b>
<b>B.3.c) Formazione</b>	<b>€ 430.282</b>	<b>€ 536.000</b>	<b>€ 469.095</b>	<b>-€ 66.905</b>	<b>-12%</b>	<b>€ 38.813</b>	<b>9%</b>
<b>Acquisto di Servizi Non Sanitari</b>	<b>€ 33.010.350</b>	<b>€ 41.509.189</b>	<b>€ 37.909.180</b>	<b>-€ 3.600.009</b>	<b>-9%</b>	<b>€ 4.898.830</b>	<b>15%</b>

Tabella B.3)

L'aggregato dei servizi non sanitari decrementa di - € 3.600.009 rispetto al bilancio di previsione 2022 e incrementa di + € 4.898.830 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Si propone di seguito un'analisi nelle sue componenti principali, ovvero servizi tecnici, altri servizi non sanitari e assicurazioni.

#### B.3.a) SERVIZI NON SANITARI

##### Servizi Tecnici

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Lavanderia	€ 2.187.452	€ 1.834.000	€ 2.248.117	€ 414.117	23%	€ 60.665	3%
Pulizia	€ 4.827.125	€ 4.700.000	€ 4.499.713	-€ 200.287	-4%	-€ 327.412	-7%
Mensa Degenti	€ 2.164.957	€ 2.250.000	€ 2.256.885	€ 6.885	0%	€ 91.928	4%
Mensa Dipendenti	€ 784.977	€ 750.000	€ 750.711	€ 711	0%	-€ 34.266	-4%
Riscaldamento	€ 3.637.200	€ 8.730.884	€ 6.898.376	-€ 1.832.508	-21%	€ 3.261.176	90%
Servizi di Ass.za Informatica	€ 210.586	€ 192.000	€ 342.920	€ 150.920	79%	€ 132.334	63%
Trasporti Non Sanitari	€ 1.049.288	€ 1.004.500	€ 1.064.581	€ 60.081	6%	€ 15.293	1%
Smaltimento Rifiuti Speciali	€ 749.653	€ 674.000	€ 655.176	-€ 18.824	-3%	-€ 94.477	-13%
Utenze Telefoniche	€ 688.464	€ 590.000	€ 588.890	-€ 1.110	0%	-€ 99.574	-14%
Utenze Elettricità	€ 2.230.991	€ 7.552.106	€ 6.176.752	-€ 1.375.354	-18%	€ 3.945.761	177%
Acqua	€ 494.555	€ 605.000	€ 429.730	-€ 175.270	-29%	-€ 64.825	-13%
Altre Utenze	€ 2.882	€ 0	€ 3.291	€ 3.291	#DIV/0!	€ 409	14%
<b>Totale Servizi Tecnici</b>	<b>€ 19.028.131</b>	<b>€ 28.882.490</b>	<b>€ 25.915.143</b>	<b>-€ 2.967.347</b>	<b>-10%</b>	<b>€ 6.887.012</b>	<b>36%</b>

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Prima Parte: Servizi Tecnici

L'aggregato complessivamente decrementa di - € 2.967.347 rispetto al bilancio di previsione 2022 e incrementa di + € 6.887.012 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Di seguito la scomposizione dei principali incrementi e decrementi:

- Il **servizio di Lavanderia** rileva maggiori costi per + € 414.117 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 60.665 rispetto al bilancio di esercizio 2021. L'attivazione dal 1° luglio 2022 del nuovo contratto di lavanoleggio della biancheria ha comportato prezzi unitari più favorevoli rispetto a quelli precedenti, ma non sufficienti a coprire i maggiori costi avuti a seguito della ripresa dell'attività di degenza post-pandemia.
- Il **servizio di Pulizia** rileva minori costi per - € 200.287 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 327.412 rispetto al bilancio di esercizio 2021 interamente riconducibili alla riduzione di spesa nei reparti covid e nelle sedi vaccinali.

- La **Mensa Degenti** rileva maggiori costi per + € 6.885 rispetto al bilancio di previsione 2022 e + € 91.928 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per il trascinamento sul 2022 della nuova gara della ristorazione in vigore dal 01/04/2021.
- La **Mensa Dipendenti** rileva un lieve incremento di € 711 rispetto al bilancio di previsione 2022 e un decremento di - € 34.266 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto di gare più vantaggiose.
- Il **Riscaldamento** rileva minori costi per - € 1.832.508 rispetto al bilancio di previsione 2022 dovuti alla flessione dei prezzi energetici avuti nell'ultimo periodo dell'anno. Si registrano maggiori costi rispetto al bilancio di esercizio 2021 per € 3.261.176 per effetto dei rincari sui prezzi dell'energia verificatesi nel 2022 pari al + 90% vs 2021.
- Il **Servizio di Assistenza Informatica** rileva maggiori costi per + € 150.920 rispetto al bilancio di previsione 2022 e + € 132.334 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Tale variazione è frutto di costi incrementali per lo spostamento del data center su Lepida (come da Piano Regionale).
- I **trasporti non sanitari** rilevano maggiori costi per + € 60.081 rispetto al bilancio di previsione 2022 e + € 15.293 rispetto al bilancio di esercizio 2021, per maggiori costi di barellaggio e incrementi ISTAT.
- Lo **smaltimento dei rifiuti speciali** decrementa di - € 18.824 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 94.477 rispetto al bilancio di esercizio 2021, per una minor produzione di rifiuti speciali nei reparti covid e nei centri vaccinali.
- Le **utenze telefoniche** decrementano di - € 1.110 rispetto al bilancio di previsione 2022 e - € 99.574 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per minori costi covid (avuti durante l'attivazione dei centri vaccinali nel 2021) e per minori costi dovuti alla riduzione delle linee fisse.
- **L'energia elettrica** evidenzia un decremento di - € 1.375.354 rispetto al bilancio di previsione 2022 a seguito della flessione dei prezzi energetici avuti nell'ultimo periodo dell'anno. Si rilevano maggiori costi per + € 3.945.761 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto dei rincari sui prezzi dell'energia avuti nell'anno 2022 pari al + 177% vs 2021.
- **L'Acqua** registra un decremento di -€ 175.270 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di -€ 64.825 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Complessivamente i costi energetici evidenziano le seguenti variazioni:

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	Diff Bil Es 2022 vs Bil Prev 2022	%	Diff Bil Es 2022 vs Bil Es 2021	%
Combustibili, carburanti e lubrificanti	455.784,61	580.000,00	565.052,82	- 14.947,18	-3%	109.268,21	124%
Riscaldamento	3.637.200,37	8.730.884,00	6.898.376,39	- 1.832.507,61	-21%	3.261.176,02	190%
Energia elettrica	2.230.991,17	7.552.106,30	6.176.752,30	- 1.375.354,00	-18%	3.945.761,13	277%
Acqua	494.554,88	600.000,00	429.729,83	- 170.270,17	-28%	- 64.825,05	87%
	<b>6.818.531,03</b>	<b>17.462.990,30</b>	<b>14.069.911,34</b>	<b>- 3.393.078,96</b>	<b>-19%</b>	<b>7.251.380,31</b>	<b>206%</b>

L'impatto sui costi di esercizio 2021 è pari a + 7.251.380 euro vs 2021. Tale incremento è stato solo parzialmente coperto da maggiori contributi per 5.650.624 euro.

### Servizi Assicurativi

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Premi Assicurativi RC	€ 165.613	€ 152.793	€ 152.793	€ 0	0%	-€ 12.820	-8%
Premi Assicurativi Altro	€ 327.757	€ 306.643	€ 306.643	€ 0	0%	-€ 21.114	-6%
<b>Totale Assicurazioni</b>	<b>€ 493.370</b>	<b>€ 459.437</b>	<b>€ 459.437</b>	<b>€ 0</b>	<b>0%</b>	<b>-€ 33.934</b>	<b>-7%</b>

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Seconda Parte: Assicurazioni

L'aggregato vede un decremento di - € 33.934 rispetto al bilancio di esercizio 2021. I minori costi derivano dal trascinarsi sul 2022 delle nuove polizze aggiudicate in Area Vasta a partire dall'1/5/2021 (Rca) e dall'1/8/2021 (patrimoniale) con costi più convenienti rispetto agli anni pregressi. Nessuna variazione rispetto al preventivo 2022.

## Altri Servizi

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Altri Servizi Non Sanitari da az. San. RER - azienda ospedaliera S. Anna (Quali Vigilanza e Pasti)	€ 1.160.583	€ 788.385	€ 962.978	€ 174.593	22%	-€ 197.605	-17%
Altri Servizi Non Sanitari da altre Az. San. Della RER	€ 36.020	€ 1.000	€ 70.513	€ 69.513	6951%	€ 34.492	96%
<b>Servizi non Sanitari da Aziende Sanitarie della RER (a)</b>	<b>€ 1.196.603</b>	<b>€ 789.385</b>	<b>€ 1.033.490</b>	<b>€ 244.105</b>	<b>31%</b>	<b>-€ 163.113</b>	<b>-14%</b>
Servizi di prenotazione	€ 4.847.005	€ 4.037.475	€ 3.625.496	-€ 411.979	-10%	-€ 1.221.509	-25%
Servizi e Spese Postali	€ 328.250	€ 872.293	€ 668.307	-€ 203.986	-23%	€ 340.057	104%
Servizi di gestione degli archivi aziendali	€ 335.457	€ 409.600	€ 336.439	-€ 73.161	-18%	€ 982	0%
Servizi di mediazione culturale/linguistica	€ 61.850	€ 84.123	€ 79.097	-€ 5.026	-6%	€ 17.247	28%
Servizi di Vigilanza e Check Point	€ 1.649.041	€ 635.000	€ 634.523	-€ 477	0%	-€ 1.014.518	-62%
Servizi di gestione dei magazzini	€ 1.194.255	€ 1.271.460	€ 1.227.973	-€ 43.487	-3%	€ 33.718	3%
Pubblicità ed Inserzioni	€ 142.510	€ 160.000	€ 152.521	-€ 7.479	-5%	€ 10.011	7%
Altri servizi non sanitari da privato	€ 1.532.781	€ 1.287.500	€ 1.371.951	€ 84.450	7%	-€ 160.830	-10%
Rimborsi Spese a Personale	€ 212.437	€ 287.662	€ 254.160	-€ 33.502	-12%	€ 41.723	20%
Altri Costi per Servizi Non Sanitari	€ 352.626	€ 328.493	€ 306.227	-€ 22.265	-7%	-€ 46.398	-13%
<b>Altri Servizi Non Sanitari (b)</b>	<b>€ 10.656.211</b>	<b>€ 9.373.606</b>	<b>€ 8.656.694</b>	<b>-€ 716.912</b>	<b>-8%</b>	<b>-€ 1.999.517</b>	<b>-19%</b>
<b>Totale Altri Servizi Non Sanitari</b>	<b>€ 11.852.814</b>	<b>€ 10.162.991</b>	<b>€ 9.690.184</b>	<b>-€ 472.807</b>	<b>-5%</b>	<b>-€ 2.162.630</b>	<b>-18%</b>

Tabella B.3.a) Servizi Non Sanitari Terza Parte: Altri Servizi

L'aggregato decreta di complessivamente - € 472.807 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 2.162.630 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Gli **Altri Servizi Non Sanitari da Aziende Sanitarie della RER** sono principalmente relativi al rimborso delle spese per la gestione dell'immobile di Corso Giovecca (ora interamente in concessione all'Azienda USL di Ferrara) e rilevano un incremento di + € 244.105 rispetto al bilancio di previsione 2022 e un decremento di - € 163.113 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Per gli **Altri Servizi Non Sanitari** si dettano le seguenti principali variazioni:

- I **Servizi di Prenotazione** decrementano rispetto al bilancio di previsione 2022 di - € 411.979 e di - € 1.221.509 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto dei minori costi legati alle prenotazioni delle vaccinazioni covid.
- I **Servizi e le Spese Postali** decrementano rispetto al bilancio di previsione 2022 di - € 203.986 per una stima di maggiori costi legati all'invio di sanzioni per mancata disdetta, poi non verificatesi. Parimenti sono calati i ricavi. Si rileva un incremento di + € 340.057 rispetto al bilancio di esercizio 2021 dovuto alla maggiore attività effettuata per gli invii delle sanzioni per mancata disdetta.
- Il **Servizio di gestione degli archivi aziendali** registra un decremento rispetto al bilancio di previsione 2022 di - € 73.161 e un lieve incremento di € 982 rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- Il **Servizio di Mediazione Culturale** decreta rispetto sia al bilancio di previsione 2022 di - € 5.026 ed incrementa di € 17.247 rispetto al bilancio di esercizio 2021 principalmente per i maggiori oneri sostenuti per l'assistenza erogata ai profughi dell'Ucraina.
- I **Servizi di Vigilanza e Check Point** decrementano rispetto al bilancio di previsione 2022 di - € 477 e di -€ 1.014.518 rispetto al bilancio di esercizio 2021. Tale calo è attribuibile alla riorganizzazione aziendale interna, che ha permesso di ridurre i checkpoint già a partire da aprile-maggio 2022 con un notevole risparmio sul bilancio aziendale.
- I **Servizi di gestione dei magazzini** decrementano rispetto al bilancio di previsione 2022 di - € 43.487 e incrementano di + € 33.718 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per l'attività di riorganizzazione e centralizzazione delle farmacie ospedaliere.

- La **Pubblicità e Inserzioni**, decrementano rispetto al bilancio di previsione 2022 di - € 7.479 e incrementano di + € 10.011 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per maggiori pubblicazioni dei bandi di gara.
- Gli **Altri servizi non sanitari da privato** sono incrementano di + € 84.450 euro rispetto al bilancio preventivo 2022 e in decremento di - € 160.830 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per minori costi legati ai centri vaccinali.

### B.3.b) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE NON SANITARIE

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Borse di Studio	€ 56.712	€ 41.475	€ 41.475	€ 0	0%	-€ 15.237	-27%
Lavoro Autonomo Non Sanitario	€ 42.771	€ 47.156	€ 46.896	-€ 260	-1%	€ 4.124	10%
Lavoro Interinale	€ 377.710	€ 864.680	€ 831.719	-€ 32.962	-4%	€ 454.009	120%
Lavoro Autonomo e Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie_contact tracing	€ 201.117	€ 129.866	€ 129.867	€ 1	0%	-€ 71.250	-35%
Comandi Passivi Non Sanitari	€ 425.678	€ 215.296	€ 201.001	-€ 14.295	-7%	-€ 224.677	-53%
Altre Consulenze, collaborazioni	€ 101.766	€ 169.797	€ 124.364	-€ 45.433	-27%	€ 22.599	22%
<b>Totale Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>€ 1.205.753</b>	<b>€ 1.468.271</b>	<b>€ 1.375.322</b>	<b>-€ 92.950</b>	<b>-6%</b>	<b>€ 169.568</b>	<b>14%</b>

Tabella B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

L'aggregato evidenzia un decremento rispetto al bilancio previsione 2021 di - € 92.950 e un incremento di + € 169.568 rispetto al bilancio di esercizio 2021 principalmente imputabile a:

- **Borse di studio** rilevano un decremento di - € 15.237 rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- Il **lavoro autonomo non sanitario** rileva un decremento di - € 260 rispetto al bilancio preventivo 2022 e un incremento di + € 4.124 rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- Il **lavoro interinale non sanitario** registra un decremento di - € 32.962 rispetto al bilancio preventivo 2022 e un incremento di + € 454.009 rispetto al bilancio di esercizio 2021, per maggiori costi che si sono avuti per personale reclutato a mezzo delle agenzie ed assunto per emergenza COVID19 con Procedura aperta (autisti);
- **Lavoro Autonomo e Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie contact tracing** decrementano di - € 71.250 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per la cessazione dell'attività di contact tracing.
- **Comandi passivi non sanitari** registrano un decremento di - € 14.295 rispetto al bilancio preventivo 2022 e di - € 224.677 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per la cessazione di alcuni comandi.
- **Altre consulenze e collaborazioni** evidenziano un decremento di - € 45.433 rispetto al bilancio preventivo 2022 e un incremento di + € 22.599 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

### B.3.c) FORMAZIONE

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Formazione da Pubblico	€ 52.968	€ 60.000	€ 47.078	-€ 12.922	-22%	-€ 5.890	-11%
Formazione da Privato	€ 377.313	€ 476.000	€ 422.016	-€ 53.984	-11%	€ 44.703	12%
<b>Totale Formazione</b>	<b>€ 430.282</b>	<b>€ 536.000</b>	<b>€ 469.095</b>	<b>-€ 66.905</b>	<b>-12%</b>	<b>€ 38.813</b>	<b>9%</b>

Tabella B.3.c) Formazione

I costi di formazione decrementano rispetto al bilancio di previsione 2022 per - 66.905 euro e incrementano di + 38.813 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021. Relativamente a quest'ultimo incremento si segnala che è determinato principalmente per la ripresa dell'attività formativa a livelli pre-pandemia. È stato inoltre attivato il master Infermiere di famiglia di comunità.

### B.4) Manutenzione e Riparazione

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Manutenzioni Fabbricati e Impianti	€ 4.870.162	€ 4.593.981	€ 4.782.866	€ 188.885	4%	-€ 87.296	-2%
Manutenzione Attrezzature Sanitarie	€ 3.042.357	€ 2.994.357	€ 2.924.059	-€ 70.298	-2%	-€ 118.298	-4%
Manutenzione e Riparazione Automezzi	€ 251.774	€ 320.000	€ 301.379	-€ 18.621	-6%	€ 49.605	20%
Manutenzione Software	€ 3.229.963	€ 3.238.903	€ 3.610.181	€ 371.278	11%	€ 380.219	12%
Manutenzione Altre	€ 251.883	€ 228.369	€ 159.176	-€ 69.192	-30%	-€ 92.707	-37%
<b>Totale Manutenzioni</b>	<b>€ 11.646.140</b>	<b>€ 11.375.610</b>	<b>€ 11.777.662</b>	<b>€ 402.052</b>	<b>4%</b>	<b>€ 131.522</b>	<b>1%</b>

Tabella B.4) Manutenzioni

I servizi manutentivi incrementano sia rispetto bilancio di previsione 2022 per + € 402.052 euro sia rispetto al bilancio di esercizio 2021 per + € 131.522 principalmente per:

- Le **Manutenzione ai fabbricati e impianti** registrano incrementi pari a + € 188.885 rispetto al bilancio di previsione 2022 a seguito di una serie di interventi resesi necessari nell'area dell'emergenza-urgenza e territoriale. Si evidenzia comunque un decremento di - € 87.296 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto delle azioni di efficientamento.
- La **Manutenzione attrezzature sanitarie** decrementa di - € 70.298 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 118.298 rispetto al bilancio di esercizio 2021. L'obiettivo assegnato all'Azienda USL di Ferrara è stato raggiunto.
- La **Manutenzione e Riparazione automezzi** decrementa di - € 18.621 rispetto al bilancio di previsione 2022 e incrementa di € 49.605 rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- La **Manutenzione software** incrementa di € 371.278 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di € 380.219 rispetto al bilancio di esercizio 2021 principalmente per una serie di attività resesi necessarie per l'avvio dei sistemi a supporto dei nuovi modelli organizzativi dell'area dell'emergenza-urgenza (See & Treat, Ambulatorio ABC) e nell'area dell'assistenza territoriale (OSCO e Infermieri di Famiglia e Comunità). Si rilevano inoltre maggiori costi per l'adeguamento ai nuovi contratti di area vasta.
- Le **altre manutenzioni** decrementano di -€ 69.192 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 92.707 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Relativamente **all'obiettivo di budget** assegnato con protocollo n. 309751 del 29/03/2022 (poi recepito nella DGR 407/2022) per:

- ICT si segnala un differenziale rispetto al target assegnato per l'incremento costi avuto sulle manutenzioni software come evidenziato sopra;
- Tecnologie Biomediche si segnala il raggiungimento dell'obiettivo per le voci oggetto di monitoraggio con un ulteriore risparmio rispetto al target assegnato di 127.941.

## B.5) Godimento Beni di Terzi

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Fitti Passivi	€ 296.439	€ 297.000	€ 299.747	€ 2.747	1%	€ 3.308	1%
Noleggio Attrezzature Sanitarie	€ 1.816.570	€ 1.972.400	€ 1.586.550	-€ 385.850	-20%	-€ 230.019	-13%
Noleggio Attrezzature Non Sanitarie	€ 1.293.332	€ 1.482.434	€ 1.483.968	€ 1.534	0%	€ 190.636	15%
<b>Totale Godimento Beni di Terzi</b>	<b>€ 3.406.341</b>	<b>€ 3.751.834</b>	<b>€ 3.370.265</b>	<b>-€ 381.569</b>	<b>-10%</b>	<b>-€ 36.076</b>	<b>-1%</b>

Tabella B.5) Godimento Beni di Terzi

L'aggregato decrementa complessivamente di - € 381.569 rispetto al bilancio preventivo 2022 e di - € 36.076 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per le seguenti motivazioni:

- **Fitti passivi** incrementano di + € 2.747 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di + € 3.308 rispetto al bilancio di esercizio 2021;
- **Noleggio delle attrezzature sanitarie** evidenziano minori costi per - € 385.850 rispetto al bilancio preventivo 2022 e per - € 230.019 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto di efficientamenti avuti a seguito di una nuova gara.

- **Noleggio delle attrezzature non sanitarie** incrementano di € 1.534 rispetto al bilancio preventivo 2022 e di € 190.636 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per il noleggio di due ambulanze covid, a seguito del ritardo nella consegna delle ambulanze ordinate da tempo.

#### B.6) Costi del Personale Dipendente

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Personale Dipendente	€ 154.026.019	€ 152.322.723	€ 157.656.837	€ 5.334.114	4%	€ 3.630.818	2%

Tabela B.6) Personale Dipendente

Tale aggregato rileva un incremento di + € 5.334.114 rispetto al preventivo 2022 e di + € 3.630.818 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Si sottolinea che il bilancio di previsione era stato elaborato al netto degli accantonamenti per i rinnovi contrattuali (IVC 2019-2021 ed elemento perequativo, IVC 2022-2024).

Il confronto maggiormente significativo è pertanto quello tra i due bilanci di esercizio.

Per una **corretta valutazione sul reale andamento dell'aggregato del personale dipendente** occorre dare evidenza di tutte le voci di costo che rappresentano le risorse umane, considerando i comandi passivi, le missioni e rimborsi spese e il lavoro atipico. Vanno inoltre considerati i comandi attivi a rimborsi del costo del personale registrato nell'aggregato B.6.

L'aggregato delle risorse umane, così valutato, evidenzia un incremento + € 1.631.539 rispetto al bilancio di esercizio 2021 (+ € 3.670.939 per il personale dipendente e - € 2.039.400 per il personale atipico).

Inoltre, principalmente per la sottoscrizione del contratto del comparto triennio 2019-2021 (siglato il 02/11/2022), tale aggregato rileva costi incrementali 2022 non compresi nel bilancio di esercizio 2021 per € 6.292.322.

**Al netto di tali incrementi l'aggregato delle risorse umane vede un calo di - € 4.660.783 euro.**

**L'obiettivo di budget assegnato** con protocollo n. 309751 del 29/03/2022 (poi recepito nella DGR 407/2022) è stato pertanto pienamente rispettato.

Di seguito una tabella che riepiloga l'effettivo costo del personale al netto dei comandi attivi e comprensivo dei comandi passivi, del lavoro atipico. Viene inoltre data evidenza delle voci incrementali 2022 legate agli automatismi contrattuali, non comprese nel bilancio di esercizio 2021.

		BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
	<b>B6) Personale Dipendente</b>	<b>€ 154.026.019</b>	<b>€ 152.322.723</b>	<b>€ 157.656.837</b>	<b>€ 5.334.114</b>	<b>4%</b>	<b>€ 3.630.818</b>	<b>2%</b>
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	€ 1.501.099	€ 1.458.061	€ 1.815.516	€ 357.455	24,5%	€ 314.417	21%
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 199.256	€ 43.829	€ 45.895	€ 2.065	5%	-€ 153.362	-77%
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	€ 11.958	€ 29.617	€ 0	-€ 29.617	-100%	-€ 11.958	-100%
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	€ 0	€ 5.833	€ 0	-€ 5.833	-100%	€ 0	#DIV/0!
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato - Missioni e Rimborsi Spese Pers. Dip.te	€ 212.437	€ 287.662	€ 254.160	-€ 33.502	-12%	€ 41.723	20%
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 376.800	€ 126.495	€ 201.001	€ 74.506	59%	-€ 175.799	-47%
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	€ 48.879	€ 88.802	€ 0	-€ 88.802	-100%	-€ 48.879	-100%
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	€ 20.814	€ 68.160	€ 0	-€ 68.160	-100%	-€ 20.814	-100%
AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 327.689	€ 178.550	€ 218.241	€ 39.691	22%	-€ 109.449	-33%
AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	€ 225.527	€ 264.225	€ 240.184	-€ 24.042	-9%	€ 14.657	6%
	<b>COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE NETTO</b>	<b>€ 155.844.045</b>	<b>€ 153.988.407</b>	<b>€ 159.514.985</b>	<b>€ 5.526.578</b>	<b>4%</b>	<b>€ 3.670.939</b>	<b>2%</b>
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	€ 2.462.472	€ 910.083	€ 871.608	-€ 38.475	-4%	-€ 1.590.864	-65%
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	€ 300.005	€ 234.890	€ 268.452	€ 33.562	14%	-€ 31.553	-11%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	€ 4.867.833	€ 4.719.994	€ 4.071.111	-€ 648.883	-14%	-€ 796.722	-16%
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	€ 61.677	€ 8.092	€ 8.092	€ 0	0%	-€ 53.585	-87%
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	€ 377.710	€ 864.680	€ 831.719	-€ 32.962	-4%	€ 454.009	120%
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria (senza assistenza religiosa)	€ 238.923	€ 218.497	€ 218.237	-€ 260	0%	-€ 20.686	-9%
	<b>LAVORO AUTONOMO</b>	<b>€ 8.308.619</b>	<b>€ 6.956.236</b>	<b>€ 6.269.219</b>	<b>-€ 687.017</b>	<b>-10%</b>	<b>-€ 2.039.400</b>	<b>-25%</b>
	<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>€ 164.152.664</b>	<b>€ 160.944.643</b>	<b>€ 165.784.204</b>	<b>€ 4.839.561</b>	<b>3%</b>	<b>€ 1.631.539</b>	<b>1%</b>
	Impatto Rinnovo contrattuale 2019-2021 - Competenza			€ 5.280.010				
	Legge Gelli Montante 2022			€ 55.582				
	Inail 2022			€ 15.244				
	Indennità di PS - area comparto			€ 380.040				
	Ordinamento professionale - Area Comparto			€ 368.215				
	Trattamento accessorio - Area Comparto			€ 193.231				
	<b>Totale Costi incrementali non compresi nella chiusura 2021</b>			<b>€ 6.292.322</b>				
	<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE PRIMA DELLE IMPOSTE al netto costi incrementali non compresi nella chiusura 2021</b>	<b>€ 164.152.664</b>	<b>€ 160.944.643</b>	<b>€ 159.491.881</b>	<b>-€ 1.452.761</b>	<b>-1%</b>	<b>-€ 4.660.783</b>	<b>-3%</b>

Per maggiori approfondimenti rispetto alle politiche di gestione delle risorse umane, si rimanda al capitolo 6.

## B.7) Oneri diversi di gestione

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Imposte e Tasse (Escluso IRAP e IRES)	€ 1.339.015	€ 1.310.864	€ 1.438.753	€ 127.889	10%	€ 99.738	7%
Valori Bollati	€ 33.013	€ 90.000	€ 88.122	-€ 1.878	-2%	€ 55.109	167%
Spese Processuali	€ 85.485	€ 70.000	€ 26.929	-€ 43.071	-62%	-€ 58.556	-68%
Indennità organi istituzionali	€ 449.101	€ 460.051	€ 451.209	-€ 8.843	-2%	€ 2.107	0%
Altri Oneri	€ 561.620	€ 122.643	€ 452.290	€ 329.647	269%	-€ 109.330	-19%
<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>€ 2.468.235</b>	<b>€ 2.053.559</b>	<b>€ 2.457.303</b>	<b>€ 403.744</b>	<b>20%</b>	<b>-€ 10.932</b>	<b>0%</b>

Tabella B.7) Oneri diversi di gestione

L'aggregato incrementa complessivamente di + € 403.744 rispetto al bilancio di previsione 2022 e decrementa di -€ 10.932 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

## B.8) Ammortamenti

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>Amm.to Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>€ 808.884</b>	<b>€ 856.321</b>	<b>€ 1.242.210</b>	<b>€ 385.889</b>	<b>45%</b>	<b>€ 433.326</b>	<b>54%</b>
<b>Amm.to Fabbricati</b>	<b>€ 6.391.714</b>	<b>€ 6.367.023</b>	<b>€ 6.551.904</b>	<b>€ 184.881</b>	<b>3%</b>	<b>€ 160.190</b>	<b>3%</b>
<b>Amm.to Altri</b>	<b>€ 2.704.259</b>	<b>€ 2.277.876</b>	<b>€ 2.950.541</b>	<b>€ 672.665</b>	<b>30%</b>	<b>€ 246.282</b>	<b>9%</b>
Amm.to attrezzature sanitarie	€ 1.306.824	€ 1.074.039	€ 1.547.719	€ 473.681	44%	€ 240.895	18%
Amm.to automezzi	€ 373.357	€ 316.954	€ 317.646	€ 693	0%	-€ 55.711	-15%
Amm.to Altri	€ 1.024.078	€ 886.884	€ 1.085.176	€ 198.292	22%	€ 61.098	6%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>€ 9.904.857</b>	<b>€ 9.501.220</b>	<b>€ 10.744.655</b>	<b>€ 1.243.435</b>	<b>13%</b>	<b>€ 839.798</b>	<b>8%</b>

Tabella B.8) Ammortamenti

Relativamente agli ammortamenti si rileva un incremento di + € 1.243.435 rispetto al bilancio di previsione 2022 e un incremento di + € 839.798 rispetto al bilancio di esercizio 2021. L'aggregato va letto congiuntamente alla tabella A.7 delle sterilizzazioni.

## B.9) Svalutazione

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>Svalutazione delle Immobilizzazione e dei Crediti</b>	<b>€ 987.000</b>	<b>€ 921.000</b>	<b>€ 1.121.000</b>	<b>€ 200.000</b>	<b>22%</b>	<b>€ 134.000</b>	<b>14%</b>

Tabella B.9) Svalutazione

Viene prevista per il 2022 una svalutazione crediti pari a € 1.121.000. La svalutazione dei crediti è stata effettuata come ogni anno sulla base dell'andamento storico e delle specifiche analisi sulle tipologie di incassi, in particolare per quanto attiene ai crediti verso i privati relativi ai ticket di specialistica e pronto soccorso di competenza dell'anno in corso. La svalutazione è effettuata in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie, tenendo conto delle valutazioni desumibili dall'andamento storico.

## B.10) Variazione delle Rimanenze

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
Variazione delle Rimanenze Sanitarie	-€ 616.573	€ 0	€ 1.300.168	€ 1.300.168	#DIV/0!	€ 1.916.741	-311%
Variazione delle Rimanenze Non Sanitarie	€ 1.001.714	€ 0	-€ 87.015	-€ 87.015	#DIV/0!	-€ 1.088.728	-109%
<b>Totale Variazione delle Rimanenze</b>	<b>€ 385.141</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.213.154</b>	<b>€ 1.213.154</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>€ 828.013</b>	<b>215%</b>

Tabella B.10) Variazione delle Rimanenze

La variazione delle rimanenze viene valutata congiuntamente ai conti di acquisto dei beni di cui alla voce B.1 a cui si rimanda.

## B.11) Accantonamenti

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>€ 857.000</b>	<b>€ 530.000</b>	<b>€ 1.116.000</b>	<b>€ 586.000</b>	<b>111%</b>	<b>€ 259.000</b>	<b>30%</b>
Acc.to Vertenze in Corso per Contenzioso Personale Dipendente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Vertenze in Corso per Cause Civili	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Franchigie Assicurative	€ 200.000	€ 0	€ 356.000	€ 356.000	#DIV/0!	€ 156.000	78%
Acc.to Cause Civili	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Interessi di Mora	€ 50.000	€ 30.000	€ 60.000	€ 30.000	100%	€ 10.000	20%
Acc.to Fondo Acquisto prestazioni da privato	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€ 607.000	€ 500.000	€ 700.000	€ 200.000	40%	€ 93.000	15%
Altri accantonamenti per rischi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
<b>Accantonamenti per premio di operosità Convenzionati interni</b>	<b>€ 464.926</b>	<b>€ 535.147</b>	<b>€ 537.272</b>	<b>€ 2.125</b>	<b>0%</b>	<b>€ 72.346</b>	<b>16%</b>
<b>Acc.ti Per Quote Inutilizzate dell'esercizio</b>	<b>€ 5.964.855</b>	<b>€ 1.479.576</b>	<b>€ 5.985.414</b>	<b>€ 4.505.838</b>	<b>305%</b>	<b>€ 20.560</b>	<b>0%</b>
Acc.to Quote Inutilizzate FRNA	€ 4.627.010	€ 0	€ 3.547.918	€ 3.547.918	#DIV/0!	-€ 1.079.093	-23%
Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi	€ 1.337.844	€ 1.479.576	€ 2.437.497	€ 957.921	65%	€ 1.099.653	82%
<b>Altri Acc.ti</b>	<b>€ 2.781.591</b>	<b>€ 4.237.410</b>	<b>€ 2.925.321</b>	<b>-€ 1.312.088</b>	<b>-31%</b>	<b>€ 143.731</b>	<b>5%</b>
Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale, medici dell'emergenza e Specialisti Convenzionati interni	€ 748.704	€ 931.720	€ 931.720	€ 0	0%	€ 183.016	24%
Acc.to al fondo rinnovi contrattuali del personale dipendente	€ 1.139.590	€ 2.911.954	€ 138.439	-€ 2.773.516	-95%	-€ 1.001.151	-88%
Acc.to Organi Istituzionali	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 0	0%	€ 0	0%
Acc.to Fondo Personale Quiescenza	€ 0	€ 0	€ 250.000	€ 250.000	#DIV/0!	€ 250.000	#DIV/0!
Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	€ 120.672	€ 83.400	€ 126.543	€ 43.143	52%	€ 5.871	5%
Accantonamento fondo per oneri ALP	€ 103.850	€ 71.172	€ 109.983	€ 38.811	55%	€ 6.133	6%
Acc.to Spese Legali	€ 191.000	€ 150.000	€ 274.190	€ 124.190	83%	€ 83.190	44%
Acc.to Spese Legali per Contenzioso Personale Dipendente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
Acc.to Fondo Manutenzioni Cicliche	€ 311.000	€ 0	€ 967.627	€ 967.627	#DIV/0!	€ 656.627	211%
Acc.to Fondo Sostegno ricerca	€ 771	€ 800	€ 7.784	€ 6.984	873%	€ 7.013	909%
Acc.to Incent. Funz. Tec. - art. 113 D.Lgs. 50/2016	€ 106.004	€ 28.363	€ 59.036	€ 30.673	108%	-€ 46.968	-44%
<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>€ 10.068.371</b>	<b>€ 6.782.133</b>	<b>€ 10.564.007</b>	<b>€ 3.781.874</b>	<b>56%</b>	<b>€ 495.636</b>	<b>5%</b>
<b>Totale Accantonamenti (senza FRNA)</b>	<b>€ 5.441.360</b>	<b>€ 6.782.133</b>	<b>€ 7.016.090</b>	<b>€ 233.957</b>	<b>3%</b>	<b>€ 1.574.729</b>	<b>29%</b>

Tabella B.11) Accantonamenti

Il valore degli accantonamenti è da valutare al netto dell'accantonamento per il FRNA, in quanto in sede di preventivo le somme erogate a tal fine venivano previste interamente spese. Senza il FRNA gli accantonamenti incrementano di + € 233.957 rispetto al bilancio di previsione 2022 e decrementano di - € 1.574.729 rispetto al bilancio di esercizio 2021 principalmente per:

- **Accantonamenti per rischi** + € 586.000 rispetto al bilancio di previsione 2022 e + € 259.000 rispetto al bilancio di esercizio 2021 (franchigie assicurative e autoassicurazione);
- **Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi (senza FRNA)** + € 957.921 rispetto al bilancio di previsione 2022 e + € 1.099.653 rispetto al bilancio di esercizio 2021
- **Acc.to al fondo rinnovo per Convenzionati** + € 183.016 rispetto al bilancio di esercizio 2021 in quanto è stato contemplato, come da indicazioni regionali, oltre all'accantonamento dell'1,5% per i rinnovi 2019-2021, l'accantonamento in misura pari allo 0,3% per i mesi di aprile, maggio e giugno e allo 0,5% a partire dal mese di luglio (art 1. c. 611 della L. 234/21). Nessuna variazione rispetto al preventivo 2022.
- **Acc.ti al personale dipendente** - € 2.773.516 rispetto al bilancio di previsione 2022 e - € 1.001.151 rispetto al bilancio di esercizio 2021 per effetto della diversa contabilizzazione delle poste in competenza per i rinnovi contrattuali.

- **Acc.to Fondo Personale Quiescenza** + € 250.000 rispetto al bilancio di previsione 2022 e rispetto al bilancio di esercizio 2021.
- **Acc.to Fondo Manutenzioni Cicliche** + € 967.627 rispetto al bilancio di previsione 2022 e + € 656.627 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Gli accantonamenti ai fondi sono stati oggetto di analisi da parte del collegio sindacale in data 20/04/2023. Per maggiori approfondimenti si rimanda alla tabella di nota integrativa.

### C) Proventi E Oneri Finanziari

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>Interessi Attivi e altri proventi finanziari</b>	<b>€ 1.383</b>	<b>€ 3.328</b>	<b>€ 2.941</b>	<b>-€ 387</b>	<b>-12%</b>	<b>€ 1.559</b>	<b>113%</b>
<b>Interessi Passivi e altri oneri finanziari</b>	<b>€ 912.367</b>	<b>€ 1.025.422</b>	<b>€ 895.884</b>	<b>-€ 129.539</b>	<b>-13%</b>	<b>-€ 16.483</b>	<b>-2%</b>
Interessi passivi su anticipazioni di cassa	€ 0	€ 1.411	€ 0	-€ 1.411	-100%	€ 0	#DIV/0!
Interessi passivi su mutui	€ 832.828	€ 966.780	€ 800.912	-€ 165.868	-17%	-€ 31.916	-4%
Altri Oneri	€ 79.539	€ 57.231	€ 94.972	€ 37.740	66%	€ 15.433	19%
<b>Totale Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>-€ 910.984</b>	<b>-€ 1.022.094</b>	<b>-€ 892.942</b>	<b>€ 129.152</b>	<b>-13%</b>	<b>€ 18.042</b>	<b>-2%</b>

Tabella C) Proventi e Oneri Finanziari

L'aggregato decrementa rispetto al bilancio di previsione 2022 per - 129.152 euro e di - 18.042 euro rispetto al bilancio di esercizio 2021 principalmente per la riduzione degli interessi passivi sui mutui.

### D) Rettifiche Di Valore Di Attività Finanziarie

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>€ 0</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>€ 0</b>	<b>#DIV/0!</b>

Tabella D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie

Nel 2022 non ci sono state rettifiche di valore di attività finanziarie.

### E) Proventi E Oneri Straordinari

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>Proventi Straordinari</b>	<b>13.885.631</b>	<b>3.351.625</b>	<b>11.072.707</b>	<b>€ 7.721.082</b>	<b>230%</b>	<b>-€ 2.812.924</b>	<b>-20%</b>
<b>Oneri Straordinari</b>	<b>1.230.367</b>	<b>€ 780.577</b>	<b>€ 6.119.671</b>	<b>€ 5.339.094</b>	<b>684%</b>	<b>€ 4.889.304</b>	<b>397%</b>
<b>Totale Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>12.655.264</b>	<b>2.571.048</b>	<b>4.953.036</b>	<b>€ 2.381.988</b>	<b>93%</b>	<b>-€ 7.702.229</b>	<b>-61%</b>

Tabella E.1) e E.2) Proventi e Oneri Straordinari

L'aggregato incrementa di € 2.381.988 rispetto al preventivo 2022 e decrementa di - € 7.702.229 rispetto al bilancio di esercizio 2021.

Per maggiori dettagli si rinvia alla specifica sezione della nota integrativa.

Si da evidenza dei contributi compresi nell'aggregato nella tabella di seguito riportata.

COD 1 CE 118	Codice Conto Aziendale	MACRO	Descr Contributo	Atto riferimento 2022	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff bil es vs bil prev 22	diff bil es 22 vs bil es 21
E.1.a)							-6.347,14	-6.347,14	-6.347,14
	2154300101-Altre insussistenze passive v/terzi						-6.347,14	-6.347,14	-6.347,14
		CONTRIBUTI	STP conguaglio 2021	DGR 2293/2022			-6.347,14	-6.347,14	-6.347,14
E.1.b)					6.640.977,32	1.325.067,99	6.385.498,19	5.060.430,20	-255.479,13
	2100900101-Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale						4.606.005,56	4.606.005,56	4.606.005,56
		CONTRIBUTI	Assegnazioni per oneri derivanti dai rinnovi CCNL comparto per triennio 2019-2021 - annualità 2019, 2020, 2021	DGR 2293/2022			4.606.005,56	4.606.005,56	4.606.005,56
	2101900102-Altre sopravvenienze attive verso terzi				6.640.977,32	1.325.067,99	1.779.492,63	454.424,64	- 4.861.484,69
		CONTRIBUTI	Impatto mobilità infraRER 2021	DGR 1772/2022	3.440.390,00	0,00	0,00	0,00	- 3.440.390,00
			(vuoto)	=			68.805,75	68.805,75	68.805,75
			Copertura investimenti 2021	=	2.745.985,30			0,00	- 2.745.985,30
			ULTERIORI RISORSE A SOSTEGNO EQUILIBRI AZIENDE (in sostituzione delle risorse di cui al D.P.C.M. 27.10.2020 - caregiver)	=	454.602,02			0,00	-454.602,02
			Ulteriore integrazione all'equilibrio delle AUSL - 2022	DGR 2099/2022		1.325.067,99	1.325.068,00	0,01	1.325.068,00
			Risorse per Inail - imp. n.9371/2019DGR 2449/19	DGR 2293/2022			52.234,29	52.234,29	52.234,29
			Risorse per Inail - imp. n.12057/2021DGR 2295/21	DGR 2293/2022			55.582,24	55.582,24	55.582,24

<b>COD 1 CE 118</b>	<b>Codice Conto Aziendale</b>	<b>MACRO</b>	<b>Descr Contributo</b>	<b>Atto riferimento 2022</b>	<b>BIL ES 2021</b>	<b>BIL PREV 2022</b>	<b>BIL ES 2022</b>	<b>diff bil es vs bil prev 22</b>	<b>diff bil es 22 vs bil es 21</b>
			Risorse Legge Gelli - imp. n.9371/2019DGR 2449/19	DGR 2099/2022			26.636,00	26.636,00	26.636,00
			Risorse Legge Gelli - imp. n.12057/2021DGR 2295/21	DGR 2099/2022			60.058,00	60.058,00	60.058,00
			RISORSE STATALI PER LA SOMMINISTRAZIONE NEI PERIODI AGOSTO 2021-MARZO 2022 DI TEST ANTIGENICI RAPIDI PER LA RILEVAZIONE DELLANTIGENE SARS-COV-2				191.108,35	191.108,35	191.108,35
<b>Totale complessivo</b>					<b>6.640.977,32</b>	<b>1.325.067,99</b>	<b>6.379.151,05</b>	<b>5.054.083,06</b>	<b>-261.826,27</b>

Si fa notare che nel 2021 era stato contabilizzato tra i proventi straordinari il contributo di 3.340.000 per fronteggiare l'impatto del recepimento dei valori della mobilità passiva infra-regionale. Tale contributo che quest'anno è stato erogato, seppur ridotto, viene previsto come da indicazione regionale nell'aggregato a.1.a (finanziamento indistinto – altro) ed è pari a 2.116.839 euro.

## Y) Imposte Sul Reddito Dell'esercizio

	BIL ES 2021	BIL PREV 2022	BIL ES 2022	diff Bil Es 22 vs Bil Prev 2022	%	diff Bil Es 22 vs Bil Es 2021	%
<b>Irap</b>	<b>11.727.514</b>	<b>11.610.995</b>	<b>11.925.121</b>	<b>€ 314.126</b>	<b>3%</b>	<b>€ 197.607</b>	<b>2%</b>
Irap Personale Dipendente	10.289.257	10.215.679	10.413.515	€ 197.835	2%	€ 124.258	1%
Irap Personale assimilato a Dipendente	1.167.493	1.305.088	1.262.709	-€ 42.379	-3%	€ 95.216	8%
Irap per Attività Libera Professione	270.764	90.227	248.897	€ 158.670	176%	-€ 21.867	-8%
<b>IRES</b>	<b>169.210</b>	<b>189.546</b>	<b>137.312</b>	<b>-€ 52.234</b>	<b>-28%</b>	<b>-€ 31.898</b>	<b>-19%</b>
Acc.to al Fondo Imposte	0	0	0	€ 0	#DIV/0!	€ 0	#DIV/0!
<b>Totale Imposte sul Reddito d'esercizio</b>	<b>11.896.724</b>	<b>11.800.541</b>	<b>12.062.433</b>	<b>€ 261.892</b>	<b>2%</b>	<b>€ 165.709</b>	<b>1%</b>

Tabela Y) Imposte sul reddito dell'esercizio

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2022 di + € 261.892 e rispetto al bilancio di esercizio 2021 di + € 165.709 principalmente per effetto della quota Irap dei rinnovi contrattuali del comparto.

## 5.5 Servizi non sanitari – Dettaglio

DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI			
Codice modello CE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE	FORNITORE	IMPORTO
BA1580	Lavanderia	COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI	<b>323.029,29</b>
BA1580	Lavanderia	SO.GE.SI. S.P.A.	1.925.087,54
<b>BA1580</b>	<b>LAVANDERIA</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.248.116,83</b>
BA1590	Pulizia	COPMA	4.499.713,45
<b>BA1590</b>	<b>PULIZIA</b>	<b>TOTALE</b>	<b>4.499.713,45</b>
BA1602	Mensa degenti		<b>2.256.885,22</b>
BA1602	Mensa degenti	CAMST SOC. COOP. A R.L.	1.545.917,61

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1602	Mensa degenti	GEMOS SOCIETA' COOPERATIVA	710.967,61
<b>BA1601</b>	<b>Mensa dipendenti ed assimilati</b>		<b>750.710,95</b>
BA1601	Mensa dipendenti ed assimilati	GEMOS SOCIETA' COOPERATIVA	223.388,41
BA1601	Mensa dipendenti ed assimilati	CAMST SOC. COOP. A R.L.	527.322,54
<b>BA1600</b>	<b>MENSA</b>	<b>TOTALE</b>	<b>3.007.596,17</b>
BA1610	Riscaldamento	AR.CO LAVORI	678.289,43
BA1610	Riscaldamento	REKEEP S.P.A.	6.220.086,96
<b>BA1610</b>	<b>RISCALDAMENTO</b>	<b>TOTALE</b>	<b>6.898.376,39</b>
BA1620	Servizi informatici	ARTEXE S.P.A.	30.744,00
BA1620	Servizi informatici	ROCHE DIAGNOSTICS SPA	48.800,00
BA1620	Servizi informatici	LEPIDA S.C.P.A.	263.376,01
<b>BA1620</b>	<b>SERVIZIO DI ASSISTENZA INFORMATICA</b>	<b>TOTALE</b>	<b>342.920,01</b>
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	CER MEDICAL	49.190,40
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	COPMA	829.446,39
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	C.I.D.A.S.	72.632,15
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	ANTEA	60.390,00
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	OTTOPHARMA SRL	254,10
BA1630	Servizio trasporti (non sanitari) e logistica	COOPERATIVA FACCHINI PORTABAGAGLI SOCIETA' COOPERATIVA, ABBREVIABILE IN C.F.P. SOC. COOP.	52.668,11

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
<b>BA1630</b>	<b>SERVIZIO TRASPORTI (NON SANITARI)</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.064.581,15</b>
BA1640	Smaltimento rifiuti	ECO ERIDANIA	655.175,86
<b>BA1640</b>	<b>SMALTIMENTO RIFIUTI</b>	<b>TOTALE</b>	<b>655.175,86</b>
BA1660	Utenze telefoniche	TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	459.345,42
BA1660	Utenze telefoniche	LEPIDA S.C.P.A.	129.544,35
<b>BA1660</b>	<b>Utenze telefoniche</b>	<b>TOTALE</b>	<b>588.889,77</b>
BA1660	Utenze - energia elettrica	A2A ENERGIA SPA	593.795,68
BA1660	Utenze - energia elettrica	GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI - GSE S.P.A.	9.792,24
BA1661	Utenze - energia elettrica	ENEL ENERGIA S.P.A.	60,65
BA1660	Utenze - energia elettrica	EDISON ENERGIA S.P.A.	5.573.103,73
BA1660	<b>UTENZE ELETTRICITA'</b>	<b>TOTALE</b>	<b>6.176.752,30</b>
BA1670	<b>Altre utenze - Acqua</b>		<b>429.729,83</b>
BA1670	Altre utenze - Acqua	C.A.D.F. S.P.A.	179201,86
BA1670	Altre utenze - Acqua	HERA S.P.A.	250.527,97
BA1670	<b>Altre utenze - Cassa economale</b>		<b>3.291,31</b>
BA1670	Cassa economale	OCASSA ECONOMALE CENTO	407,35
BA1670	Cassa economale	CASSA ECONOMALE FERRARA	843,61
BA1670	Cassa economale	CASSA ECONOMALE PORTOMAGGIORE	818,30

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1670	Cassa economale	CASSA ECONOMALE CODIGORO	1.222,05
<b>BA1670</b>	<b>ALTRE UTENZE</b>	<b>TOTALE</b>	<b>433.021,14</b>
BA1730	<b>Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici</b>		<b>224.503,42</b>
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	AGENZIA DELLE ENTRATE - ALTRI DEB.TRIBUT	4.547,10
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	AGENZIA DEL DEMANIO	550,00
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	AZIENDA USL DI BOLOGNA	60.945,64
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA	44.991,98
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	PROVINCIA DI FERRARA	42.634,45
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI CENTO	38.578,99
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI ARGENTA	8.386,37
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI COMACCHIO	11.230,51
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI FERRARA	11.935,94
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI MESOLA	31,60
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	COMUNE DI RIVA DEL PO	670,84
BA1730	<b>Servizi di prenotazione da pubblico</b>		<b>1.461.737,92</b>
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	AFM FARMACIE COMUNALI	195.598,82

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	SOELIA S.P.A.	96.515,47
BA1730	Servizi di prenotazione da pubblico	LEPIDA S.C.P.A.	1.169.623,63
<b>BA1730</b>	<b>ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.686.241,34</b>
<b>BA1740</b>	<b>Servizi di prenotazione da privato</b>		<b>2.163.758,18</b>
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA NUOVA DEL GUERCINO S.N.C.	37.316,42
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SABBIONI S.N.C.	25.341,51
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LIDO DOTT. G. SARTO SAS DI STEFANIA SARTO	15.580,41
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAVONUZZI S.N.C.	59.998,02
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI GIOVANNI E VALENTINA LODO	25.122,01
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ADRIATICA EREDI DR.FORTINI	52.747,59
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA RENAZZO	35.323,95
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN LUIGI DI BERGAMINI MANUELA	17.686,93
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	BOARI LUIGI	13.464,15
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SUCCI LEONELLI DOTT.SSA CINZIA	17.932,89
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CONTATO ROBERTO	17.945,55
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	Farmacia Lodi del Dott. Francesco Lodi	18.393,74
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MARANGONI DR.SSA CLAUDIA FARMACIA	15.618,32
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT. PASI MICHELE	24,40
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CASELLI SILVIA	39.575,39
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE BRISCAGLI GIORGIA E ROBERTA	31.610,18

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MATTIAZZO ANNA	11.985,92
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TOSI ANNA	11.901,93
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ARCIDIACONO RICCARDO -COLOGNA	7.312,79
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TREVISANI ELVIRA	13.275,06
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN MARTINO DOTTORI ZANETTI	37.917,29
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MINGHINI DI MINGHINI DR.SSA MIRELLA	26.061,82
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MAGNI E BOCCASANTA	14.278,77
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANT'AGOSTINO DI DE FILIPPIS DR. RAFFAELE	24.501,24
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DELLE VALLI S.A.S.	543,04
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	PIZZI DONATA	5.396,78
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	LUCIANI LIVIO	16.742,46
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	COLABELLA NICOLA	7.619,40
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SATTIN VANDA	3.580,25
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	15.819,68
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CARETTI SNC DEL DOTT CARETTI SERGIO	40.689,30
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ARIOSTEA	12.319,46
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	RESCAZZI DR. ALESSANDRO FARMACIA	42.767,77
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SOFRITTI GIULIANO	485,05
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CARLINI STEFANO	9.539,24
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CONSOLINI DOTT. LAURA FARMACIA	22.776,71
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CENTRALE DI PONTELAGOSCURO SRL	19.028,07
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CALZOLARI GIANCARLO	13.078,35

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	S.GIORGIO FARMACIA	21.777,23
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA PASQUALI SNC	56.118,34
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA VILLA FULVIA DEI DOTT.ROBERTO E SIMONA TAMPIERI S.N.C.	36.383,37
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CACCIARI LORENZO	19.883,07
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA NAVARRA SNC EREDI CARETTI	4.510,94
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CELTINI GIAN PAOLO	16.598,11
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MARRARA FARMACIA DEL DOTT.PADOVANI	2.345,16
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	PIVANTI DR.MONICA FARMACIA	3.479,82
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA GORINO DOTT.SSA SCARPA	14.198,27
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MENEGATTI STEFANIA	14.214,82
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTO STEFANO SNC(EX STABELLINI)	32.551,33
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.ALFONSO DI VIRIGLIO&G. SNC	19.519,14
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CELEGHINI DOTT.ORSINI	19.161,41
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARM.FORLANI PAOLO SNC	21.354,15
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA PASTI SNC DOTT.SSE PASTI MARIA E ELISA	19.389,53
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ORSINI MARIA	21.499,51
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA S.ANTONIO SAS	31.012,48
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TREVISANI STEFANIA	9.115,15
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	NUOVA FARMACIA LODI	14.066,41
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	CAVALIERI D'ORO SRL FARMACIA	29.588,61
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LAZZARINI & SIGNORINI SNC	13.837,00
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIE PASQUALI E C. SAS	85.654,00

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CACCIATORI DR.VITTORIO & C.SNC	13.328,79
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA PERELLI DELLA DOTT.SSA CAROLE PERETTI	4.294,92
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	Mantovani Anna Adele	16.094,44
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TOMAINI FARMACIA DR. GIOVANNI PASETTI	8.852,81
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	NUOVA FARMACIA JUBLIN S.A.S. DEL DOTTOR MARCO DE GRANDI	22.443,84
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ROMEA DI FARMADDELTA S.A.S.	38.746,49
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	ZANETTI MONIA	6.778,30
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MB FARMASICURA S.N.C.DELLA DOTT.SSA BOSI ELISABETTA E FIGLIE	27.079,57
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CORSO SNCDEI DR. NICOLA E GIUSEPPE CORSO	20.178,82
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN LORENZO SNC DEL DOTT. DAVIDE DELLA PASQUA	16.345,44
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MARCHESINI LUCA	12.344,61
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA/FILIPPO SNC DI FILIPPO LUCIO GIOVANNI	18.973,02
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SGARBI DR.SSA ELISABETTA	5.363,22
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SAN MICHELE SNC DELLA DOTT.SSA MARIANNA BONDI	3.933,27
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA AKRAIDEI DOTTORI CARBONE CORRADO E GALLO ANGELO	10.537,56
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SAN MATTEO SAS DELLA DOTT.SSA SARA BASCHIROTTO	8.215,95
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA FUSAROLI GRANDI SNC DI C. GRANDI E R. GIORGI	20.673,90
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN CASSIANO DEI DOTTORI ALESSANDRO E CARMINE RUSSO S.N.C.	34.191,82
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	TORREGGIANI SNC	32.145,89
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA LE STRINE SNC	15.669,92
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	SAN ROMANO SASDELLA DOTT.SSA MONALDI LILIA E C. FARMACIA	12.512,19

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SEMPREVIVA S.N.C. DI ROBERTO TAMPIERI E ANNA CARASSINI	7.613,76
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN GIORGIO	17.990,68
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA AMATO DELLA DOTT.SSA GIOVANNA AMATO	6.384,89
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA FINESSI S.N.C.DI FINESSI GIULIA E FINESSI MARCO	6.692,02
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.SARNO DI PIERLUIGI SARNO	8.100,77
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SABBATANI S.A.S. DELLA DOTT.SSA ROBERTA DROGHETTI	14.073,27
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN CARLO S.N.C. DIMANTOVANI DR.PAOLO E C. SNC	16.680,30
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	MAGA	10.209,00
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	BORNAZZINI S.N.C.DEL DOTT.CESARE BORNAZZINI E FIGLI	44.071,42
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.HOUMANI A. E C. S.A.S.	9.201,24
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DOTT.SSA ROSARIA BAZZANA	9.431,18
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MARZOLA S.A.S.DOTT.CARLO SANTI	62.790,41
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	PIRUZZA IGOR-FARM.SANTA CHIARA	21.691,27
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA UNICORNO SNC	5.798,88
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA ZANELLA S.N.C.DEI DOTTORI MARCO MARESTI E CLAUDIA TINTORE	24.475,97
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C.EX 340177	11.040,56
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FERRARIS SAS FARMACIADOTT.SSA VIVIANA MANZOLI	14.689,56
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA MURDACA DEL DR. MARIO MURDACA	10.575,84
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CENTRALE S.A.S. DOTT.SSA BORGHI LUCIA	10.665,91
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA BENEÀ S.N.C.DI BENEÀ BRUNO E C.	18.813,79
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN SEBASTIANO S.N.C.	22.780,13

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA GIARDINO SNC	25.618,05
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	LLOYDS RETAIL S.R.L.	9.510,60
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	VEDIUM PHARMA SRL. FARMACIA DI MANUELA GHINI	26.359,97
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA TREPPONTI S.R.L.	29.997,56
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN GIUSEPPE S.A.S. DI GUCCIARDO ALBERTO & C.	1.954,42
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA DEI MASI S.A.S.DELLA DOTT.SSA MARIA HANAU	21.161,29
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SCHIAVONI S.N.C. DELLA DOTT.SSA SCHIAVONI LORETTA E FIGLI	20.479,43
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	DELLA SALUTE EREDI DR.PAOLO GHISELLINI	17.989,44
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA CANTELLI EREDI DR. CANTELLI GIANGIACOMO	15.750,45
BA1740	Servizi di prenotazione da privato	FARMACIA SAN BENEDETTO SRL	4.901,66
<b>BA1740</b>	<b>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</b>		<b>93.102,05</b>
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	INFOCAMERE - SOCIETA CONSORTILE DI INFORMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE PER AZIONI	3.050,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	CELDES S.R.L.	16.131,06
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	CASSA ECONOMALE USL FERRARA 1 FERRARA	50,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	FARMADATI ITALIA SRL	1.168,76
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	2.013,89
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	IL PENSIERO SCIENTIFICO EDITORE SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	3.640,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	SEIDOR ITALY SRL	10.187,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	UPTODATE	12.075,75
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	ELSEVIER B.V.	7.481,15
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	ANASTASIS SOC. COOP. SOCIALE	157,38

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	EDRA S.P.A.	5.253,76
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	FENICE DISTRIBUZIONE - SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	11.648,00
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L. CON SOCIO UNICO	14.579,81
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L.	3.729,01
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	1.936,48
<b>BA1740</b>	<b>Servizi bancari</b>		<b>117,80</b>
BA1740	Servizi bancari	Cassa Economale UsI Ferrara 1 Ferrara	117,80
<b>BA1740</b>	<b>Servizi postali</b>		<b>665.392,57</b>
BA1740	Servizi postali	POSTE ITALIANE	656.006,40
BA1740	Servizi postali	POSTEL SPA	9.386,17
<b>BA1740</b>	<b>Spese postali</b>		<b>2.914,60</b>
BA1740	Spese postali	Cassa Economale UsI Ferrara 1 Ferrara	2.907,40
BA1740	Spese postali	Cassa Economale UsI Ferrara Cento	1,80
BA1740	Spese postali	Cassa Economale UsI Ferrara Codigoro	5,40
<b>BA1740</b>	<b>Pubblicità ed inserzioni</b>		<b>152.520,81</b>
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	A. MANZONI & C. S.P.A.	8.392,80
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	SOCIETA PUBBLICITA EDITORIALE E DIGITALE S.P.A.	5.410,70
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	OPERA ARCHIDIOCESANA DELLA PRESERVAZIONE DELLA FEDE E DELLA RELIGIONE	1.830,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	REI S.R.L.	29.280,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	PUBLINVEST ITALIA DI ALBERTO BENAZZI & C S.A.S.	9.150,00
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	PUBBLITEAM SRL	44.072,50
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	SCOOP MEDIA EDIT SOCIETA' COOPERATIVA	26.840,00

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	LEXMEDIA SRL	5.307,49
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	MYA SERVIZI EDITORIALI DI MALAGUTI SIMONETTA	4.831,20
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	VIVENDA S.R.L.	12.510,36
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	EUREMA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	2.194,78
BA1740	Pubblicità ed inserzioni	IMR PRESS PTE LTD	2.700,98
<b>BA1740</b>	<b>Servizi di vigilanza</b>		<b>265.553,39</b>
BA1740	Servizi di vigilanza	COOPSERVICE S.COOP.P.A.	265.553,39
<b>BA1740</b>	<b>Servizi di gestione degli archivi aziendali</b>		<b>336.438,94</b>
BA1740	Servizi di gestione degli archivi aziendali	PLURIMA S.P.A.	148.833,18
BA1740	Servizi di gestione degli archivi aziendali	LEPIDA S.c.p.a.	187.605,76
<b>BA1740</b>	<b>Servizi di gestione dei magazzini</b>		<b>1.227.973,05</b>
BA1740	Servizi di gestione dei magazzini	POLYGON S.P.A.	372.375,71
BA1740	Servizi di gestione dei magazzini	COOPSERVICE S.COOP.P.A.	855.597,34
<b>BA1740</b>	<b>Servizi di mediazione culturale/linguistica</b>		<b>79.096,93</b>
BA1740	Servizi di mediazione culturale/linguistica	COOP SOC. IL GERMOGLIO	3.000,00
BA1740	Servizi di mediazione culturale/linguistica	C.I.D.A.S. - COOP INS DISABILI ASS SOLIDARIETA' - SOC. COOP. A R.L.	76.096,93
<b>BA1740</b>	<b>Altri servizi non sanitari da privato</b>		<b>1.371.950,66</b>
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	APPMED SRL	31,72
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	KIWA CERMET ITALIA S.P.A.	2.196,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Cassa Economale UsI Ferrara Cento	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Cassa Economale UsI Ferrara 1 Ferrara	1.062,31
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Cassa Economale UsI Ferrara Portomaggiore	16,90

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Cassa Economale UsI Ferrara Codigoro	200,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ADRIATICA EREDI DR.FORTINI	655,76
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	M.T.V. MEDICAL SRL	24,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ARJO MEDICAL SRL	97,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LIDO DOTT G. SARTO SAS DI STEFANIA SARTO	294,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	AVIS PROVINCIALE FERRARA	600,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TELPRESS ITALIA	3.362,04
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA RENAZZO	795,32
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LAERDAL MEDICAL AS	26,84
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PHILIPS SPA	61,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GIUNTI PSYCHOMETRICS S.R.L.	42,70
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAVONUZZI S.N.C.	684,27
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FERNO SRL	241,41
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FONDAZIONE EN.A.I.P. S. ZAVATTA RIMINI	66.304,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NEUPHARMA S.R.L.	213,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	A.F.M. FARMACIE COMUNALI (FERRARA)	36.359,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOELIA S.P.A.	1.218,48
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	VYAIR SRL	63,44
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C. DEI DOTTORI GIOVANNI E VALENTINA LODO	423,17
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CARLO ERBA REAGENTS S.R.L.	48,80
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MF GROUP S.R.L.	23,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	KALTEK SRL	36,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BS MEDICAL SRL	12,20

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	VWR INTERNATIONAL SRL	18,30
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	C O S M E D - S.R.L	756,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LANZONI	73,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	F.LLI BIAGINI SRL	8,54
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SABBIONI S.N.C.	322,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA NUOVA DEL GUERCINO S.N.C.	847,84
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BIO-RAD LABORATORIES SRL	91,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BOARI LUIGI	309,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SUCCI LEONELLI DOTT.SSA CINZIA	408,16
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COMUNE DI FERRARA	198,40
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN LUIGI DI BERGAMINI MANUELA	339,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CONTATO ROBERTO	238,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Farmacia Lodi del Dott. Francesco Lodi	1.254,31
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ITALIAONLINE S.P.A.	9.760,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	STEROGLASS SRL	61,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FRANCOANGELI SRL	2,90
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN MARTINO DOTTORI ZANETTI	874,85
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NASCE UN SORRISO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	507.634,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANT'AGOSTINO DI DE FILIPPIS DR. RAFFAELE	490,70
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MINGHINI DI MINGHINI DR.SSA MIRELLA	238,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ARCIDIACONO RICCARDO -COLOGNA	115,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PATRIMONIO COPPARO SRL	9.798,16
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TREVISANI ELVIRA	268,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MAGNI E BOCCASANTA	324,13

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CASELLI SILVIA	852,34
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN PIETRO S.N.C.DELLE DOTT.SSE BRISCAGLI GIORGIA E ROBERTA	543,22
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	EURORISTORAZIONE SRL	107,36
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MATTIAZZO ANNA	271,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TOSI ANNA	148,56
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CELEGHINI DOTT.ORSINI	346,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARM.FORLANI PAOLO SNC	382,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PASTI SNC DOTT.SSE PASTI MARIA E ELISA	481,69
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TOMAINI FARMACIA DR. GIOVANNI PASETTI	265,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ARIOSTEA	291,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NUOVA FARMACIA LODI	388,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CAVALIERI D'ORO SRL FARMACIA	453,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GOVONI MARIA RITA	342,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ORSINI MARIA	316,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA S.ANTONIO SAS	495,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TREVISANI STEFANIA	112,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	NUOVA FARMACIA JUBLIN S.A.S. DEL DOTTOR MARCO DE GRANDI	510,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ROMEA DI FARMADDELTA S.A.S.	654,27
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	RESCAZZI DR. ALESSANDRO FARMACIA	673,77
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SOFRITTI GIULIANO	27,01
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CARLINI STEFANO	135,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CONSOLINI DOTT. LAURA FARMACIA	385,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CENTRALE DI PONTELAGOSCURO SRL	369,15

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CALZOLARI GIANCARLO	241,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.GIORGIO FARMACIA	535,71
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA PASQUALI SNC	942,38
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MB FARMASICURA S.N.C.DELLA DOTT.SSA BOSI ELISABETTA E FIGLIE	571,73
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CORSO SNCDEI DR. NICOLA E GIUSEPPE CORSO	229,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA VILLA FULVIA DEI DOTT.ROBERTO E SIMONA TAMPIERI S.N.C.	960,38
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ZANETTI MONIA	174,07
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CACCIARI LORENZO	330,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA NAVARRA SNC EREDI CARETTI	201,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CELTINI GIAN PAOLO	451,68
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LAZZARINI & SIGNORINI SNC	358,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MARRARA FARMACIA DEL DOTT.PADOVANI	70,53
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIVANTI DR.MONICA FARMACIA	72,03
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GORINO DOTT.SSA SCARPA	237,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIE PASQUALI E C. SAS	1.491,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	O.PI.VI. SRL	36,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SIRTE SRL - QUISISANA OSTELLATO	35.692,42
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CACCIATORI DR.VITTORIO & C.SNC	202,58
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PERELLI	274,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MENEGATTI STEFANIA	327,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTO STEFANO SNC(EX STABELLINI)	504,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.ALFONSO DI VIRIGLIO&G. SNC	444,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Mantovani Anna Adele	396,16

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIZZI DONATA	111,04
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LUCIANI LIVIO	223,59
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COLABELLA NICOLA	109,54
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SATTIN VANDA	27,01
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CONA DR. DISTASO DOMENICO	466,69
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CARETTI SNC DEL DOTT CARETTI SERGIO	774,31
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN LORENZO SNC DEL DOTT. DAVIDE DELLA PASQUA	202,58
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FUSAROLI GRANDI SNCDI C. GRANDI E R. GIORGI	378,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN CASSIANODEI DOTTORI ALESSANDRO E CARMINE RUSSO S.N.C.	414,17
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	RAFFAELLO CORTINA EDITORE	7,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN GIORGIO	391,66
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SAN MICHELE SNC DELLA DOTT.SSA MARIANNA BONDI	873,35
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MARCHESINI LUCA	192,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA/FILIPPO SNC DI FILIPPO LUCIO GIOVANNI	385,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TORREGGIANI SNC	307,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA LE STRINE SNC	298,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SAN ROMANO SASDELLA DOTT.SSA MONALDI LILIA E C. FARMACIA	441,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA AKRAIDEI DOTTORI CARBONE CORRADO E GALLO ANGELO	225,09
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SAN MATTEO SAS DELLA DOTT.SSA SARA BASCHIROTTO	201,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SGARBI DR.SSA ELISABETTA	333,13
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SEMPREVIVA S.N.C. DI ROBERTO TAMPIERI E ANNA CARASSINI	307,62
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MAGA	387,15

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN CARLO S.N.C. DIMANTOVANI DR.PAOLO E C. SNC	349,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	STUDIO ASSOCIATO CAULI MARMOCCHI E ORSINI	23.447,48
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	Associazione Alzheimer Francesco Mazzuca Onlus	3.000,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	KAIROSAFE SRL	26,84
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ASCOM	1.464,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BORNAZZINI S.N.C.DEL DOTT.CESARE BORNAZZINI E FIGLI	574,73
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA UNICORNO SNC	282,11
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA FINESSI S.N.C.DI FINESSI GIULIA E FINESSI MARCO	79,53
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ECHOES SRL	18,30
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.HOUMANI A. E C. S.A.S.	127,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA ZANELLA S.N.C.DEI DOTTORI MARCO MARESTI E CLAUDIA TINTORE	418,67
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CENTRALE S.A.S. DOTT.SSA BORGHI LUCIA	367,65
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA BENEÀ S.N.C.DI BENEÀ BRUNO E C.	510,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.SSA ROSARIA BAZZANA	114,05
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MARZOLA S.A.S.DOTT.CARLO SANTI	939,38
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SANTA RITA S.N.C.EX 340177	145,56
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DOTT.SARNO DI PIERLUIGI SARNO	136,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COPIA E STAMPA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	4.123,30
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FERRARIS SAS FARMACIADOTT.SSA VIVIANA MANZOLI	297,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA MURDACA DEL DR. MARIO MURDACA	121,55
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA AMATO DELLA DOTT.SSA GIOVANNA AMATO	190,58
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SABBATANI S.A.S. DELLA DOTT.SSA ROBERTA DROGHETTI	393,16
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PIRUZZA IGOR-FARM.SANTA CHIARA	421,67

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COOPERATIVA OTTANTUNO - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.	812,52
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FERRARA FIERE CONGRESSI S.R.L.	250.804,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	S.G.E. S.N.C. DI MARIA ALINA GAMBA	5.913,76
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN SEBASTIANO S.N.C.	345,14
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA GIARDINO SNC	453,18
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LLOYDS RETAIL SRL	198,08
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	VEDIUM PHARMA SRL. FARMACIA DI MANUELA GHINI	787,82
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA TREPPONTI S.R.L.	268,61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	AUSER ASSOCIAZIONE PER L'AUTOGESTIONE DEI SERVIZI E LA SOLIDARIETA	31.340,90
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN GIUSEPPE S.A.S. DI GUCCIARDO ALBERTO & C.	70,53
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CONSIP	330,28
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BENVENUTI CHIARA	1.146,01
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA DEI MASI S.A.S.DELLA DOTT.SSA MARIA HANAU	303,12
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SCHIAVONI S.N.C. DELLA DOTT.SSA SCHIAVONI LORETTA E FIGLI	363,15
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ROBIN S.R.L.	179,99
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PRANDINI NAPOLEONE	342,28
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BIVI RAFFAELLA	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COIN SERVICE NORD S.P.A.	1.098,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	DELLA SALUTE EREDI DR.PAOLO GHISELLINI	349,64
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	STEFANO SIVIERI	126,50
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SO.GE.SI. SPA	1.604,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	D'ANTONIO UMBERTO	645,89

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PARTNERS4INNOVATION S.r.l.	42.700,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA SAN BENEDETTO SRL	193,58
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ROMAGNOLI UGO	349,48
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MATTIOLI MASSIMO	535,63
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FARMACIA CANTELLI DELLA DR.SSA DANIELA CANTELLI E C. S.A.S	439,68
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	LUCIANI LIVIANO	525,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	COM.TEL. SPA	119.804,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BANIN PATRIZIA	279,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	DINAMICA MEDIA	17.491,78
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ZANOTTI CARLO	480,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	PHARMA GROSS SA	624,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	POZZA ENZO	313,30
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GR IMPIANTI SRL	32.015,24
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MALIMPENSA GIULIANO SNC	427,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	TECNOLOGIE MEDICALI SRL	555,10
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GIUFFREDA ANGELA	100,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SEZIONE GRAFICA DI ALDO CAPRINI	8.153,31
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	CHIARELLI AMELIA	537,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	RAVENNA FRANCO	200,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	IL VOLO ODV	2.000,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	FERRARA EXPO SRL	16.262,60
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	MANIFATTURA DEL TIGULLIO	122,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA	25,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	GRUPPO SAE	179,99

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	POGGIOLI ANGELO	207,44
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	BARBIERI ALESSANDRA	651,20
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SIBILLA COSIMO	135,96
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	SELEXI SRL	81.519,18
<b>BA1740</b>	<b>Servizi di check point - prevenzione COVID 19</b>		<b>368.969,44</b>
BA1740	Servizi di check point - prevenzione COVID 19	COOPSERVICE SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI ABBREVIABILE IN COOPSERVICE S.COOP.P.A.	368.969,44
<b>BA1920</b>	<b>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza</b>		<b>4.603.779,60</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	SOL S.P.A.	11.144,70
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	REKEEP	2.271.062,42
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	AR.CO. LAVORI	2.053.578,88
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	SECURITY FIRE SRL	966,24
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	MACRO SRL	4.277,25
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	FOLLI ARMANDO SRL	10.892,85
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	EURO TECH SRL	6.565,61
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e le loro pertinenza	CONSORZIO CFA - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	245.291,65
<b>BA1930</b>	<b>Manutenzione impianti e macchinari</b>		<b>179.086,57</b>

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1930	Manuten. Impianti e macchinari	Cer Medical	179.086,57
<b>BA1940</b>	<b>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>		<b>2.924.059,00</b>
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	APPMED SRL	3.152,35
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALTHEA ITALIA SPA	23.284,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CANON MEDICAL SYSTEMS SRL	846,68
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	AHSI SPA	2.976,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GETINGE ITALIA SRL	126.545,85
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LYNX SRL	2.177,21
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	Siemens Healthcare	92.018,32
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GF MEDICA DI LASI GUALBERTO	4.636,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EMS ITALIA SRL	3.822,87
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MB DENTAL SNC	21.536,66

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FUJIFILM ITALIA SPA	15.009,66
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIOTEC SANITA' SRL	3.861,30
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LAERDAL MEDICAL AS	1.905,90
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ARJO ITALIA SPA	11.098,88
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ANALYTICAL SERVICE SRL	976,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MOLINARI ELETTROMEDICALI SNC	709,31
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OVIMED DI VEZZANI ROBERTO	4.932,46
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CARESTREAM HEALTH ITALIA	268.432,34
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDICAL ADVANCED SERVICE & SOLUTIONS SRL	6.344,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PHILIPS SPA	863.754,88
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	NIHON KOHDEN ITALIA SRL	8.849,88
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDITECK SRL	47.600,69

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TEKLIFE MEDICAL SRL	29.883,73
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ECOPLUS SRL	800,32
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HOSPITAL SOLUTION BOLOGNA SRL	2.916,91
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FERNO SRL	2.707,33
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ESAOTE SPA	30.646,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5,9SRL CARE WEIGHTING SYSTEM	2.462,33
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDTRONIC ITALIA SPA	170,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDSTEP	1.970,91
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ANGELANTONI LIFE SCIENCE S.R.L.	2.361,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BECTON DICKINSON ITALIA SPA	866,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIOMERIEUX ITALIA SPA	3.660,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	RIMEC ITALY SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA SEMPLIFICATA	488,00

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	B.BRAUN	195,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STRYKER ITALIA SRL	26.527,90
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA SPA	76.984,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	UBER ROS SPA	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SOL SPA	9.354,59
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BS MEDICAL SRL	475,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EUROCOLUMBUS SRL	15.463,50
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	I.M. MEDICAL SAS	5.221,60
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OLYMPUS ITALIA SRL	64.049,52
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	AT-OS SRL	2.536,30
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	COSMED SRL	4.618,31
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GIVAS	1.375,09

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SAGO MEDICA SRL	2.681,56
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SEDA SPA	1.525,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SIMAD SRL	2.513,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZACCANTI SPA CON SOCIO UNICO	12.215,25
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STERITEK SPA	29.092,14
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	NATUS MEDICAL SRL	8.112,63
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDITRON SRL	10.418,77
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	C.F. DI CIRO FIOCCHETTI E C. SNC	2.501,49
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VALLE SERVICE DENTAL SRL	364,30
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CARL ZEISS SPA	7.352,97
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	VIVISOL SRL	785,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	COMPAMED SRL	741,37

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FIAB SPA	-23,10
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CHINESPORT SPA	427,46
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MORGAN ITALIA	1.977,01
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HILL-ROM SPA	3.828,41
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDICAL TRADING DI SITA CINZIA & C. SAS	889,38
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BURKE & BURKE SPA	8.488,31
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	HACH LANGE SRL	1.884,90
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LEICA MICROSYSTEMS SRL	1.038,22
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MALVESTIO SPA	6.131,44
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	DRAEGER ITALIA SPA	11.571,14
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GILSON ITALIA SRL	265,96
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	AUTOCOPPARO DI MARCO MANCIN E C. SAS	868,08

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STERIS SRL	38.656,70
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MOVI	8.507,02
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MORTARA INSTRUMENT EUROPE SRL	1.263,46
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PENTAX ITALIA SRL	41.267,19
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZIMMER BIOMET ITALIA SRL	4.270,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FORNASINI MAURO	24.082,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	DYASET SRL	103,70
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TECNOLOGIC SRL in liquidazione	41.447,32
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	POLYOFTALMICA NEW S.R.L.	244,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SOSTEL SRL	15.841,33
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CYBER SRL	1.830,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	A CIRCLE SPA	963,07

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GIORGIO BORMAC SRL	4.782,19
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SITTA E BALUGANI SRL	8.060,39
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	B-COMET SRL	3.965,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MIGLIONICO SRL	2.196,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ERBE ITALIA SRL	2.924,34
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PINATO MORENO	1.098,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SPACELABS HEALTHCARE SRL	4.223,03
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALEA DI DADONE SILVIO E C. SAS	1.207,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	OMNIACELL TERTIA SRL	16.452,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ADIRAMEF SRL	353.378,55
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ALTAMED SRL	37.459,15
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	LA NUOVA BIGA' SRL	353,80

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MATACHANA ITALY SRL	152,50
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TECNOMEDICAL SRL	226.648,29
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZET-TRE SRL	6.397,86
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	M.A.W. DI RUBINI GIANLUCA E BREVEGLIERI SAMUELE SNC	9.075,58
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	STEELCO SERVICE SRL	1.790,36
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SECOM SRL	228,14
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PAM MOBILITY SRL	3.469,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	TESI SRL TECNOLOGIA & SICUREZZA	22.519,92
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CB TECNICA SNC	5.249,05
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CISA PRODUCTION SRL	21.731,86
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MEDI-CARE SOLUTION SRL	402,60
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	C.R. SNC DI CACCHI PARIDE & C	8.488,76

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CENTRO DEL CARRELLO SRL	4.182,16
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	GUIDO AMMIRATA SRL	4.718,55
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ME.SYS SRL	17.810,04
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MICROPORT CRM S.R.L.	1.183,40
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MI.CO. MEDICAL SRL UNIPERSONALE	153,72
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FERROX SRL	442,80
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	DORNIER MEDTECH ITALIA SRL	9.760,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SINCRONIS SRL	493,56
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SORDINA SRL	19.401,42
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MECTRON S.P.A.	237,90
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	SIARE ENGINEERING INTERNATIONAL GROUP SRL	1.531,71
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	FRASTEMA OPHTHALMICS EASYOPHT GROUP S.R.L.	463,60

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	CB FOOD SERVICE SRL	103,70
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ECHOES SRL	212,77
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	PACE SRL	115,90
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	MITSAFETRANS S.R.L.	13.029,60
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	EUMACO SRL	683,20
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	BIOMED SERVICE SNC DI RINALDI RENZO E RICCARDO	8.548,54
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	ZIEHM IMAGING SRL A SOCIO UNICO	3.050,00
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	NIKON EUROPE B.V.	1.342,00
BA1960	<b>Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>		<b>301.379,36</b>
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	Cassa Economale UsI Ferrara 1 Ferrara	225,00
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	VISION AMBULANZE SRL	439,20
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	SOELIA SPA	4.389,62

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOCARROZZERIA BRUNELLI E C SNC	900,08
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	COLLINARA AUTOLAVAGGIO SNC	1.075,02
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.	4.300,04
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	VODAFONE AUTOMOTIVE ITALIA SPA	101.589,30
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOROMEA SRL	36.082,54
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	PNEUS ESTENSE SRL	207,89
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	CAVAGION SNC	3.777,00
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	CARROZZERIA ERIDANO DI MAZZA ORAZIO	56.119,43
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOCOPPARO DI MARCO MANCIN E C. SAS	27.480,88
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	SITTA E BALUGANI SRL	35.021,01
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	VERRATI AUTOFFICINA SNC	2.817,20
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	AUTOCARROZZERIA RONCARATI SNC	525,48
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	FONTANA ANTONIO	12.880,57
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	GOMMARIA RUOTE SRL	8.290,91
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	ORION SRL	1.781,00
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	F.F. AUTO SRL	3.442,77

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	FORLANI SAS AUTOCARROZZERIA DI FORLANI VITTORIO E C.	34,42
<b>BA1970</b>	<b>Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche</b>		<b>150.669,66</b>
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	SOLARI DI UDINE	671,00
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	TELECOM ITALIA SPA O TIM SPA	23.241,00
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	COMPUTER CASH FERRARA SRL	4.136,96
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	ZUCCHETTI AXESS SPA	34.090,02
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	DEDAGROUP SPA	73.041,40
BA1970	Altre - Manutenzioni attrezzature informatiche	ERREVI SYSTEM S.R.L.	15.489,28
BA1970	<b>Altre - Manutenzione ai software</b>		<b>3.610.181,28</b>
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	METEDA	16.396,80
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SOLARI DI UDINE	305,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	BRAINSIX SRL	549,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	LOG 80 SRL	6.588,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	RV INFORMATICA SNC DI STEFANO RICCI & FRANCESCO VITOLA	1.333,68
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	MAGGIOLI SPA	4.648,20
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ALTAVIA	18.794,10

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DILAXIA S.P.A.	19.228,12
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	NEXT S.R.L.	13.396,02
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DEDALUS	477.004,66
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	GPI SPA	821.280,05
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DELTA INFORMATICA SRL	117.009,21
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	LEPIDA S.C.P.A.	286.747,77
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	TEAMSYSTEM SPA	10.478,32
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	TELECOM ITALIA SPA O TIM SPA	196.211,52
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	EL.CO. SRL	213.859,92
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SOFTECH SRL	296.295,32
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DATA PROCESSING SPA	138.127,80
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SIGMA SPA	500,20
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	C.R.P. SOFTWARE S.R.L.	366,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA SPA	52.368,18
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SEDOC DIGITAL GROUP SRL	123.708,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	CO.MI.TEL SRL	101.748,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	SMART SRL	15.500,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	COMPUTER CASH FERRARA SRL	18.321,67
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	NBS SRL	297.680,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	KIBERNETES SRL	697,84
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ACCATRE SRL	4.270,00

	DETTAGLIO SERVIZI NON SANITARI		
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	REDTURTLE TECHNOLOGY SRL	20.567,50
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	DEDA NEXT SRL	85.705,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ARTEXE SPA	147.031,96
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	STUDIO STORTI SRL	51.850,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ENGINEERING D. HUB SPA	4.026,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ONIT GROUP S.R.L.	10.923,58
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	EUROSOFT CONSULTING SRL	9.233,70
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	WEZEN TECHNOLOGIES S.R.L.	18.300,00
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	I. & S. T. INTEGRAZIONI E SISTEMI TELEMATICI - S.R.L.	1.024,80
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	TSTAT S.R.L.	5.206,33
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	S.A.P. ITALIA SISTEMI APPLICAZIONI PRODOTTI IN DATA PROCESSING S.P.A.	129,63
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	ARUBA POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA S.P.A.	36,60
BA1970	Altre - Manutenzione ai software	S4S BIO SRL	2.732,80
BA1970	<b>Altre manutenzioni</b>		<b>8.506,71</b>
BA1970	Altre manutenzioni	AZOLVER ITALIA SRL	7.740,90
BA1970	Altre manutenzioni	Cassa Economale Usl Ferrara 1 Ferrara	138,00
BA1970	Altre manutenzioni	CLASS SRL	627,81
<b>BA1910</b>	<b>MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA ESTERNALIZZATA)</b>	<b>TOTALE</b>	<b>11.777.662,18</b>

## 5.6 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

L'elaborazione del modello ministeriale per livelli assistenziali LA avviene secondo le modalità di seguito esposte.

I dati dei centri di costo della contabilità analitica, raccordata con la contabilità generale, vengono riaggregati per macroaree di offerta, riconducibili in ultima istanza ai livelli di assistenza, intesi come espressione delle funzioni assistenziali erogatrici delle prestazioni sanitarie. Il ribaltamento dei costi generali e comuni avviene come segue: vengono ribaltati dapprima i costi generali d'azienda, poi i costi comuni di macrostruttura e, da ultimo, i costi comuni dell'area. I costi di volta in volta allocati sono comprensivi delle relative quote di costi precedentemente attribuiti. Sono esclusi dal processo di ribaltamento i costi relativi alla libera professione, all'assistenza agli stranieri ed alle sperimentazioni gestionali.

La configurazione di costo utilizzata per la costruzione del modello LA è a costo pieno.

Non sono presenti confronti con le altre aziende. Tale tipo di elaborazione non è presente a livello nazionale, mentre a livello regionale viene resa disponibile un'analisi di confronto tramite il costo procapite.

Sono stati puntualmente ribaltati i costi comuni dell'area sui singoli livelli assistenziali (costi generali Dipartimento Sanità Pubblica, Costi Generali Dipartimento Cure Primarie, Costi generali Dipartimento di Salute Mentale, Costi Generali di Presidio e Costi allocati sulle Attività di Supporto), soprattutto per quanto riguarda i fattori produttivi delle Manutenzioni, dei Servizi Tecnici (Mensa, Pulizie, Ristorazione, Servizi di Supporto), delle Utenze (Energia Elettrica, Acqua e Telefonia) e degli Ammortamenti.

In questo modo sono stati oggetto di ribaltamento sui diversi livelli assistenziali i seguenti costi:

- Costi dei beni, servizi e del personale a supporto delle diverse aree assistenziali, sia specifico di area che delle diverse attività di supporto (direzione generale, servizi amministrativi e di controllo, servizi tecnici, Servizi Centrali, Formazione e Attività per la sicurezza)
- Costi delle Poste di Riconciliazione (Irap del Personale Dipendente, Sopravvenienze e Insussistenze straordinarie, Svalutazioni, Accantonamenti al personale in quiescenza e per quote non utilizzate dei contributi, Tasse e Imposte non sul reddito, Interessi su Mutui).

A seguito dell'approvazione del Decreto del 24 maggio 2019 il modello LA (Livelli Assistenziali) ha subito una serie di modifiche per rendicontare le spese sostenute dalle Aziende Sanitarie rispetto ai nuovi LEA, aggiornati con DPCM 12 gennaio 2017.

Rispetto al passato il Ministero ha dato una serie di indicazioni per l'allocazione di specifiche voci di costo nei livelli assistenziali e rispetto alle modalità di ribaltamento dei cosiddetti servizi intermedi.

In particolare, nel modello LA:

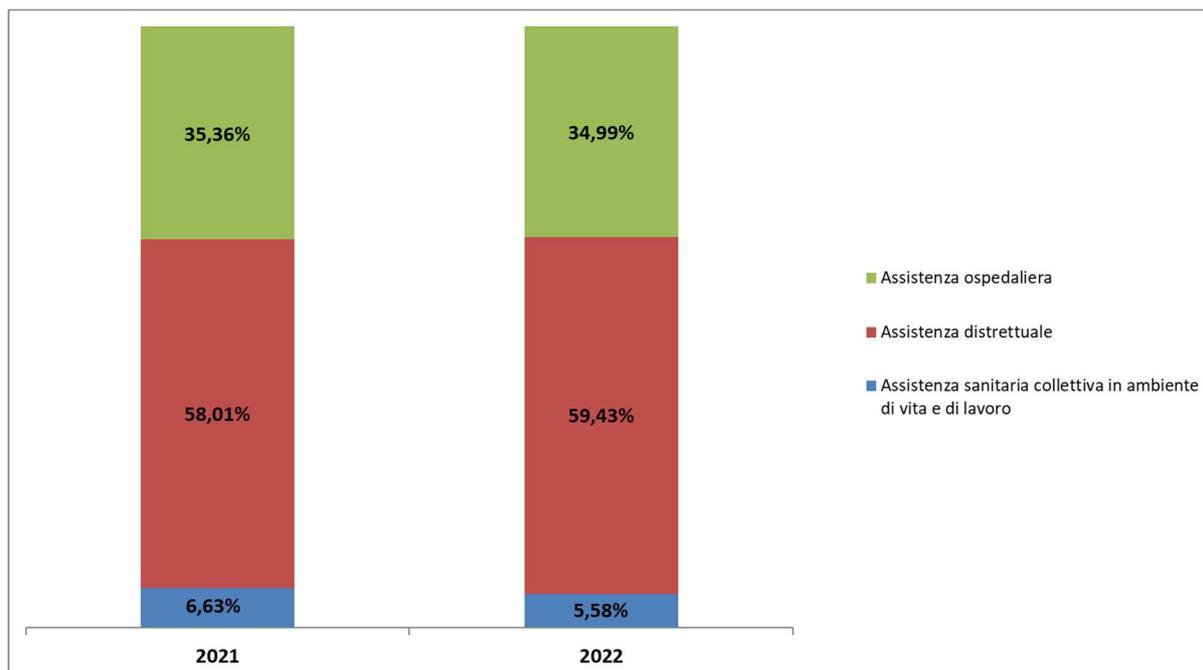
- a) sono stati compresi i costi relativi alla compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia;
- b) il costo dello screening, in tutte le sue fasi, è stato imputato sulla sanità pubblica;
- c) i costi della somministrazione farmaci, sia diretta che in mobilità, sono stati suddivisi nei diversi livelli distrettuali e ospedalieri come da indicazioni ministeriali (Distribuzione diretta di farmaci, Distribuzione per conto, Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa per specialistica e per ass. ospedaliera per acuti);
- d) i costi intermedi delle radiologie e dei laboratori per pazienti interni sono stati ribaltati sui reparti di degenza, utilizzando quale driver di ribaltamento la valorizzazione a DM delle prestazioni erogate.

I costi per Livelli Assistenziali 2022 sono stati i seguenti:

	2022	%
<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	45.178.501	5,58%
<b>Assistenza distrettuale</b>	481.534.890	59,43%
<b>Assistenza ospedaliera</b>	283.504.228	34,99%
<b>TOTALE</b>	<b>810.217.620</b>	

Nello specifico si registrano 28,9 mln di euro in più rispetto all'anno 2021 (+ 3,71% vs 2021).

Il livello dell'assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e lavoro registra un decremento determinato dai minori costi covid sostenuti per l'anno 2022 (-12,80% vs 2021), mentre incrementano i livelli dell'assistenza distrettuale (+ 6,26% vs 2021) e dell'assistenza ospedaliera (+ 2,62% vs 2021).



Di seguito un confronto dei totali delle "colonne" del modello LA (la tipologia di costi sostenuti) suddivisi nei tre livelli, con evidenza del peso percentuale per ogni livello rispetto al totale aziendale. L'analisi contempla l'anno 2022 e l'anno 2021.

	2021				
	Sanità Pubblica	Distrettuale	Ospedaliera	Totale	%
LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari					
LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	4.515.540,58	48.206.181,22	9.935.130,98	62.656.852,78	8,02%
LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	315.954,02	1.743.639,85	852.655,47	2.912.249,34	0,37%
LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	12.912.358,58	263.143.162,82	173.720.036,71	449.775.558,11	57,57%
LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	5.489.719,84	23.146.677,84	9.112.817,12	37.749.214,80	4,83%
LA6 - Pers. ruolo sanitario	4.310.648,01	27.035.302,97	12.234.669,67	43.580.620,65	5,58%
LA7 - Pers. ruolo profess.	18.371.588,17	61.120.864,09	50.892.482,53	130.384.934,79	16,69%
LA8 - Pers. ruolo tecnico	225.173,12	118.961,96	89.857,22	433.992,30	0,06%
LA9 - Pers. ruolo amminis.	1.433.829,26	11.289.335,52	11.429.057,02	24.152.221,80	3,09%
LA10 - Ammortamenti	2.851.858,82	6.775.328,38	2.492.157,49	12.119.344,69	1,55%
LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	458.637,19	6.379.482,08	3.066.737,74	9.904.857,01	1,27%
LA12 - Altri Costi	130.871,01	509.489,19	370.314,38	1.010.674,58	0,13%
LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	675.330,53	3.230.721,40	1.723.179,14	5.629.231,07	0,72%
Totale	118.863,80	454.722,16	343.471,78	917.057,74	0,12%
	51.810.372,93	453.153.869,48	276.262.567,25	781.226.809,66	100,00%

	2022				
	Sanità Pubblica	Distrettuale	Ospedaliera	Totale	%
LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	4.132.850,76	52.769.477,34	9.744.893,28	66.647.221,38	8,23%
LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	226.616,10	1.104.230,52	446.272,10	1.777.118,72	0,22%
LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	10.426.347,72	279.759.639,75	174.275.351,59	464.461.339,06	57,33%
LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	5.506.981,05	21.037.190,51	7.367.442,07	33.911.613,63	4,19%
LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	3.476.714,04	31.227.070,99	14.429.617,88	49.133.402,91	6,06%
LA6 - Pers. ruolo sanitario	16.178.008,11	64.535.228,55	55.610.365,67	136.323.602,33	16,83%
LA7 - Pers. ruolo profess.	330.651,98	213.069,05	166.679,80	710.400,83	0,09%
LA8 - Pers. ruolo tecnico	1.231.961,43	11.923.425,04	12.075.003,71	25.230.390,18	3,11%
LA9 - Pers. ruolo amminis.	2.343.804,66	7.259.187,94	2.908.807,44	12.511.800,04	1,54%
LA10 - Ammortamenti	438.699,43	6.797.526,11	3.508.429,23	10.744.654,77	1,33%
LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	132.430,41	676.358,22	472.404,43	1.281.193,06	0,16%
LA12 - Altri Costi	656.357,12	3.781.736,82	2.146.348,56	6.584.442,50	0,81%
LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	97.078,66	450.749,37	352.612,50	900.440,53	0,11%
<b>Totale</b>	<b>45.178.501,47</b>	<b>481.534.890,21</b>	<b>283.504.228,26</b>	<b>810.217.619,94</b>	<b>100,00%</b>

Di seguito si riporta un'analisi dell'incidenza percentuale dei diversi livelli assistenziali rispetto al totale di livello e al totale complessivo.

Livelli Assistenziali	2021	2022	2021 Inc % sul Totale di Livello	2022 Inc % sul Totale di Livello	2021 Inc % sul Totale	2022 Inc % sul Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>						
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	€ 15.768.557,33	€ 12.583.785,74	30,44%	27,85%	2,02%	1,55%
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	€ 18.838.494,11	€ 15.015.122,92	36,36%	33,24%	2,41%	1,85%
Screening oncologici	€ 16.475.788,28	€ 12.623.122,99	31,80%	27,94%	2,11%	1,56%
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	€ 2.362.705,83	€ 2.391.999,93	4,56%	5,29%	0,30%	0,30%
Attività medico legali per finalità pubbliche	€ 2.171.296,85	€ 2.214.057,39	4,19%	4,90%	0,28%	0,27%
Contributo Legge 210/92	€ 1.971.795,26	€ 1.977.648,33	3,81%	4,38%	0,25%	0,24%
<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>€ 51.810.372,93</b>	<b>€ 45.178.501,47</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>6,63%</b>	<b>5,58%</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>						
Assistenza sanitaria di base	€ 63.102.625,29	€ 67.559.550,44	13,93%	14,03%	8,08%	8,34%
Medicina generale	€ 35.527.032,60	€ 34.368.907,25	7,84%	7,14%	4,55%	4,24%
Pediatria di libera scelta	€ 5.812.727,63	€ 5.503.583,45	1,28%	1,14%	0,74%	0,68%
Altra assistenza sanitaria di base	€ 21.762.865,06	€ 27.687.059,74	4,80%	5,75%	2,79%	3,42%
Continuità assistenziale	€ 5.820.815,28	€ 5.664.732,94	1,28%	1,18%	0,75%	0,70%
Assistenza ai turisti	€ 44.390,47	€ 56.055,20	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%
Emergenza sanitaria territoriale	€ 17.891.930,55	€ 18.072.935,18	3,95%	3,75%	2,29%	2,23%
Assistenza farmaceutica	€ 110.795.372,70	€ 114.300.999,33	24,45%	23,74%	14,18%	14,11%
Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	€ 47.532.261,30	€ 48.157.008,86	10,49%	10,00%	6,08%	5,94%
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	€ 61.022.698,68	€ 63.688.439,64	13,47%	13,23%	7,81%	7,86%
Assistenza integrativa e protesica	€ 13.302.574,52	€ 15.261.739,67	2,94%	3,17%	1,70%	1,88%
Assistenza integrativa - Totale	€ 4.308.210,00	€ 6.543.532,32	0,95%	1,36%	0,55%	0,81%
Assistenza protesica	€ 8.994.364,52	€ 8.718.207,35	1,98%	1,81%	1,15%	1,08%
Assistenza specialistica ambulatoriale	€ 130.474.063,80	€ 148.192.067,32	28,79%	30,77%	16,70%	18,29%
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	€ 40.581.989,28	€ 41.841.163,13	8,96%	8,69%	5,19%	5,16%

Livelli Assistenziali	2021	2022	2021 Inc % sul Totale di Livello	2022 Inc % sul Totale di Livello	2021 Inc % sul Totale	2022 Inc % sul Totale
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	€ 89.892.074,52	€ 106.350.904,19	19,84%	22,09%	11,51%	13,13%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	€ 42.342.724,52	€ 41.408.645,00	9,34%	8,60%	5,42%	5,11%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	€ 14.579.074,94	€ 14.003.909,74	3,22%	2,91%	1,87%	1,73%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	€ 5.510.958,00	€ 5.013.463,87	1,22%	1,04%	0,71%	0,62%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	€ 6.443.772,28	€ 6.459.745,27	1,42%	1,34%	0,82%	0,80%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	€ 8.741.357,76	€ 8.406.470,39	1,93%	1,75%	1,12%	1,04%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	€ 2.617.023,02	€ 2.881.269,89	0,58%	0,60%	0,33%	0,36%
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	€ 4.450.538,52	€ 4.643.785,84	0,98%	0,96%	0,57%	0,57%
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	€ 7.310.977,15	€ 7.089.886,92	1,61%	1,47%	0,94%	0,88%
Assistenza sociosanitaria residenziale	€ 59.053.254,68	€ 60.723.903,73	13,03%	12,61%	7,56%	7,49%
Assistenza termale	€ 728.956,13	€ 720.180,78	0,16%	0,15%	0,09%	0,09%
Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	€ 2.286.184,39	€ 2.484.193,70	0,50%	0,52%	0,29%	0,31%
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>€ 453.153.869,48</b>	<b>€ 481.534.890,21</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>58,01%</b>	<b>59,43%</b>
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>						
Attività di Pronto soccorso	€ 23.487.964,55	€ 28.891.349,42	8,50%	10,19%	3,01%	3,57%
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	€ 20.456.418,96	€ 25.673.373,03	7,40%	9,06%	2,62%	3,17%
Assistenza ospedaliera per acuti	€ 224.657.667,58	€ 227.918.935,75	81,32%	80,39%	28,76%	28,13%
<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>€ 276.262.567,25</b>	<b>€ 283.504.228,26</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>35,36%</b>	<b>34,99%</b>
<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>				
<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>€ 781.226.809,66</b>	<b>€ 810.217.619,94</b>			<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Di seguito si propone il modello LA per l'anno 2022 e per l'anno 2021.

### Modello LA 2022

Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/Insusistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>														
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infett	4.048.324,66	57.533,66	82.996,11	1.978.712,27	1.626.737,25	3.239.746,03	10.016,67	329.553,42	868.005,20	134.066,89	28.389,26	158.513,98	21.190,34	12.583.785,74
Vaccinazioni	4.037.221,65	29.161,26	75.122,53	225.472,07	615.570,74	2.246.648,47	5.972,98	180.836,34	212.648,22	91.532,35	16.928,63	79.707,43	12.635,88	7.829.458,55
Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controll	11.103,01	28.372,40	7.873,58	1.753.240,20	1.011.166,51	993.097,56	4.043,69	148.717,08	655.356,98	42.534,54	11.460,63	78.806,55	8.554,46	4.754.327,19
Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti apart	2.366,31	11.991,26	6.034,20	28.431,15	89.943,55	1.210.407,35	3.099,03	56.585,91	110.330,64	20.277,69	8.783,27	39.875,43	6.556,02	1.594.981,81
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurez	9.045,62	33.133,09	12.288,61	90.358,00	363.292,84	2.179.441,74	291.074,98	116.004,32	224.686,71	55.827,50	17.887,07	82.381,18	13.351,28	3.488.772,04
Salute animale e igiene urbana veterinaria	10.528,58	48.992,15	18.041,11	926.353,71	514.937,91	3.543.580,71	9.265,50	212.785,10	361.568,22	89.988,17	26.260,31	119.252,55	19.601,24	5.901.155,26
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumat	4.324,79	19.085,28	8.432,01	80.243,36	244.410,12	1.691.391,48	4.330,48	79.071,46	154.172,91	40.160,98	12.273,47	56.220,47	9.161,17	2.403.277,98
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclus	55.333,20	35.726,03	10.272.596,09	256.316,39	443.646,19	3.069.196,43	9.032,12	262.519,02	347.661,78	66.512,12	27.970,40	149.505,62	19.107,53	15.015.122,92
Screening oncologici	49.273,84	12.593,62	9.902.070,79	121.943,87	198.414,29	1.862.808,50	4.938,89	153.234,42	201.935,95	25.750,69	16.369,35	63.340,52	10.448,26	12.623.122,99
Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/a	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programmi organizzati svolti in ambito consultorio/amb	49.273,84	12.593,62	9.902.070,79	121.943,87	198.414,29	1.862.808,50	4.938,89	153.234,42	201.935,95	25.750,69	16.369,35	63.340,52	10.448,26	12.623.122,99
Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie	6.059,36	23.132,41	370.525,30	134.372,52	245.231,90	1.206.387,93	4.093,23	109.284,60	145.725,83	40.761,43	11.601,05	86.165,10	8.659,27	2.391.999,93
Altre attività svolte in ambito ospedaliero	6.059,36	23.132,41	370.525,30	134.372,52	245.231,90	1.206.387,93	4.093,23	109.284,60	145.725,83	40.761,43	11.601,05	86.165,10	8.659,27	2.391.999,93
Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività medico legali per finalità pubbliche	2.927,60	20.154,63	25.959,59	168.917,84	193.746,18	1.244.244,37	3.834,10	175.442,20	277.379,20	31.866,08	10.866,63	50.607,89	8.111,08	2.214.057,39
Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	1.977.648,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.977.648,33
<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>4.132.850,76</b>	<b>226.616,10</b>	<b>10.426.347,72</b>	<b>5.506.981,05</b>	<b>3.476.714,04</b>	<b>16.178.008,11</b>	<b>330.651,98</b>	<b>1.231.961,43</b>	<b>2.343.804,66</b>	<b>438.699,43</b>	<b>132.430,41</b>	<b>656.357,12</b>	<b>97.078,66</b>	<b>45.178.501,47</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>														
Assistenza sanitaria di base	499.106,33	267.095,98	39.408.304,07	938.724,63	15.963.222,40	4.923.912,74	17.018,61	1.209.525,16	1.205.105,29	2.820.736,54	48.234,24	222.561,41	36.003,04	67.559.550,44
Medicina generale	59.518,37	8.515,61	33.624.435,89	6.329,32	373.123,57	43.219,54	652,63	13.223,12	179.532,74	44.460,05	1.849,69	12.666,07	1.380,65	34.368.907,25
Medicina generale - attività in convenzione	57.849,24	8.344,13	31.221.847,49	6.049,09	372.380,22	41.929,91	623,73	12.637,74	178.690,76	40.243,80	1.767,78	11.321,44	1.319,51	31.955.004,84
Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domic	0,00	0,00	774.495,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	774.495,08
Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture	0,00	0,00	284.132,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	284.132,17
Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.256.873,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.256.873,29
Medicina generale - attività presso UCCP	1.668,13	171,48	10.046,11	280,23	743,35	1.289,63	28,90	585,38	84,98	4.216,25	81,91	1.344,63	61,14	21.360,12
Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	77.041,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.041,75
Pediatria di libera scelta	2.298,34	1.979,98	5.477.510,38	372,70	1.024,24	1.823,71	38,43	778,57	14.134,36	2.939,56	108,94	492,93	81,31	5.503.583,45
Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	22,11	112,23	5.462.746,16	369,45	1.015,68	1.700,56	38,09	771,85	14.124,75	874,59	107,97	488,56	80,59	5.482.452,59
Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure	0,00	0,00	2.361,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.361,54
Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	12.402,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.402,07
Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	2.276,23	1.867,75	0,61	3,25	8,56	123,15	0,34	6,72	9,61	2.064,97	0,97	4,37	0,72	6.367,25
Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Cor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altra assistenza sanitaria di base	437.288,62	256.600,39	306.357,80	932.022,61	15.589.074,59	4.878.869,49	16.327,55	1.195.523,47	1.011.438,19	2.773.336,93	46.275,61	209.402,41	34.541,08	27.687.059,74
Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	327.110,54	235.693,59	289.889,59	834.126,59	15.253.907,61	4.078.733,43	12.541,42	456.443,52	900.907,44	2.736.569,01	35.544,94	160.841,86	26.531,48	25.347.830,02
Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comuni	110.179,08	20.916,80	17.469,21	97.896,02	335.166,98	800.136,06	3.786,13	730.079,95	110.530,75	36.767,92	48.560,55	8.009,60	8.009,60	2.339.229,72
Continuità assistenziale	91.736,39	9.944,74	4.818.068,94	31.210,31	89.604,10	414.565,25	1.342,42	97.411,47	72.963,82	14.024,58	3.804,69	17.216,33	2.839,90	5.664.732,94
Assistenza ai turisti	574,89	142,38	9.845,00	0,00	43.965,27	0,00	0,00	0,00	0,00	1.527,66	0,00	0,00	0,00	56.655,20
Emergenza sanitaria territoriale	408.424,53	126.901,08	3.688.592,11	1.111.242,12	1.624.018,53	6.362.837,12	27.504,59	3.097.013,80	807.290,25	330.227,64	77.953,61	352.743,60	58.186,20	18.072.935,18
Assistenza farmaceutica	35.598.062,34	9.874,20	75.805.007,28	1.416.789,02	232.710,95	832.896,54	2.656,06	127.369,77	197.056,86	24.671,51	7.527,83	40.758,04	5.618,93	114.300.999,33
Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzio	717,62	4.705,79	47.489.259,08	65.424,93	58.440,22	265.782,65	1.146,54	96.784,02	137.009,45	14.276,78	3.249,53	17.786,73	2.425,42	48.157.008,86
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ten	33.142.149,98	4.960,52	28.315.748,20	1.351.364,09	174.270,73	567.113,89	1.509,52	30.585,75	60.047,41	10.246,53	4.278,30	22.971,31	3.193,41	63.688.439,64
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ten	21.414.202,51	4.960,52	25.935.454,10	1.351.364,09	174.270,73	567.113,89	1.509,52	30.585,75	60.047,41	10.246,53	4.278,30	22.971,31	3.193,41	49.580.198,07
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ten	11.727.947,47	0,00	2.380.294,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.108.241,57
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello osp	2.455.194,74	207,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148,20	0,00	0,00	0,00	2.455.550,83
Assistenza integrativa e protesica	5.777.725,57	234,67	6.358.273,93	3.006.026,98	1.975,42	3.427,35	76,79	1.555,61	2.237,62	108.840,91	217,62	984,76	162,44	15.261.739,67
Assistenza integrativa - Totale	4.360.241,61	3,30	2.099.182,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.104,86	0,00	0,00	0,00	6.543.532,32
Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da m	3.538.787,71	0,00	254.404,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.793.195,39
Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una aliment	105.397,41	0,00	1.844.778,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.950.175,58
Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli as	716.056,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.104,86	0,00	0,00	0,00	800.161,35
Assistenza protesica	1.417.483,96	231,37	4.259.091,38	3.006.026,98	1.975,42	3.427,35	76,79	1.555,61	2.237,62	24.736,05	217,62	984,76	162,44	8.718.207,35

Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/Insusistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
Assistenza specialistica ambulatoriale	7.905.414,93	358.184,79	87.595.264,21	6.278.116,61	7.625.143,75	25.834.869,09	87.861,80	4.741.936,50	3.011.627,25	2.297.473,16	264.598,66	2.005.704,21	185.872,36	148.192.067,32
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	7.413.739,68	208.639,33	2.176.783,96	2.425.910,88	5.576.386,29	17.443.933,87	47.294,59	2.388.060,74	1.867.407,33	1.867.407,33	134.042,47	1.018.188,10	100.052,09	141.841.163,13
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	37.522,46	1.067,81	526,21	39.347,59	35.806,04	112.803,62	290,29	118.750,70	5.553,41	10.157,72	822,73	3.783,38	614,10	266.171,06
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	305.719,63	54.296,46	25.398,76	1.192.413,51	1.575.309,25	5.101.626,19	13.056,44	643.113,30	381.809,56	567.001,22	37.004,61	167.828,90	27.621,01	10.092.198,84
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	7.070.497,59	153.275,06	2.150.858,99	1.194.152,78	3.965.271,00	12.229.504,06	33.947,86	1.727.071,74	653.357,83	1.290.248,39	96.215,13	846.575,82	71.816,98	31.482.793,23
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	491.675,25	149.545,46	85.418.480,25	3.852.202,73	2.048.757,46	8.390.935,22	40.567,21	2.353.875,76	1.970.906,45	430.065,83	130.556,19	987.516,11	85.820,27	106.350.904,19
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	391.070,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	391.070,19
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	12.612,01	12.466,97	3.256.627,05	37.305,93	94.509,58	679.701,03	2.384,81	225.448,66	171.414,23	54.342,82	7.617,30	30.584,79	5.045,08	4.590.060,26
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	477.563,83	137.078,49	67.924.928,69	3.814.896,80	1.954.247,88	7.711.234,19	38.182,40	2.128.427,10	1.799.492,22	375.723,01	122.938,89	956.931,32	80.775,19	87.522.420,01
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	1.499,41	0,00	13.845.854,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.847.353,73
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza socioasanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	996.498,38	215.985,39	7.713.787,77	6.817.973,37	2.843.009,25	18.244.235,90	53.780,41	1.649.478,01	1.325.458,24	440.491,71	152.494,62	841.750,05	113.772,90	41.408.945,90
Assistenza socioasanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	624.719,66	45.407,51	3.480.009,68	4.238.022,28	650.667,55	4.105.995,24	10.832,53	258.502,42	315.723,93	78.773,46	30.701,58	141.837,60	22.916,30	14.003.909,74
Cure domiciliari	624.719,66	45.407,51	3.480.009,68	4.238.022,28	650.667,55	4.105.995,24	10.832,53	258.502,42	315.723,93	78.773,46	30.701,58	141.837,60	22.916,30	14.003.909,74
Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza socioasanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	74.049,99	40.792,48	1.128.963,47	319.611,66	514.760,08	2.120.508,37	8.419,93	203.737,33	245.406,21	110.731,17	23.863,78	204.806,98	17.812,42	5.013.463,87
Assistenza socioasanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	11.773,29	69.692,87	516.579,43	233.327,54	561.938,83	4.292.877,29	11.499,88	188.961,79	280.352,09	78.039,50	32.593,01	157.781,86	24.328,10	6.459.745,27
Assistenza socioasanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	66.965,35	51.569,98	268.294,16	657.488,07	759.364,73	5.331.195,81	14.707,87	537.820,65	358.558,84	96.451,83	41.685,11	191.253,36	31.114,63	8.406.470,39
Assistenza socioasanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	0,00	0,00	1.993.501,10	887.768,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.881.269,89
Assistenza socioasanitaria distrettuale, domiciliare e terzi	218.988,09	8.522,55	326.439,93	481.755,03	356.278,06	2.393.659,19	8.320,20	460.456,03	125.418,17	76.495,75	23.581,14	146.270,25	17.601,45	4.643.785,84
Assistenza socioasanitaria semi-residenziale	55.151,51	24.136,76	4.645.455,78	106.418,16	567.397,11	1.127.745,63	3.639,08	89.299,13	80.398,67	11.938,17	7.698,50	46.870,61	7.099.986,32	7.099.986,32
Assistenza socioasanitaria semi-residenziale - Assistenz	12.270,58	23.849,23	34.917,75	94.048,46	522.832,06	1.085.726,54	3.527,18	321.747,74	85.987,84	28.835,13	9.996,73	45.235,51	7.461,77	2.276.436,52
Assistenza socioasanitaria semi-residenziale - Assistenz	42.809,18	0,00	4.032.350,87	0,00	40.340,04	0,00	0,00	0,00	0,00	50.827,04	0,00	0,00	0,00	4.166.327,13
Assistenza socioasanitaria semi-residenziale - Assistenz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza socioasanitaria semi-residenziale - Assistenz	71,75	287,53	403.179,25	12.369,70	4.225,01	42.019,09	111,90	2.240,07	3.261,29	736,50	1.941,44	1.435,10	236,73	472.115,36
Assistenza socioasanitaria semi-residenziale - Assistenz	0,00	0,00	175.007,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.007,91
Assistenza socioasanitaria residenziale	1.330.232,58	78.623,97	48.855.363,30	714.729,54	2.101.497,48	5.631.533,27	15.675,48	604.792,20	408.050,09	648.390,96	99.699,93	202.153,33	33.161,60	60.723.903,73
Assistenza socioasanitaria residenziale - Assistenza alle	44.191,98	59.706,07	5.121.804,88	228.110,85	1.797.986,96	3.864.992,15	10.254,51	226.940,37	249.991,27	411.626,72	29.063,37	131.512,58	21.693,50	12.197.875,21
Assistenza socioasanitaria residenziale - Assistenza alle	66.284,14	2.574,46	8.806.209,60	41.941,14	60.454,85	255.434,15	1.056,39	162.458,11	30.789,45	7.569,16	2.994,03	13.548,05	2.234,80	9.453.548,33
Assistenza socioasanitaria residenziale - Assistenza alle	0,00	0,00	1.515.813,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.515.813,69
Assistenza socioasanitaria residenziale - Assistenza alle	1.042.570,92	9.821,92	31.476.118,64	427.434,80	224.391,85	1.302.807,09	3.807,12	203.235,46	110.958,96	224.507,80	66.062,58	48.835,60	8.053,99	35.148.906,53
Assistenza socioasanitaria residenziale - Assistenza ai n	177.185,64	6.521,52	917.738,98	17.242,75	18.664,02	208.299,88	557,46	12.158,26	16.310,41	4.887,28	1.579,95	7.156,23	1.179,31	1.389.281,74
Assistenza socioasanitaria residenziale - Assistenza ai n	0,00	0,00	1.017.677,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.017.677,31
Assistenza termale	0,00	0,00	720.180,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	720.180,78
Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	106.551,89	13.106,56	141.496,58	615.959,77	134.526,73	1.159.205,66	3.513,81	70.354,71	140.148,39	30.742,77	9.958,85	51.194,48	7.433,50	2.484.193,70
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>52.769.477,34</b>	<b>1.104.230,52</b>	<b>279.759.639,75</b>	<b>21.037.190,51</b>	<b>31.227.070,99</b>	<b>64.535.228,55</b>	<b>213.069,05</b>	<b>11.923.425,04</b>	<b>7.259.187,94</b>	<b>6.797.526,11</b>	<b>676.358,22</b>	<b>3.781.736,82</b>	<b>450.749,37</b>	<b>481.534.890,21</b>
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>														
Attività di Pronto soccorso	952.688,51	134.970,96	3.920.105,12	2.659.027,41	3.888.836,19	12.227.268,66	33.596,20	2.594.580,48	691.197,84	1.191.358,30	95.218,44	431.428,28	71.073,03	28.891.349,42
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	872.239,17	118.105,03	3.911.801,07	2.340.578,45	3.387.740,41	10.505.532,07	29.257,33	2.396.737,19	574.717,70	1.016.163,17	82.921,21	375.886,11	61.894,12	25.673.373,03
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi noi	741.716,37	107.135,57	3.839.961,80	1.998.054,84	3.086.597,35	9.011.048,66	24.693,17	2.082.219,54	496.226,40	932.526,33	69.985,46	317.096,27	52.238,61	22.759.500,37
Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi se	130.522,80	10.969,46	71.839,27	342.523,61	301.143,06	1.494.483,41	4.564,16	314.517,65	78.491,30	83.636,84	12.935,75	58.589,84	9.655,51	2.913.872,66
Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PE	80.449,34	16.865,33	8.304,05	318.448,96	501.095,78	1.721.736,59	4.338,87	197.843,29	116.480,14	175.195,13	12.297,23	55.742,17	9.178,91	3.217.976,39
Assistenza ospedaliera per acuti	8.138.488,52	259.041,27	153.619.873,72	4.165.581,98	9.063.909,57	38.440.038,79	116.323,45	8.004.047,88	1.953.890,18	2.072.226,66	331.384,84	1.506.176,18	247.352,54	227.918.936,75
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	23.820,06	5.366,15	2.469.015,63	53.510,11	184.305,17	1.056.144,01	2.883,48	89.123,98	47.214,61	39.445,81	8.172,38	37.016,35	6.100,03	4.022.117,77
Assistenza ospedaliera per acuti - in Dipendenza Ordinaria	8.114.668,46	253.675,42	151.025.876,82	4.112.071,85	8.879.604,40	37.383.894,69	114.039,97	7.914.923,88	1.906.675,57	2.032.780,85	323.212,46	1.469.159,83	241.252,51	223.771.836,71
Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo	0,00	0,00	124.981,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124.981,27
Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto cost	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per lungodegenti	633.495,12	44.602,65	14.047.192,53	468.007,30	1.283.860,27	3.849.767,12	13.075,85	1.344.229,19	213.629,65	191.276,84	37.059,62	169.151,05	27.662,07	22.323.009,26
Assistenza ospedaliera per riabilitazione	20.221,13	7.656,92	2.688.180,22	74.825,40	193.011,85	1.093.291,19	3.084,30	132.146,18	50.089,77	53.567,43	8.741,53	39.593,05	6.524,86	4.370.933,83
Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività trasfusione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0									

Modello LA 2021

Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizi-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>														
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	4.214.270,42	143.200,60	307.998,10	1.980.478,57	2.536.014,69	4.304.392,18	9.678,63	416.594,40	1.422.961,48	165.698,10	33.990,44	201.753,11	31.526,61	15.768.557,33
Vaccinazioni	4.177.269,68	112.614,29	262.184,52	1.682.603,44	2.141.908,47	1.917.551,07	5.271,33	223.986,45	1.204.680,10	110.131,33	18.512,42	127.322,13	17.170,53	12.001.205,76
Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	37.000,74	30.586,31	45.813,58	297.875,13	394.106,22	2.386.841,11	4.407,30	192.607,95	218.281,38	55.566,77	15.478,02	74.430,98	14.356,08	3.767.351,57
Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5.809,96	11.792,75	22.056,19	79.412,53	74.499,97	1.183.878,82	2.121,82	57.954,29	105.088,04	18.505,48	7.451,64	34.365,47	6.911,50	1.609.848,46
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	183.617,64	33.040,74	43.821,77	214.701,30	344.900,38	2.145.090,90	193.747,27	132.676,83	208.791,22	44.095,74	14.805,09	71.859,40	13.731,93	3.644.880,21
Salute animale e igiene urbana veterinaria	24.343,15	42.599,91	66.935,59	427.199,75	481.929,61	3.554.173,81	6.439,24	214.497,07	318.917,26	82.385,02	22.614,06	106.521,21	20.974,85	5.369.530,53
Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	8.135,91	20.405,89	30.886,16	150.276,20	237.365,36	1.657.832,57	2.971,27	81.155,67	147.158,90	31.545,65	10.434,82	48.123,34	9.678,44	2.435.970,18
<b>Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi di screening oncologici</b>	<b>72.411,28</b>	<b>45.587,19</b>	<b>12.398.051,63</b>	<b>423.481,94</b>	<b>473.594,92</b>	<b>4.315.490,91</b>	<b>7.678,99</b>	<b>344.421,68</b>	<b>436.426,84</b>	<b>90.740,39</b>	<b>32.669,10</b>	<b>170.159,08</b>	<b>27.780,16</b>	<b>18.838.494,11</b>
Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	43.809,81	23.876,13	12.016.228,03	230.667,40	283.684,38	3.142.703,56	4.896,80	237.468,99	298.632,98	59.720,87	22.898,31	92.483,41	18.717,61	16.475.788,28
Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi di screening oncologici	28.601,47	21.711,06	381.823,60	192.814,54	189.910,54	1.172.787,35	2.782,19	106.952,69	137.793,86	31.019,52	9.770,79	77.675,67	9.062,55	2.362.705,83
Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	28.601,47	21.711,06	381.823,60	192.814,54	189.910,54	1.172.787,35	2.782,19	106.952,69	137.793,86	31.019,52	9.770,79	77.675,67	9.062,55	2.362.705,83
Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attività medico legali per finalità pubbliche	6.952,22	19.326,94	42.609,14	242.374,29	162.343,08	1.210.728,98	2.535,90	186.529,32	212.515,08	25.666,81	8.905,86	42.548,92	8.260,31	2.171.296,85
Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	1.971.795,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.971.795,26
<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>4.515.540,58</b>	<b>315.954,02</b>	<b>12.912.358,58</b>	<b>5.489.719,84</b>	<b>4.310.648,01</b>	<b>18.371.588,17</b>	<b>225.173,12</b>	<b>1.433.829,26</b>	<b>2.851.858,82</b>	<b>458.637,19</b>	<b>130.871,01</b>	<b>675.330,53</b>	<b>118.863,80</b>	<b>51.810.372,93</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>														
Assistenza sanitaria di base	530.372,01	410.336,67	40.532.313,68	1.495.195,29	11.046.086,10	3.660.287,70	10.216,72	1.542.346,00	1.730.059,00	1.866.116,03	42.104,53	198.139,02	39.052,54	63.102.625,29
Medicina generale	59.877,99	17.837,20	34.409.214,38	42.643,62	518.495,04	88.214,57	1.046,49	33.931,64	206.899,79	116.362,91	4.312,73	24.196,12	4.000,12	35.527.032,60
Medicina generale - attività in convenzione	59.058,90	17.345,27	31.735.760,13	41.815,23	514.520,81	87.080,80	1.030,51	33.413,78	206.285,62	111.184,69	4.246,88	23.011,68	3.939,04	32.838.693,34
Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	1.184.001,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.184.001,24
Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	312.405,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	312.405,11
Medicina generale - programmi vaccinali	17,39	0,00	1.002.411,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.002.428,79
Medicina generale - attività presso UCCP	801,70	491,93	73.146,69	828,39	3.974,23	1.133,77	15,98	517,86	614,17	5.178,22	65,85	1.184,44	61,08	88.014,31
Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	101.489,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.489,81
Pediatria di libera scelta	3.255,20	1.595,44	5.777.589,46	959,51	5.745,63	1.710,09	24,09	781,03	15.031,30	5.389,61	99,27	454,93	92,07	5.812.727,63
Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	62,76	274,53	5.756.533,24	959,51	5.745,63	1.710,09	24,09	781,03	15.031,30	2.391,69	99,27	454,93	92,07	5.784.160,14
Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	3.076,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.076,27
Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	17.979,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.979,95
Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	3.192,44	1.320,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.997,92	0,00	0,00	0,00	7.511,27
Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altra assistenza sanitaria di base	467.238,82	390.904,03	345.509,84	1.451.592,16	10.521.845,43	3.570.363,04	9.146,14	1.507.633,33	1.508.127,91	1.744.363,51	37.692,53	173.487,97	34.960,35	21.762.865,06
Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	342.044,20	349.850,32	303.048,71	1.283.211,37	9.797.676,53	2.607.563,83	6.607,83	721.585,24	1.410.356,61	1.558.454,35	27.231,80	125.274,46	25.257,88	18.558.163,13
Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	125.194,62	41.053,71	42.461,13	168.380,79	724.168,90	962.799,21	2.538,31	786.048,09	97.771,30	185.909,16	10.460,73	48.213,51	9.702,47	3.204.701,93
Continuità assistenziale	37.610,84	45.522,45	4.580.283,50	59.184,73	307.152,75	573.277,32	945,34	41.436,10	73.012,46	77.026,27	3.895,88	17.854,16	3.613,48	5.820.815,28
Assistenza ai turisti	5.328,57	207,29	0,00	0,00	36.080,40	0,00	0,00	0,00	0,00	2.774,21	0,00	0,00	0,00	44.390,47
Emergenza sanitaria territoriale	308.299,93	126.567,20	3.789.096,55	1.246.647,75	1.460.484,48	6.859.064,44	16.372,06	2.656.879,97	635.615,89	353.632,82	67.471,59	309.217,02	62.580,85	17.891.930,55
<b>Assistenza farmaceutica</b>	<b>32.779.513,02</b>	<b>19.977,12</b>	<b>73.722.147,79</b>	<b>2.449.054,60</b>	<b>520.213,38</b>	<b>895.881,19</b>	<b>1.571,38</b>	<b>114.939,44</b>	<b>132.345,54</b>	<b>115.797,80</b>	<b>6.475,86</b>	<b>31.449,13</b>	<b>6.006,45</b>	<b>110.795.372,70</b>
Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	1.519,28	7.703,77	45.759.314,24	1.106.712,74	1.076.066,38	247.353,93	583,12	82.895,44	93.956,50	44.739,55	2.403,10	12.784,34	2.228,91	47.532.261,30
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	30.639.592,57	11.888,78	27.962.833,55	1.241.039,80	350.091,54	648.527,26	988,26	32.044,00	38.389,04	70.788,79	4.072,76	18.664,79	3.777,54	61.022.698,68
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	21.065.118,52	11.888,78	25.874.961,75	1.241.039,80	350.091,54	648.527,26	988,26	32.044,00	38.389,04	70.788,79	4.072,76	18.664,79	3.777,54	49.360.352,83
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	9.574.474,05	0,00	2.087.871,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.662.345,85
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	2.138.401,17	384,57	0,00	101.302,06	55,46	0,00	0,00	0,00	0,00	269,46	0,00	0,00	0,00	2.240.412,72
Assistenza integrativa e protesica	4.046.626,47	262,17	6.257.164,27	2.899.062,80	27,55	0,00	0,00	0,00	0,00	94.490,32	0,00	4.940,94	0,00	13.302.574,52
Assistenza integrativa - Totale	2.422.075,37	6,11	1.813.531,37	105,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.491,32	0,00	0,00	0,00	4.308.210,00
Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	1.544.580,83	6,11	261.101,45	105,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,90	0,00	0,00	0,00	1.805.803,12
Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	102.484,01	0,00	1.475.187,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.577.671,31
Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	775.010,53	0,00	77.242,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.482,42	0,00	0,00	0,00	924.735,57
Assistenza protesica	1.624.551,10	256,06	4.443.632,90	2.898.956,97	27,55	0,00	0,00	0,00	0,00	21.999,00	0,00	4.940,94	0,00	8.994.364,52



## 5.7 Attestazione dei tempi di pagamento



Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art.41 del DL. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89 del 23 giugno 2014 (G.U. 23/6/2014 n. 143)

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL.231/2002	Tempo medio dei pagamenti (media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data del pagamento)	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (tempo medio dei pagamenti come media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento)
EURO 29.319.079,40	51,02	-8,98

Nell'anno 2022 l'importo dei pagamenti per transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 è evidenziato al netto dell'IVA, secondo le disposizioni attuative del Decreto MEF 23/1/2015 che hanno introdotto lo "Split payment", a fronte di un totale dei pagamenti pari ad € 226.787.842,40 .

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 15/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori, moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Per l'anno 2022 l'indicatore si attesta in -8,98 giorni, evidenziando pertanto un tempo medio di pagamento pari a 51,02, inferiore ai 60 giorni previsti dalla vigente normativa.

Nell'anno 2022, inoltre, si è rilevato un incremento dei pagamenti effettuati rispetto all'esercizio precedente.

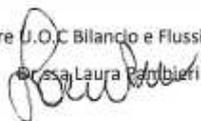
Si evidenzia che il mantenimento dei tempi di pagamento in linea con le disposizioni di cui al D.Lgs. 231/2002 e s.m.i. è stato conseguito nel rispetto delle Linee Guida e delle indicazioni regionali in merito, e della normativa che prevede la completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi.

La corretta acquisizione delle fatture elettroniche e il monitoraggio dei tempi amministrativi per la liquidazione delle fatture dei fornitori hanno consentito all'Azienda di provvedere all'effettuazione dei pagamenti delle fatture esigibili nei termini, mantenendo sia mensilmente che trimestralmente l'indicatore di tempestività di pagamento inferiore allo 0, senza effettuare ricorso all'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria .

Secondo quanto previsto dalle norme in tema di Trasparenza, l'indicatore è stato pubblicato trimestralmente ed annualmente sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente".

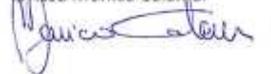
Il Direttore U.O.C Bilancio e Flussi Economici

D.ssa Laura Rambieri



Il Direttore Generale

D.ssa Monica Calamai



## 5.8 Rendiconto Finanziario (D. Lgs. 118/2011)

Il rendiconto finanziario illustra come l'Azienda abbia ottenuto ed impiegato le risorse finanziarie disponibili.

L'analisi dei flussi finanziari ha l'obiettivo di evidenziare i movimenti in entrata e in uscita delle risorse finanziarie aziendali, in modo da chiarirne la variazione intervenuta nel periodo considerato.

Le risorse finanziarie alle quali si fa riferimento possono essere così sintetizzate:

- +/- la liquidità generata (od assorbita) dalla gestione corrente;
- +/- la liquidità generata dalle operazioni di gestione reddituale (aumento e diminuzione dei Crediti e Debiti connessi alla gestione corrente);
- +/- gli effetti finanziari generati dalle attività di investimento;
- +/- gli effetti finanziari generati dai finanziamenti destinati agli investimenti e le variazioni del conto corrente bancario di tesoreria;

Il flusso generato dalle gestioni viene sommato alla disponibilità liquida iniziale che deve determinare la disponibilità liquida, al 31/12/2021 ammontavano complessivamente a 37.370 mln. La liquidità assorbita nel corso dell'esercizio è stata pari a euro 12.907 mln. di euro, al 31/12/2022 le disponibilità liquide risultano di 24.462 mln. di euro.

Il flusso finanziario complessivo al 31/12/2022 evidenzia una variazione della disponibilità finanziaria di 3,2 milioni di euro, così determinato nelle sue componenti (migliaia di €):

Flusso CCN generato dalla gestione corrente	-3.363
Flusso generato dalla variazione dei crediti e debiti	- 6.997
Flusso generato dalle attività di investimento	-3.896
Flusso generato dalle attività di Finanziamento	1.349
	<b>-12.907</b>

La **gestione corrente**, generata dai costi e ricavi dell'esercizio depurati dalle movimentazioni che non producono effetti finanziari (ad. Es. Ammortamenti), ha determinato una variazione negativa pari a 3,363 milioni di euro.

Nel complesso i **debiti connessi alla gestione corrente** sono incrementati rispetto al dato del 2021, ma si tratta in prevalenza di debiti sorti come fatture da ricevere, ed i tempi medi di pagamento, si attestano a circa 52 giorni

Le **attività di investimento** hanno generato una variazione finanziaria negativa di 3,896 milioni di euro determinata in modo particolare dall'incremento delle uscite finanziarie connesse a manutenzioni straordinarie su immobili.

Gli effetti positivi generati dalle **attività di finanziamento** sono stati complessivamente di 1,349 milioni di euro; così suddividibili nelle diverse componenti:

Flussi connessi a variazioni nei Finanziamenti relativi ad investimenti: c/capitale e Mutui	-3.814
Aumento dei crediti vs. Stato e Regione per investimenti	- 5.477
Variazioni del Patrimonio Netto (tra cui ripiano perdite pregresse)	+10.640
	<b>+1.349</b>

Nella tabella che segue si evidenzia il debito per anticipazione di tesoreria dell'ultimo triennio:

(in milioni)	2020	2021	2022
Debiti vs Istituto Tesoriere (per anticipazioni)	0	0	0

Nell'anno 2022 non si è fatto ricorso all'anticipazione di Tesoreria , la gestione liquidatoria è stata completamente ripianata nel 2018 .

## 5.9 Conto economico relativo all'attività commerciale

Nel corso dell'anno 2022 l'Azienda USL di Ferrara ha svolto oltre all'attività istituzionale, per la quale viene meno l'obbligo di applicazione dell'I.R.E.S, così come disposto nel comma 2 lett. B dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917 del T.U.I.R, anche attività che esulano da quelle istituzionali, definibili come "commerciali".

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R.

In particolare l'art. 144 del T.U.I.R, stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali deve tenere per queste ultime una contabilità "separata", necessaria anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda USL di Ferrara, attraverso opportune articolazioni, all'interno dell'unica contabilità aziendale ha implementato un sistema di contabilità ai fini IRES.

Inoltre, ove non sia stato possibile rilevare costi diretti, data la complessità e la promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto ad attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui, valutato nel rapporto tra ricavi commerciali e totale ricavi aziendali, ha determinato la percentuale di detraibilità da applicare, pari allo 0,142%.

Considerando le suddette componenti si è determinato il Conto Economico dell'attività commerciale, che, per l'esercizio 2022 evidenzia una perdita di esercizio pari ad euro 269.156,34

Di conseguenza non si genera reddito imponibile relativamente all'attività commerciale.

Si precisa che in sede di dichiarazione dei redditi per l'anno 2022 (Modello UNICO 2023) l'Azienda USL di Ferrara dichiara anche redditi fondiari, derivanti dal possesso di terreni, fabbricati e redditi di capitale, i cui proventi, essendo assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo rispetto a quello del reddito di impresa, non sono stati rilevati nell'ambito del sistema di contabilità separata "commerciale", come sopra definito.

A completamento si precisa che l'aliquota IRES da applicare è quelle in vigore per l'anno 2022, pari al 24% ridotta al 12,50 % per i redditi da fabbricati utilizzati come presidi ospedalieri

Di seguito il Conto Economico dell'Attività Commerciale ed il dettaglio dei costi promiscui:

<b><u>CONTO ECONOMICO ATTIVITA' COMMERCIALE</u></b>		
	RICAVI ATTIVI COMMERCIALI DESUNTI DA CONTABILITA'	
<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
0155700101	Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero	1.301,44
0155700501	Prestazioni di igiene degli alimenti a privati	440,00
0155700701	Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica a privati	215.059,10
0155700801	Proventi per diritti veterinari (privati)	326,00
0155701102	Sperimentazioni e ricerche per privati	19.484,00
0155701401	Altre prestazioni a privati	0,00
0201100201	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	10.211,13
0202500301	Rimborsi per mensa	143.818,41
0202500402	Rimborso spese bollo	22,00
0202500406	Altri rimborsi da privato	38.874,46
0400100102	Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	0,00
0400300101	Fitti attivi	0,00
0400300102	Altri ricavi da Patrimonio Immobiliare	468.663,21
0400500201	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	6.316,29
0400500301	Corsi di formazione a privati	46.149,02
0400500601	Macchine distributrici	198.173,53
2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	
0400500401	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	2.617,92
	<b>Ricavi attività commerciale Diretti</b>	<b>1.151.456,51</b>
	<b>Totale ricavi commerciali</b>	<b>1.151.456,51</b>
	<b>Costi promiscui</b>	<b>358.108,68</b>
	<b>Costi diretti</b>	<b>1.062.504,17</b>
1100305001	Mensa dipendenti e assimilati	750.710,95
1102500201	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	216.799,03
1300100101	Personale UOIA	

	<b><u>CONTO ECONOMICO ATTIVITA' COMMERCIALE</u></b>	
	RICAVI ATTIVI COMMERCIALI DESUNTI DA CONTABILITA'	
		94.994,19
	<b>Totale costi attività commerciale</b>	<b>1.420.612,85</b>
	<b>PERDITA</b>	<b>- 269.156,34</b>

## 5.10 Gestione di cassa tramite SIOPE ai sensi dell'art. 2 comma 1 del dm 25/1/2010

Ai sensi dell'art. 2, comma 1 del DM 25/01/2010 i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE al mese di dicembre 2022 contenenti i valori cumulativi dell'anno relativi alla gestione aziendale complessiva e la situazione delle disponibilità liquide dell'Azienda vengono allegati al presente bilancio ma inseriti nella Relazione del Direttore Generale in apposita sezione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. N. 24051 del 07/04/2023 i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio 2022 sono stati riscontrati con le scritture contabili dell'Azienda e dell'Istituto Cassiere e se ne è verificata la corrispondenza,

**Ente Codice** 000266842000000  
**Ente Descrizione** ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ASL  
**Periodo** ANNUALE 2022  
**Prospetto** INCASSI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento**  
**o** 19- gen-2023  
**Data stampa** 26-gen-2023  
**Importi in EURO**

**000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)**

**Importo nel periodo**

**Importo a tutto il periodo**

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI 29.977.603,85 29.977.603,85**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	8.351.723,82	8.351.723,82
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	540.315,36	540.315,36
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	39.191,46	39.191,46
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	152.539,82	152.539,82
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	21.910,54	21.910,54

1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	1.322.425,41	1.322.425,41
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.610.237,02	3.610.237,02
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	2.466.288,59	2.466.288,59
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	13.472.971,83	13.472.971,83

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**

**476.444.310,78 476.444.310,78**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	528.993,97	528.993,97
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	452.925.178,39	452.925.178,39
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	4.858.252,16	4.858.252,16
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	11.551.893,08	11.551.893,08
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	8.200,00	8.200,00
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	45.212,83	45.212,83
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	131.072,48	131.072,48
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	5.575,68	5.575,68
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	80.000,00	80.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	6.233.130,66	6.233.130,66
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	17.256,40	17.256,40
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	41.597,92	41.597,92
2204	Donazioni da famiglie	900,00	900,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	17.047,21	17.047,21

**ALTRE ENTRATE CORRENTI**

**17.471.745,88 17.471.745,88**

3101	Rimborsi assicurativi	332.740,62	332.740,62
3102	Rimborsi spese per personale comandato	768.049,70	768.049,70
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	549,88	549,88
3105	Riscossioni IVA	232.142,69	232.142,69
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	14.621.308,01	14.621.308,01
3201	Fitti attivi	559.211,52	559.211,52
3202	Interessi attivi	2.606,52	2.606,52
3204	Altri proventi	955.136,94	955.136,94

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**

**4.169.355,23 4.169.355,23**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	941.758,30	941.758,30
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	2.309.201,00	2.309.201,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	903.395,93	903.395,93
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	15.000,00	15.000,00

**OPERAZIONI FINANZIARIE** **517.884,80**    **517.884,80**

6500	Altre operazioni finanziarie	517.296,80	517.296,80
6910	Ritenute erariali	588,00	588,00

**INCASSI DA REGOLARIZZARE** **549.442,86**    **549.442,86**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	549.442,86	549.442,86
------	--	------------	------------

**TOTALE INCASSI** **529.130.343,40**    **529.130.343,40**

**Ente Codice** 000266842000000  
**Ente Descrizione** ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ASL  
**Periodo** ANNUALE 2022  
**Prospetto** PAGAMENTI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 19-gen-2023  
**Data stampa** 26-gen-2023  
**Importi in EURO**

**000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)**

**Importo nel  
periodo**

**Importo a  
tutto il  
periodo**

**PERSONALE**

**166.319.880,62 166.319.880,62**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	81.466.472,47	81.466.472,47
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	4.972.289,74	4.972.289,74
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.617.516,45	2.617.516,45
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	11.253.545,03	11.253.545,03
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	26.938.746,92	26.938.746,92
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	635.016,92	635.016,92
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.333.198,13	1.333.198,13
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	32.999.272,79	32.999.272,79
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	113.336,02	113.336,02
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.627.469,28	2.627.469,28
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	24.081,61	24.081,61
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	232.723,60	232.723,60
1503	Rimborsi spese per personale comandato	1.106.211,66	1.106.211,66

**ACQUISTO DI BENI**

**74.272.075,09 74.272.075,09**

2101	Prodotti farmaceutici	41.450.437,43	41.450.437,43
2102	Emoderivati	5.430.781,11	5.430.781,11
2103	Prodotti dietetici	397.244,15	397.244,15
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	5.949.025,49	5.949.025,49
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	3.089,81	3.089,81
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	3.903.907,56	3.903.907,56
2112	Dispositivi medici	15.034.518,34	15.034.518,34
2113	Prodotti chimici	62,41	62,41
2198	Altri acquisti di beni sanitari	190.383,65	190.383,65
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	46.929,45	46.929,45
2201	Prodotti alimentari	135.122,21	135.122,21
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	285.663,67	285.663,67
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	564.506,62	564.506,62
2204	Supporti informatici e cancelleria	479.333,38	479.333,38
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	85.446,06	85.446,06
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	200.110,19	200.110,19
2207	Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie	7.641,75	7.641,75
2298	Altri beni non sanitari	107.871,81	107.871,81

#### ACQUISTI DI SERVIZI

**259.062.617,03 259.062.617,03**

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	36.350.544,24	36.350.544,24
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	7.304.552,19	7.304.552,19
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	38.498.559,20	38.498.559,20
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.293.640,53	2.293.640,53
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	16.209,40	16.209,40
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	11.669.642,07	11.669.642,07
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	128.179,74	128.179,74
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	46,98	46,98
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	44.852,53	44.852,53

3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	5.536.219,32	5.536.219,32
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	472.415,09	472.415,09
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	28.953.566,68	28.953.566,68
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	27.131,95	27.131,95
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	4.852.894,82	4.852.894,82
3122	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	48.235,94	48.235,94
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	314.615,67	314.615,67
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	1.783.138,91	1.783.138,91
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	456.090,37	456.090,37
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	528,80	528,80
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	3.392.783,45	3.392.783,45
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	215.005,25	215.005,25
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	10.326.038,79	10.326.038,79
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	39.314.765,90	39.314.765,90
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	139.988,31	139.988,31
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	4.153.911,65	4.153.911,65
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	789.345,59	789.345,59
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	202.679,83	202.679,83
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	5.485.157,38	5.485.157,38
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	439.914,40	439.914,40
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	2.061.551,55	2.061.551,55

3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	8.149.063,51	8.149.063,51
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	65.241,13	65.241,13
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.401,98	2.401,98
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	792.308,66	792.308,66
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	5.991.777,10	5.991.777,10
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	716.933,91	716.933,91
3206	Mensa per degenti	2.191.723,77	2.191.723,77
3207	Riscaldamento	3.488.945,61	3.488.945,61
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	636.831,86	636.831,86
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	5.412.122,99	5.412.122,99
3210	Utenze e canoni per altri servizi	366.821,03	366.821,03
3211	Assicurazioni	459.436,63	459.436,63
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	4.040.455,00	4.040.455,00
3213	Corsi di formazione esternalizzata	365.040,28	365.040,28
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.588.149,29	6.588.149,29
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.326.286,88	2.326.286,88
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	273.000,69	273.000,69
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	175.963,66	175.963,66
3219	Spese legali	288.761,18	288.761,18
3220	Smaltimento rifiuti	614.541,34	614.541,34
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	179.805,77	179.805,77
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	340.868,60	340.868,60
3299	Altre spese per servizi non sanitari	10.323.929,63	10.323.929,63

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**

**8.538.481,69**

**8.538.481,69**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	10.270,11	10.270,11
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	4.812,84	4.812,84
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	1.815.758,48	1.815.758,48
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	543.053,88	543.053,88
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	6.150.351,60	6.150.351,60
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	14.234,78	14.234,78

**ALTRE SPESE CORRENTI**

**23.944.258,29**

**23.944.258,29**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.767.848,10	1.767.848,10
5201	Noleggi	2.678.181,93	2.678.181,93
5202	Locazioni	272.597,76	272.597,76
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	495,00	495,00
5305	Interessi su mutui	800.181,02	800.181,02
5306	Interessi passivi v/fornitori	56.084,48	56.084,48
5308	Altri oneri finanziari	63.621,06	63.621,06
5401	IRAP	12.018.883,67	12.018.883,67
5402	IRES	137.312,00	137.312,00
5404	IVA	272.424,35	272.424,35
5499	Altri tributi	1.125.033,16	1.125.033,16
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	262.834,16	262.834,16
5504	Commissioni e Comitati	154.253,77	154.253,77
5505	Borse di studio	1.005.507,98	1.005.507,98
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	633.677,10	633.677,10
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	161.245,73	161.245,73
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	45.824,67	45.824,67
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	135.601,11	135.601,11
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.702.485,70	1.702.485,70
5598	Altri oneri della gestione corrente	590.396,05	590.396,05
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	59.769,49	59.769,49

**INVESTIMENTI FISSI** **4.122.050,89** **4.122.050,89**

6102	Fabbricati	1.091.328,64	1.091.328,64
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.613.466,28	1.613.466,28
6105	Mobili e arredi	101.251,57	101.251,57
6106	Automezzi	79.129,25	79.129,25
6199	Altri beni materiali	368.587,22	368.587,22
6200	Immobilizzazioni immateriali	868.287,93	868.287,93

**OPERAZIONI FINANZIARIE** **1.824.421,00** **1.824.421,00**

7100	Versamenti a conti bancari di deposito	107,80	107,80
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	180,00	180,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.773.470,39	1.773.470,39
7910	Ritenute erariali	50.662,81	50.662,81

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI** **3.814.498,89** **3.814.498,89**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	3.814.498,89	3.814.498,89
------	---	--------------	--------------

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE** **0,00** **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	---	------	------

**TOTALE PAGAMENTI**

**541.898.283,50 541.898.283,50**

**Ente Codice** 000266842000000  
**Ente Descrizione** ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ASL  
**Periodo** ANNUALE 2022  
**Prospetto** INDICATORI ENTI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 19-gen-2023  
**Data stampa** 26-gen-2023  
**Importi in EURO**

**000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)**

**Importo nel  
periodo**

**Importo a tutto  
il periodo**

#### Indicatori per composizione

##### Indicatori Spese

##### Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

##### Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,31	0,31
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,60	0,60

##### Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,91	0,91
--	-----------------------------	------	------

**Ente Codice** 000266842000000  
**Ente Descrizione** ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ASL  
**Periodo** MENSILE Dicembre 2022  
**Prospetto** DISPONIBILITA' LIQUIDE  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 19-gen-2023  
**Data stampa** 26-gen-2023  
**Importi in EURO**

**000266842000000 - ASL DI FERRARA (GESTIONE SANITARIA)**

**Importo a tutto  
il periodo**

**CONTO CORRENTE DI TESORERIA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	37.119.100,68
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	529.130.343,40
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	541.898.283,50
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	24.351.160,58
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	10.779,40
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
------	--	------

1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	76.076,31
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	250.556,24
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	24.525.640,51

### 5.11 Accordi per mobilità sanitaria stipulati

L'accordo di fornitura 2022 tra questa Azienda e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara di cui alla Delibera del Direttore Generale n. 270 del 28/10/2022 è stato redatto nell'ottica non solo di fissare un perimetro economico, ma di individuare una committenza appropriata alle esigenze dei cittadini ferraresi, in vista anche di recuperi di mobilità passiva extra regionale.

L'accordo 2022 con l'Istituto Ortopedico Rizzoli è stato siglato con Delibera n. 341/2022 *“Preso d'atto dell'avvenuta sottoscrizione dell'accordo attuativo del protocollo di intesa tra l'azienda Usl di Ferrara e IRCSS istituto ortopedico Rizzoli per l'attività svolta presso la sede di argenta e le altre sedi della collaborazione per il triennio 2022 – 2024.*

## 5.12 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate

Alla data del 31.12.2022, l'Azienda Usl di Ferrara risulta titolare delle seguenti partecipazioni societarie:

società partecipata	quota societaria
LEPIDA S.c.p.A	0,0086%
AR-TER S.c.p.A	0,002%

Le summenzionate partecipazioni sono indicate nell'ambito della rilevazione del conto di patrimonio della Pubblica Amministrazione ai sensi della Circolare del Ministero dell'Economia del 17 dicembre 2010 e ai sensi del Decreto dell'Economia del 30 luglio 2010.

**LEPIDA S.c.p.A**, (costituita in data 01.01.2019 a seguito di fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A.) opera in conformità al modello *in house providing* stabilito dall'ordinamento italiano e dell'Unione Europea ed ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività:

- costituzione di un polo aggregatore a supporto dei piani nello sviluppo dell'ICT (Informazione Comunicazione Tecnologia) regionale in termini di progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di ICT, nonché attività di realizzazione, manutenzione, attivazione ed esercizio di infrastrutture e della gestione e dello sviluppo dei servizi per l'accesso e servizi a favore di cittadini, imprese e pubblica amministrazione, con una linea di alta specializzazione nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio sanitari
- fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo del piano regionale per lo sviluppo telematico, delle ICT e dell'e-government di cui all'Art. 6 della legge regionale n. 11/2004 e relative attuazioni di cui all'Art. 7 della stessa legge
- fornitura di servizi mediante: la gestione della domanda per l'analisi dei processi; la definizione degli standard di interscambio delle informazioni; la stesura dei capitolati tecnici e delle procedure di gara per lo sviluppo/acquisto dei servizi; "program and project management"; la verifica di esercibilità; il supporto al dispiegamento, l'erogazione dei servizi tramite i fornitori individuati; il monitoraggio dei livelli di servizio
- attività di formazione e di supporto tecnico nell'ambito dell'ICT
- attività di supporto alle funzioni gestionali in ambito organizzativo ed amministrativo a favore dei Soci e delle loro Società.

La compagine è composta da 448 enti, tra cui la Regione Emilia Romagna, tutti i 328 Comuni della Regione, tutte le 4 Università dell'Emilia Romagna, le 8 province emiliano romagnole oltre alla città metropolitana di Bologna, tutte le 12 Aziende Sanitarie Locali e Ospedaliero-Universitarie della Regione, 39 Unioni di Comuni, 9 Consorzi di Bonifica, 23 ASP (Azienda Servizi alla Persona), 5 ACER (Azienda Casa Emilia-Romagna), 5 Enti Parchi e Biodiversità, ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti), ARPAE (Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna), AIPo (Agenzia Interregionale per il Fiume Po), Autorità di sistema portuale del mare adriatico centro-settentrionale, Azienda speciale servizi del Comune di Cavriago, Agenzia regionale per la sicurezza territoriale e la protezione civile, Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po, Istituto Superiore di Studi Musicali di Reggio Emilia e Castelnovo ne' Monti, Ordine degli

Ingegneri della Provincia di Parma, ER.GO Azienda Regionale per il Diritto agli Studi Superiori e 2 Conservatori.

Socio di maggioranza è la Regione con una partecipazione pari al 95,6412% del capitale sociale mentre l'Azienda UsI di Ferrara presenta una percentuale di possesso dello 0,0086%.

Nel corso del 2022, si è perfezionata la cessione di n. 2 titoli nominativi, per un valore totale nominale di € 2.000,00, in favore dei seguenti Enti:

- Azienda Servizi alla Persona Ravenna Cervia e Russi, in data 31/01/2022;
- Conservatorio Statale di Musica Giuseppe Nicolini di Piacenza, in data 03/06/2022.

A seguito dello scioglimento dell'Unione dei Comuni della Via Emilia Piacentina e del subentro del Comune di Cadeo nella titolarità della partecipazione sociale prima intestata all'Unione, Lepida ha acquistato l'azione del Comune di Cadeo in origine dell'Unione, in data 08/02/2022.

Nel corso del 2022, si è altresì perfezionata la cessione delle partecipazioni sociali del Consorzio Fitosanitario Provinciale di Reggio Emilia e del Consorzio Fitosanitario Provinciale di Modena, ciascuna pari a n. 1 azione di categoria ordinaria, per un valore di € 2.000,00, in favore dei seguenti Enti:

- Conservatorio Arrigo Boito di Parma, in data 02/03/2022;
- Ente Gestione Parchi e Biodiversità - Romagna, in data 07.03.2022.

Si dà inoltre atto che Lepida ha ricevuto formale comunicazione dello scioglimento dell'Unione dei Comuni Bassa Val d'Arda fiume Po con efficacia dal 1° gennaio 2022, giusta Deliberazione del Consiglio dell'Unione n. 17 del 30/12/2021. Pertanto, per l'effetto, ha proceduto all'acquisto dell'azione dell'Unione, in data 12/05/2022.

Possono partecipare al capitale sociale di Lepida S.c.p.A esclusivamente enti pubblici (art. 6.1 dello Statuto, in conformità all'art. 5, co.1, lett c) del D.lgs 50/2016 e s.m.i).

Lepida è stata costituita, come da premessa, secondo il modello del "in house providing" dalla Regione Emilia Romagna, con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi ICT a livello regionale, modello che si contrappone al ricorso al mercato (cd. esternalizzazione o outsourcing). Sotto questo profilo, è significato il fatto che la relazione tra Lepida e gli enti soci si configuri, non come una relazione tra soggetti terzi, ma come rapporto di identità sostanziale – anche se permane una distinzione formale equiparabile al rapporto che intercorre tra l'ente pubblico e le proprie strutture organizzative.

Il capitale sociale di Lepida S.c.p.A al 31.12.2022 risulta essere di € 69.881.000, mentre il risultato di esercizio ammonta ad € 283.704.

**ART-TER S.c.p.A**, istituita in data 01.05.2019 dalla fusione di ERVET S.p.A ed ASTER S.c.p.A, è la Società Consortile dell'Emilia Romagna per favorire la crescita sostenibile della stessa attraverso lo sviluppo dell'innovazione e della conoscenza, l'attrattività e l'internazionalizzazione del sistema territoriale.

Soci di ART- ER oltre la Regione (65% delle quote), le 6 Università dell'Emilia Romagna, CNR, ENEA, altri soggetti, tra i quali l'Az. UsI di Ferrara con una partecipazione pari allo 0,002%.

Oltre a innovazione, sviluppo territoriale, attrattività e realizzazione di interventi di interesse per il territorio emiliano-romagnolo, ART-ER si occupa di promozione e realizzazione di interventi di interesse regionale, nonché della progettazione e realizzazione di infrastrutture ed altre opere di interesse pubblico.

La società, che opera senza fini di lucro, al 31.12.2022 presenta un capitale sociale di € 1.598.122 ed un risultato netto pari ad € 16.775.

Per il dettaglio delle quote si rimanda alla specifica tabella di nota integrativa.

### 5.13 Relazione Piano Investimenti 2022-2024 – Consuntivo 2022

Il piano triennale degli investimenti 2022 - 2024, redatto secondo gli schemi predisposti dalla Regione Emilia-Romagna, contiene le linee programmatiche per lo sviluppo degli interventi sul patrimonio edilizio ed impiantistico dell'Azienda USL di Ferrara nonché le indicazioni relative all'acquisizione delle tecnologie e dei beni economici ed era coerente con le scelte e gli investimenti degli anni precedenti.

Gli investimenti sono finanziati con contributi in "Conto Capitale" dello Stato (art. 20 L. 67/88), o della Regione; inoltre, alcuni interventi sono finanziati con art. 2 DL 34/2020, linea di finanziamento derivante dalla situazione emergenziale Covid.

Per le manutenzioni programmate e rientranti nei casi previsti, si è stato utilizzato il fondo per le "Manutenzioni cicliche".

#### INVESTIMENTI EDILIZI ED IMPIANTISTICI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE AZIENDALE

Gli interventi che sono stati inseriti in piano danno concreta attuazione alla pianificazione sanitaria e permettono di realizzare le soluzioni strutturali adeguate a fornire i servizi programmati.

Oltre agli interventi dedicati alle trasformazioni e rifunionalizzazioni degli immobili, sono stati inseriti i lavori necessari per completare i ripristini post-sisma, gli interventi necessari per migliorare la sicurezza sismica delle strutture e gli interventi per l'adeguamento delle strutture per fronteggiare l'emergenza COVID, nonché le previsioni relative all'acquisizione delle tecnologie e dei beni economici.

Particolare rilevanza assumevano gli interventi di adeguamento alle normative antincendio, in quanto il DM 19 marzo 2015 contiene l'aggiornamento della normativa di prevenzione incendi per le strutture sanitarie che non abbiano completato l'adeguamento alle disposizioni previste nel DM 2002. Il decreto prevede il graduale adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie residenziali e ambulatoriali non ancora conformi ai requisiti in esso contenuti, stabilendo requisiti da rispettare e scadenze precise.

Si tratta di interventi per i quali non è previsto al momento un finanziamento mirato e, perciò, sono state adeguate le sole aree oggetto di ristrutturazione, mentre permangono ancora alcune criticità relative alle opere di prevenzione incendi da realizzare (in particolare presso l'ospedale di Cento e di Argenta), per le quali sono stati richiesti appositi finanziamenti.

Con l'art 2 del DL 34/2020 sono stati finanziati gli interventi di Riordino della rete ospedaliera, con particolare riguardo alla separazione dei percorsi di accesso ai Pronto soccorso ed all'adeguamento delle terapie semintensive.

## **Obiettivi**

Per l'anno 2022 gli obiettivi principali da attuare attraverso il Piano investimenti erano i seguenti:

- realizzazione delle nuove opere previste dal Piano Investimenti 2022/24, in particolare delle "Schede 1 e 2" del prospetto inviato alla RER; tra gli interventi finanziati particolare rilevanza ha la realizzazione degli interventi per il trasferimento dei servizi sanitari ed amministrativi nella Casa della Salute Cittadella San Rocco, oggi distribuiti in alcuni edifici di Ferrara;
- realizzazione degli interventi per il "Riordino della rete ospedaliera" finanziati con art. 2 DL 34/20;
- progettazione degli interventi per il ripristino strutturale degli immobili colpiti dal terremoto del maggio 2012 e realizzazione dei lavori finanziati per il ripristino strutturale degli immobili colpiti dal terremoto del maggio 2012;
- progettazione degli interventi volti a migliorare l'efficienza energetica dei fabbricati ed all'incremento della sicurezza;
- avviare le progettazioni relative agli interventi di adeguamento previsti dal PNRR.

## **Rincaro prezzi**

Sulla base delle indicazioni contenute nel D.L. 50/22, al fine di far fronte ai maggiori costi derivanti dall'incremento dei prezzi si è resa necessaria una generale revisione degli importi dei singoli interventi contenuti nel Piano investimenti 2022-2024, con modalità differenti a seconda dello stato di attuazione (in corso di realizzazione o in progettazione) e delle disponibilità residue di somme riferite al "Capo B – Somme a disposizione" dei relativi quadri economici.

I conseguenti fabbisogni di risorse a copertura dei quadri economici sono stati oggetto di ricognizione da parte della Regione, il cui esito è rappresentato nel format "Rincaro prezzi".

Successivamente, a riscontro della nota PROT. RER 1052703.U del 14/10/2022, gli investimenti oggetto di rincaro prezzi sono stati inseriti nel Piano investimenti 2022-2024, imputando l'ammontare del rincaro prezzi alla voce "Altri finanziamenti", e compilando il campo note come da indicazioni della citata nota.

L'impatto del rincaro prezzi sugli interventi del Piano investimenti 2022-2024 è trattato nel documento "Commento al PI 2022-2024\_Rincaro prezzi\_rev1".

### Aspetti finanziari degli interventi

Gli interventi previsti sono stati inseriti nelle schede RER, i paragrafi seguenti ne riportano descrizione sintetica.

Il costo complessivo degli interventi contiene l'incremento dei QE determinato dall'applicazione della stima relativa al caro prezzi.

#### Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione, oppure con progettazione esecutiva approvata

Codice	Descrizione intervento	Incremento QE a seguito rincaro prezzi	Investimento complessivo	investimento 2022	investimento anni successivi
2013/7	Adeguamento funzionale ospedale di Copparo (H35)	-	2.259.461	254.677	100.000
2015/2	Realizzazione casa della salute di Bondeno (AP 51)	-	2.708.648	56.360	-
2015/4	Adeguamenti normativi ospedale di Cento (AP 53)	-	1.925.079	163.021	-
2015/5	Ristrutturazione San Anna per funzioni territoriali sanitarie (AP 55)	-	2.000.000	347.957	-
2016/3	San Rocco – ristrutturazione straordinaria ex San Anna (APb22)	-	1.000.000	102.387	-
2016/2	Ospedale del Delta - nuova cabina elettrica (APb23)	17.000	767.000	623.588	100.000
2018/22	Ospedale del Delta - Adeguamento PS	136.000	2.136.000	814.886	736.000
	<b>totale</b>	<b>153.000</b>	<b>12.796.188</b>	<b>2.362.876</b>	<b>936.000</b>

#### Scheda 1 - Investimenti in corso di realizzazione - finanziati con DL 34/20

Codice	Descrizione intervento	Incremento QE a seguito rincaro prezzi	Investimento complessivo	Investimento 2022	Investimento anni successivi
2020/15	Ospedale del Delta - Adeguamento PS	102.000	1.037.599	291.270,71	679.631,66
2020/16	Ospedale di Argenta - Adeguamento PS	144.000	1.238.324	495.329	742.994
2020/17	Ospedale di Cento - Adeguamento PS	3.000	198.609	198.609	-
2020/18	Ospedale del Delta - 6 PPLL trasformabili in TSI reparto Medicina d'urgenza e OBI.	-	191.380	191.380	-

---

**totale**

**1.422.62**

**249.000**

**2.665.912**

**1.176.589**

**6**

**Scheda 2 - Investimenti per lavori in corso di progettazione**

Codice	Descrizione intervento	Incremento QE a seguito rincaro prezzi	Investiment o complessiv o	Investim ento 2022	Investime nto anni successivi
2019/ 04	Distretto Centro - Casa della salute S. Rocco- via Boschetto	527.000	3.527.000	710.340	2.792.000
2019/ 22	Distretto Centro - Casa della Salute San Rocco" - riqualificazione	<b>3.115.000</b>	<b>16.315.000</b>	<b>2.623.000</b>	<b>13.492.000</b>
2017/ 15	EMR-17 - Interventi di efficientamento energetico nelle strutture territoriali dell'Azienda USL di Ferrara	240.000	1.290.000		1.290.000
<b>totale</b>		<b>3.882.000</b>	<b>21.132.000</b>	<b>3.333.340</b>	<b>17.574.000</b>

**Scheda 2-bis - Investimenti con finanziamento per ricostruzione post sisma 2012 - (scheda 2 bis)**

Interventi con progettazione esecutiva approvata/in corso di realizzazione

Descrizione intervento	Incremento QE a seguito rincaro prezzi	Investimen to complessiv o	investimen to 2022	investment o anni successivi
Osp. "F.lli Borselli" - Via Dazio, 113- Bondeno (2° Lotto)	850.000	9.382.000	574.325	8.807.500

Progetti con istruttoria in corso

Descrizione intervento	Investimento complessivo	art. 11 lr n. 16/12	Assicurazione	Altro
H. "SS Annunziata" - via Vicini, 2 - Cento	3.830.031,00	€ 1.847.000,00	€ 1.435.389,41	€ 547.641,59

## **DESCRIZIONE DEGLI INTERVENTI STRUTTURALI PREVISTI INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)**

### **2013/7 – Adeguamento funzionale dell'ospedale di Copparo (H 35)**

L' intervento è destinato all'attuazione della conversione dell'ospedale in Casa della salute.

I lavori, iniziati nell'ottobre 2012, prevedevano una serie di interventi di demolizione e nuova costruzione dell'ex ala depositi-officine per la realizzazione degli spazi destinati a CUP, Deposito e distribuzione Farmaci, ed altri interventi di manutenzione straordinaria in varie aree del Presidio. Gli interventi per la realizzazione della nuova ala sono stati completati e collaudati.

A causa del recesso da parte dell'impresa esecutrice e delle mutate esigenze dell'Azienda, è stato rivisto il progetto complessivo ed è stato predisposto un nuovo progetto preliminare che comprende anche la sistemazione della viabilità e delle aree esterne.

In data 14 ottobre 2019 le opere sono state collaudate; successivamente sono stati completati i progetti esecutivi di completamento delle opere.

La prima fase, comprendente l'adeguamento degli spazi destinati a farmacia, è stata ultimata nel 2021 e collaudata in data 27/10/2022. È stato poi predisposto il progetto esecutivo di opere complementari a valere sul residuo, che è stato approvato dal Gruppo tecnico regionale (dicembre 2022). È in corso la stipula del contratto attuativo con l'impresa esecutrice ed i lavori saranno consegnati all'inizio del 2023;

**I lavori saranno realizzati nel corso del 2023.**

### **2015/2 - AP 51 Realizzazione Casa della Salute a Bondeno**

*Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio*

Si tratta dei lavori del 1° lotto funzionale dedicato alla ristrutturazione degli spazi destinati alla Casa della salute.

I lavori sono iniziati nel febbraio 2017 e sono stati completati e collaudati all'inizio del 2019. Il collaudo tecnico-amministrativo di Bondeno- prima fase è stato approvato con determina del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio n. 1011 del 16/06/2021.

**Per la chiusura dell'intervento restano da eseguire modeste opere di completamento che saranno chiuse nel corso del 2023.**

### **2015/4 - AP 53 Interventi di ristrutturazione per adeguamenti normativi ospedale di Cento**

*Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio*

Si tratta dei lavori per la ristrutturazione di un'area posta al primo piano dell'ospedale e dedicata a degenze chirurgiche.

Alla fine del 2015 è stato aggiudicato l'appalto integrato per l'intervento in oggetto, e nel 2017 è stata approvata la progettazione esecutiva e consegnati i lavori. L'intervento prevedeva due fasi, entrambe completate e collaudate (20/04/2021). La programmazione è stata oggetto di revisioni e conseguenti ritardi, sia per difficoltà operative (fabbricato vincolato collocato in centro storico), sia per motivazioni sanitarie (i lavori interessavano reparti di degenza attivi, riorganizzati e temporaneamente ricollocati). È stato poi predisposto il progetto esecutivo di opere complementari a valere sul residuo, approvato dal Gruppo tecnico regionale (dicembre 2022), e quindi avviate le procedure di affidamento dei lavori.

**I lavori saranno realizzati nel corso del 2023.**

### **2015/5 - AP 55 Ristrutturazione area ospedale S. Anna per funzioni territoriali Aziende sanitarie**

*Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – IV fase – 2° stralcio*

Si tratta dei lavori per la messa a norma del percorso del pubblico al piano terra del cosiddetto “Anello”, di proprietà dell’Azienda USL.

I lavori sono iniziati nel 2017 e sono proseguiti nel 2018 e nel 2019. Tuttavia, per l’insorgere di alcune situazioni strutturali imprevedibili in fase di progettazione è stato necessario predisporre delle varianti al progetto strutturale che – anche a causa dei tempi necessari per le autorizzazioni - hanno comportato un’estensione del tempo contrattuale.

L'intervento, inoltre, interessava i percorsi di accesso e di distribuzione interna della Casa della Salute, per cui le interferenze con l'attività sanitaria hanno comportato riprogrammazioni successive e l'allungamento dei tempi di realizzazione. Ulteriori ritardi sono poi derivati dal fallimento di una delle imprese del RTI. Nel 2021 sono stati completati e collaudati i lavori relativi al progetto principale, e si è dato avvio alla progettazione di opere complementari a valere sul residuo. Il relativo progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo tecnico regionale nel mese di dicembre 2022, e sono state avviate le procedure di affidamento dei lavori.

**I lavori saranno realizzati nel corso del 2023.**

### **2016/3 – APb 22 San Rocco – ristrutturazione straordinaria ex ospedale San Anna per funzioni territoriali**

*Intervento finanziato ex art. 20 legge 67/88 – Accordo di programma integrativo addendum 2016*

Si tratta dell’intervento di adeguamento di alcune aree dell’ex ospedale per trasferire servizi territoriali che attualmente sono svolti in altre sedi: il poliambulatorio specialistico ora collocato in Via Gandini ed il Ser.T. che è dislocato in diverse sedi in città.

In data 27 febbraio 2018 il progetto è stato presentato al Gruppo tecnico regionale che lo ha valutato positivamente (PG/2018/162384 del 07/03/2018); nel corso del 2018 è stata completata la progettazione esecutiva, approvata con Dlb del DG n. 175 del 14/09/2019.

La gara per l’affidamento dei lavori è stata aggiudicata in data 19/02/2020 con Determina n. 250.

Nel corso del 2021 i lavori sono stati completati e collaudati.

**Nel corso del 2022 è stata predisposta la richiesta di autorizzazione al funzionamento necessaria per l’attivazione dei servizi sanitari che, presumibilmente, sarà rilasciata nel 2023.**

### **2016/2 – APb23 - Distretto Sud - Est – Ospedale del Delta - adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico**

Si tratta di un intervento per l’incremento della sicurezza della rete elettrica interna all’ospedale.

A seguito dell'ammissione definitiva a finanziamento (2019), sono state espletate le procedure di appalto integrato, con aggiudicazione a dicembre 2020. Il progetto esecutivo è stato elaborato dall'Impresa, ed approvato dalla Stazione appaltante (marzo 2021). A seguito della consegna dei lavori (novembre 2021), è stata avviata prioritariamente la realizzazione delle opere propedeutiche di tipo edile. Successivamente, a causa dei ripetuti e prolungati ritardi nell'approvvigionamento di materiali e apparecchiature impiantistiche, si è reso necessario procedere con la sospensione dei lavori, e con la riprogrammazione delle attività di cantiere.

**La data prevista di fine lavori è il 25/02/2023.**

Per quel che riguarda l’incremento dei prezzi, è stato possibile utilizzare a parziale copertura somme a disposizione al Capo B del quadro economico.

Il differenziale necessario alla copertura del nuovo QE, determinato sulla scorta delle indicazioni del Direttore dei Lavori in riferimento al nuovo prezzario Regionale del luglio 2022, ammonta complessivamente ad € 17.000,00 - di cui € 10.000,00 sono il fabbisogno stimato relativamente al secondo semestre 2022, per il quale verrà inoltrata istanza di accesso al Fondo Ministeriale ex DL 50/22.

#### **2018/22 – Distretto Sud - Est – Ospedale del Delta - Adeguamento PS**

Si tratta dell'intervento di adeguamento del PS dell'ospedale, finanziato con Delib. n. 1146 del 16/07/18, che prevede la ristrutturazione e l'ampliamento dei servizi.

A seguito dell'aggiudicazione dell'appalto, i lavori sono stati consegnati nell'ottobre 2021 e sono in corso.

Nel dicembre del 2022 è stata completata la prima fase dell'intervento comprendente la realizzazione di una nuova Camera calda e l'adeguamento degli spazi ambulatoriali funzionali al trasferimento temporaneo del PS; questa soluzione ha permesso lo spostamento delle attività di emergenza (negli spazi oggetto della prima fase), il successivo sgombero dell'area d'intervento e l'avvio del cantiere principale.

**I lavori si svolgeranno nel 2023.**

L'incremento dei costi dovuto al "rincaro prezzi" è stato in parte coperto dalle somme a disposizione al Capo B del quadro economico. Il differenziale necessario alla copertura del nuovo QE, riferito all'annualità 2023, è stato stimato sulla base delle indicazioni del Direttore dei Lavori e con riferimento al nuovo prezzario Regionale del luglio 2022, ed ammonta ad € 136.000,00.

#### INVESTIMENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE (SCHEDA 2)

#### **2019/04 - Distretto centro - casa della salute San Rocco - trasferimento poliambulatorio Via Boschetto**

Si tratta dell'intervento di adeguamento di una parte di un padiglione dell'ex ospedale per trasferire servizi territoriali che attualmente sono svolti presso la sede di Via Boschetto.

A seguito della presentazione di Studio di fattibilità, con nota PG 26152/2019, l'intervento è stato finanziato dalla RER, con Deliberazione Giunta regionale n. 799 del 20 maggio 2019 "Assegnazione finanziamenti all' Azienda Usl di Ferrara per Casa Della Salute "Cittadella San Rocco".

Nel corso del 2019 è stato predisposto il Progetto di fattibilità tecnico economica (progetto preliminare), in collaborazione con Gruppo di lavoro aziendale, inviato alla RER in data 4/03/2020, nota PG 13783. Con parere Prot. 0523455 del 27/07/2020 il PFTE è stato approvato in via definitiva. La progettazione (livelli definitivo ed esecutivo) è stata affidata ad uno Studio esterno previo esperimento di procedura aperta su Piattaforma Telematica SATER.

**Nel corso del 2021 è stata completata la progettazione esecutiva e sono attualmente in corso le attività connesse con la validazione del progetto.**

**Le procedure di affidamento verranno avviate nel 2023 e, conseguentemente saranno avviati i lavori.**

Il differenziale necessario alla copertura del nuovo QE, conseguente al "rincaro prezzi", è stato valutato dai Progettisti incaricati con riferimento al nuovo prezzario Regionale del luglio 2022, e ammonta ad € 527.000,00.

INVESTIMENTI FINANZIATI CON DL 34/20 (SCHEDA 1)

**2020/15 - Adeguamento PS Ospedale del Delta**

Il Pronto soccorso dell'Ospedale del Delta sarà oggetto di riqualificazione sulla base di progetto interamente finanziato con fondi ex DGR 1146 del 16/07/2018 che sono attualmente in corso.

L'importo iniziale è stato oggetto di rimodulazione (Delib. N. 83 del 28/03/2022; Decreto n. MDS/DGPROGS/182/07/09/2022).

Gli interventi di adeguamento previsti in progetto consistono in un radicale ripensamento del sistema degli accessi e degli spazi riservati alla gestione COVID:

- Completo rifacimento ed ampliamento della camera calda, intervento che consente di riorganizzare gli ingressi ed il triage;
- Riorganizzazione dei percorsi interni e delle aree di attesa;
- Creazione di spazi funzionali alla gestione Covid: ambulatorio dedicato, area di attesa per pazienti in attesa di tampone e attesa barellati Covid
- Adeguamento funzionale di locali per nuove attrezzature di Radiologia dedicate Covid.

**Nel corso del 2021 è stata completata la progettazione esecutiva; sono attualmente in corso le attività connesse con la validazione del progetto.**

**I lavori saranno avviati coerentemente con lo sviluppo del cantiere dedicato all'adeguamento degli spazi interni del PS (2018/22, vedi pg.9).**

Il differenziale necessario alla copertura del nuovo QE, conseguente al "rincaro prezzi", stimato sulla base delle indicazioni del Direttore dei Lavori e con riferimento al nuovo prezzario Regionale del luglio 2022, ammonta ad € 102.000,00 per l'annualità 2023; l'incremento prezzi 2022 viene gestito utilizzando le somme a disposizione su QE.

**2020/16 - Adeguamento PS Ospedale di Argenta**

L'intervento proposto prevede:

- Creazione di una nuova camera calda, con conseguente riqualificazione del sistema degli accessi carrabili. Si tratta di un intervento di ampliamento con nuova costruzione, che prevede la demolizione di porzione di volumetria esistente, realizzazione di nuova camera calda e relativa rampa di accesso
- Riqualificazione del punto di ingresso al PS, con creazione di area pre-triage
- Creazione di spazi funzionali alla gestione Covid: ambulatorio dedicato e area di attesa per pazienti in attesa di tampone
- Riorganizzazione interna al PS, per adattare la funzionalità alla nuova configurazione degli accessi e dell'area triage.

Si prevede inoltre l'acquisizione di una diagnostica radiologica di PS portatile.

**Nel corso del 2021 è stata completata la progettazione esecutiva; sono attualmente in corso le attività connesse con la validazione del progetto, mentre i lavori saranno affidati tramite "accordo quadro" ed avviati nel primo trimestre del 2023.**

L'importo iniziale è stato oggetto di rimodulazione (Delib. N. 83 del 28/03/2022; Decreto n. MDS/DGPROGS/182/07/09/2022).

Il differenziale necessario alla copertura del nuovo QE, conseguente al “rincarare prezzi”, è stato stimato sulla base delle indicazioni del Direttore dei Lavori e con riferimento al nuovo prezzario Regionale del luglio 2022, ed ammonta ad € 144.000,00 - di cui € 20.000,00 è la quota di fabbisogno stimato per il secondo semestre 2022, per il quale verrà fatta richiesta di accesso al Fondo Ministeriale ex DL 50/22.

### **2020/17 - Adeguamento PS Ospedale di Cento**

L'intervento proposto prevede:

- 1) Riqualificazione del punto di ingresso e del sistema dei collegamenti con le aree di attesa
- 2) Riorganizzazione del primo piano, al fine di rendere definitiva la configurazione dedicata al Covid, oltre a realizzare un'area di attesa barellati per sospetti Covid
- 3) Spostamento di tutte le attività funzionali al PS attualmente presenti al primo piano che risultano incompatibili con la presenza dell'area Covid. A tale scopo, sono state individuate altre aree all'interno dell'Ospedale.

**I lavori sono stati consegnati in data 8 ottobre 2021 e sono attualmente in corso.**

L'importo iniziale è stato oggetto di rimodulazione (Delib. N. 83 del 28/03/2022; Decreto n. MDS/DGPROGS/182/07/09/2022).

Il differenziale necessario alla copertura del nuovo QE, conseguente al “rincarare prezzi”, è stato stimato sulla base delle indicazioni del Direttore dei Lavori con riferimento al nuovo prezzario Regionale del luglio 2022, e ammonta ad € 3.000,00 riferiti al secondo semestre 2022. Per tale importo verrà inoltrata istanza di accesso al Fondo Ministeriale ex DL 50/22.

### **2020/18 - 6 PPLL trasformabili in TSI reparto Medicina d'urgenza e OBI. Ospedale del Delta.**

Il progetto di riqualificazione del Pronto soccorso generale prevede, tra le opere propedeutiche, la creazione al primo piano del reparto di Medicina d'Urgenza e O.B.I., negli spazi occupati dal Day Hospital Oncologico, per complessivi n. 6 p.l., tutti trasformabili come terapia semintensiva.

L'intervento prevede quindi ulteriori lavori di adeguamento degli impianti, finalizzati alla possibilità di ottenere condizioni di pressione negativa ed alla centralizzazione del monitoraggio.

**I lavori sono stati completati in data 31 luglio 2021 ed il reparto è attivo.**

INTERVENTI CON FINANZIAMENTO PER RICOSTRUZIONE POST SISMA 2012- (SCHEDE 2 bis)

Si tratta dei progetti predisposti per ripristinare le strutture danneggiate dal sisma del 2012.

In alcuni casi si tratta di progettazioni già approvate e finanziate, mentre in altri casi è in corso l'istruttoria per l'ottenimento delle approvazioni e dei relativi finanziamenti.

### **Progetti finanziati**

#### **Osp. "F.lli Borselli" - via Dazio, 113 - Bondeno (2° lotto)**

Si tratta delle opere conseguenti gli eventi sismici del 2012, rubricate come Intervento n. 762 dell'allegato C1 alla delibera RER n. 1388 del 30/09/2013, come modificato dall'Ordinanza RER n. 27 del 13/11/2017.

L'iter istruttorio condotto dal competente organo regionale (Struttura Commissariale) sulla progettazione esecutiva si è lungamente protratto, concludendosi con esito positivo attraverso il parere favorevole della Soprintendenza competente (P.G. 52627 del 17/09/2019), l'attestazione di

congruità della spesa da parte del Servizio, Geologico, Sismico e dei Suoli (P.G. 59347 del 18/10/2019) e l'emissione del Decreto di finanziamento del Commissario delegato n. 2065 - 8/11/2019.

A seguito di verifica del progetto esecutivo che, trattandosi di importo superiore alla soglia comunitaria, è stata affidata a soggetto esterno qualificato. Con delibera del Direttore Generale n.1070/2021 è stato approvato il progetto esecutivo.

**Con delibera del Direttore Generale a contrarre n. 202/2021 è stata indetta la gara per l'affidamento dei lavori mediante procedura aperta su Piattaforma Telematica SATER ed è in fase di completamento l'affidamento dei lavori, prolungatosi a causa del fallimento del RTI primo classificato.**

**La procedura di aggiudicazione sarà completata all'inizio del 2023 ed i lavori saranno avviati nel primo semestre.**

A seguito del "rincaro prezzi", il differenziale necessario alla copertura del nuovo QE, stimato con riferimento al nuovo prezzario Regionale del luglio 2022, ammonta ad € 850.000,00

## **Progetti con istruttoria in corso**

### **H. "SS Annunziata" - via Vicini, 2 – Cento**

Intervento 2738 - istruttoria in corso.

Si riportano di seguito le fasi salienti del complesso procedimento, ancora in essere, finalizzato all'ottenimento del finanziamento:

- in data 03/08/2015, sulla scorta del regolamento di cui all'Allegato E1 della delibera RER 1388/2013, è stato consegnato al Servizio Tecnico del Commissario Delegato per la ricostruzione, il progetto preliminare per i "lavori di ristrutturazione con miglioramento del Corpo F dell'Ospedale Civile SS. Annunziata di Cento" di cui sopra, per l'ottenimento del finanziamento assegnato; la struttura tecnica del Commissario Delegato ha avanzato negli anni più richieste per integrazioni al progetto consegnato al fine di approvarne il finanziamento;
- in data 28 aprile 2017, è stata quindi trasmessa un'integrazione progettuale con nota prot. AUSL n.26146. A seguito di tale integrazione la struttura del Commissario Delegato ha rilasciato un parere con indicazione di riverificare/approfondire alcuni aspetti progettuali e grafici (nota prot. Ausl n. 42972 del 26.07.2017); è stato quindi revisionato completamente il progetto sulla base di approfonditi confronti con la Struttura regionale ed a fronte della documentazione integrativa trasmessa in data 06 giugno 2018 con nota prot. AUSL n.33126, la struttura del Commissario Delegato ha rilasciato un parere con indicazione di approfondire ulteriori aspetti progettuali e grafici (nota prot. Ausl n. 61494 del 06.11.2018);

Il Servizio tecnico, ha dovuto quindi procedere a verifiche tecniche che hanno comportato anche la rielaborazione, comprensiva di successiva analisi, di ulteriori modelli strutturali non solo relativi al corpo F, ma anche dell'intero ospedale.

### **Attualmente è in corso la procedura per l'affidamento della progettazione esecutiva dell'intervento.**

A seguito del "rincaro prezzi", il differenziale necessario alla copertura del nuovo QE è stato stimato in forma parametrica tenendo come riferimento il nuovo prezzario Regionale del luglio 2022, ed ammonta ad € 700.000,00.

### **INTERVENTI "INDIFFERIBILI ED URGENTI"**

Si tratta di interventi strutturali (in "conto capitale") definiti "indifferibili ed urgenti" realizzati nel corso del 2022 e finalizzati a garantire il mantenimento delle attività dei servizi socio -sanitari.

In particolare, ai sensi della Delibera 1396 del 13 settembre 2021 recante "*Approvazione disciplinare per la gestione dei finanziamenti assegnati alle Aziende sanitarie regionali per la realizzazione di interventi indifferibili e urgenti*", gli interventi sono stati individuati e comunicati alla RER con nota prot. n. 65466 del 30/09/2022.

Nel corso dell'anno gli interventi sono stati realizzati con parziali modifiche dovute ad esigenze ed urgenze sopravvenute aventi le medesime caratteristiche di indifferibilità.

## **ATTIVITÀ PATRIMONIALI**

## **Alienazioni**

Le procedure di alienazione di alcuni fabbricati non utilizzati dall'Azienda erano state sospese a causa della difficile contingenza del mercato immobiliare locale; inoltre, la pianificazione delle cessioni è stata aggiornata per i seguenti edifici/immobili:

- immobile "ex Formazione" di via Comacchio, 296: l'edificio non è più stato messo all'asta perché è stata valutata la possibilità di trasferirvi i nuclei dei MMG o della PdG; non appena saranno individuate le risorse economiche necessarie per l'adeguamento si procederà alla ristrutturazione ed al riutilizzo;
- immobile di Via Borgoleoni, 126-128," ex Cassa Mutua: è stato adibito a sede provvisoria del DIP Servizio veterinario e, perciò, non è più stato posto all'asta per la vendita.

Per i seguenti immobili è stata posticipata l'attivazione delle procedure di asta pubblica, previste nel 2022, in quanto le condizioni del mercato immobiliare non garantivano una ragionevole, minima, possibilità di buon esito:

- Denominato ex INAM - Via Carducci 54 – Copparo
- Denominato Poliambulatorio - Stradello Croce 2 – Ostellato

Le procedure concorsuali saranno reiterate nell'anno 2023, previa valutazione delle condizioni del mercato immobiliare.

### **INVESTIMENTI IN BENI ECONOMICI, ALTRO**

Al punto 2020/39 della Scheda 3 "Beni economici, altro" sono previsti gli investimenti in arredi e attrezzature tecnico-economiche destinati in parte alla sostituzione di dotazioni aziendali obsolete o fuori uso, quali barelle, carrelli, arredi sanitari, attrezzature tecnico economiche ecc., indispensabili allo svolgimento delle attività assistenziali, al rispetto delle normative vigenti oppure all'adeguamento a prescrizioni in materia di Sicurezza.

Nel corso del 2022 sono stati acquisiti i soli arredi ritenuti "indifferibili ed urgenti".

### **INVESTIMENTI IN AUTOMEZZI AZIENDALI**

Nell'ambito del Piano di rinnovo del parco automezzi, nell'anno 2022 il rinnovo è stato limitato agli autoveicoli del Dipartimento Emergenza 118, in quanto - in relazione ai parametri previsti dall'accreditamento regionale per gli automezzi di soccorso - è obbligatorio garantire il rinnovo dei veicoli che, nel corso di validità del Piano, superino i requisiti minimi; quindi è stata prevista l'acquisizione di n. 2 Autoambulanze e n.1 Automedica (€ 238.00,00).

A seguito delle procedure di affidamento, gli ordini di fornitura sono stati effettuati nell'anno 2021 ma, a seguito delle note difficoltà internazionali di produzione degli autoveicoli ed approvvigionamento delle componenti elettroniche, la consegna dell'automedica e di un'autoambulanza è stata effettuata nell'anno 2022, mentre il terzo automezzo risulta in consegna al 31/12/22.

## INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE INFORMATICHE

### INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)

2013/26	Sistema informatico per l'implementazione della cartella clinica elettronica	Nel corso del 2022 sono stati completati gli acquisti relativi a questa scheda; è possibile procedere alla rendicontazione regionale.
2018/04	Manutenzione evolutiva software (G.R.U)	In base a quanto indicato nella nota RER PG/2020/5713 del 30.01.2020 ad oggetto "Indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici - 2021, è stata sostenuta la quota prevista per la manutenzione evolutiva del software GRU e del Software GAAC.
2018/23	Acquisto software (G.A.A.C.)	
2019/21	Acquisto software cartella clinica DSM	In base a quanto indicato nella nota RER PG/2020/5713 del 30.01.2020 ad oggetto "Indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici - 2022, è stata sostenuta la quota prevista per l'installazione e la manutenzione del software Progetto DSM-D secondo le indicazioni ed i progetti regionali.

### ALTRI INTERVENTI REALIZZATI

2022/07	<b>Scheda 2 - Software regionale Segnaler</b> Si tratta della quota prevista per l'acquisizione e la manutenzione del software regionale "SegnalER" relativo alle segnalazioni per la sicurezza delle cure e ai sinistri delle strutture sanitarie nella Regione Emilia-Romagna.
2022/03	<b>Scheda 3 - Acquisto tecnologie IOR</b> Acquisto di tecnologie (hardware, software, reti,...) funzionali a permettere la integrazione della struttura IOR all'interno dell'Ospedale di Argenta). Acquisiti PC/Notebook/Integrazioni software tra SIO AUSL e SIO IOR/integrazioni dedicate CUP IOR/CUP AUSLFE
2022/04	<b>Scheda 3 - Acquisti Indifferibili e Urgenti</b> Nel 2022 sono state acquistate le seguenti tecnologie e/o accessori per consentire in sicurezza ed efficienza la gestione clinica del paziente:  (Sistemi HW) insieme di strumentazioni HW: Al fine di garantire la migliore assistenza dei pazienti sono stati acquisiti come strumento di supporto per il personale sanitario (Sistemi Software) interventi sul SIO aziendale: alcune serie di interventi per consentire maggiore efficienza ai processi collegati alla gestione del paziente.

NOME PRODOTTO (DESCR OGGETTO)

N UNITA'

NOTEBOOK HP 840 G2 DEMO	15
MONITOR LG 32QN600-B	1
MONITOR PHILIPS COD. 273V7QDSB	1
LETTORE BARCODE IMAGER 1D/2D CON CAVO USB	20
LIFESIZE ICON 500 PHONE HD HDMI CAPTURE- 2 MICPOD	1
<b>NOME PRODOTTO (DESCR OGGETTO)</b>	<b>N UNITA'</b>
JABRA SPEAK 750	2
STAMPANTE MULTIFUNZIONE HP LASERJET MFP M234sdne	2
WI-FI MESH - FRITZ - COD. 20002926	5
PC NOTEBOOK LG 14Z90P	1
STAMPANTE ZEBRA ZD220 USB - COMPLETE DI CAVO	20
PC desktop Small Form Factor con S.O. Windows 10Pro - PRODUCTIVA XS GEN 2_ XS.E0.12.06SI	20
MONITOR LCD 27" MULTIMEDIALE_MT-PH-272S1AE	40
NOTEBOOK 14" SI COMPUTER NAUTA 02C	20
DOCKING STATION COD. AC-INT9DSMULTI1	10

<b>NOME PRODOTTO (DESCR OGGETTO)</b>	<b>N UNITA'</b>
SOFTWARE PER IMPORT ESITI TAMPONE DA LABORATORIO	1
SOFTWARE AUMENTO CANALI TRUNK	1
SOFTWARE_SISTEMA DI TELEMEDICINA	1
Personalizzazione novativa ASS- Scheda Paziente Covid-19	1
<b>NOME PRODOTTO (DESCR OGGETTO)</b>	<b>N UNITA'</b>
LICENZE OFFICE 2019 Pro Plus ESD	25
SOFTWARE CERITIFCATO DIGITALE 'WILDCARD'	1
SOFTWARE 'BABEL'	1
SOFTWARE SICER-GAAC	1
SOFTWARE CLINIKA	1
SOFTWARE MODULO 'PRONTO SOCCORSO'	1
SOFTWARE 'FERTILAB'- AGGIORNAMENTO	1

(Sistemi Software) *Al fine della elaborazione e gestione del piano PNRR del Servizio Tecnico sono state acquistate le Licenze SW Autocad per poter predisporre le progettazioni PNRR.*

**INVESTIMENTI IN TECNOLOGIE BIOMEDICHE**  
INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE (SCHEDA 1)

---

<b>2019/06a</b>	Progetto Aree Interne Anno 2022 (€ 334.710,00)	<p>Nell'ambito di tale progetto sono previsti importanti interventi di acquisto di tecnologie biomediche finalizzate alla telerefertazione nell'ambito del Progetto Nazionale Aree Interne che riguarda le aree geografiche di Codigoro e Copparo. Si prevede di implementare l'utilizzo di strumenti di Telemedicina per l'assistenza territoriale: a questo proposito il progetto "Aree Interne", interamente finanziato, che è stato avviato nel 2021 per concludersi nel 2022, prevede, tra gli altri, interventi specifici : il telemonitoraggio, la medicina di prossimità, telecardiologia e cure palliative.</p> <p>Nel corso del 2022 sono stati realizzati i seguenti interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Acquisizione dei 40 kit di telemonitoraggio domiciliare e integrazione con la piattaforma regionale di Telemedicina; formazione degli operatori e consegna dei kit alle Case della Salute. L'ordine emesso è pari a € 60.380 + IVA (€ 73.663.60 IVA compresa).</li><li>• Nell'ambito della medicina di prossimità è stato progettato e realizzato il flusso informativo per la effettuazione dello screening della retinopatia diabetica, l'invio a PACS delle immagini e la refertazione. E' stato inoltre individuato il modello di retinografo più idoneo alle esigenze cliniche manifestate. In data 18/10/2022 è stata inviata specifica relazione con offerta allegata al Servizio Comune Economato e Gestione Contratti per l'emissione del relativo ordine. I fondi dedicati tuttavia non sono stati erogati nel corso dell'anno 2022.</li><li>• Sempre nell'ambito della medicina di prossimità sono stati collaudati i coagulometri e gli emogas analizzatori palmari. L'ordine emesso per i coagulometri è pari a € 3.590+iva (€ 4.379,19 IVA compresa), mentre quello per gli emogasanalizzatori palmari è pari a € 9.000 + IVA (€ 10.980 IVA compresa).</li><li>• Nell'ambito della telecardiologia sono stati individuati gli ecocardiografi palmari per le Case della Salute e/o il personale ADI. In data 22/09/2022 è stata inviata specifica relazione, con offerta allegata, al Servizio Comune Economato e Gestione Contratti per l'emissione del relativo ordine. I fondi</li></ul>
-----------------	---	--

---

---

dedicati tuttavia non sono stati erogati nel corso dell'anno 2022.

- Nell'ambito della telecardiologia sono stati individuati gli ecocardiografi portatili di alta fascia per le Case della Salute e/o il personale ADI. Nelle date 05/10/2022 e 13/12/2022 sono state inviate specifiche relazioni, con offerte allegate, al Servizio Comune Economato e Gestione Contratti per l'emissione dei relativi ordini. I fondi dedicati tuttavia non sono stati erogati nel corso dell'anno 2022.
- Sempre per la telecardiologia, sono stati individuati i modelli di elettrocardiografi più idonei per le Case della Salute. Non è stata inviata comunicazione al Servizio Economato poiché successivamente la scelta è stata rivalutata.
- Per l'ambito delle cure palliative, in data 06/12/2022 è stata inviata specifica relazione, con le offerte allegate, ad eccezione del sistema di scrambler therapy, al Servizio Comune Economato e Gestione Contratti per l'emissione dei relativi ordini. I fondi dedicati tuttavia non sono stati erogati nel corso dell'anno 2022.
- Sempre per il settore di cure palliative, in data 08/11/2022 è stato pubblicato l'avviso di indagine di mercato finalizzato a sollecitare manifestazioni d'interesse per l'affidamento della fornitura di un sistema per scrambler therapy per le Cure Palliative della Casa di Comunità di Codigoro.  
Alla scadenza del 05/12/2022 è pervenuta una sola manifestazione d'interesse. La valutazione tecnico-clinica della documentazione presentata, tuttavia, ha fatto rilevare un problema di certificazione del prodotto come dispositivo medico; tale aspetto ha richiesto successivi approfondimenti.

L'importo complessivamente speso nel 2022 è pari a € 72.970 + IVA (€ 89.023,40 IVA compresa).

---

<b>2019/09</b>	Rinnovo Tecnologie diagnostiche per immagini a installazione fissa Anno 2021 (€ 640.000,00)	L'intervento è finalizzato al rinnovo di alcune tecnologie diagnostiche per immagini particolarmente obsolete che hanno già presentato numerosi problemi manutentivi: si tratta in particolare di un Ortopantomografo, di una Diagnostica digitale diretta e di un tavolo telecomandato digitale per l'Ospedale di Argenta. Per quanto riguarda
----------------	---	---

---

---

l'Ospedale di Lagosanto l'intervento urgente previsto con le stesse motivazioni riguarda una diagnostica per immagini tradizionale.

L'intervento quindi prevede la sostituzione di tali tecnologie obsolete con altre digitali dirette allo stato dell'arte per garantire la corretta e sicura attività assistenziale diagnostica di base. I costi di installazione si intendono compresi nella fornitura.

Le tecnologie oggetto dell'intervento (tranne l'Ortopantomografo) sono altresì previste tra quelle suscettibili di sostituzione inserite nel PNRR nazionale.

L'ortopantomografo è già stato acquisito in seguito al fuori uso della tecnologia precedente.

Nel 2021 sono state bandite le gare per la fornitura di una Diagnostica digitale diretta e di un tavolo telecomandato digitale per l'Ospedale di Argenta, la fornitura si è conclusa nel 2022.

L'importo speso nel 2022 è pari a € 377.834,01 dei quali € 32.015,24 imputabili a lavori di installazione.

---

#### INVESTIMENTI IN CORSO DI ESECUZIONE (SCHEDA 2)

---

2022/05	Interventi Urgenti e indifferibili per sostituzione Tecnologie Anno 2022 (€ 300.000,00)	L'intervento è finalizzato all'acquisizione di tecnologie necessarie per l'assistenza al paziente su patologie croniche (diabete-microinfusori), di tecnologie varie per garantire l'erogazione in sicurezza delle prestazioni sanitarie (sistemi di umidificazione ad alto flusso, sistemi di refrigerazione per vaccini, sistema di monitoraggio composto da centrale e monitor multiparametrici, sonde ecografiche, artroscopi e cavi a fibra ottica, saturimetri, modem per defibrillatori 118) e altre tecnologie in sostituzione di altrettante messe in fuori uso per obsolescenza o per funzionalità non più coerente con la pratica clinica (riunito dentistico, impedenzometro, termosaldatrici, lavapadelle, lacci emostatici pneumatici, sistemi di monitoraggio, sistemi di riscaldamento liquidi per SSOO). L'intervento si è concluso nel 2022.
---------	---	---

#### INVESTIMENTI PER I QUALI NON E' STATO APPROVATO FINANZIAMENTO (SCHEDA 3)

---

2022/02	Distretto Sud Est – Ospedale di Argenta – adeguamento tecnologie (IOR) Anno 2022 (€ 1.070.000,00)	L'intervento è finalizzato al completamento della dotazione di tecnologie biomediche dell'Ospedale di Argenta in relazione allo specifico progetto di collaborazione tra AUSLFE – Argenta e IOR per quanto riguarda gli interventi ortopedici (DGR n. 1015 del 28/6/2021). L'intervento è articolato nelle seguenti aree: - Sale Operatorie
---------	---	---

- Terapia Sub Intensiva
- Degenza

Nel 2022 sono state effettuate le seguenti acquisizioni:

- Sale Operatorie: un tavolo operatorio dotato di due piani trasferibili, relativi carrelli ed accessori, lavapadelle, lampada scialitica con satellite, ecografo portatile, tavolo operatorio traumatologico)
- Terapia Sub Intensiva: letti elettrici da TI e ventilatori polmonari, frigofarmaci
- Degenza: sollevamalati, lavapadelle, elettrocardiografi, fabbricatori di ghiaccio, elettrostimolatori.

La spesa sostenuta, autorizzata tra gli Interventi Urgenti e Indifferibili, ammonta ad € 464.639,93

L'intervento verrà completato nel 2023.

<b>2022/13</b>	Rinnovo Tecnologie di Terapia ed Esplorazione Funzionale Anno 2023 (€ 2.600.000,00)	L'intervento è finalizzato all'acquisizione di tutte quelle tecnologie necessarie al rinnovo del parco tecnologico non finanziate dagli altri interventi (PNRR e ex. Art.20). Si tratta di tecnologie obsolete, con funzionalità non idonee all'attuale pratica clinica, non sicure per pazienti ed operatori. Sono tecnologie distribuite principalmente nelle strutture ospedaliere e in particolare nelle sale operatorie e nelle aree intensive/critiche.
<b>2022/16</b>	Distretto Sud Est – Ospedale di Argenta – acquisto attrezzature destinate al nuovo PS e nuova Radiologia Anni successivi al 2024 (€ 1.500.000,00)	L'intervento è finalizzato all'acquisizione delle tecnologie necessarie ad attrezzare il nuovo PS (sistemi di monitoraggio paziente, letti elettrici, travi testaletto/pensili, defibrillatori, ventilatori polmonari, elettrocardiografi, ecografi, aspiratori chirurgici, chiamate infermieri, frigoriferi, lavapadelle) e delle tecnologie necessarie per la nuova radiologia (TAC, sistema radiologico polifunzionale, apparecchiature per sala gessi, ecografo).

#### **INTERVENTI PNRR**

Nel corso del 2022 sono stati predisposti i progetti preliminari per gli interventi strutturali di cui alla Componente 1 – Investimenti 1.1, 1.2, 1.3, e della Componente 2 – Investimenti 1.2 finanziati con il PNRR ed avviate le attività per l'acquisto delle attrezzature di cui alla Componente 2 – Investimento 1 – Subinvestimenti 1 e 2.

#### **Componente 1**

Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona

Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT): strutture, device e interconnessioni  
Investimento 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di comunità)

## **Componente 2**

Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento

1.1.1. (Digitalizzazione DEA I e II livello)

Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento

1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie

Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNRR)

Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNC)

Investimento 1.3.2: Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi Flussi Informativi nazionali

### 5.13.1. Schede di rendicontazione investimenti 2022 di cui alla nota RER n. 342480 del 06/04/2023

Interventi in progettazione al 31/12/2022

Programma	Delibera	Fase intervento	N. Intervento	Titolo Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento o Azienda	Costo complessivo	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2022	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2022	Note
Accordo di Programma 2021 V fase 1° Stralcio	DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio	In progettazione	APC 35	Casa della Salute "Cittadella S.Rocco": riqualificazione Anello ex Ospedale S. Anna	€ 12.350.000,00	€ 650.000,00	€ -	€ 13.000.000,00	€ 0,00	€ -	
CdS San Rocco - Ausl Fe - Assegn. finanz	DGR 799/19 CdS San Rocco Ausl Fe	In progettazione	1	Ristrutturazione e edificio 7 CdS San Rocco per trasferimento Poliambulatori o Salute donna di via Boschetto	€ -	€ 3.000.000,00	€ -	€ 3.000.000,00	€ 53.159,92	€ 77.819,78	
Osp. "SS. Annunziata" - Via Vicini, 2 - Cento	Finanziamento ex Art. 11 L.R. 16/2012 decreto 3652/16	In progettazione	13	Osp. "SS. Annunziata" - Via Vicini, 2 - Cento	€ 3.830.000,00	-		€ 3.830.000,00	€ 4.160,00	€ 83.701,66	Intervento 2738 - istruttoria in corso quota aziendale indennizzo assicurazione: € 1.983.031,00 quota finanziamenti Art. 11, l.r. 16/12: € 1.847.000,00

Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2022

Programma	ex art 20 Legge n. 67/95	Delibera	Anno assegnazione e finanziamenti	Fase Intervento	Num Intervento	Titolo	Intervento Completare	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo Intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Costo complessivo	Liquidato Finanziamento Stato	Liquidato Finanziamento Regione	Residuo da liquidare Stato	Residuo da liquidare Regione	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)	Nota						
Accordo di Programma 2013	Si	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	Lavori in corso	AP.53	Interventi di ristrutturazione per adeguamenti normativi Ospedale di Cento. Intervento complementare	Si		31/12/2023	Ristrutturazione	€ 1.828.834,38	€ 96.254,44	€ -	€ 1.925.088,82	€ 1.667.583,62	€ 96.254,44	€ 161.250,76	€ -	€ 1.763.838,09		Alfa fine del 2015 è stato aggiudicato l'appalto integrato per l'intervento in oggetto, e nel 2017 è stata approvata la progettazione esecutiva e consegnati i lavori. L'intervento prevedeva due fasi, entrambe completate e collaudate (20/04/2021). La programmazione è stata oggetto di revisioni e conseguenti ritardi, sia per difficoltà operative (fabbricato vincolato collocato in centro storico), sia per motivazioni sanitarie (i lavori interessavano reparti di degenza attivi, riorganizzati e temporaneamente ricollocati). È stato poi predisposto il progetto esecutivo di opere complementari a valere sul residuo, approvato dal Gruppo tecnico regionale (dicembre 2022), e quindi avviate le procedure di affidamento dei lavori.							
Accordo di Programma 2013	Si	120/13 - Accordo di Programma 2013	2013	Lavori in corso	AP.55	Ristrutturazione area ospedale Sant' Anna per funzioni territoriali Aziende Sanitarie	No	09/06/2017	30/11/2023	Ristrutturazione	€ 1.900.000,00	€ 100.000,00	€ -	€ 2.000.000,00	€ 1.410.499,05	€ 100.000,00	€ 489.500,95	€ -	€ 104.030,26	€ 1.476.774,60	L'intervento, sviluppato per fasi, interessava i percorsi di accesso e di distribuzione interna della Casa della Salute, per cui le interferenze con l'attività sanitaria hanno comportato riprogrammazioni successive e l'allungamento dei tempi di realizzazione. Ulteriori ritardi sono poi derivati dal fallimento di una delle imprese del RTI. Nel 2021 sono stati completati e collaudati i lavori relativi al progetto principale, e si è dato avvio alla progettazione di opere complementari a valere sul residuo. Il relativo progetto esecutivo è stato approvato dal Gruppo tecnico regionale nel mese di dicembre 2022, e sono state avviate le procedure di affidamento dei lavori.							
Accordo di Programma Integrativo 2009	Si	185/08 e succ. mod. -A.P. Integrativo 2009-	2009	Lavori in corso	H.35	Adeguamento funzionale Ospedale di Copparo	No	29/10/2012	30/06/2023	Ristrutturazione	€ 1.908.987,70	€ 100.473,04	€ 250.000,00	€ 2.259.460,74	€ 1.791.250,45	€ 100.473,04	€ 117.737,25	€ -	€ 1.904.782,88		Nel corso del 2021 sono stati affidati i lavori di riqualificazione degli spazi, in precedenza occupati dal 118, per trasferirvi il servizio distribuzione farmaci. I suddetti lavori sono stati ultimati in data 14/08/2021 e collaudati in data 27/10/2022. È stato poi predisposto il progetto esecutivo di opere complementari a valere sul residuo, che è stato approvato dal Gruppo tecnico regionale (dicembre 2022). È in corso la stipula del contratto attuativo con l'impresa esecutrice ed i lavori saranno consegnati all'inizio del 2023; si ritiene che entro il primo semestre del 2023 si potranno concludere i lavori e si procederà ai collaudi.							
Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	Si	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	2016	Lavori in corso	APB 23	Implementazione ed adeguamento normativo distribuzione principale impianto elettrico Ospedale del Delta (Lagosanto).	No	22/11/2021	30/06/2023	Nuova Costruzione	€ 570.000,00	€ 30.000,00	€ 150.000,00	€ 750.000,00	€ -	€ 30.000,00	€ 570.000,00	€ -	€ 296.443,78	€ 339.855,72	A seguito dell'ammissione definitiva a finanziamento (2019), sono state espletate le procedure di appalto integrato, con aggiudicazione a dicembre 2020. Il progetto esecutivo è stato elaborato dall'impresa, ed approvato dalla Stazione appaltante (marzo 2021). A seguito della consegna dei lavori (novembre 2021), è stata avviata prioritariamente la realizzazione delle opere propeedeutiche di tipo edile. Successivamente, a causa dei ripetuti e prolungati ritardi nell'approvvigionamento di materiali e apparecchiature impiantistiche, si è reso necessario procedere con la sospensione dei lavori, e con la riprogrammazione delle attività di cantiere. Al 31/12/2022 la data di fine lavori prevista era il 25/02/2023 (data confermata, n.d.r.).							
Ospedale del Delta	No	DGR 1146/18 Pronto Soccorso Ospedale del Delta	2018	Lavori in corso	p.s. Delta 01	Riqualificazione Pronto Soccorso Ospedale del Delta	No	10/10/2021	30/11/2023	Ristrutturazione	€ -	€ 2.000.000,00	€ -	€ 2.000.000,00	€ -	€ 818.784,78	€ -	€ 1.181.215,22										
programma delle Opere Pubbliche e di interventi di recupero dei beni culturali danneggiati dal sisma del 2021	No	Finanziamento ex Art. 11 L.R. 16/2012 - Decreto n. 2065 del 08/11/2019	2019	Lavori in corso	14 - Osp. "F.lli Borselli" - Via Dazio, 113- Bondeno (2° Lotto)	Osp. "F.lli Borselli" - Via Dazio, 113- Bondeno (2° Lotto)	No	02/05/2021	02/05/2023	Ristrutturazione	€ 6.561.435,34	€ -	€ 1.971.388,96	€ 8.532.824,30	€ 365.500,00		€ 6.195.935,34	€ -	€ 4.012,97	€ 494.185,93		Intervento 762 - approvato e finanziato con Decreto del Commissario delegato n. 2065 - 8/11/2019. quota aziendale indennizzo assicurazione: € 1.971.388,96 quota finanziamento Art. 11, l.r. 16/12: € 6.561.435,34						
																	Totale	€ 7.534.424,30	€ 1.181.215,22									

Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2022

Programma	Delibera	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipo intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Costo complessivo	Importo contabilizzato al 31/12/2022	Note
Accordo di Programma Integrativo Addendum 2016	DAL 66/2016 - Accordo di Programma Addendum 2016	APB 22	Ristrutturazione/Mantenimento straordinaria ex Ospedale Sant'Anna per funzioni territoriali.	30/04/2020	15/03/2022	Ristrutturazione	€ 950.000,00	€ 50.000,00	€ -	€ -	€ 1.000.000,00	€ 976.026,72	

## Interventi DL 34

Cod_Ministero	Descrizione intervento	Avanzamento al 31/12/2021	Avanzamento al 31/12/2022	PL TI (n)	PL TSI (n)	QE (€)	Fondi art. 2 DL 34	Fondi DL 18/2020 - quota statale	Fondi DL 18/2020 - quota RER	Donazioni decr. Presidente 8-5-2020 n 74	Donazioni aziendali	Altri fondi aziendali	Tecnologie in comodato d'uso	Fondi RER	Donazioni Decr. 125 del 27/07/2021	Note
PS-EMR_Argenta_340	<p>L'intervento proposto prevede:</p> <p>1) Creazione di una nuova camera calda, con conseguente riqualificazione del sistema degli accessi carrabili – Intervento di ampliamento con nuova costruzione, che prevede la demolizione di porzione di volumetria esistente, realizzazione di nuova camera calda e relativa rampa di accesso (mq 120 circa)</p> <p>2) Riqualificazione del punto di ingresso al PS, con creazione di area pre-triage – Intervento di ristrutturazione media su spazi esistenti (mq 30 circa)</p> <p>3) Creazione di spazi funzionali alla gestione Covid: ambulatorio dedicato e area di attesa per pazienti in attesa di tampone – Intervento di ristrutturazione media su spazi esistenti (mq 70 circa)</p> <p>4) Riorganizzazione interna al PS, per adattare la funzionalità alla nuova configurazione degli accessi e dell'area triage – Intervento di ristrutturazione leggera su spazi esistenti (mq 320)</p> <p>Si prevede inoltre l'acquisizione di una diagnostica radiologica di PS portatile.</p>	Progettazione/aggiudicazione	In attesa consegna lavori			1.094.324,58	1.094.324,58									
PS-EMR_Cento_341	<p>L'intervento proposto prevede:</p> <p>1) Riorganizzazione del primo piano, al fine di rendere definitiva la configurazione dedicata al Covid, oltre a realizzare un'area di attesa barellati per sospetti Covid – Intervento di ristrutturazione leggera su spazi esistenti (mq 80 circa)</p> <p>2) Spostamento di tutte le attività funzionali al PS attualmente presenti al primo piano che risultano incompatibili con la presenza dell'area Covid. A tale scopo, sono state individuate altre aree all'interno dell'Ospedale – Intervento di ristrutturazione media su spazi esistenti (mq 190 circa).</p>	Lavori	Lavori			195.609,48	195.609,48									
PS-EMR_Lagosanto_339	<p>Il PS del Delta sarà oggetto di riqualificazione sulla base di progetto interamente finanziato con fondi ex DGR 1146 del 16/07/2018, per un importo pari a € 2.000.000,00. Il progetto di fattibilità tecnico-economica, elaborato prima dell'emergenza Covid, non risponde completamente alle Linee di indirizzo di cui al DM 19/05/2020 n.34. Gli interventi proposti consistono quindi in un radicale ripensamento del sistema degli accessi e degli spazi riservati alla gestione COVID:</p> <p>1) Completo rifacimento ed ampliamento della camera calda, intervento che consente di riorganizzare gli ingressi ed il triage;</p> <p>2) Riorganizzazione dei percorsi interni e delle aree di attesa;</p> <p>3) Creazione di spazi funzionali alla gestione Covid: ambulatorio dedicato, area di attesa per pazienti in attesa di tampone e attesa barellati Covid</p> <p>4) Adeguamento funzionale di locali per nuove attrezzature di Radiologia dedicate Covid.</p> <p>Si prevede inoltre l'acquisizione delle tecnologie dedicate al PS: Diagnostica digitale diretta polifunzionale ed ecografo.</p>	In attesa consegna lavori	In attesa consegna lavori			935.599,09	935.599,09									
				0	0	2.225.533,150	2.225.533,150	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	

Interventi previsti nel Piano investimenti realizzati o da realizzarsi con fondi esclusivamente aziendali

Cod. Int Piano Investimenti	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Note
	acquisto attrezzature sanitarie con donazione Comune di Ferrara	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022			16.976,05	Donazioni	16.976,05	16.976,05	16.976,05	Acquisti di attrezzature sanitarie per l'importo di € 16976,05 (donazione Comune FE) effettuati con donazioni in denaro
	progetto Tele Home Care - Aree Interne	In corso			360.000,00	Altro	360.000,00	19.756,30	19.756,30	Progetto Tele home Care Aree interne
	Fascicolo Sanitario Elettronico 2020	In corso			417.045,62	Altro	417.045,62	141.840,46	401.688,50	Fascicolo Sanitario elettronico 2020
	fascicolo Sanitario Elettronico 2021	In corso			417.045,62	Altro	417.045,62	232.919,11	232.919,11	Fascicolo Sanitario elettronico 2021
	Art. 113 Dlgs 50/16	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022			5.872,65	Altro	5.872,65	5.872,65	5.872,65	Incentivi funzioni tecniche nel 2022 sono stati utilizzati fondi per l'importo di € 5.872,65 relativi ad accantonamenti di anni precedenti

Cod. Int Piano Investimenti	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Note
	Interventi urgenti e indifferibili 2021	In corso			2.745.985,30	Altro	2.745.985,30	426.812,42	2.547.103,16	acquisti effettuati mediante utilizzo del finanziamento di cui alla DGR 121/2022 per la sostituzione di tecnologie diagnostiche preventivata nel 2021 e le cui gare di aggiudicazione si sono concluse nel 2022
	GAAC Gru 2018	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022			21.872,84	Altro	21.872,84		21.872,84	Assegnazione GAAC GRU 2018
	GAAC GRU DSM 2019	In corso			181.786,85	Altro	181.786,85	12.258,41	162.695,41	Acquisti effettuati nell'anno 2022 con utilizzo quote 2019 - GRU GAAC DSM
	GAAC GRU DSM 2020	In corso			78.955,94	Altro	78.955,94		57.805,70	assegnazione GAAC GRU DSM 2020
	GAAC GRU DSM NPJA 2021	In corso			78.955,94	Altro	78.955,94	314,15	6.110,28	Acquisti effettuati nell'anno 2022 con utilizzo quote 2021 - GRU GAAC DSM

Cod. Int Piano Investimenti	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Note
	GAAC GRU DSM SEGNALER 2022	In corso			633.685,97	Altro	633.685,97	446.494,09	446.494,09	Acquisti effettuati nell'anno 2022 con utilizzo quote 2022 - GRU GAAC DSM
	FV percorsi di prevenzione Giovani	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022			110.128,49	Altro	110.128,49	13.164,11	110.128,49	Acquisti effettuati nell'anno 2022 mediante utilizzo di fondi di cui alla Del. Az. Usl Romagna 2017 -
	Sale di attesa che intrattengono e Formano	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022			75.000,00	Altro	75.000,00	43.720,05	43.720,05	Acquisti effettuati nell'anno 2022 mediante utilizzo di fondi di cui alle DGR 1977/2021
	Studio Fin RER Bandoo 2020	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022			199.307,00	Altro	199.307,00	692,74	692,74	Acquisti effettuati nell'anno 2022 mediante utilizzo di fondi di cui alle DGR 1479/2020
	Screening Epatite C	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022			430.320,00	Altro	430.320,00	24.107,20	24.107,20	Acquisti effettuati nell'anno 2022 mediante utilizzo di fondi di cui alle DGR 1774/21

Cod. Int Piano Investimenti	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Note
	Promozione Salute e Benessere	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022			153.890,00	Altro	153.890,00	4.970,00	4.970,00	Acquisti effettuati nell'anno 2022 mediante utilizzo di fondi di cui alle DGR 1597/2021
	Progetto Sperimentale Cartella CURE	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022			3.241,86	Altro	3.241,86	3.241,85	3.241,85	Acquisti effettuati nell'anno 2022 mediante utilizzo di fondi assegnati per progetto sperimentazione telemedicina cartella cure DAI in attesa di DGR
	Telemedicina E carcere	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022			6.666,00	Altro	6.666,00	6.664,46	6.664,46	Acquisti effettuati nell'anno 2022 mediante utilizzo di fondi di cui alle DGR 1597/2021 ; DGR 1078/2021
	Qualificazione professionale servizi dipendenze patologiche	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022			72.700,00	Altro	72.700,00	995,52	995,52	Acquisti effettuati nell'anno 2022 mediante utilizzo di fondi di cui alle Del.az. Usl Bo 2180/19

Cod. Int Piano Investimenti	Titolo intervento	Fase	Importo Finanziamento Azienda	Fonte Finanziamento Azienda	Importo Finanziamento altro	Finanziamento altro	Importo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2022	Costi sostenuti al 31/12/2022	Note
	Assicurazione Sisma - Atti di liquidazione N. 13003254 E N. 12012894	In corso			3.650.000,00	Assicurazioni	3.650.000,00	44.197,00	2.977.697,47	Si tratta di un finanziamento aziendale relativo al Rimborso Ass.vo per il Sisma utilizzati per cofinanziamento nell'intervento sisma Cento corpo F (scheda in progettazione) e in parte per acquisti e interventi inerenti il sisma
	Assicurazione Fondiaria per interventi sisma	In progettazione			2.200.000,00	Assicurazioni	2.200.000,00	67.361,18	67.361,18	Si tratta di un finanziamento aziendale relativo al Rimborso Ass.vo per il Sisma di bondeno (II lotto)
	DONAZIONI DA PRIVATI PER "GIARDINO ATTREZZATO" - DELIBERA DI ACCETTAZIONE N. 281/2020	Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12 2022			12.000,00	Donazioni	12.000,00	2.240,00	12.000,00	AL 31/12/2022 sono stati eseguiti interventi per il residuo dell'importo
<b>TOTALE</b>			-				- 11.871.436,13			

## Legenda DL 34\_2020

Campo	Descrizione
Avanzamento al 31/12/2021	Stato di avanzamento degli interventi risultante dal riscontro mensile inviato al Ministero della Salute e alla Struttura commissariale aggiornato al 31/12/2021
Avanzamento al 31/12/2021	Stato di avanzamento degli interventi risultante dal riscontro mensile inviato al Ministero della Salute e alla Struttura commissariale aggiornato al 31/12/2022
PL TI (n)	Posti letto di terapia intensiva realizzati con l'intervento
PL TSI (n)	Posti letto di terapia semi intensiva realizzati con l'intervento
QE [€]	Quadro economico complessivo, IVA incl. (€)
Fondi art. 2 DL 34	Finanziamento con fondi stanziati dal DL 34/2020, art. 2 (€)
Fondi DL 18/2020 - quota stato	Finanziamento con fondi stanziati dal DL 18/2020, quota fondi statali (€)
Fondi DL 18/2020 - quota RER	Finanziamento con fondi stanziati dal DL 18/2020, quota fondi regionali (€)
Donazioni Decr. Presidente 8-5-2020 n 76	Donazioni ricevute dalla Regione E-R assegnati con Decreto del Presidente n. 76 dell'8/5/2020 (€)
Donazioni aziendali	Donazioni ricevute dalle Aziende sanitarie (€)
Altri fondi aziendali	Altri fondi delle Aziende sanitarie (€)
Tecnologie in comodato d'uso	Valore stimato delle tecnologie ricevute dalle Aziende sanitarie in comodato d'uso dalla Struttura commissariale, poi trasferite dalla Struttura medesima nella proprietà delle Aziende (€)
Fondi RER (DGR 1705/2020)	Fondi regionali assegnati alle Aziende sanitarie con DGR 1705/2020 (€)
Donazioni Decr. 125 del 27/07/2021	Donazioni ricevute dalla Regione E-R assegnati con Decreto del Presidente n. 125 del 27/07/2021 (€)

Consuntivo 2022- Investimenti PNRR - PNC

		Preventivo 2022	Realizzato al 31/12/2022	
<b>Consuntivo 2022- Investimenti PNRR - PNC</b>				
Componente 1	Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona	539.334,14 €	- €	
	Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT)	strutture	85.167,34 €	- €
		device	- €	- €
		interconnessioni	246.087,14 €	- €
	Investimento 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di comunità)	303.147,03 €	- €	
Componente 2	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1. (Digitalizzazione DEA I e II livello)	2.971.278,27 €	5.252,10 €	
	Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie	1.110.000,00 €	147.551,25 €	
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNRR)	603.953,61 €	- €	
	Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNC)	- €	- €	
	Investimento 1.3.2: Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi Flussi Informativi nazionali	- €	- €	
		<b>5.858.967,53 €</b>	<b>152.803,35 €</b>	

### 5.13.2. Investimenti anno 2022 e relative fonti di finanziamento

TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
ATTREZZATURE SANITARIE	1.378.164,46	CONTO CAPITALE 2020	16.884,32
		INDIFF. URG 2021 ior argenta	423.685,49
		P.INV. TELE HOME CARE - PROGETTO AREE INTERNE	69.267,10
		P.INV. TELE HOME CARE - PROGETTO AREE INTERNE	19.756,30
		IND. URG. 2022_P.INV. 2022 FINANZIAMENTO 2022	297.988,96
		IND. URG. 2022_POLO ORTOPEDICO IOR - OSPEDALE ARGENTA	434.935,85
		P.INV. 2022 DONAZIONI IN NATURA	23.169,72
		donazioni in natura covid (RETTIFICA don. 2020)	- 142.800,00
		P.INV. DONAZIONE RER 4 VENTILATORI POLMONARI	60.000,00
		PNRR-ecotomografo Multidisciplinare E59J22000850006	28.796,25
		PNRR - ecotomografo Multidisciplinare E99J22000870006	28.796,25

TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
		PNRR-ecotomografo Multidisciplinare E19J2200100006	28.796,25
		PNRR - ecotomografo Multidisciplinare E39J22001450006	28.796,25
		PNRR-Ecotomografo Multidisciplinare E79J22000960006	32.366,25
		P.INV DONAZIONI IN NATURA COVID	10.749,42
		P.INV. DONAZIONE COMUNE DI FERRARA	16.976,05
ATTREZZATURE INFORMATICHE	377.499,99	CONTO CAPITALE 2020	10.297,21
		FINANZIAM FSE - DGR 1296/2020	66.313,94
		PROGETTI	58.481,45
		IND. URG. 2022_P.INV. 2022 FINANZIAMENTO 2022 COVID	15.034,77
		P.INV. 2022 F.F. TELEMEDICINA E CARCERE	6.664,46
		IND. URG. 2022_P.INV. 2022 FINANZIAMENTO 2022	35.653,26
		P.INV. 2022 F.F. SEGNALER	16.066,81

TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
		P.INV. 2022 FF.DSM	40.504,26
		P.INV. 2022 ART. 113 2022 ATTR. INF. TECNICO	5.872,65
		P.INV. 2021 FASC. SAN ELETTR. 2021	114.172,39
		PNRR - DIGITAL.DEA I E DEA II - OSP.DELTA LAGOSANTO	5.252,10
		P.INV DGR 1774/22 Progr.NAZ.LE ALZHEIMER 2021/23	3.186,69
BENI STRUMENTALI DIVERSI	40.955,78	CONTO CAPITALE 2020	2.909,70
		IND. URG. 2022_POLO ORTOPEDICO IOR - OSPEDALE ARGENTA	29.704,08
		P.INV. 2022 DONAZIONI IN NATURA	1.723,99
		FINANZIAM FSE - DGR 1296/2020	932,23
		IND. URG. 2022_P.INV. 2022 FINANZIAMENTO 2022	1.670,18
		P.INV DGR 1774/22 Progr.NAZ.LE ALZHEIMER 2021/23	4.015,60
MOBILI E ARREDI	79.971,56	P.INV. 2022 DONAZIONI IN NATURA	546,56

TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
		PROGETTI	692,74
		P.INV. 2022 FIN. C/ES	24.993,63
		CONTO CAPITALE 2020	50.367,70
		INDIFF. URG 2021 ior argenta	3.370,93
SOFTWARE	898.377,77	C ES 2019 SW GRU + RESIDUO C ES 2018	4.985,44
		INDIFF. URG 2021 _PINV 2021 FINANZIAMENTO 2021	- 244,00
		FINANZIAM FSE - DGR 1296/2020	74.594,29
		P.INV. TELE HOME CARE - PROGETTO AREE INTERNE	34.672,40
		IND. URG. 2022_P.INV. 2022 FINANZIAMENTO 2022 COVID	50.105,40
		P.INV. 2022 C.ES GRU	20.330,16
		PROGETTI	34.334,40
		IND. URG. 2022_P.INV. 2022 FINANZIAMENTO 2022	152.897,30

TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO
		P.INV. 2022 C.ES GAAC	369.592,86
		P.INV. 2021 FASC. SAN ELETTR. 2021	118.746,62
		CONTO CAPITALE 2020	38.362,90
AUTOMEZZI	147.015,38	P.INV. 2021 CONTO CAPITALE	139.780,77
		P.INV. FV PROMOZIONE SALUTE BENESSERE 1597/2021	4.970,00
		P.INV. 2022 FIN. C/ES	2.264,61
FABBRICATI IN CORSO	996.328,44	APB22 H S. ANNA STATO	35.565,20
		APB23 H. DELTA	296.443,78
		AP 55 H S. ANNA	104.030,26
		RIQUALIFICAZIONE PS DELTA	180.564,77
		RIORGANIZZAZIONE RETE OSPEDALIERA	195.976,30
		EDIFICIO 7 CITTADELLA S. ROCCO	53.159,92

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>IMPORTO TOTALE</b>	<b>RIPARTIZIONE PER FONTE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>IMPORTO</b>
		DONAZIONE CDS SAN ROCCO	2.240,01
		APB22 S. ANNA RER	20.849,56
		CONTRIBUTO SISMA	16.801,90
		AP51 LAVORI PER SISMA	27.395,10
		GIARDINO DI CODIGORO - DONAZIONE LAVORI	63.301,64
	3.918.313,38		

## 6. Sintesi degli obiettivi della programmazione annuale Regionale

### Premessa

Il documento che segue ha lo scopo di descrivere la programmazione dell'Azienda USL di Ferrara per l'anno 2022 ed è stato redatto in coerenza con le priorità programmatiche della Regione Emilia Romagna (DGR 1772/2022), che integra le disposizioni contenute nella deliberazione n. 407/2022 recante "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le Aziende del servizio sanitario regionale".

I contenuti del presente documento sono derivati anche dagli obiettivi e impegni assunti con il Piano triennale della Performance, definito in stretta relazione ai criteri deliberati dall'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) sul ciclo della performance. In particolare i target indicati nel documento costituiscono la base contestuale del Master Budget per i Dipartimenti Sanitari e per le Strutture di Supporto per il 2022.

In coerenza con tali basi il presente documento dà conto delle azioni intraprese e raggiunte attraverso la Programmazione Aziendale per il 2022, in linea con gli obiettivi di mandato, con la programmazione regionale, col quadro economico finanziario e con le logiche di integrazione con l'Azienda Ospedaliera e con l'Università.

Si precisa che l'Organismo Aziendale Comune di Supporto ha espresso parere favorevole, nel corso della seduta del 8 giugno 2022, rispetto alla verifica di congruenza tra le misure di Prevenzione e Corruzione /Trasparenza e gli obiettivi di budget 2022 e di presenza delle Misure contenute nel Piano delle Azioni positive tra gli obiettivi di budget assegnati ai Responsabili/Strutture coinvolte.

Nella fattispecie, ad ottobre 2022 è stata effettuata una revisione degli obiettivi annuali attraverso l'integrazione tra le direzioni strategiche/dipartimenti e unità operative delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

Tra le attività di importanza strategica del 2022, si pone evidenza, oltre a quanto rappresentato nei paragrafi che seguono, ai seguenti progetti:

- azioni finalizzate al miglioramento economico con l'istituzione del tavolo dei gestori di risorse, orientato al confronto e al dialogo trasversale dei servizi aziendali deputati al governo della spesa (in premessa e paragrafo 4.1);
- percorso di unificazione dell'AUSL e AOU di Ferrara in un'unica azienda sanitaria universitaria provinciale (in premessa);
- integrazione delle attività dell'Istituto Ortopedico Rizzoli presso l'Ospedale di Argenta (in premessa);
- attivazione e implementazione delle attività dell'Infermiere di Famiglia e di Comunità (paragrafo 2.1);
- forte impulso all'attività di telemedicina (paragrafi 2.1, 2.7, 2.9, 4.7);
- attenzione alle liste di attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale (paragrafo 2.7) e di

- interventi chirurgici (paragrafo 3.3);
- attuazione del Piano di Miglioramento dei Pronto Soccorso della provincia di Ferrara (paragrafo 3.7);
- progetti per la piena attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (paragrafi 1.5, 4.8.6);
- redazione ed elaborazione del Bilancio di Genere aziendale (paragrafo 5.2).

Si segnala inoltre la redazione ed elaborazione del PANFLU e del Piano delle Maxi-Emergenze provinciali.

### **Azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza economica**

L'Azienda USL nella programmazione 2022, al di là della criticità economica legata alle spese sostenute per il contrasto della pandemia e per l'organizzazione della campagna vaccinale, ha intrapreso fin da subito una serie di azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza su alcune specifiche aree.

La direzione strategica AUSL ha concertato tali azioni con i gestori di risorse e strutturato un apposito tavolo per il controllo della spesa, intensificando la frequenza di analisi dell'andamento economico, (portandola da trimestrale a mensile).

Ha convocato pertanto il primo tavolo sin dal 02/02/2022 per discutere delle possibili azioni di rientro per l'anno 2022. A tal fine è stato condiviso uno schema unico di monitoraggio e di mappatura delle azioni, in cui veniva data evidenza degli interventi da mettere in campo, della temporalità dell'intervento e degli attori coinvolti.

In tal modo la Direzione aziendale ha anticipato quanto ribadito dalla deliberazione n. 407/2022 (pagine 6 e 7 e punto 5 del dispositivo), ovvero *"... di continuare ad impegnare le Direzioni a mettere in campo ogni intervento utile a contenere i costi di sistema, con interventi di ottimizzazione dei costi stessi, senza che ciò incida sulle aree di attività direttamente interessate dalle dinamiche relative alla pandemia, sulle assunzioni volte a assicurare il livello di copertura del turn-over e le stabilizzazioni necessarie, così come previsto dagli accordi sottoscritti con le OO.SS. nell'ambito del Patto per il Lavoro e per il clima"*.

Le azioni di seguito elencate sono state mensilmente monitorate.

### Azioni di Miglioramento della Farmaceutica Convenzionata

- Incontri programmati con singoli medici iperprescrittori (118 medici iperprescrittori su 253 MMG, tasso superiore al medio regionale,) con elaborazione di 3 obiettivi di appropriatezza (sulla base delle molecole di attenzione regionale, monitorando la spesa specifica di ogni medico). Sono stati incontrati quasi tutti i prescrittori.
- Incontri programmati con NCP (13 NCP totali) per la condivisione degli obiettivi ed azioni di farmaceutica regionale. Ad oggi tutti gli NCP sono stati incontrati e sono stati condivisi gli obiettivi di contenimento della spesa farmaceutica convenzionata.
- Elaborazione e distribuzione di una reportistica trimestrale come strumento di monitoraggio e analisi della spesa.
- Presa in carico in ED di alcune categorie di pazienti (pazienti alto spendenti in convenzionata ed in ADI

2 e ADI 3 – circa 1.200).

- Passaggio in DPC dei pazienti affetti da BPCO e terapia del dolore.

Tali azioni hanno permesso di contenere la spesa relativa alla farmaceutica convenzionata che si è assestata ad un + 2,3% vs 2021 a fronte di una media regionali pari al + 2,9%

#### Efficientamento DPI – Guanti, Medicazioni, Camici e Mascherine

- E' stato istituito un gruppo di lavoro, con partecipazione dei Servizi di farmacia, economato, direzione infermieristica, nucleo infezioni e controllo di gestione, sul corretto utilizzo delle medicazioni avanzate, dei guanti, dei camici e delle mascherine. E' stata effettuata una formativa sull'uso dei DPI con il supporto della Direzione Infermieristica e Tecnica.

#### Azioni di Miglioramento della Farmaceutica Ospedaliera

- Anti VEGF per la DMLE con riconversione pazienti a bevacizumab.
- Incontri con specialisti ospedalieri ed ambulatoriali per il miglioramento del processo di riconciliazione farmacologica.
- Incontri con medici specialisti oncologi al fine di indirizzare maggiormente le prescrizioni in linea con LLGG GREFO. Informazione sulla genericazione di lenalidomide e sunitinib.
- Istituzione di un gruppo di lavoro dedicato alle gare e ai fabbisogni per aggredire la polifarmacoterapia nelle CRA.
- Monitoraggio dell'acquisto/utilizzo in modo prevalente dei prodotti presenti nelle gare di acquisto regionali/area vasta/aziendali al fine di ridurre le acquisizioni in economia.

#### Efficientamento consumo beni non sanitari

- Ricognizione e ottimizzazione delle stampanti aziendali. Inviata nota PG 20819 del 23/03/2022 a tutti i servizi aziendali con previsione della riduzione del numero delle stampanti pari al 30%. È stata attivata una campagna di sensibilizzazione all'uso delle stampe che sarà inserita nell'informativa complessiva per educare a comportamenti green. Tale tipo di ricognizione, avviata inizialmente nei servizi amministrativi, è stata poi estesa ai servizi sanitari.

#### Riorganizzazione dei Check Point

- L'Azienda ha ridotto notevolmente il costo dei check point mediante un progetto di riorganizzazione utilizzando il personale interno.

#### Prenotazioni

- Ci si è posti l'obiettivo, poi raggiunto, di ridurre la spesa farmacup e di lepida con il potenziamento dei canali della prenotazione attiva. Da marzo sono state effettuate solo prenotazioni mediante cup aziendali, gestite direttamente in modo attivo. Tale azione non è stata inficiata economicamente dall'attivazione del nuovo servizio di presa in carico, che è stato intrapreso mediante l'utilizzo di personale interno addetto al back-office.

### Ticket e Recupero crediti

- È stata ottimizzata l'attività del recupero crediti a seguito del rilascio della procedura da parte di Lepida.

### Ausili rimborsati a sanitarie e Presidi per incontinenza

- Azione di efficientamento del percorso autorizzativo degli ausili (acustici, plantari, carrozzine). Si è costituito il gruppo protesica aziendale, che ha elaborato e pubblicato due procedure aziendali (n. 9272 per ausili assistenziali e riabilitativi e n. 9239 per i presidi per incontinenza), finalizzate a mappare i processi e l'elenco dei presidi prescrivibili sulla base delle linee guida regionali del 2011.
- È stato impostato un monitoraggio con evidenza di indicatori di appropriatezza (es. riciclo al 85% per i beni del magazzino protesica).
- Sono stati effettuati incontri dedicati con gli specialisti prescrittori. È stato inoltre elaborato un budget mensile per distretto.

### Ossigenoterapia domiciliare

- Tale servizio comprende la consegna al domicilio di ossigeno liquido e di ventilatori (cpap, etc.). Sono in corso azioni di governo clinico/appropriatezza sui prescrittori (incontri con medici AOU e AUSL). In particolare, si è cercato di rivalutare gli utenti con prescrizioni più datate anche mediante visite in telemedicina. Anche in questo caso è stata approvata e pubblicata una nuova procedura (n. 9274).

### Valutazione appropriatezza delle ADI e PIPP dei Medici di Medicina Generale

- L'azione contempla la definizione di un gruppo di lavoro e la condivisione di obiettivi e report di monitoraggio per NCP e medico. Sono state anche previste verifiche a campione sulle cartelle cliniche ADI e assistiti. Il focus su PPIP a maggior impatto economico e spesso caratterizzate da inappropriata, medicazioni successive ed infiltrazioni.

### Programmazione dei trasporti ordinari

- È stata messa in atto un'azione relativa all'autorizzazione dei trasporti estemporanei che comporta l'elaborazione di report dei trasporti ordinari, incontri con le Direzioni sanitarie ospedaliere per la programmazione dei viaggi estemporanei e per la condivisione degli obiettivi. Dal 14/03/2022 si è cessato il servizio 12h 7 gg su 7 trasporti ordinari.

### Ottimizzazione servizi ICT

- Efficientamento dell'utilizzo annuale delle giornate a consumo (nei contratti di manutenzione che lo prevedono).
- Individuazione dei Macro Contratti su cui intervenire, elaborazione di un dato target medio mensile di utilizzo delle giornate da non superare.

- Verifica e rispetto della soglia mensile rispetto al raggiungimento del target annuale.

#### Ottimizzazione delle manutenzioni alle attrezzature sanitarie

- L'azione ha contemplato la riduzione dei costi di riparazione valutando la non convenienza della riparazione relativamente ad apparecchiature non critiche, vetuste e con rapporto valore di mercato/costo-riparazione superiore al 50%. Si procederà inoltre alla riduzione dei costi contrattuali nei casi di apparecchiature non critiche e/o End of Service.

#### Azioni di Efficientamento Consumi energetici

- Al netto delle criticità che il 2022 ha presentato per il costo dell'energia, l'Azienda ha chiesto al servizio tecnico di adoperarsi per rafforzare le azioni di ottimizzazione dei consumi energetici (uso di condizionatori, stufette, ricognizione delle aree non utilizzate nelle diverse sedi aziendali).
- E' stata effettuata una campagna di sensibilizzazione a comportamenti green (stampe, accensione luce, riscaldamento, ecc.) con lettera a firma congiunta Direttore Generale ed Energy Manager e infografiche mirate.

#### Riorganizzazione del parco auto aziendale e altre azioni servizio tecnico

- E' stata effettuata la ricognizione del parco auto aziendale (auto di proprietà/noleggio), con valutazione del chilometraggio, vetustà, della dislocazione e delle fasce orarie di utilizzo. E' stata inviata una lettera per la ricognizione del parco auto a tutti i servizi utilizzatori aziendali (PG n. 18250 del 14/03/2022) con richiesta di revisione del numero dei mezzi in uso. E' stata adottata la Delibera n. 284 del 9/11/2022 laddove si approva il "progetto sperimentale di Car-Sharing", al fine di avviare un servizio automatizzato di prenotazione per i veicoli ai fini di verificare la possibilità di un maggior efficiente utilizzo dei medesimi, con conseguente ottimizzazione del parco auto.

### **Il percorso di unificazione dell'AUSL e AOU di Ferrara**

Nel 2020 con l'insediamento delle nuove Direzioni generali, la Regione ha dato un mandato forte relativo all'integrazione delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara in un'unica Azienda, legando a questo tema obiettivi come, tra gli altri, le azioni sulla specialistica, il riordino dell'assistenza ospedaliera, il consolidamento delle cure primarie all'interno di un'unica rete ospedale-territorio.

Per rispondere in maniera efficace e contribuire così al miglioramento del complessivo stato di salute della popolazione, è indispensabile consolidare i professionisti che governano i processi ospedalieri e chi ha la responsabilità della tutela della salute della popolazione residente.

Nel secondo semestre 2020 e nel primo del 2021 le due Aziende hanno predisposto un progetto, che identifica il percorso di unificazione e al quale è seguita la Delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna n. 1845

del 27/10/2021 “Riavvio del processo di unificazione delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitarie di Parma e Ferrara – Verifica delle condizioni di fattibilità”.

Nell’aprile 2022 la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna ha istituito un Gruppo tecnico multiprofessionale per realizzare una relazione tecnica finale di fattibilità del progetto di unificazione delle Aziende USL e Ospedaliero - Universitarie di Parma e di Ferrara.

Il Gruppo Tecnico multiprofessionale della provincia di Ferrara, composto da rappresentanti dell’Azienda USL di Ferrara, dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrata, dell’Università degli Studi di Ferrara e della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) della provincia di Ferrara, ha elaborato e condiviso la relazione tecnica finale di fattibilità del progetto di unificazione (Allegato A), che è stata inviata alla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia Romagna il 29/07/2022.

La relazione di cui sopra, formalizzata con deliberazione della direzione generale n. 238 del 16/09/2022, prevede che il percorso di unificazione si sviluppi attraverso tavoli di lavoro su specifiche aree tematiche che potranno essere articolate in sottosettori in relazione alla complessità, come di seguito specificati:

- Modelli organizzativi ospedalieri
- Rafforzamento e innovazione dei modelli di Assistenza Territoriale
- Area dei sistemi informativi e del monitoraggio
- Area del Capitale Umano
- Area di integrazione dei servizi tecnici, amministrativi e di staff
- Innovazione e Ricerca
- Impatto economico-finanziario dell’unificazione

e a cui si aggiungono tre tavoli specifici sulle aree della Comunicazione, del Controllo di Gestione e del Bilancio e Patrimonio.

Altro importante passo sulla via dell’unificazione delle due Aziende sanitarie ferraresi è stato la nomina del Direttore generale AUSL quale Commissario straordinario dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara (DGR n. 1293/2022).

L’avvio dei lavori ha previsto in prima battuta un incontro/evento formativo di due giornate (27 e 28 settembre 2022), in cui un panel di esperti si sono confrontati sulle diverse tematiche in modalità strutturata con l’ausilio di facilitatori e metodologi anche esterni.

Il Panel di esperti è composto da:

- Direttori Sanitario e Amministrativo AUSL
- Sub-Commissari Straordinari Sanitario e Amministrativo AOU
- Componente Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara
- Professori dell’Università degli Studi di Ferrara appositamente nominati dal Rettorato
- Direttori DIT AUSL e AOU
- Direttore delle Attività Socio-Sanitarie
- Direttori di Distretto
- Direttore Medico di Presidio Unico provinciale
- Direttori/Responsabili Servizi di Staff delle due Aziende

- Direttori/Responsabili Servizi Tecnico-Amministrativi delle due Aziende
- Direttori dei Dipartimenti ad Attività integrata e Territoriali
- Presidenti CUG delle due Aziende
- Presidenti del Board Equità delle due Aziende
- Un Medico di Medicina Generale e un Pediatra di Libera Scelta
- Presidenti/Rappresentanti dei Comitati Consultivi Misti

Il Gruppo dei Facilitatori è composto da rappresentanti degli Staff della Direzione generale di entrambe le Aziende.

Le due giornate formative hanno portato alla elaborazione di un documento di sintesi in cui, nell'ottica di definizione dell'ipotesi organizzativa di costruzione dell'assetto della nuova Azienda Universitaria Sanitaria di Ferrara, si è partiti dai punti di forza e debolezza dell'attuale organizzazione.

Alle due giornate formative sono seguiti incontri specifici che hanno coinvolto i gruppi, quali:

- 25 Ottobre 2022: PNRR E INNOVAZIONE NELLE AZIENDE SANITARIE DELLA PROVINCIA DI FERRARA - Pianificazione e stato dell'arte degli interventi
- 27 Ottobre 2022: L'innovazione tecnologica e organizzativa a sostegno della salute della comunità
- 16 Novembre 2022: PROGETTARE IL CAMBIAMENTO: DAI MODELLI AL PRAGMATICO - elementi di processo legati alla fusione. Prof. Federico Lega - Università degli Studi di Milano.

Nell'ambito del percorso durante il secondo semestre 2022 sono inoltre state messe in atto le seguenti azioni:

- 13 Settembre 2022: Approvazione del Progetto interaziendale per la Parità di Genere presso l'Azienda USL di Ferrara e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara
- 9 dicembre 2022: Piano per il miglioramento dei Pronto Soccorso nella provincia di Ferrara
- 9 dicembre 2022: Approvazione del Comitato inter-Aziendale Ospedaliero provinciale alla donazione e nomina del Coordinatore locale procurement provinciale, delle figure infermieristiche di comprovata esperienza in materia di donazione e dei referenti degli Ospedali distrettuali secondo la DGR n. 665/2017
- 9 dicembre 2022: Istituzione del Gruppo di Lavoro dedicato all'Oncologia territoriale della provincia di Ferrara e adozione del progetto On-Connect: Oncologia Territoriale della provincia di Ferrara
- 9 dicembre 2022: Recepimento della DGR n. 1712 del "17/10/2022 Approvazione delle Raccomandazioni regionali per l'accoglienza e la presa in carico in Pronto Soccorso delle donne che subiscono violenza di genere" e nomina del Gruppo di lavoro provinciale sull'accoglienza e la presa in carico in Pronto Soccorso delle donne che subiscono violenza
- Nell'ambito del percorso di integrazione tra le Aziende orientato all'avvio della sperimentazione dell'Azienda sanitaria universitaria di Ferrara, si è proceduto all'istituzione della funzione interaziendale di Audit Interno
- 30 dicembre 2022: Recepimento della DGR n. 1817 del 02/11/2022 "Approvazione Linee di Indirizzo

per l'istituzione nelle Aziende Sanitarie e Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) regionali del Fondo per la Ricerca e Innovazione per il supporto a studi senza fini commerciali ovvero senza scopo di lucro (C.D. indipendenti) e schema di regolamento in materia", approvazione del regolamento del Fondo aziendale Ricerca e Innovazione e nomina del Board Inter-Aziendale a supporto della Direzione generale in materia di Ricerca e Innovazione.

- 30 dicembre 2022: Nomina del Comitato Unico di Garanzia delle Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara.

Sempre durante l'autunno 2022 è stato effettuato il percorso di negoziazione di Budget 2023 in forma completamente integrata tra le due Aziende e con la produzione di un unico Master Budget. La formulazione di un budget comune ha significato affrontare a priori ed insieme i problemi che sorgono nei rapporti reciproci e accordarsi sui modi per armonizzare la propria azione, proprio in vista dell'unificazione. E' stato inoltre predisposto un nuovo ed unico regolamento di Budget ed è stato istituito il Comitato di Budget provinciale.

Da novembre 2022 l'UO Politiche del Farmaco dell'AUSL viene gestita ad interim dalla Direttrice dell'UO Farmacia ospedaliera AOU, garantendo un governo unico ed omogeneo, mentre a gennaio 2023 è stata attivata l'UO interaziendale Governo dei percorsi outpatient.

Da gennaio 2023 si è proceduto alla attivazione "Pronta Disponibilità Medica Unica Provinciale" finalizzato all'attivazione di una funzione comune provinciale di immediata reperibilità per PD medica su aspetti organizzativi ed igienistici.

È stata predisposta la Convenzione per la gestione comune dell'attività di assistenza ospedaliera e territoriale attraverso i Dipartimenti Ospedalieri Interaziendali ad Attività Integrata ed i Dipartimenti Territoriali tramite l'impiego bilaterale del personale afferente alle professioni sanitarie, tecnico sanitarie e di supporto.

Il 6 febbraio 2023 è stato costituito il Team di Antimicrobial Stewardship delle Aziende USL e Ospedaliero-Universitaria di Ferrara.

L'8 marzo 2023 è stato istituito il Centro delle Patologie Tiroidee e Paratiroidee della provincia di Ferrara.

Tutte le azioni sopra-menzionate hanno portato alla elaborazione da parte della Direttrice generale, in stretta integrazione con la Rettrice dell'Università degli Studi di Ferrara, del nuovo assetto aziendale che vedrà la sua organizzazione provinciale integrata AUSL-AOU strutturata per Dipartimenti (sia clinici, sia territoriali, sia tecnico-amministrativi).

Il nuovo assetto, condiviso con il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Ferrara, la Regione Emilia Romagna, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Ferrara, le Organizzazioni Sindacali, il Collegio di Direzione Interaziendale è stato formalizzato con deliberazioni del 16/03/2023.

## **Integrazione delle attività dell'Istituto Ortopedico Rizzoli presso l'Ospedale di Argenta**

Il progetto, che si è sviluppato in continuità e coerenza con le azioni regionali (DGR n. 1015 del 28/06/2021 Approvazione del progetto di realizzazione di un polo ortopedico e riabilitativo dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna presso l'Azienda USL di Ferrara – Ospedale di Argenta), ha previsto l'attivazione in via sperimentale, tramite apposita convenzione, di una Struttura Complessa di Ortopedia e Traumatologia, una di Medicina Riabilitativa e di una struttura semplice di Anestesia e Rianimazione dell'Istituto Ortopedico Rizzoli presso l'Ospedale di Argenta.

L'assegnazione delle Strutture Complesse all'Istituto Ortopedico Rizzoli presso l'Ospedale di Argenta ha garantito:

- il pieno utilizzo delle risorse disponibili presso l'Ospedale di Argenta per incrementare la capacità produttiva da destinarsi ad attività ortopedica e traumatologia;
- lo scambio ed il confronto tra professionisti delle diverse equipe presenti all'interno degli ospedali della rete ferrarese.

L'obiettivo di tale integrazione è stato quello da un lato di rispondere in maniera precoce ed appropriata ai bisogni di salute della popolazione fornendo trattamenti di prossimità, sia con attività in elezione sia con accesso urgente da Pronto Soccorso, e dall'altro di valorizzare le competenze professionali presenti sul territorio, attraverso lo scambio ed il confronto tra professionisti delle diverse Strutture.

Tale integrazione ha costituito, quindi, un rilevante passo verso la definizione di un modello di integrazione strutturale della rete ortopedica regionale con indubbi vantaggi in termini di sostenibilità e di promozione dell'eccellenza dell'ortopedia pubblica dell'Emilia-Romagna.

Dal 1° marzo 2022 al 28 febbraio 2023 sono stati eseguiti 1.062 ricoveri ortopedici: 867 in regime ordinario (82%) e 188 in Day Surgery (18%); sono stati effettuati 74 ricoveri in Urgenza (7% del totale). È stata creata una lista di attesa per gli interventi che attualmente conta 351 pazienti.

Da giugno 2022 al 28 febbraio 2023 la Medicina Perioperatoria AUSL ha eseguito 43 ricoveri, di cui 23 ricoveri in Urgenza (53% del totale).

La Medicina Fisica e Riabilitativa ha avuto 161 ricoveri.

Da luglio 2022 è aperta la terapia semintensiva con 3 posti letto per l'assistenza ai pazienti più complessi.

Da settembre 2022 è stato avviato l'ambulatorio di ortopedia pediatrica alla Casa della Comunità Cittadella San Rocco di Ferrara; i primi interventi chirurgici su pazienti ortopedici pediatrici sono stati eseguiti a dicembre 2022. Sempre da settembre 2022 è attivo il percorso di Chirurgia Ambulatoriale ortopedica IOR.

Dal dicembre 2021 è stata avviata l'attività ambulatoriale (prime visite ortopediche, visite di controllo post intervento, controlli post accesso in Pronto Soccorso, pre-ricovero e medicina riabilitativa), che a regime è prevista presso gli ambulatori dell'Ospedale di Argenta, le Case della Comunità di Cittadella San Rocco a Ferrara, Bondeno, Portomaggiore. In totale sono state eseguite da dicembre 2021 a febbraio 2023 5.755 visite ortopediche e 3.354 prestazioni fisiatriche e riabilitative.

## **6.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**

### **6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018**

#### **6.1.1.1. Piano Regionale della Prevenzione**

Il 31/12/2021 è stato presentato in Regione il documento descrittivo dell'organizzazione che si intende adottare a livello di Azienda USL di Ferrara per l'implementazione del Piano Regionale della Prevenzione nel periodo 2022-2025.

L'Azienda USL di Ferrara nel corso del 2022 ha proceduto all'implementazione del Piano a livello locale, con specifica attenzione alla progettazione e realizzazione delle azioni trasversali in ciascuno dei Programmi del PRP. Sta inoltre contribuendo in maniera fattiva al raggiungimento degli indicatori a livello locale come definiti nel documento di governance di cui alla DGR 58 del 24/01/2022. *Obiettivo raggiunto.*

#### **6.1.1.2 Legge Regionale n. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"**

Il PRP si inserisce nel percorso tracciato dalla Legge Regionale che all'art. 10, definisce anche le modalità di approvazione del PRP e stabilisce che obiettivi e azioni devono essere integrati a livello locale, nei Piani di zona e negli obiettivi di mandato del Direttore Generale allo scopo di coordinare gli interventi e valorizzare le risorse del territorio.

Nel 2022 sono state messe in atto iniziative e progettualità di attuazione della Legge.

Nel 2022 gli indicatori locali definiti nel documento di governance di cui alla DGR 58/2022 sono raggiunti al 100%.

*Obiettivo raggiunto.*

### **6.1.2. Sanità Pubblica**

#### **6.1.2.1. Epidemiologia e sistemi informativi**

L'Azienda USL si impegna nel garantire, con adeguata qualità nella compilazione e tempestività nella trasmissione delle informazioni, l'alimentazione dei seguenti sistemi di sorveglianza:

- Sistema di Sorveglianza degli stili di vita (PASSI, PASSI d'Argento);
- Registro regionale di mortalità;
- screening oncologici;

- vaccinazioni (Anagrafe Vaccinale Regionale in Real Time AVR-RT);
- Registro regionale dei tumori.

L'Azienda assicura inoltre l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva agonistica e la completa messa a regime del "Portale della Medicina dello Sport" regionale per il rilascio delle certificazioni sportive.

Per quanto riguarda la Sorveglianza PASSI, l'accuratezza e la tempestività nella raccolta delle informazioni è funzionale anche al calcolo dell'indicatore composito sugli stili di vita P14C del Nuovo sistema di garanzia.

Indicatore	Target	Risultato
Completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2022) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003	>=95% a marzo 2022	Obiettivo raggiunto al 100%. L'inserimento dei dati è stato completato entro il 31 marzo 2022
Realizzazione delle interviste PASSI programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI realizzate/interviste PASSI programmate	>=95% a febbraio 2023	115/95 (121%): sono state eseguite tutte le interviste previste per l'anno 2022, nei tempi indicati dal programma di sorveglianza PASSI. L'AUSL Ferrara ha aderito inoltre alla richiesta della Regione di eseguire alcune interviste sovrannumerarie (=facoltative), per soddisfare i criteri degli indicatori di "completezza e qualità dei dati" richiesti alla RER.
Realizzazione delle interviste PASSI D'ARGENTO programmate; obiettivo: Rapporto interviste PASSI D'ARGENTO realizzate/interviste PASSI D'ARGENTO programmate	>= 95% al 28 febbraio 2023	113/113 (100%): sono state realizzate tutte le interviste previste per l'anno 2022, nei tempi indicati dal programma di sorveglianza PASSI D'ARGENTO
Implementazione della base dati del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna aggiornati al 31/12/2019, garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità	Si	Incidenza 2019 completata (100%) con l'individuazione, controllo e inserimento nell'archivio regionale del Registro tumori della Regione Emilia-Romagna di 4.376 casi.

#### 6.1.2.2. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

Continua ad essere presidiata la tempestività e la completezza delle segnalazioni da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica, al fine di consentire l'adozione delle necessarie misure di profilassi e controllo a tutela della collettività.

Indicatore	Target	Risultato
N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Lab. CRREM, nel periodo di sorveglianza potenziata	Ottimale 100% Accettabile >90%	100% 1 caso sospetto non confermato
Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico- terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST)	100%	100% (Delibera AUSL n. 267/2021)

### 6.1.2.3. Implementazione del Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge119/2017 (inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale)

Per il 2022 l'Azienda USL di Ferrara si è impegnata a:

- recepire DGR attuativa del nuovo Piano nazionale di prevenzione vaccinale
- attuare le disposizioni pervenute dal Ministero e dalla regione relativamente alla vaccinazione antiCOVID-19/SARS-CoV-2

Continua la campagna nazionale di vaccinazione antiCOVID-19/SARS-CoV-2 in base all'andamento epidemiologico e alla disponibilità di vaccini di nuova generazione.

Particolare attenzione è stata posta all'indicatore "copertura vaccinale antipneumococco nella popolazione di età = 65 anni".

Viene garantito il monitoraggio, oltre a tutte le azioni correttive necessarie, per il corretto invio delle informazioni vaccinali attraverso l'Anagrafe Vaccinale Real Time (AVR-RT).

Indicatore	Target	Risultato
Creazione di un documento organizzativo aziendale, o interaziendale se presenti sul territorio AOsp e IRCCS, atto al recepimento della DGR attuativa del nuovo Piano nazionale di prevenzione vaccinale	100%	Il nuovo piano vaccinale non è ancora stato pubblicato a livello nazionale. Si procederà al completamento dell'attività non appena saranno disponibili i documenti di riferimento.
NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib)	>95%	96,44% Coorte 2020 copertura al 31/12/2022
NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	>95%	96,06% Coorte 2020 copertura al 31/12/2022
Creazione documento aziendale per un piano di recupero delle coperture e/o delle prestazioni vaccinali (vaccini del calendario pediatrico) e per l'adulto la vaccinazione contro Herpes zoster	100%	100% (Adozione Determina AUSL n. 549 del 05/04/2022)
Copertura vaccinale anti-pneumococco nella popolazione di età = 65 anni	> 55%	Tutti gli assistiti della coorte sono stati invitati. Successivamente sono state predisposte e inviate lettere informative indicanti il mantenimento della gratuità e le modalità di prenotazione della vaccinazione. Coorte nati 1956: copertura 33,71% (40,23% Distretto CN, 24,7% Distretto SE, 31,65% Distretto O)

Indicatore	Target	Risultato
Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT	Presenza di warning <2%	L'osservazione dei warning è giornaliera; i casi segnalati vengono affrontati e risolti tempestivamente

#### 6.1.2.4. Programmi di screening oncologici

Relativamente ai tre programmi di screening oncologici, si sono continuati gli sforzi nel mantenere i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target, assicurando il rispetto degli specifici protocolli e garantendo il monitoraggio e la valutazione dell'intero percorso e degli standard di performance, compresa la valutazione ad hoc dell'impatto della pandemia da Covid19.

E' proseguita la collaborazione per l'offerta della vaccinazione anti HPV alle donne di 25 anni e a quelle con lesioni specifiche riscontrate allo screening e il percorso per l'individuazione del rischio eredo-familiare del tumore della mammella e ovaio garantendo la presa in carico per le persone a rischio aumentato.

Sono state predisposte le azioni necessarie a supporto dell'ingresso a screening con HPV test direttamente a 30 anni per le donne vaccinate contro l'HPV (come da DGR Emilia Romagna n.1877 del 7/11/2022)

Indicatore	Target	Risultato
Screening cervicale: Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale $\geq 60\%$ ; valore accettabile $\geq 50\%$	72,4%
Screening mammografico: Percentuale di popolazione target (donne di 45- 74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Valore ottimale $\geq 70\%$ valore accettabile $\geq 60\%$	71,65%

Screening coloretale: Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	Valore ottimale ≥60% valore accettabile ≥50%	53,9%
NSG-P15C: proporzione di persone che hanno effettuato test di screening di primo livello, in un programma organizzato, per cervice uterina, colon retto e mammella	per cervice uterina e colon retto valore accettabile ≥50% per mammella valore accettabile ≥60%	L'estensione degli inviti è, per tutti e tre gli screening, pari al 100%.

#### 6.1.2.5. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

E' proseguita l'attività programmata di vigilanza, controllo e ispezione (e più in generale di P.G.) rivolta in particolare ai comparti a maggior rischio di infortunio quali edilizia ed agricoltura e ad alcuni rischi prioritari quali ad es. il rischio cancerogeno, stress lavoro-correlato e da sovraccarico biomeccanico.

A quanto sopra si affiancano le attività volte alla realizzazione del vigente Piano Regionale della Prevenzione (DGR n. 2044 del 20/12/2021).

L'indicatore relativo alla % di Aziende con dipendenti ispezionate è stato particolarmente attenzionato.

Indicatore	Target	Risultato
% aziende con dipendenti ispezionate. Ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo quali quelle sul SARS-COV2	≥7,5% delle PAT esistenti	7,5% L'obiettivo assegnato è stato completamente raggiunto rispettando le indicazioni presenti nel target.
N. cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto presentati (art. 256 D. Lgs. 81/08)	≥15%	15,8% Al 31/12/2022 sono stati 83 i cantieri amianto controllati su 523 piani di lavoro pervenuti

Attivazione a livello locale dei Piani Mirati di Prevenzione previsti dal Piano Regionale della Prevenzione	realizzazione di almeno 4 iniziative di coinvolgimento delle unità produttive (incontro / seminario / convegno)	100%
NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente.	riduzione rispetto il valore medio del triennio precedente	I dati sono forniti dall'OREIL Regionale e sono completi al 2020. Il tasso di incidenza nel 2020 è del 25,6 con una riduzione dell'8,9% rispetto al 2019 e del 9,4% rispetto al triennio precedente. Si rimane in attesa di comunicazione da parte della Regione Emilia Romagna

#### 6.1.2.6. Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria

Anche per il 2022 l'Azienda ha assicurato:

- il funzionamento delle Commissioni dipartimentali per l'autorizzazione all'esercizio e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento amministrativo;
- la vigilanza sulle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie e Socio-assistenziali, comprese le strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto;
- l'alimentazione dell'anagrafe regionale delle strutture autorizzate e la trasmissione alla Regione dei dati relativi all'attività di verifica e controllo delle strutture Sanitarie e Sociosanitarie.

Indicatore	Target	Risultato
Implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	100%	100%
% partecipazione dei referenti aziendali a riunioni di coordinamento delle Commissioni per l'autorizzazione istituite presso i Dipartimenti di Sanità Pubblica delle Aziende Usl, ex LR 22/19	>=90%	100% Si tratta di riunioni organizzate a distanza opportunamente verbalizzate. Agli atti copia dei verbali.

### 6.1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

Nel 2022 si sono gestite con estrema tempestività tutte le segnalazioni di presunte Malattie Trasmesse da Alimenti (MTA); tali segnalazioni vengono gestite in modalità multidisciplinare dai Servizi Attività Veterinarie e Igiene Pubblica.

Si è continuato a garantire l'attività di Nutrizione Preventiva (validazioni menù scolastici e socio assistenziali, conclusione sorveglianza Okkio 2019, interventi ambulatoriali di primo livello etc.).

Inoltre si è garantita la formazione degli Operatori dando priorità ai momenti formativi a maggior impatto operativo, così come si è garantita la manutenzione ed implementazione delle procedure/istruzioni operative e altri documenti/strumenti.

Indicatore	Target	Risultato
Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano	100% - Fonte dati (specificata in ogni indicatore nel PRI): sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) o regionali (SEER) e rendicontazioni dalle AUSL	Il numero di controlli è anche superiore al 100% se si considera come denominatore il numero di controlli assegnati a livello ministeriale/regionale (il numero di controlli programmati a livello AUSL ad inizio anno è stato superiore).
Supervisioni in sicurezza alimentare: numero di supervisioni rendicontate alla Regione entro il 31 marzo dell'anno successivo con l'invio della relativa documentazione	trasmissione di due evidenze, riferite a due distinte strutture afferenti all'area di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria di cui all'art. 7 quater del D.Lgs 502/92 (SIAN e unità operative SVET)	Due evidenze trasmesse.  Attività di supervisione programmate sulle tre aree specialistiche veterinarie - effettuate 11 supervisioni (nota prot. n. 33059/2022 ad oggetto verifica dell'attività di Supervisione e Tutoraggio dell'anno 2021 e programmazione dell'attività dell'anno 2022 e n. 19771/2023 ad oggetto verifica attività di Supervisione e Tutoraggio 2022 e programmazione attività 2023).

<p>NSG-P10Z: % = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0.1) + (% aziende ovicaprine controllate per anagrafe x 0.05) + (% capi ovicaprini controllate per anagrafe x 0.05) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0.1) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0.1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0.1) + (% esecuzione del PNAA x 0.3) + (% controlli di farmacovigilanza veterinaria x 0.2) - Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazione dalle AUSL</p>	<p>&gt;=95%</p>	<p>98%</p>
<p>NSG-P12Z: %= (% di copertura del PNRI x 0.4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari 2x 0.4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari 3x0.2) Fonte dati: sistema nazionale NSIS</p>	<p>&gt;=95%</p>	<p>100% Fitosanitari &gt;100%; Additivi &gt;100%; PNR 100%</p>
<p>NSG-P11Z: %= (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0.2) + (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0.2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0.2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0.2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0.1) + (% controllo per benessere negli impianti di macellazione x 0.1) – Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL</p>	<p>&gt;=95%</p>	<p>100%</p>

#### 6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Oltre a realizzare le attività relative alla salute e sicurezza degli operatori previste dal D. Lgs. 81/08, l'Azienda USL di Ferrara si è impegnata ad:

- implementare le azioni finalizzate al completamento dell'adozione della cartella sanitaria e di rischio informatizzato, unica per tutte le Aziende sanitarie;
- proseguire l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di

indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l' idoneità dell'operatore sanitario" ponendo l'attenzione in particolare al rischio tubercolosi sulla base delle indicazioni fornite dal documento "Prevenzione della tubercolosi negli operatori sanitari e soggetti ad essi equiparati";

- mantenere e rafforzare le misure di prevenzione del rischio da SARS-COV-2 per gli operatori del Servizio Sanitario Regionale e delle Strutture Private Convenzionate come da normativa ed indicazioni nazionali e regionali;
- promuovere ed offrire attivamente le vaccinazioni, compresa quella contro il COVID-19, agli operatori sanitari, valorizzando il ruolo del medico competente come previsto nel progetto sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro che prosegue nel PRP 2021-2025, attualmente vigente;
- proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale sanitario, utilizzando la scheda regionale, e dare piena attuazione al progetto di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, inserito nell'attuale PRP 2021-2025, monitorando i risultati delle azioni realizzate.

Particolare attenzione è stata posta alla copertura vaccinale antinfluenzale degli operatori sanitari che nel 2022-2023 è risultata pari al 24,1%.

Indicatore	Target	Risultato
Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	>=40%, o evidenza di un netto incremento rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	L'adesione è stata del 24,1%. Al fine di implementare l'adesione sono state adottate alcune iniziative: l'affissione di inviti alla vaccinazione in tutti i reparti, servizi ed uffici e l'invio di solleciti insieme alla busta paga. È stata inoltre prevista l'offerta attiva della vaccinazione presso alcuni reparti.
Screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti	100%	100%
Promozione della vaccinazione contro il Covid 19: 1 incontro informativo coinvolgendo in particolare infermieri e OSS oppure incontri personalizzati nel corso della sorveglianza periodica con l'obiettivo di raggiungere negli operatori addetti all'assistenza almeno un livello di immunizzazione del 95%	Copertura complessiva (vaccinati e guariti) >95%	Superiore al 95%

### 6.1.5. PNRR - Corsi di formazione in infezioni ospedaliere - Action Plan

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza prevede tra le attività la Componente 2 – Investimento 2.2: Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Sub investimento 2.2 (b) Corso di formazione in infezioni ospedaliere definendone anche il numero di personale da formare a livello di ogni regione.

Al fine di assicurare lo sviluppo e il mantenimento delle competenze sul tema della lotta all'antibioticoresistenza e della prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza sia delle figure dedicate che degli operatori sanitari e sociosanitari che operano in tutti i setting assistenziali, a livello regionale è stato istituito, in coordinamento con l'ASSR, un Gruppo di lavoro regionale multidisciplinare per la formazione in tema di Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA) con la funzione di definire la strategia formativa, individuare le priorità, individuare le modalità più efficaci per raggiungere gli obiettivi formativi di interesse, individuare le metodologie e strumenti per valutare l'efficacia della formazione (Determinazione num. 832 del 19/01/2022 costituzione del gruppo di lavoro multidisciplinare "Formazione in tema di prevenzione e controllo dell'antibioticoresistenza").

Indicatore	Target	Risultato
Partecipazione a collana di corsi regionali FAD Gestione del Rischio Infettivo correlato alle attività assistenziali	10% operatori sanitari	47,7% (n. 174/465 operatori) Obiettivo raggiunto.  Il Corso regionale è in erogazione dal 20 luglio 2022. Partecipanti al 31/12/2022 n. 174 (129 Infermiere, 7 Fisioterapista, 3 Tecnico di Laboratorio, 1 Farmacista, 1 Medico, 33 OSS).
Erogazione di corsi aziendali o interaziendali in tema di antimicrobicoresistenza accreditati ECM con utilizzo di parole chiave WHR-TIME GRU (ICA, AMR, antisepsi/disinfezione/sterilizzazione, igiene ambientale)	almeno 2 corsi aziendali o interaziendali	Obiettivo raggiunto. E' stata erogata una edizione del corso interaziendale (codice 5528) " <u>Antibiotico resistenza: come contrastarla e uso responsabile degli antibiotici</u> " con 54 partecipanti. In erogazione dal 19 luglio il corso interaziendale (codice 5662) " <u>FAD Asincrona: Antibiotico resistenza</u> " ed.

Indicatore	Target	Risultato
		2022.

## 6.2. Assistenza Territoriale

### 6.2.1. Potenziamento dell'assistenza territoriale

In coerenza con quanto disposto dal livello regionale sulla base del PNRR, del DL 77/2022, per il 2022, sono stati espletati i seguenti obiettivi:

Indicatori	Target	Risultato
Realizzazione di interventi di promozione della salute nelle Case della Comunità in integrazione con i Dipartimenti di Sanità Pubblica	Almeno un intervento nelle CdC hub	Obiettivo raggiunto. Promozione dei corretti stili di vita, con l'integrazione DSP, DCP e SerD con materiali illustrativi e, con tre cartelloni, corredati da QR code. Periodo 6-7-21/09/2022 presso la CdC Ferrara: due momenti di conuncelling sui corretti stili di vita. Nelle CdC di Comacchio e Bondeno, con la presenza anche delle associazioni di volontariato e Comitati Consultivi Misti. Attivazione centri antifumo CdC Copparo e Portomaggiore (novembre / dicembre), è stato istituito un gruppo aziendale per il contrasto al tabagismo. E' stato formalmente attivato il Centro Anti Fumo di Copparo (referente TRP Alice Cunsolo del SerD), con la costituzione di un team multidisciplinare e interdipartimentale già da ottobre 2022 (CdC di Copparo, DSP e DSM), l'individuazione degli spazi e della gestione della logistica e la forte

		<p>collaborazione dei volontari del servizio civile: il primo corso è attivo in questo momento.</p> <p>A Portomaggiore è individuata quale referente una professionista del Serd, la logistica è stata definita ma l'obiettivo non è stato raggiunto: non è stato ancora possibile aprire le iscrizioni per carenza di figure professionali da dedicare anche parzialmente a tale attività. Sono stati individuati da tempo i nominativi dei tre professionisti da indirizzare alla formazione regionale per conduttori gruppi anti tabagismo, si è solo in attesa che il gruppo regionale dei CAF comunichi le date del corso.</p> <p>Sono stati seguiti in maniera integrata tutti i casi di utenti psichiatrici con comorbidità contestualmente seguiti anche da altri Servizi (principalmente ADI e Infermieri di Famiglia); sono in via di predisposizione gli strumenti per il tracciamento di tali percorsi.</p>
--	--	---

Utilizzo di strumenti di telemedicina per la presa in carico dei pazienti fragili e cronici	Evidenza dell'uso degli strumenti di telemedicina (relazione attività e numero di pazienti presi in carico)	<p>Obiettivo raggiunto.</p> <p>Nell'anno 2022 sono stati attivati i seguenti servizi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- televisita cardiologica (n. 102)</li> <li>- televisita riabilitazione cardiologica (n. 1 – l'attivazione è avvenuta nel mese di dicembre 2022)</li> <li>- televisita diabetologica (n. 53)</li> <li>- televisita diabetologica in carcere (n. 8)</li> <li>- telerefertazione ECG CdC (n. 209)</li> <li>- telerefertazione ECG Carcere</li> <li>- teleretinografia per pazienti diabetici (n. 118)</li> </ul>
Realizzazione di progetti di coinvolgimento della comunità locale all'interno dei percorsi delle Case della Comunità	Almeno un progetto nel 50% delle CdC hub	<p>Obiettivo raggiunto.</p> <p>Presso le principali CdC sono stati organizzati progetti di coinvolgimento della comunità locale (&gt; 50%).</p> <p>Inoltre sono stati organizzati 14 incontri presso le Case della Comunità (la documentazione a supporto è agli atti presso l'Azienda)</p>
Potenziamento della rete dei servizi per realizzare azioni di prevenzione, ascolto, valutazione, accompagnamento ed eventuale presa in carico di preadolescenti, adolescenti e genitori fragili	Evidenza del potenziamento della rete dei servizi con relazione su attività realizzate e nuovi servizi attivati	<p>Obiettivo raggiunto.</p> <p>Quindicinalmente effettuate nelle cinque equipe di neuropsichiatria infantile del territorio, le ETI per il contrasto al maltrattamento e abuso minorile, dove si discute la presa in carico dei casi nuovi e in corso.</p>

		261 casi nuovi (100% delle richieste) con 391 revisioni dei progetti con un totale di 652 casi trattati in attività integrata nell'intero anno 2022
Partecipazione all'aggiornamento del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Salute ed alle eventuali attività di revisione ed integrazione	100%	Partecipazione e supporto tecnico garantito.
Strutturazione di progetti integrati di Oncologia Territoriale nelle Case della Comunità in aree disagiate	Almeno un progetto per Azienda	Obiettivo raggiunto. Deliberazione AUSL Ferrara n. 326 del 09/12/2022 avente ad oggetto: Istituzione del Gruppo di Lavoro dedicato all'Oncologia territoriale della provincia di Ferrara e adozione del progetto On-Connect: Oncologia Territoriale della provincia di Ferrara. Pertanto come da obiettivo il progetto ha portato all'apertura di un DSA oncologico presso la Casa della Comunità di Cittadella San Rocco a Ferrara (avvio previsto 06/2023).
Identificazione delle aree/territori di riferimento dell'Infermiere di Comunità	Evidenza della mappatura dei territori identificati	100% Vedi mappatura di seguito riportata.
Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (>18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco	≤ 270 per 1000 ab.	Il dato in provincia di Ferrara si attesta intorno a 301,47 per 100.000 abitanti principalmente a causa della presenza di una popolazione molto anziana e pluripatologica. Il dato medio regionale è comunque al di sopra dello standard. (RER 275,86)
Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite	≤ 63 per 100.000 ab.	Il dato in provincia di Ferrara si attesta intorno a 70,42 per 100.000 abitanti, inferiore al dato medio regionale pari a 94,33.

In particolare riguardo:

- Utilizzo di strumenti di telemedicina per la presa in carico dei pazienti fragili e cronici:

<b>Telerefertazione ECG Anno 2022</b>	<b>Eseguiti</b>
<b>CdC Copparo-CdC Bondeno</b>	<b>209 (8 videocolloqui)</b>
<b>CdC Portomaggiore CdC Comacchio CdC San Rocco Ferrara</b>	<b>Attivate a Gennaio 2023</b>

<b>Telerefertazione Imaging Retinico per pazienti Diabetici Anno 2022</b>	<b>Eseguiti</b>
<b>CdC Codigoro</b>	<b>118</b>

<b>AUSL-AOU Anno 2022</b>	<b>Eseguite</b>
<b>Videovisite di controllo *</b>	<b>380</b>

\* Discipline: Cardiologia, Neurologia, Diabetologia, Genetica.

<b>AUSL-AOU Anno 2022</b>	<b>Eseguite</b>
<b>Prestazioni organizzative (videocolloquio-telecolloquio)</b>	<b>4554</b>

Per quanto riguarda i progetti avviati si elencano i seguenti:

Telerefertazione degli Elettrocardiogrammi (Telecardiologia) a livello territoriale.

L'attività, definita da un'apposita procedura con indicatori di monitoraggio qualitativi e quantitativi, ha preso avvio nel mese di dicembre 2021, con effettuazione degli ECG presso le Case della Comunità provinciali, con refertazione da remoto da parte dell'UO Cardiologia aziendale (presso l'Ospedale di Cento) ed eventuale videocolloquio medico-paziente in caso di anomalie. Il colloquio da remoto avviene tramite il sistema informatico aziendale Onesys ed il modulo regionale di Televisita C4C Meeting che permette al medico cardiologo di comunicare da remoto con il paziente e l'infermiere, all'interno di una 'Virtual Room' dedicata.

Tele-retinografia presso la Casa della Salute di Codigoro (da estendere a tutte le Case della Salute), con refertazione ambulatori di Oculistica Casa di Comunità San Rocco Ferrara.

L'attività, definita da un'apposita procedura aziendale con indicatori di monitoraggio qualitativi e quantitativi, ha preso avvio nel mese di gennaio 2022 con effettuazione dell'esame retinografico presso la Casa di Comunità di Codigoro e refertazione da remoto da parte dei medici oculisti dell'ambulatorio della Casa di Comunità San Rocco di Ferrara.

La programmazione settimanale prevede 10 prestazioni, che possono essere prescritte in questa prima fase dal medico diabetologo. La prestazione è erogata per pazienti diabetici adulti affetti da diabete di tipo 1 e tipo 2 che non abbiano ancora presentato segni di retinopatia diabetica.

La prestazione prevede l'effettuazione dell'esame da parte del personale ortottista. Le immagini erogate dallo strumento vengono rese disponibili al medico oculista attraverso il sistema delle immagini diagnostiche del PACS aziendale. Il referto è inviato, tramite l'integrazione con il sistema Sole regionale, al Medico richiedente ed è disponibile sull'FSE del paziente (previo suo consenso).

Nel caso in cui il paziente presenti retinopatia diabetica il medico oculista prende in carico il paziente e procede con i successivi accertamenti.

Progetto Videovisita.

Nel corso dell'anno 2021 è stato definito il progetto relativo all'implementazione della prestazione di videovisita coinvolgendo in via prioritaria le discipline di Cardiologia, Diabetologia, Carcere, Ginecologia, Allergologia.

L'erogazione prevede l'utilizzo del modulo regionale di Televisita C4C Meeting ed eventuale condivisione dei documenti tramite FSE.

Il progetto ha visto l'Azienda impegnata nella definizione del Service Design, in accordo alle Indicazioni nazionali per l'erogazione di prestazioni in Telemedicina Ministero della Salute 17 dicembre 2020 e alla Deliberazione di Giunta regionale n. 1227 del 2 agosto 2021 in merito a erogazione servizi di telemedicina, riguardante la prestazione di videovisita per pazienti residenti nella Regione Emilia Romagna e in possesso di FSE.

Identificazione delle aree/territori di riferimento dell'Infermiere di Comunità

- La sperimentazione del modello assistenziale infermiere di famiglia e di comunità, che ha preso avvio presso il territorio dell'Azienda USL di Ferrara nell'ultimo trimestre 2021, anche grazie l'approvazione del Comitato Etico AVEC di uno studio osservazionale, avviene su diverse sedi, collocate presso i tre distretti dell'AUSL di Ferrara, secondo una programmazione come rappresentata in tabella. Lo sviluppo della presa in carico territoriale si articola attraverso l'attivazione di 25 sedi erogative, con 50 Infermieri di Famiglia e di Comunità (IFC) (a regime si prevedono 70 sedi con 140 infermieri) (Tabella).

Distretto	Sede Cellula	data apertura cellula	Indirizzo
OVEST	Bondeno	26/03/2022	Casa della Comunità di Bondeno
	Terre del Reno	04/04/2022	Casa della Comunità
	Cento	13/03/2023	Via Cremonio 10
	Renazzo	03/04/2023	via Marco Polo
	Poggio Renatico	17/04/2023	via Marconi 100, Poggio Renatico (sede AVIS)
	Terre del Reno	27/03/2023	Amb. 1 Mirabello Sede AVIS Via E. Masetti Amb. 2: Sant'Agostino Via statale 189
	Vigarano Mainarda	20/03/2023	Via Argine Reno 79 Vigarano Mainarda (sede AVIS)
SUD-EST	Goro-Gorino	01/03/2022	Goro: Piazza Togliatti n°63 Gorino: Via Paesanti
	Mesola-Bosco Mesola	01/03/2022	Mesola: Ambulatorio MIR di via Pomposa, 26 Bosco Mesola: via Bersaglieri 2/b
	Fiscaglia	26/04/2022	Via Matteotti 123 - Migliaro
	Portomaggiore	02/05/2022	Casa della Comunità di Portomaggiore
	Argenta (Santa Maria Codifume)	27/02/2023	Santa Maria Codifume Via Fascinata 32/B
	Codigoro	13/03/2022	Casa della Comunità
	Lido Pomposa Estensi	05/2023	Amb. 1 Via Lecci 9 Estensi Amb. 2 Via Mare Adriatica 51 Pomposa
	Comacchio	27/03/2023	Casa della Comunità
CENTRO NORD	Ferrara	06/12/2022	Cittadella San Rocco
	Ferrara	06/12/2022	Via Cassoli
	Ferrara	06/12/2022	Via Gandini
	Barco	06/12/2022	Via Medini 36
	Iolanda di Savoia	05/2023	Via Roma 11
	Pontelagoscuro	06/12/2022	Casa della Comunità
	Tresigallo	06/03/2023	via Verdi n 9 Ex municipio

	Voghiera	13/03/2023	PIAZZA BUOZZI 17, VOGHIERA
	Copparo	03/04/2023	Casa della Comunità

Attivazione e programmazione Infermieri di Famiglia e di comunità (IFeC) al 04/2023

- Il Centro Adolescenti (CA), servizio intermedio di prevenzione secondaria e terziaria ha iniziato la propria attività ad ottobre 2021 in via sperimentale nel solo territorio di Ferrara città. Nel 2022 l'affluenza viene così rappresentata:

<b>Centro Adolescenti 2022</b>	<b>Utenti n. 543</b>	<b>%</b>
Psicoterapia	253	46
Counseling	237	43
Drop out	53	9,6

<b>Prestazioni (RER flusso SICO dato consolidato Settembre 2022)</b>	<b>n. 2.370</b>
Spazio Giovani (14-19aa)	1.879
Spazio Giovani Adulti (20-25aa)	491

<b>Proiezione Prestazioni (RER flusso SICO Dicembre 2022)</b>	<b>n. 3.160</b>
Spazio Giovani (14-19aa)	2.506
Spazio Giovani Adulti (20-25aa)	654

La media n. colloqui/utente è pari a 5,8.

### 6.2.2. Rete delle Cure Palliative

Nell'ambito delle Cure Palliative tra i percorsi di miglioramento della presa in carico messi in campo e particolarmente attenzionati:

- formazione continua rivolta a tutti gli operatori della RCP;
- percorsi annuali di formazione frontale (in presenza e a distanza) rivolto ai medici ospedalieri, MMG in formazione, MCA, infermieri ospedalieri e di strutture residenziali, infermieri di Famiglia e di Comunità, OSS, psicologi, assistenti sociali, fisioterapisti;
- formazione specifica ai Pediatri Ospedalieri e di Libera scelta (I convegno interaziendale e centro di riferimento regionale previsto per il 7 Aprile 2022);
- percorsi annuali di formazione sul campo (frequenza di 30 h per medici, infermieri, oss, psicologi) nell'ambito dei 4 nodi della RCP;
- integrazioni continue tra i nodi della RCP e le interfacce trasversali e dirette (ospedale, MMG, strutture residenziali, servizi di ambulatori specialistici);
- precoce presa in carico dei pazienti nei PDTA istituiti e la conseguente migliore tenuta della RCP nella presa in carico dei pazienti e della famiglia (percorso SLA) e in corso di strutturazione (percorso Demenza);
- sviluppo della Rete di Cure Palliative Pediatriche già avviata come da mandato Regionale/Aziendale (2018);
- potenziamento della informazione ai servizi territoriali e ospedalieri sulle cure palliative nel paziente non oncologico (timing di attivazione) rispetto anche al ruolo importante delle cure palliative simultanee e precoci.

Indicatore	Target	Risultato
Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore	$\geq 50\%$	57,5% (in attesa dell'aggiornamento dei dati a livello regionale)
Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati a causa di tumore sul numero dei deceduti per causa di tumore	+ 5% rispetto al 2021	In attesa dell'aggiornamento dei dati a livello regionale
IND0656 - % ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica, provenienti da ricovero ospedaliero o da domicilio NON assistito, con degenza $\leq 7$ giorni - Indicatore NSG: D32Z	< RER (26,82)	21,36

### 6.2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette

La garanzia della continuità delle cure ai pazienti fragili o con patologie croniche in situazione di instabilità è da sempre obiettivo strategico delle politiche regionali. Uno dei principali strumenti per favorire la presa in carico integrata e continuativa tra i diversi setting assistenziali è la dimissione protetta. La presa in carico, da parte dell'assistenza territoriale, all'atto della dimissione ospedaliera ha permesso in questi anni di offrire percorsi di cura sempre più appropriati e qualificati. In linea con quanto fatto fino ad ora e con quanto stabilito dal PNRR che rivolge una particolare attenzione al potenziamento dell'assistenza territoriale, in particolare alla finalizzazione del principio di «casa come primo luogo di cura». L'Azienda, per l'anno 2022, ha continuato a potenziare la presa in carico delle persone fragili e non autosufficienti garantendo la continuità assistenziale.

Indicatore	Target	Risultato
Numero PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: INSIDER)	Almeno il 50% dei pazienti seguiti in assistenza domiciliare segnalati in dimissione	53,6%
Tasso di pazienti trattati in ADI (CIA 1, CIA 2, CIA 3)	> 2,6 (CIA1) >1,9 (CIA2) >1,5 (CIA3)	CA1 = 6,49 CA2 = 6,13 CA3 = 1,68
Pazienti >65 anni presi in carico in ADI	8,5% della popolazione residente >65 anni	10,56% (in carico nel 2022 n. 10.237 over 65)

### 6.2.4. Migranti e Vulnerabilità

Per l'anno 2022, l'Azienda USL ha garantito di essere in linea con quanto indicato dalle linee guida ministeriali *Interventi di assistenza e riabilitazione vittime di violenza intenzionale e le indicazioni i controlli alla Frontiera, la frontiera dei controlli* attraverso:

Indicatore	Target	Risultato
Formalizzazione Equipe multidisciplinare salute migranti	100%	Il gruppo di coordinamento è stato formalizzato con Delibera AUSL n. 195 del 11/07/2022 e Delibera AUSL n. 369 del 28/12/2022.  Il Team multidisciplinare operativo è costituito da componenti rappresentativi per tutti i profili previsti (prot. Ausl n. del 28011 del 28/04/2023)

Indicatore	Target	Risultato
Formalizzazione rete specialistica a supporto	100%	100% Percorsi d'accesso facilitato e/o individuazione dei professionisti di riferimento per: - infettivologia; - pneumologia; - neuropsichiatria infantile; - psicologia; - psichiatria; - ginecologia/ostetricia; - nutrizione.
Adesione dei professionisti dell'equipe multidisciplinare e consulenti a specifici progetti formativi promossi dalla Regione	>= 50%	1 progetto formativo al quale hanno partecipato 2 operatori dell'equipe.

In riferimento a quanto previsto nel primo punto dell'obiettivo, si specifica che:

- con la Delibera AUSL n. 195 del 11/07/2022 si è provveduto alla formalizzazione dell'equipe multidisciplinare e multiprofessionale dedicata alla salute dei migranti,
- con successiva Delibera AUSL n. 369 del 28/12/2022 l'equipe è stata implementata per garantire la presenza di altre figure professionali raccomandate dalle Linee guida ministeriali (es. psicologo per le vittime di violenza, referente DIT del servizio di igiene e sanità pubblica per vaccinazioni e sorveglianza sanitaria, specialista esperto in Medicina Legale).

Per quanto concerne il secondo punto, per dare risposta alle Linee guida ministeriali ed alle indicazioni regionali, nel corso dell'anno è iniziato il processo di formalizzazione dei percorsi facilitati di consulenza e/o presa in carico sulle aree specialistiche di maggior interesse per la tutela della popolazione migrante. La situazione al 31/12/2022, presentava il seguente quadro di definizione di percorsi d'accesso facilitato e/o di individuazione dei professionisti di riferimento nelle diverse branche specialistiche:

- infettivologia;
- pneumologia;
- neuropsichiatria infantile;
- ginecologia/ostetricia;
- psicologia;
- psichiatria;
- nutrizione.

Per quanto concerne la rete pre-esistente, va segnalato che nel 2022 è iniziato anche un percorso di revisione della convenzione con Caritas per sostenere un ambulatorio migranti che ha come scopo principale il primo livello di intervento sanitario, ma che garantisce di fatto anche una presenza volontaria specialistica pediatrica e ginecologica.

Per quanto concerne l'adesione dei professionisti dell'equipe multidisciplinare ai progetti formativi promossi dalla Regione, si segnala che due professionisti dell'equipe hanno partecipato al seminario del 7 e 8 settembre 2022 - Bologna: "2019 – 2022: Quattro anni di ICARE" e "Linee Guida Ministeriali: dal recepimento all'attuazione", l'unico evento regionale per cui è pervenuto l'invito al Referente Azienda USL per l'obiettivo "Salute, Migranti e Vulnerabilità".

#### 6.2.5. Percorso nascita

Per il 2022, l'Azienda ha continuato a garantire un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio, in particolare promuovendo:

- la ripresa in presenza dei corsi di accompagnamento alla nascita, diversificando l'offerta per raggiungere il maggior numero di donne, in special modo le primigravide;
- l'individuazione precoce delle donne a rischio di disagio psichico e psicosociale, prevedendo l'offerta attiva, sia alla donna che alla coppia, di colloqui psicologici che favoriscano il superamento del disagio, l'attivazione e il rafforzamento delle risorse personali utili ad affrontare la nuova situazione;
- l'assistenza appropriata al parto, riducendo il ricorso al taglio cesareo, prevalentemente nella I classe di Robson, al fine di rendere omogenea – fra tutti i punti nascita - la frequenza di questo intervento.

Indicatore	Target	Risultato
Numero di distretti che hanno organizzato corsi di accompagnamento alla nascita in presenza	100%	100% Corsi attivati in tutti e 3 i Distretti
Numero di distretti che hanno attivato un programma per individuare precocemente la popolazione femminile a rischio di disagio psichico e psicosociale perinatale/Totale dei distretti *100	≥30%	100% Corsi attivati in tutti e 3 i Distretti
Percentuale di parti cesarei nella prima classe di Robson (valore medio regionale 2021 - Fonte: banca dati CEDAP)	≤6.0%	5,88% (I sem 2022). in attesa di 2° invio CEDAP relativo all'anno 2022. Continua comunque la valutazione dei casi di TC urgente ai fini dell'obiettivo contenimento TC

A partire da gennaio 2022 tutti i corsi di accompagnamento alla nascita sono stati svolti in presenza su tutti e tre i Distretti.

## 6.2.6. Percorso IVG

Le raccomandazioni del Ministero prevedono la possibilità di eseguire il trattamento farmacologico per l'interruzione volontaria della gravidanza (IVG) fino al 63° giorno di amenorrea in regime ambulatoriale e anche all'interno dei consultori familiari (CF).

Nel 2022 si è dato avvio l'applicazione della Determinazione n. 23606 del 10/12/2021 a livello ospedaliero con attivazione del percorso ambulatoriale.

Indicatore	Target	Risultato
Numero di IVG farmacologiche a livello ambulatoriale sul totale di IVG farmacologiche (Fonte: rilevazione IVG)	>20%	Si rimane in attesa del dato INSIDER. Si registrano 59 IVG totali: 34 eseguite con metodo farmacologico (57,6%), 25 chirurgiche (42,4%)

## 6.2.7. Contrasto violenza

Nel 2022 l'Azienda si è impegnata ad implementare a livello aziendale le Raccomandazioni regionali accoglienza e presa in carico in Pronto soccorso delle donne che subiscono violenza di genere (come da D.P.C.M. 24 novembre 2017).

Indicatore	Target	Risultato
Implementazione delle Raccomandazioni regionali accoglienza e presa in carico in Pronto soccorso delle donne che subiscono violenza di genere (aggiornamento protocolli di accoglienza e presa in carico con conseguente attivazione della rete antiviolenza territoriale)	100%	100% Deliberazione AUSL n. 331 del 9/12/2022 Recepimento della DGR n. 1712 del 17/10/2022 Approvazione delle Raccomandazioni regionali per l'accoglienza e la presa in carico in Pronto Soccorso delle donne che subiscono violenza di "genere" e nomina del Gruppo di lavoro provinciale sull'accoglienza e la presa in carico in Pronto Soccorso delle donne che subiscono violenza.
Numero di nuovi iscritti del 2022 che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero dei nuovi iscritti 2022 (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	> 30%	35% Al 31/12/2022, partecipanti iscritti 125, di cui 27 hanno completato il modulo DEU, 2 hanno completato il modulo sociale, 21 hanno completato il modulo territoriale, nella interpretazione fornita da USL Piacenza è considerato formato chi ha completato almeno 1 modulo quindi 44 partecipanti su 125.

Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso"/Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	> 25%	34% Al 31/12/2022, partecipanti iscritti 74, di cui 25 hanno completato il modulo sanitario, 2 hanno completato il modulo sociale, nella interpretazione dei dati fornita da USL Piacenza è considerato formato chi ha completato almeno 1 modulo quindi 25 partecipanti su 74.
Numero di nuovi professionisti che hanno concluso la formazione specialistica del progetto "Il lavoro psicoterapeutico con gli autori di violenza domestica di genere intrafamiliare: l'approccio metodologico del Centro ATV di Oslo"/Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: Azienda USL Modena) (Solo per le AUSL di Piacenza, Parma, Reggio Emilia, Modena, Bologna, Ferrara e Romagna)	≥ 75%	n. 1 Dirigente di psicologo (afferenza CURE PRIMARIE DAISM) ha concluso la formazione di AUSL-MO. Il lavoro psicoterapeutico con gli autori di violenza domestica di genere intra-familiare: l'approccio metodologico del Centro ATV di Oslo, avevano iniziato la formazione 3 professionisti.

#### 6.2.8. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

L'Azienda ha continuato a garantire i tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019), attraverso specifiche azioni messe in campo che hanno previsto:

- incremento delle prestazioni commissionate ad AOU e a Privato accreditato;
- riduzione dei passi degli slot basandoci sui tempi concordati in regione e attivi nel 2019 (in virtù dell'abrogazione della DGR n. 404/2020);
- attivazione della presa in carico (PIC) delle prenotazioni per dare risposta al cittadino ed avere la pressione reale della domanda;
- utilizzo di attività aggiuntiva e reclutamento risorse;
- utilizzo della Telemedicina per i controlli (cardiologia, diabetologia e oculistica).

#### Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale

Indicatore	Target	Risultato
Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%) (FONTE CUPWEB)	>= 90%	100%

Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B (indicatore del NSG- IND0831-Insider)

Indicatore	Target	Risultato
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B erogate entro 10 gg / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B totali (%) (FONTE FLUSSO DEMA e EX ART.50)	>= 90%	97%

Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21-3-22:

Indicatore	Target	Risultato
Informazione e formazione MMG e specialisti (FONTE AZIENDE SANITARIE)	>=60% medici	100%

Preso in carico: promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente (di cui alla nota prot.0282798.U del 21-3-22):

Indicatore	Target	Risultato
Informazione e formazione MMG e specialisti di cui alla nota di presa in carico (FONTE AZIENDE SANITARIE)	>=60% medici	100%
Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (FONTE ASA)	>=90%	91,88%
Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo (%) (FONTE AZIENDE SANITARIE)	>=80%	82%

Numero di prescrizioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prescrizioni tipo accesso 0 (FONTE ASA)	>=80%	90,86%
Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prescrizioni tipo accesso 0 (FONTE AZIENDE SANITARIE)	>=70%	76%

Telemedicina:

Indicatore	Target	Risultato
Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite/prestazioni organizzative rispetto al 2021 come da indicazioni Circolare 2/22 (FONTE AZIENDE SANITARIE e ASA)	Aumento del 10% rispetto al 2021	349,92% attività avviata nel 2022. Sono state avviate video-visite di controllo per le prestazioni di diabetologia e cardiologia, telerefertazione a distanza degli ECG, teleretinografie. (v. paragrafo 2.1)
Attivazione modalità di teleconsulto tra MMG e specialisti (FONTE AZIENDE SANITARIE)	SI, almeno una specialità	SI, Nefrologia Dopo la predisposizione della piattaforma informatica per lo svolgimento del teleconsulto MMG-Specialista, in data 19 dicembre 2022 è stata effettuata la prima simulazione di teleconsulto tra un MMG e la specialista nefrologia di riferimento, con esito positivo

Tempi di attesa (viene escluso dal monitoraggio ai fini valutativi, il primo trim 22 per ondata covid):

Indicatore	Target	Risultato
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli std / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali (FONTE CRUSCOTTO REGIONALE TEMPI DI ATTESA)	>=90%	97%

\* Visita oculistica: 95.02; Mammografia: 87.37.1, 87.37.2; TAC torace: 87.41, 87.41.1; Ecocolordoppler: 88.73.5, 88.77.2, 887621; RM colonna: 88.93, 88.93.1; Ecografia ostetrica e ginecologica: 88.78, 88.78.2, 88.79.7; Visita ortopedica: 89.7B.7; Visita cardiologica: 89.7A.3

## 6.2.10 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche

L'Azienda ha garantito le attività dei servizi di salute mentale e dipendenze patologiche rispettando gli obiettivi previsti dalla normativa regionale e nazionale e monitorati attraverso gli indicatori di SIVER.

### Sviluppo delle attività di psicologia nelle Case della Comunità

Attualmente gli psicologi hanno trasferito parte dell'attività di libero accesso (CUP) nelle 6 Case della Comunità aziendali. Sono presenti 1 giorno alla settimana nelle suddette e 2 giorni nella Casa di Comunità hub di Ferrara.

Si propone un'implementazione qualitativa, consistente nel riservare un'ora della giornata di presenza per effettuare consulenze agli altri operatori delle Case di Comunità, in integrazione agli Infermieri di Famiglia e di Comunità. Presso l'Azienda USL di Ferrara si è istituita e ricoperta la UOC Psicologia Clinica e di Comunità presso il Dipartimento di Cure primarie.

Indicatore	Target	Risultato
Presenza di due psicologi per ogni Distretto da dedicare alle Case della Comunità.	100% dei Distretti	100% - Tutti e tre i Distretti vedono la presenza di psicologi dedicati presso le CdC

### Qualificazione del sistema di accoglienza e cura dei minorenni

Per quanto riguarda l'obiettivo Qualificazione del sistema di accoglienza e cura dei minorenni, è stata istituita la ETI di secondo livello (Del n. 0000078 del 28/3/2022) e approvata dalla CTSS (Del n. 0023676 del 5/4/2022).

Dal 15/9 è presente la figura dell'esperto giuridico e lo staff è al completo.

L'Equipe di secondo livello ha iniziato a riunirsi regolarmente secondo un calendario prestabilito prevedendo incontri con le ASP e l'area tutela della Neuropsichiatria infantile al fine di far conoscere l'attività dell'equipe ed individuare in modo mirato le procedure per l'ingaggio dell'equipe.

*Obiettivo raggiunto.*

### Avvio della cartella CURE per i Servizi di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza e la Tutela minori area sanitaria

- Avvio della cartella CURE nei Servizi di Neuropsichiatria infanzia e adolescenza: 100%
- Avvio della cartella CURE nei servizi Tutela minori area sanitaria: 100%

*Obiettivo raggiunto.*

#### Monitoraggio indicatore previsto da Nuovo Sistema di Garanzia

L'obiettivo regionale chiede un allineamento al target (6,9%) per i re-ricoveri tra 8 e 30 giorni in psichiatria. Il tasso dei re-ricoveri tra 8 e 30 gg. è stato di 10,34% (Dato INSIDER 2022).

Al fine di capire l'origine di tale scostamento è stato effettuato un Audit.

Motivi dello scostamento dal target  $\leq 6.9\%$ :

- 20 pazienti alti utilizzatori dei servizi di emergenza urgenza per abuso di sostanze, che facilmente vanno in condizioni di overdose e che non raggiungono una condizione di astinenza con il supporto dei servizi territoriali;
- pazienti con gravi disturbi di personalità che passano ad azioni autolesive con grande facilità dopo pochi giorni dalla dimissione, pur avendo intensi supporti da parte dei servizi.

Si sono evidenziate le seguenti azioni per aumentare l'appropriatezza delle dimissioni e l'intensità della presa in cura territoriale:

1. predisposizione di un piano di dimissione condiviso e concordato (paziente, famiglia, servizi territoriali) per gli utenti già in carico ai Servizi Territoriali.
2. Co-progettazione con gli inviati territoriali, con il paziente e con la famiglia del piano di trattamento individualizzato per i pazienti che accedono per la prima volta in reparto.
3. Programmazione di almeno tre contatti settimanali tra èquipe SPDC e referenti territoriali.
4. Programmazione di almeno un incontro di discussione o un contatto telefonico sul paziente tra il case-manager territoriale e quello ospedaliero già nei primi quattro giorni di ricovero.
5. garantire un contatto diretto nella settimana dopo la dimissione da parte dell'èquipe curante, con particolare riferimento al case manager.

#### Riduzione della lista d'attesa REMS

Si conferma che al 31/12/2022 non ci sono pazienti "sine titolo" presenti nella lista d'attesa REMS.

*Obiettivo raggiunto.*

#### Programma psicopatologia 14 - 25

Al fine di ottimizzare la transizione nella fascia di età 14-25 sono stati avviati i seguenti modelli organizzativi:

- procedura dipartimentale per il passaggio dalla minore alla maggiore età.
- Istituzione di setting dedicati al passaggio (TID Team intradipartimentale e ETI Autismo).

- Centro Adolescenza, collocato nell'ambito delle Cure primarie e operante in stretta integrazione con i servizi di salute mentale di secondo livello.
- Equipe integrata Neuropsichiatria Infantile – Servizio Dipendenze per il passaggio di adolescenti che fanno uso di sostanze.

Per quanto riguarda i passaggi dalla Neuropsichiatria Infantile alla Salute Mentale Adulti i dati vengono estratti dal livello regionale. *Obiettivo raggiunto.*

#### Budget di salute dipendenze patologiche

Da gennaio 2022 è stata avviata la sperimentazione del modello del Budget di salute per le dipendenze patologiche.

Allo scopo di garantire la diffusione del modello nell'ambito delle dipendenze patologiche si è proceduto alle seguenti azioni:

1. applicazione del modello operativo Budget di salute a livello dipartimentale;
2. implementazione della scheda attuativa Budget di salute nei tre distretti socio-sanitari;
3. formazione sulla manualistica a validazione del modello operativo Budget di Salute regionale;
4. attività di coordinamento dipartimentale delle assistenti sociali per la corretta implementazione del Budget di Salute a livello locale;
5. monitoraggio dell'implementazione del Budget di Salute attraverso report mensili tramite la cartella socio-sanitaria CURE (a partire dalla data del passaggio da SistER a Cure previsto nei primi mesi del 2023).

Il Serd sta continuando ad implementare il monitoraggio dell'impiego dei finanziamenti comunali (sussidi, tirocini). Sono stati avviati 68 progetti di budget di salute (progetti TI.FO, fondi ASP, CD Calicantus, supporto domiciliare, reddito di cittadinanza). *Obiettivo raggiunto.*

#### **6.2.11. Salute nelle carceri**

Lo sviluppo della Telemedicina in Sanità Penitenziaria rappresenta una rilevante opportunità per migliorare e ampliare la qualità e la tipologia di servizi offerti alle persone detenute nelle carceri, abbattendo considerevolmente i tempi di attesa e gli impatti organizzativi connessi con gli spostamenti e i trasferimenti degli stessi. Le difficoltà organizzative relative all'attività di accompagnamento dell'assistito recluso ai presidi ospedalieri esterni, per l'effettuazione di visite specialistiche ed esami diagnostici, evidenziano l'importanza di supportare l'attività sanitaria all'interno degli Istituti, quando possibile, con strumenti e modalità messi a disposizione dalla Telemedicina. L'obiettivo è di consolidare e attivare nuovi servizi di telemedicina.

#### Attivazione servizi di Telemedicina negli Istituti penitenziari

Indicatore	Target	Risultato
<p>Attivazione di servizi di Telemedicina negli Istituti penitenziari:            attivazione consulenze psichiatriche            attivazione consulenze sulle dipendenze patologiche            attivazione di almeno 3 servizi specialistici di Telemedicina tra quelli che l'AUSL ha attivi sul proprio territorio.</p>	<p>Attivazione di almeno 5 servizi</p>	<p>5 Servizi attivati. Obiettivo raggiunto.</p> <p>E' stata definita la procedura per l'effettuazione delle teleconsulenze psichiatriche e del servizio dipendenze patologiche (doc. Nr. 9446 - versione 1 del 27/12/2022            Attività di teleconsulto medico tra il DAI Salute Mentale e Dipendenze Patologiche e la Casa Circondariale di Ferrara).</p> <p>I servizi attivati in telemedicina sono i seguenti:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Televisita di controllo diabetologica (doc. Nr. 9245 - versione 1 del 03/08/2022 Erogazione di prestazioni ambulatoriali "da remoto" – VIDEOVISITA diabetologica di controllo per la Casa Circondariale di Ferrara)</li> <li>2. Telerefertazione ECG in collaborazione con l'AOU di Ferrara (doc. Nr. 9447 - versione 1 del 27/12/2022 Telerefertazione degli Elettrocardiogrammi (Telecardiologia) Casa Circondariale di Ferrara - UOC Cardiologia Azienda Ospedaliera Univesitaria Ferrara)</li> <li>3. Telerefertazione di prestazioni radiologia convenzionale all'interno della Casa Circondariale di Ferrara</li> </ol>

### 6.2.12. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

Anche nel 2022 si è continuato a garantire le azioni relative alla gestione della pandemia Covid-19 nella rete dei servizi territoriali per anziani e disabili, in particolare l'Azienda:

- ha continuato a garantire il supporto per la prevenzione dei contagi da COVID-19, promuovendo la formazione degli operatori sul controllo delle infezioni;
- ha garantito l'attuazione del Piano di vaccinazione regionale nei servizi socio-sanitari residenziali, semi-residenziali e domiciliari;
- ha continuato ad adempiere alla richiesta di informazioni provenienti dal livello regionale e nazionale.

Assicurando:

Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA

Indicatore	Target	Risultato
Compilazione in collaborazione con gli UDP del quadro allargato delle risorse FRNA: adempimento debiti informativi regionali	100%	100% Debiti informativi regionali completamente espletati
Rendicontazione in collaborazione con gli UDP dei dati di attività del sistema dei servizi FRNA: adempimento debiti informativi regionali	100%	100% Debiti informativi regionali completamente espletati

L'Azienda ha predisposto i dati di consuntivo FRNA e li ha condivisi con gli Uffici di Piano ai fini della compilazione del sito regionale. Ha altresì predisposto la tabella di ricognizione dei dati di attività per i tre ambiti distrettuali, e l'ha inviata ai competenti uffici regionali. Quanto finora attuato è in linea con il target previsto e non si segnalano criticità per il raggiungimento dell'obiettivo.

Programmazione e rendicontazione risorse FNA e fondo "Dopo di Noi"

Indicatore	Target	Risultato
Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA: adempimento debiti informativi sistema SIOSS	100%	100% Debiti informativi completamente espletati
Rendicontazione in collaborazione con gli UDP sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi fondo "Dopo di Noi": adempimento debiti informativi sistema SIOSS	100%	100% Debiti informativi completamente espletati

Sia per quanto riguarda il FNA che il Fondo DDN, l'Azienda ha predisposto, entro i tempi fissati dalla RER, gli schemi di rendicontazione da caricare sul sistema SIOSS. Ha acquisito le dichiarazioni dei Direttori di Distretto e dei Responsabili degli Uffici di Piano ed ha collaborato con gli Uffici di Piano ai fini dell'implementazione di sistema SIOSS. Anche in questo caso si ritiene che quanto realizzato è in linea con il target previsto e non si segnalano criticità per il raggiungimento dell'obiettivo.

Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 nella rete dei servizi socio- sanitari per anziani e disabili

Indicatore	Target	Risultato
------------	--------	-----------

Attuazione del Piano di vaccinazione regionale nei servizi socio-sanitari: utenti vaccinati nei servizi residenziali e semi residenziali per anziani e disabili al 30 giugno 2022	≥ 90%	≥ 90%
---	-------	-------

L'Azienda ha provveduto a trasmettere puntualmente le indicazioni/gli aggiornamenti in tema di vaccinazione anti-COVID-19, predisponendo i percorsi di vaccinazione come da indicazioni ministeriali e regionali, ovvero promuovendo e favorendo il completamento del ciclo vaccinale di base nei nuovi ingressi non vaccinati e garantendo l'attuazione della campagna di richiamo (dose booster) nel 100% delle strutture per anziani e disabili. Il dato esatto sull'adesione è sicuramente superiore al 90% se calcolato al netto dei rifiuti e del tempo di attesa previsto per gli ospiti che hanno avuto un evento Covid. L'organizzazione prevede un accesso "continuo" e diretto per l'approvvigionamento, l'organizzazione delle sedute viene effettuata dall'equipe sanitaria delle strutture con monitoraggio e facilitazione da parte dell'area DASS, in cui è coinvolto in particolare il responsabile DIT dell'area. Questo consente una "manutenzione" costante della copertura vaccinale.

Sostegno per le persone anziane e disabili ed i loro caregiver, in collaborazione con gli Enti Locali, con particolare attenzione al sostegno alla domiciliarità

Indicatore	Target	Risultato
Rendicontazione utilizzo Fondo Caregiver in collaborazione con gli UDP in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al care giver in ambito domiciliare. Adempimento debiti informativi	100%	100% Debiti informativi completamente espletati

L'Azienda raccoglie i dati utili alla rendicontazione alla RER in merito all'utilizzo del Fondo CareGiver. Non si segnalano criticità.

Recepimento delle schede e degli strumenti per il riconoscimento e il sostegno del Caregiver familiare, di cui alla determinazione n. 15465 del 10/09/2020

Indicatore	Target	Risultato
Evidenza diffusione scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" in ogni ambito Distrettuale	100%	100%
Evidenza di utilizzo "sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati attivati/aggiornati nel 2022	Almeno 50% dei progetti personalizzati nell'anno	>50%

Nel corso del 2022 la scheda di riconoscimento del care giver è stata informatizzata e resa disponibile sul sistema informativo socio sanitario GARSIA. L’Azienda ha organizzato ed attivato uno specifico corso formativo per l’uso dell’applicativo rivolto agli operatori. La partecipazione è stata buona con una rappresentazione adeguata di tutte le sub-aree distrettuali della provincia.

L’Azienda, con nota PG 50451 del 27 luglio 2022, ha sollecitato l’utilizzo della scheda.

Successivamente i Servizi Sociali Territoriali sono stati supportati nella compilazione della scheda con specifici incontri in VC nelle date: 19, 20, 21 e 27 settembre (ASP Centro Servizi alla Persona, Comune di Ferrara e ASP EPPi MANICA SALVATORI, ASSP Unione Terre e Fiumi).

Il target è stato raggiunto in tutti i distretti, ma sono state attivate azioni per migliorare la diffusione dell’utilizzo della scheda nel distretto Sud Est – sub area del Delta, dove il valore di produzione delle schede superava di poco la soglia target (52%). In particolare è stato realizzato un ulteriore incontro di condivisione per l’ASP del Delta Ferrarese (28/9).

Azienda Usl di Ferrara

Ambiti distrettuali	SCHEDA DI RICONOSCIMENTO DEL CAREGIVER FAMILIARE				SEZIONE CAREGIVER PROGETTO PERSONALIZZATO			
	E' stata definita una procedura per la Scheda "Riconoscimento"? (Si, No, In corso)	La procedura prevede un successivo contatto/riciamo da parte del servizio/ufficio competente per fissare un colloquio di merito, finalizzato all'ascolto e valutazione dei bisogni? (Si, No, In corso)	Le schede di riconoscimento o sono accettate dai punti di accoglienza individuati? (Si, No, in corso)	N. di schede di riconoscimento dei caregiver raccolte (considerare sia eventuali schede cartacee che eventuali versioni informatizzate)	Sono acquisiti/integrati gli elementi essenziali del format di progetto personalizzato? (Si, No, In corso)	La "Sezione caregiver" (comprese scala rilevazione stress e scheda bisogni) è stata inclusa nei progetti personalizzati? (Si, No, In corso)	% utilizzo "sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati attivati/aggiornati in corso d'anno.	Note (Per spiegazioni dettagliate, utilizzare il box in fondo al documento.)
CENTRO NORD	IN CORSO	SI	SI	207	SI	SI	95%	
OVEST	IN CORSO	SI	SI	102	SI	SI	100%	
SUD EST	IN CORSO	SI	SI	67	SI	SI	52-80%	
<b>Totale Ausl FE</b>	<b>IN CORSO</b>	<b>SI 3/3</b>	<b>SI 3/3</b>	<b>376</b>	<b>SI 3/3</b>	<b>SI 3/3</b>	<b>52%-100%</b>	

Si conferma il raggiungimento dell’obiettivo per entrambi i target richiesti.

Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia

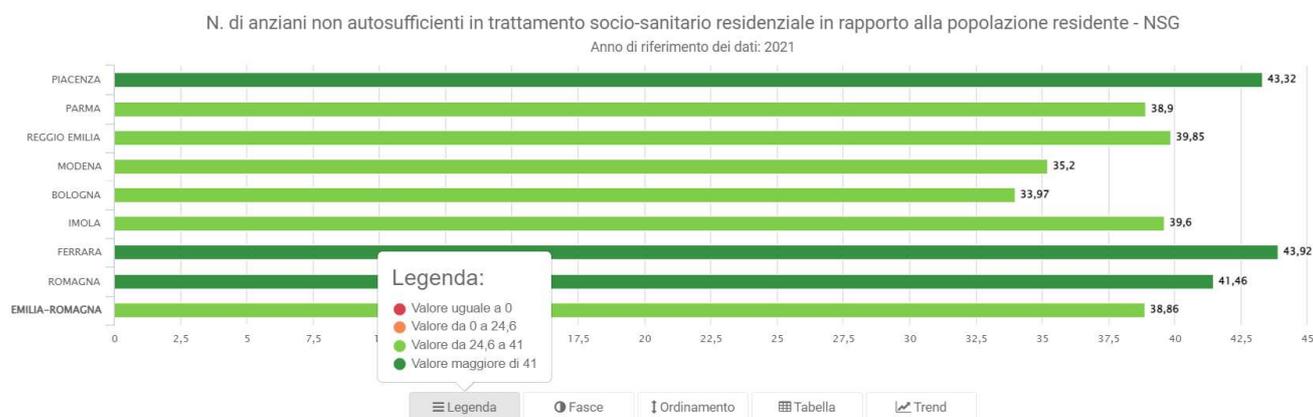
Indicatore	Target	Risultato
Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento socio- sanitario residenziale/popolazione residente	>= 24,6	45,53 (Dato INSIDER)

Il grafico dei valori del 2021, dimostra il pieno raggiungimento del target assegnato.

Il trend del 2022 non presenta modifiche significative per cui non si segnalano criticità nell'allineamento al target.

L'indicatore fornisce informazioni sull'offerta di strutture residenziali extraospedaliere in relazione al fabbisogno potenziale

Grafico



Si ritiene di poter confermare il raggiungimento dell'obiettivo per il 2022.

Realizzazione ed implementazione dei PDTA demenze a livello provinciale così come previsto dalla DGR 159/2019

Indicatore	Target	Risultato
Adozione formale PDTA aziendale o interaziendale* secondo i documenti aziendali pubblicati	100%	100% Il PDTA interaziendale delle demenze è stato formalmente adottato nel mese di dicembre 2021 e revisionato il 29/12/2022 (Demenze: form early onset e late onset doc. Nr. 8914)

\*Nelle province dove esistono più Aziende

Il PDTA interaziendale delle demenze è stato formalmente adottato nel mese di dicembre 2021. Ha coinvolto non solo le Aziende sanitarie provinciali, ma anche i servizi sociali territoriali.

Nel corso del 2022 sono stati realizzati eventi formativi e informativi finalizzati alla sua diffusione.

In collaborazione con la principale associazione provinciale dei familiari (AMA) è stato realizzato anche un evento informativo per la cittadinanza. Obiettivo raggiunto.

Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la demenza giovanile (DGR 2062/21)

E' stato istituito il gruppo di lavoro interaziendale per integrare il PDTA delle demenze dell'adulto secondo le indicazioni della DGR 2062/2021. Il PDTA sulle demenze giovanili è stato formalmente adottato (Demenze: form early onset e late onset doc. Nr. 8914). Obiettivo raggiunto.

Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza)

Indicatore	Target	Risultato
Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda	≥ 60%	≥ 60% Il target richiesto dall'obiettivo è stato raggiunto ed ampiamente superato nel corso del 2022

La CDR è stata adottata come strumento valutativo per i pazienti affetti da demenza ed afferenti ai fondi per la non autosufficienza, tanto da essere prevista come item nello strumento informatico utilizzato in area socio-sanitaria.

Al primo semestre 2022 la percentuale di inserimento CDR era ancora leggermente al di sotto della soglia target (63.3%). Nel mese di settembre la verifica delle cartelle informatiche dimostrava una compilazione già pari al 100% nei distretti Ovest e Sud Est, ma persisteva una criticità nel distretto Centro Nord.

E' stato messo in atto un intervento di integrazione dei dati mancanti che ha consentito di portare il valore di compilazione delle nuove schede al 100% anche nel distretto Centro Nord; si è provveduto anche al recupero delle schede dei soggetti in rivalutazione.

## 6.3. Assistenza Ospedaliera

### 6.3.1. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Il “Piano di riorganizzazione per i ricoveri in regime di terapia intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cura” ha fornito le indicazioni alle Aziende per la revisione della dotazione di PL intensivi e semintensivi.

Nel “Piano per la gestione dei posti letto ospedalieri in corso di emergenza pandemica SARS-COV-2” (determina 18760/2020), oltre alla gestione dei posti letto secondo il piano di Emergenza Covid-19, l’obiettivo indicato per la AUSL Ferrara è la creazione ed attivazione secondo i diversi step previsti di 6 posti letto di semintensiva. Questi posti sono stati progettati e realizzati presso l’Ospedale del Delta (Lagosanto), procedendo alla ristrutturazione degli spazi della Medicina d’Urgenza: i lavori sono stati conclusi ad agosto 2021, con la realizzazione di 6 posti letto di OBI e 6 posti letto di semintensiva, utilizzabili in maniera versatile e intercambiabile. Da dicembre 2021, 6 PL di semintensiva sono stati dedicati alla gestione di pazienti Covid positivi con necessità di supporto ventilatorio.

### 6.3.2. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

Nel corso del 2022, pur permanendo una ampia variabilità del valore dell’ICP tra le diverse UU.OO., il valore medio aziendale si attesta entro lo standard (valore Ausl Ferrara: 1,18, valore entro lo standard richiesto).

In termini di appropriatezza, in tutti gli Ospedali dell’AUSL, nel corso del 2022, si è data continuità alle azioni di revisione dei percorsi dei pazienti poste in essere nel corso del 2021, con una attenzione particolare all’integrazione tra ospedale e territorio per la scelta del corretto setting assistenziale di cura e alla tempestiva presa in carico dei pazienti con frattura di femore.

In relazione ai 7 indicatori CORE dell’Assistenza Ospedaliera del “Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell’assistenza sanitaria” si rileva quanto segue:

- H01Z: il tasso di ospedalizzazione nella provincia di Ferrara nel 2022 è stato ampiamente inferiore al target regionale di 140 per mille, con un valore in decremento rispetto al 2021. (Valore provinciale 2022: 120,77, Valore provinciale 2021: 121,24). Nel 2019 era 140,68, nel 2018 era 139,49.  
Il valore 2022 è risultato così suddiviso nei tre distretti:
  - Distretto Ovest: 117,15
  - Distretto Centro Nord: 120,14
  - Distretto Sud Est: 120,18
- H02Z: Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >150 (con 10% tolleranza): non applicabile per l’AUSL di Ferrara.
- H04Z Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza in regime ordinario: il rapporto nel 2022 si

attesta sul valore di 0,09, quindi entro il target.

- H05Z Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3giorni: il valore di questo indicatore rende evidente la presenza di margini di miglioramento nella gestione dei pazienti operati di colecistectomia laparoscopica. Il valore del 2022 è 73,38, in miglioramento rispetto al dato del solo primo semestre 2022 (70,49). Nel secondo semestre 2022 sono stati infatti condotti degli audit che hanno portato ad alcune azioni di miglioramento e che dovrebbero portare risultati migliori nel corso del 2023.
- H013C Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario: positivo l'andamento di questo indicatore nel 2022, sia per l'UO Ortopedia di Cento che per la UO Ortopedia Delta, con un valore provinciale dell'80,5% (media RER: 64,7), sopra lo standard dell'80%.
- H017C/H18C: la % di parti cesarei primari presso il punto nascita di Cento (<1.000 parti) nel 2022 è stata del 17,76%, valore sufficiente rispetto al target; il dato è in miglioramento rispetto al 2021, quando si osservava un valore del 20,31% (appena superiore al punteggio sufficiente). Nel 2020 era 15,09%, nel 2019 15,38%.

#### Controlli Sanitari esterni e interni

Per quanto concerne l'anno 2022, le cartelle verificate sono pari al 13.5% di tutti i casi potenzialmente inappropriati, così suddivisi:

- 87% per gli Ospedali a Gestione Diretta e le Case di Cura Private Accreditate;
- 10,1% per l'Azienda Ospedaliera;
- 23,2% per IOR Argenta.

*Obiettivo raggiunto.*

#### **6.3.3. Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero**

Nel 2022 l'attività è risultata essere praticamente in linea con gli obiettivi regionali, continuano le azioni di miglioramento messe in atto per raggiungere il target in tutti gli obiettivi.

In collaborazione con l'Azienda Ospedaliera è stata elaborata una reportistica sulla "Gestione Liste d'attesa Provinciale:

- consistenza della lista d'attesa distinta per anno d'inserimento dei pazienti e per classi di priorità e per ogni classe il numero e la percentuale dei pazienti scaduti;
- consistenza della lista d'attesa distinta per disciplina dell'UUOO che hanno effettuato l'inserimento dei pazienti e classi di priorità e per ogni classe il numero e la percentuale dei pazienti scaduti.

Entrambi i report sono distinti per gli interventi che rientrano nel monitoraggio regionale dei tempi d'attesa (SIGLA) e non (NO SIGLA). La reportistica viene inviata con cadenza quindicinale ai Servizi aziendali.

Indicatore	Target	Risultato
Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio		
Per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA	≥ 90% entro i tempi di classe di priorità	82,5% (totale 80 interventi) (Gli interventi sono concentrati quasi prevalentemente presso l'AOU, che raggiunge il 95,61% della casistica entro i tempi di classe di priorità)
Per gli interventi di protesi d'anca	≥ 85% entro i tempi di classe di priorità	83,71%
Per gli interventi cardiovascolari soggetti a monitoraggio PNGLA	≥ 90% entro i tempi di classe di priorità	90,07%
Per gli interventi di biopsia percutanea del fegato	≥ 90% entro i tempi di classe di priorità	Non applicabile in AUSL Ferrara
Per gli interventi di chirurgia generale soggetti a monitoraggio PNGLA	≥ 75% entro i tempi di classe di priorità	73,5% (media RER: 55,87%, la quasi totalità delle Aziende regionali mostra un valore al di sotto dello standard)
Monitoraggio prospettico sulla base dei dati SIGLA		
Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO	> = 90%	IND0900 - Indice di completezza flusso SIGLA / SDO (P): Ferrara 79,21 vs media RER 70,44
Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice		
Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice (INSIDER: IND0916 - Produzione chirurgica (P))	≥92% della capacità produttiva chirurgica del 2019	86,14%
Attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici rinviati durante il 2020 e 2021, a causa della Pandemia Covid-19	> = 80% recupero della casistica	92,01% (RER 79,95)

### 6.3.4. Reti cliniche di rilievo regionale

#### 6.3.4.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

L'Azienda USL di Ferrara ha partecipato in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara al mantenimento della rete cardiologica provinciale.

La % pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track) della Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara è stata pari al 64,81% (fonte INSIDER), dato superiore alla media regionale (62,58%).

E' stata assicurata dalla U.O. Cardiologia Ausl Ferrara la collaborazione alla redazione dei percorsi diagnostico-terapeutici (obiettivo raggiunto al 100%).

Indicatore	Target	Ultima rilevazione	Media RER
Mantenimento del numero di interventi TAVI/anno	target 2021	*	
% Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track) IND0947	≥70%	Dato AOU di Ferrara: 64,81% fonte InSiDER dati 2022	62,58% Dato Insider 2022
% Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 0-1 giorno (≤90 min) IND0890	≥80%	Dato AOU Ferrara: 86,02% fonte InSiDER dati 2022	66,67% Dato Insider 2022
Numero di ICD mono e bicamerale eseguiti in piattaforma operativa IND0946	≥ 50 procedure	Dato AOU di Ferrara: 130 fonte InSiDER dati 2022	
Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico.	100%	100%	

#### 6.3.4.2. Rete dei Centri di Senologia

L'Azienda USL di Ferrara ha continuato a partecipare in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara al mantenimento della rete. Il target degli indicatori monitorati è stato perseguito anche grazie al buon andamento degli indicatori del PDTA Carcinoma della Mammella che ha consentito nel corso degli anni la concentrazione degli interventi presso l'Ospedale HUB (Ospedale di Cona), la presenza della valutazione multidisciplinare preliminarmente all'intervento chirurgico, la definizione multidisciplinare dell'approccio post intervento oltre ai controlli radiologici successivi.

I dati relativi all'AOU di Ferrara e quindi alla provincia di Ferrara sono i seguenti:

Indicatore	Target	Ultima rilevazione
% interventi in centri di senologia <150 casi/ anno	0	n.a.
% di pazienti sottoposte a reintervento alla mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa	< 6,2% (Media nazionale PNE)	0

Indicatore	Target	Ultima rilevazione
% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento Chirurgico	≥ 80%	100%
% di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	≥ 90%	100%
% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	≥ 90%	100%

#### 6.3.4.3. Rete tumori ovarici

I centri ospedalieri di Ferrara / Cento hanno un centro di ecografia di secondo livello, con alternanza di Dirigenti Medici accreditati dalle Società Scientifiche per esecuzione di diagnosi di sospetta malignità (IOTA score, ecc.), che esegue esami con frequenza settimanale.

Sono, inoltre, presenti ambulatori di Ginecologia Oncologica ed un gruppo oncologico multi-disciplinare dipartimentale (GOM) costituito da Oncologi Medici, Ginecologi, Radiologi, Radioterapisti, Medici Nucleari per la discussione settimanale di ogni caso clinico di interesse oncologico.

Da questa base di partenza, si è confermata l'aderenza alla Rete Regionale e Percorso Diagnostico-Terapeutico per Il Trattamento della Neoplasia Ovarica, redatto in ottobre 2019.

#### 6.3.4.4. Rete per la Terapia del dolore

Nel 2021 sono state definite, sulla base delle evidenze scientifiche disponibili, indicazioni regionali per il trattamento farmacologico e interventistico del dolore cronico da parte di un gruppo di lavoro regionale dedicato (Determinazione DG Cura della Persona, Salute e Welfare n. 14184/2021 "Indicazioni agli Enti del Servizio Sanitario Regionale in ordine al trattamento del dolore cronico").

L'Azienda USL ha recepito le indicazioni regionali nominando un gruppo di lavoro che ha elaborato il documento "IL TRATTAMENTO DEL DOLORE CRONICO: Terapia farmacologica, Terapie infiltrative e tecniche interventistiche" (pubblicato nel mese di dicembre 2022).

Indicatore	Target	Risultato
Recepimento LG regionali "IL TRATTAMENTO DEL DOLORE CRONICO: Terapia farmacologica, Terapie infiltrative e tecniche interventistiche"	100%	100%
% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	>95%	100%

#### 6.3.4.5. Reti per le patologie tempo-dipendenti

L'Azienda USL di Ferrara ha partecipato alla gestione della rete in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara (Hub provinciale).

Indicatore	Target	Risultato raggiunto
Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabilimenti sopra soglia	RER 93,89%	98,79% (INSIDER)
Volumi per Trauma Center	≥ 240 traumi gravi/ anno	n.a.
Volumi PTCA	≥250/anno	n.a.
Volumi PTCA primarie	≥ 75 (proporzione di PTCA primaria ≥ 65%)	n.a.
% di casi di Ictus con centralizzazione primaria	> 82%	89%
N° casi di Ictus/Anno in Stroke Unit di 2° livello	>= 500	n.a.
% Transiti in Stroke Unit	> 62%	n.a.
% Trombolisi e.v.	> 19%	n.a.

#### 6.3.4.6. Rete Neuroscienze

Indicatore	Target
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "Demenza giovanile" secondo la DGR n. 2062/2021	100%
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA OSAS "Apnee Ostruttive nelSonno)" secondo la DGR n. 2189/2021	100%

L'Azienda ha provveduto a recepire formalmente i seguenti PDTA:

- PDTA Demenza giovanile: nel dicembre 2022 è stato pubblicato il documento interaziendale PDTA Demenze: forme early onset e late onset (doc. Nr. 8914 - versione 2 del 29/12/2022)
- PDTA Parkinson: nel dicembre 2022 è stato pubblicato il documento interaziendale "PDTA-10-INTER Parkinson e Parkinsonismi" (doc. Nr. 9501 - versione 1 del 01/02/2023)
- PDTA Apnee ostruttive del sonno: nel dicembre 2022 è stato pubblicato il documento interaziendale "PDTA-11-INTER Apnee Ostruttive del Sonno" doc. Nr. 9503 - versione 1 del 01/02/2023)

*Obiettivi raggiunti.*

#### 6.3.4.7. Rete Malattie Rare

L'Azienda USL di Ferrara ha partecipato alla gestione della rete in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

#### 6.3.4.8. Reti dei Tumori rari

Nel gruppo di lavoro regionale “Tumori Cerebrali” e in quello “Gist e Sarcomi viscerali” non ci sono componenti della Ausl di Ferrara.

#### 6.3.4.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

La Rete di Cure Palliative Pediatriche è attiva nella Provincia di Ferrara dalla fine del 2018, con la costituzione del tavolo di Coordinamento della rete specifica: specialista ospedaliero pediatra, neonatologia ospedaliera, medici palliativisti, psicologo, pediatria territoriale, neuropsichiatria infantile, servizio di Assistenza Domiciliare Integrata con progressivi passaggi per la strutturazione della Rete di Cure Palliative Pediatriche come da obiettivo Aziendale e della Regione Emilia-Romagna.

Indicatore	Target	Risultato
Garanzia del conferimento dei dati richiesti	100%	100%
Partecipazione delle Aziende al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete per le CPP tramite i referenti individuati	100%	100%
Presenza in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo	100%	100% (individuati medici e infermieri di riferimento con specifica formazione)

#### 6.3.4.10. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Nel 2022 l'Azienda ha continuato a garantire un adeguato funzionamento del sistema e l'obiettivo di offerta dello screening a tutti i nuovi nati. Presso il Punto Nascita di Cento i parti effettuati e le relative proporzioni di neonati sottoposti a screening sono rappresentati nella tabella:

PARTI 2022	n.	Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori dei neonati prima del prelievo	Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre 2016	Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centro clinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale
	196	100%	100%	100%	100%

La consegna quotidiana degli screening e la consultazione quotidiana del programma PEGASO in cui vengono scritti tutti gli screening e si ricevono tutte le informazioni dal Centro di Riferimento, permettono un richiamo tempestivo per eventuali richieste di controlli o ulteriori accertamenti

#### 6.3.4.11. Screening neonatale oftalmologico

Presso il Punto Nascita di Cento, dal 2018 viene ottemperato all'obiettivo regionale sullo screening neonatale oftalmologico mediante test del riflesso rosso.

In una fase iniziale, sono stati organizzati eventi formativi con i professionisti ospedalieri e territoriali coinvolti (pediatri ospedalieri, ostetriche, infermiere, pediatri di libera scelta, oculisti), successivamente il test è stato eseguito a tutti i nuovi nati. Dal 2019 sono stati effettuati altri eventi formativi e lo screening è stato applicato a tutti i neonati.

ANNO	NUMERO NATI	SCREENING NEONATALE OFTALMOLOGICO ESEGUITO TRAMITE TEST DEL RIFLESSO ROSSO	2022
2018	329	329	100%
2019	311	311	100%
2020	260	260	100%
2021	248	248	100%
2022	196	196	100%

Dal 2019, il Punto Nascita di Cento ha elaborato in collaborazione con l'HUB dell'Azienda Ospedaliero Universitaria un protocollo interaziendale per favorire l'integrazione fra neonatologi/pediatri ospedalieri oculisti e Pediatri di Libera scelta per l'implementazione del progetto Screening.

#### 6.3.5. Centri di riferimento regionali

L'Azienda USL di Ferrara ha partecipato in integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara. Viene favorito su tutta la rete ospedaliera l'accesso dei pazienti ai centri Hub della rete come definito dalle DGR 2113/2017 "Centro di riferimento regionale per il trattamento della neoplasia ovarica", DGR 1188/2017 "Centro di riferimento regionale per la diagnosi ed il trattamento delle Malattie Croniche Intestinali", DGR 1172/2018 "Centro Hub interaziendale per la Chirurgia dell'Epilessia", DGR 2199/2019 "Centro regionale interaziendale di Neurochirurgia Pediatrica", DGR 2184/2019 "Centro regionale Pituitary Unit".

- **Indicatore:** monitorare i percorsi di invio dei pazienti ai centri della rete definiti dalle DGR. **Obiettivo raggiunto al 100%.**

### 6.3.6. Volumi-esiti

Per le colecistectomie, la struttura complessa Chirurgia è una sola presso la Ausl Ferrara: nel primo semestre 2022 gli interventi di colecistectomia sono stati 241.

Indicatore	Target	Risultato
Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per Struttura	$\geq 100$ casi/anno	241

Per quanto riguarda gli interventi di frattura di femore, nel 2022 sono stati eseguiti 116 interventi presso il Presidio di Cento e 150 presso il Presidio del Delta.

Indicatore	Target	Risultato
Numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per Struttura	$\geq 75$ /anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri	Ferrara= 266 H Cento: 116 H Delta: 150

Indicatore	Target	Risultato
Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	100%	100%

### 6.3.7. Emergenza ospedaliera

La Pandemia da Covid-19 ha avuto importanti ripercussioni sui percorsi e i tempi di permanenza in Pronto Soccorso. La necessità di gestire e, in alcuni casi, sdoppiare i percorsi dei pazienti, la centralizzazione verso il laboratorio HUB della Azienda Ospedaliera di tutti i tamponi molecolari con conseguente necessità di attesa del referto, la carenza cronica di personale medico dell'emergenza, hanno determinato un

peggioramento delle performance dei P.S. della Ausl Ferrara. Nel primo semestre 2022 nessuno dei 3 P.S. provinciali raggiunge il target previsto.

L'Azienda, in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, ha predisposto un piano per il miglioramento della rete dei pronto soccorso della provincia di Ferrara, definendo le azioni a breve e a lungo termine da perseguire e i target da raggiungere. (Delibera AUSL n. 272 del 09/12/2022 Approvazione del Piano per il miglioramento della rete dei Pronto Soccorso nella provincia di Ferrara).

#### Obiettivo generale

- Riorganizzare la Rete dei Pronto Soccorso della Provincia di Ferrara al fine di rendere il sistema efficiente.

#### Obiettivi specifici

- Miglioramento della funzione di triage, dal punto di vista organizzativo e strutturale
- Controllo dei tempi di permanenza in pronto soccorso
- Governo e corretta gestione dei flussi dei pazienti in emergenza urgenza
- Prevenzione degli accessi evitabili
- Governo dell'iperafflusso dei pazienti
- Miglioramento delle dimissioni
- Ottimizzazione del Processo di ricovero in elezione.
- Definizione e stima Posti letto in area medica e chirurgica provinciale e per presidio
- Verifica e Definizione ruolo Medicina d'Urgenza.
- Miglioramento della gestione delle patologie sensibili al trattamento ambulatoriale

#### Il progetto prevede i seguenti sotto-progetti:

- elaborazione del Piano di gestione del sovraffollamento della provincia di Ferrara per il Pronto Soccorso;
- progetto di attivazione del Fast Track ortopedico presso gli Ospedali di Cento e Lagosanto;
- implementazione dell'ambulatorio per la presa in carico di pazienti con bassa criticità/bassa complessità (ABC adulti) presso le Case della Comunità;
- implementazione del modello See&Treat in Pronto Soccorso;
- progetto gestione dell'attesa in Pronto Soccorso.

L'Azienda, di concerto con l'Azienda Ospedaliero Universitaria ed il livello regionale, sta provvedendo a riorganizzare e potenziare l'attività di Emergenza-Urgenza provinciale, nell'ottica di una stretta integrazione con le attività svolte sul territorio. Nello specifico:

- nel marzo 2022 si è dato avvio all'attività di formazione e sviluppo del modello See&Treat.
- Nel dicembre 2022 è stato deliberato il "Piano per il miglioramento della rete dei Pronto Soccorso nella provincia di Ferrara" che prevede una serie di azioni atte a potenziare e consolidarne le attività.

- Da novembre 2022 è stato istituito il Team Operativo Interaziendale di Monitoraggio e Gestione dei ricoveri da PS e di occupazione dei PL ospedalieri.
- Nel marzo 2023 è stato conferito un incarico 15septies ad un esperto Referente del progetto di riorganizzazione della rete provinciale emergenza-urgenza, a supporto del Direttore del PS AUSL (Delta, Cento, Argenta), nonché Direttore ad interim del PS di Cona.
- E' stato dato avvio all'attività di Flow Management presso i PS provinciali.
- E' stato dato avvio all'attività di Bed Management in AUSL con coordinamento sull'intera rete ospedaliera.

Per quanto riguarda il potenziamento del Pronto Soccorso dell'Ospedale del Delta (DEA di I livello) si è provveduto ad:

- attivare l'ambulatorio di See&Treat con la realizzazione di un'Area dedicata ai "codici minori" (codici bianchi + codici verdi per particolari tipologie di protocolli) a gestione infermieristica (avvio 19/12/2022);
- avviare l'attività di Fast Track Ortopedico, in modo da indirizzare alcune specifiche tipologie di pazienti, a bassa complessità, direttamente dal Triage allo specialista di riferimento;
- avviare e consolidare le figure di Flow-Manager e Bed manager per garantire l'assistenza, la sicurezza, l'informazione e il controllo dei flussi sia all'interno, sia in uscita dal PS, ma anche la gestione ottimale dei posti letto;
- avviare i lavori di riqualificazione strutturale.

Con l'obiettivo di decongestionare il PS, presso il Distretto Sud-Est, e nello specifico presso la Casa della Comunità di Comacchio si è dato avvio all'Ambulatorio a Bassa Complessità (ABC) (H 6 dal 13/03/2023, H 12 dal 06/2023), che effettua prestazioni e assistenza ai cittadini che necessitano di una rapida ed appropriata risposta nell'area delle Cure Primarie, in integrazione all'attività svolta dal Medico di Medicina Generale e della Continuità Assistenziale.

Per quanto riguarda il Pronto Soccorso dell'Ospedale di Cento si è provveduto ad:

- attivare l'ambulatorio di See&Treat con la realizzazione di un'Area dedicata ai "codici minori" (codici bianchi + codici verdi per particolari tipologie di protocolli) a gestione infermieristica (avvio 19/12/2022);
- avviare l'attività di Fast Track Ortopedico, in modo da indirizzare alcune specifiche tipologie di pazienti, a bassa complessità, direttamente dal Triage allo specialista di riferimento;
- avviare e consolidare le figure di Flow-Manager e Bed manager per garantire l'assistenza, la sicurezza, l'informazione e il controllo dei flussi sia all'interno, sia in uscita dal PS, ma anche la gestione ottimale dei posti letto;
- il Pronto soccorso dell'Ospedale di Cento è stato migliorato mediante la realizzazione di alcuni interventi puntuali finalizzati a riqualificare il punto di ingresso ed il sistema dei collegamenti con le aree di attesa.

Per diminuire la degenza media nei reparti internistici si è provveduto:

- all'inserimento informatico obbligatorio della presumibile data di dimissione al momento del ricovero e comunque entro le 72 h dall'ammissione
- alla predisposizione di stringenti Obiettivi di budget 2023
- all'effettuazione di Audit specifici
- è in via di definizione procedura provinciale sulla gestione accessi vascolari
- è in via di attuazione l'estensione alla prescrivibilità dei NAO

Per migliorare l'assistenza e rendere più facile l'accesso alle cure giuste al di fuori dell'Ospedale, in provincia di Ferrara si è ad oggi provveduto ad:

- attivare le UU.OO.C Cure Palliative, Pneumologia Territoriale, Malattie Infettive Territoriali, Riabilitazione Territoriale, Psicologia Territoriale
- costituire la rete di Cure Palliative di I livello integrata con IFeC
- attivare il case manager ospedaliero e territoriale della rete cure palliative pediatriche
- avviare un ambulatorio delle Cure Palliative presso l'Ospedale di Cona

Indicatore	Target	Risultato
% accessi con Permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	>95%	84,87% (INSIDER) (RER: 85,93%)

Si è data piena applicazione alle indicazioni della DGR 1129/2019, con l'adeguamento dei sistemi informativi di PS al fine di garantire l'interoperabilità con gli applicativi gestionali ospedalieri e di emergenza territoriale 118.

Indicatore	Target	Risultato
Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale	100%	100%

#### Centrali operative 118 ed emergenza territoriale

Indicatore	Target	Risultato
Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso in codice rosso corrispondente al 75° percentile della distribuzione dei tempi che intercorrono tra l'inizio della chiamata telefonica	<=21 punteggio sufficienza <=18 punteggio massimo	18

Indicatore	Target	Risultato
alla centrale operativa del 118 e l'arrivo del primo mezzo di soccorso sul luogo dell'evento che ha generato la chiamata.		
Numero di interventi per le patologie First Hour Quintet (FHQ) effettuati con mezzo di soccorso avanzato sul totale degli interventi per patologie First Hour Quintet (FHQ).	90%	88% (2.429 interventi: 2138 MSA gomma/eli [25 eli, 1386 MSA-ALS, 727 MSA-ILS] + 291 MSB)
Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe, tipo di patologia riscontrata e prestazioni 118	90%	95% (31832 schede complete, 1789 incomplete)
Censimento e localizzazione dei defibrillatori comunicati alle Aziende Sanitarie all'interno del registro informatizzato regionale.	90%	92%
Acquisizione del personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso di cui al DL 34 art.2 comma 5.	90%	98%
Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	95%	96% Corso 5281 "algoritmi infermieristici avanzati" formati 135 dipendenti Ausl area emergenza territoriale di cui 94 infermieri e 41 operatori tecnici autisti di ambulanza. Il denominatore è 140 operatori (96 infermieri + 45 autisti ET 118).
Verifica sul campo dei corsi BLS/D erogati da soggetti accreditati	5% dei corsi effettuati	5%

### 6.3.8. Attività trasfusionale

In collaborazione con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara, sono messe in atto tutte le azioni di supporto al SIMT per la corretta gestione della risorsa sangue.

Indicatore	Target	Risultato	Note
Predisposizione e invio al CRS dei report trimestrali sui dati di attività di Unità raccolte e trasfuse	100%	100%	Regolare invio settimanale al CRS dei dati sulle unità raccolte e trasfuse
Attivazione, a richiesta, delle convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1 agosto 2019	100%	100%	100% Attualmente in essere 3 convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM 1° agosto 2019, di cui n. 2 revisionate e n. 1 di nuova attivazione
Garanzia della validazione dei flussi ministeriali entro i termini previsti (SISTRA)	100%	100%	N.A.
Garanzia dell'attività del COBUS con incontri almeno trimestrali	>70%	100%	100% Riunioni periodiche di analisi dei dati di attività e di tematiche di interesse trasfusionale
Recepimento delle GPGs, almeno per il settore della raccolta sangue	100%	100%	100% Pieno recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs) in tutti i settori dell'attività trasfusionale
Costituzione di un gruppo di lavoro multidisciplinare aziendale per l'utilizzo appropriato di MP	100%	100%	100% I consumi e le azioni conseguenti vengono relazionati e discussi all'interno del Cobus e delle riunioni di tutti i DAI coinvolti

### 6.3.9. Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

A livello logistico sono state attribuite due sedi di procurement utilizzando locali in condivisione con altre attività infermieristico-tecniche nelle sedi ospedaliere di Cento e Lagosanto. E' in fase di definizione, nell'ambito della nuova organizzazione provinciale, la formalizzazione delle funzioni infermieristiche in termini di ore ed attività specifiche.

Indicatore	Target	Risultato
Piena operatività del Coordinamento Locale della	100%	100%

Indicatore	Target	Risultato
donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017 (personale e ore dedicate)		<p>L'Ausl di Ferrara, nelle more della finalizzazione del progetto di unificazione ed integrazione interaziendale tra Azienda USL e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, ha approvato in data 09/12/2022 la delibera n. 321 "Approvazione del Comitato Interaziendale Ospedaliero provinciale alla donazione e Nomina del Coordinatore locale procurement provinciale, delle figure di comprovata esperienza in materia di donazione e dei referenti degli Ospedali distrettuali secondo la DGR n.665/2017" successivamente integrata con la delibera n.8 del 16/01/2023 "Comitato interaziendale Ospedaliero Provinciale alla donazione: integrazione della composizione" ridefinendo la composizione e i compiti del gruppo di lavoro procurement per la donazione di organi e tessuti, secondo le direttive della DGR 665/2017. Il Coordinatore Locale, in sinergia con la Direzione Medica di Presidio unico Ospedaliero (PUO) e la direzione Infermieristico-Tecnica Aziendale ha predisposto l'implementazione di misure di sensibilizzazione alla donazione degli organi, dirette al personale sanitario e non. A livello logistico sono stati attribuite due sedi di procurement utilizzando locali in condivisione con altre attività infermieristico-tecniche nelle sedi ospedaliere di Cento e Lagosanto. E' in fase di definizione, nell'ambito della nuova organizzazione provinciale, la formalizzazione delle funzioni infermieristiche in termini di ore ed attività specifiche.</p>
Numero di donatori di cornee sul totale dei decessi dell'anno 2019 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazioni del CRT-ER	>18%	<p>Come da indicatore, il numero totale dei decessi nell'anno 2019, con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, registrati nei presidi ospedalieri di Cento e del Delta (escludendo Argenta) è stato di 216. Nell'anno 2022, il numero totale di donatori di cornee è stato di 7, per un totale di 14 cornee prelevate, con obiettivo regionale di 30 cornee totali. Per l'anno 2022, negli ospedali AUSL Ferrara di Cento e Delta si sono registrati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 33 casi non idonei alla donazione di cornee per patologie escludenti;</li> <li>- 7 casi di consenso alla donazione di cornee negato;</li> <li>- 6 casi di donazione di cornee non eseguita per problemi organizzativi.</li> </ul>

Indicatore	Target	Risultato
		Percentuale del 15% di livello di opposizione alla donazione di cornee sui casi segnalati
Emergenza Covid-19: creazione di percorsi "puliti" che consentano la continuità dell'attività donativo-trapiantologica	100%	100%
Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi)	Tra il 15% e il 30%	La rete ospedaliera provinciale prevede la centralizzazione dei pazienti con patologia cerebrale nell'Ospedale di Cona (FE) Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara. Ad oggi, nelle sedi ospedaliere del PUO dell'AUSL di Ferrara non vi è la possibilità di attivare la commissione per l'accertamento di morte cerebrale a causa della difficoltà nel reperimento H24 delle componenti indispensabili a tal fine (quali nello specifico, tecnici di neurofisiopatologia e di personale medico neurofisiopatologo o neurologo o neuro-chirurgo esperti in elettroencefalografia)
Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	< 33%	Non applicabile in AUSL di Ferrara in quanto non sede donativa di organi
Prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni)	Come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna Azienda	È in corso di definizione il percorso necessario alla donazione multi-tessuto.

È in corso di definizione il percorso necessario alla valutazione della donazione di epifisi.

### 3.10 Accredimento

Nel corso del 2022 è stata prevista l'attivazione di un progetto di revisione e aggiornamento dei requisiti specifici, previsti dalle normative regionali. L'Azienda ha sempre facilitato la partecipazione alle iniziative previste ed ai lavori programmati.

Indicatori	Target	Risultato
Verifiche relative al sistema trasfusionale		
% di verifiche relative al sistema trasfusionale superate/totale delle verifiche effettuate dall'OTA.	100%	100%

Indicatori	Target	Risultato
Progetto di revisione e aggiornamento dei requisiti specifici Numero di professionisti partecipanti alle iniziative promosse nell'ambito del progetto di revisione dei requisiti specifici di accreditamento/Numero di professionisti convocati	80%	La Regione è in via di attivazione dei gruppi per la revisione e l'aggiornamento dei requisiti specifici. Si rimane in attesa degli indirizzi regionali.

### 6.3.11 Sicurezza delle cure

L'Azienda ha proseguito anche nel 2022 nell'utilizzo degli strumenti con particolare riferimento a:

- utilizzo dell'incident reporting per la raccolta delle segnalazioni di interesse per la sicurezza, anche quelle connesse alla gestione del COVID-19;
- effettuazione di visite per la sicurezza/ safety walk round (modello regionale Vi.si.t.a.re), in sinergia con i referenti aziendali per il rischio infettivo;
- applicazione della check list di sala operatoria;
- osservazioni dirette sul campo, con particolare riferimento all'attività chirurgica (programma regionale OssERvare).

Indicatore	Target	Risultato
Effettuazione di osservazioni dirette in sala operatoria (utilizzando l'App regionale OssERvare)	Almeno 50 osservazioni/anno	effettuate 50 osservazioni
Effettuazione check list di sala operatoria: copertura SDO su procedure AHRQ4 linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	>= 90% >= 90%	100%
Effettuazione di visite per la sicurezza in sinergia con i referenti aziendali per il rischio infettivo	Almeno due visite/anno	effettuate 2 visite opportunamente verbalizzate
Partecipazione alle attività di sperimentazione e implementazione della nuova piattaforma SignalER	Sì	In attesa dell'avvio della piattaforma da parte della RER. L'Azienda ha partecipato a tutti gli incontri programmati.

### 6.3.12 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Nel 2022 l'Azienda ha proseguito nel garantire le attività per la costante implementazione delle linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali diffuse negli anni precedenti.

Indicatore	Target	Risultato
Partecipazione al corso FAD regionale "Preveniamo la contenzione - Buone pratiche in Emilia-Romagna - Edizione 2022" da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti) e degli operatori socio sanitari dei setting assistenziali nei quali si fa ricorso all'utilizzo di mezzi di contenzione (UUOO di geriatria, UUOO di area medica, UUOO di area chirurgica, UUOO di Medicina Riabilitativa ed eventuali altri setting a discrezione delle singole Aziende).	40%	40% formati 148 operatori: di cui 46 OSS, 1 medico, 99 infermieri, 2 fisioterapisti. Il denominatore è 370 (di cui 280 infermieri + 90 oss)
Partecipazione al corso FAD regionale "Valutazione e Categorizzazione delle lesioni da pressione - Edizione 2022" da parte degli Infermieri dei setting assistenziali maggiormente esposti all'insorgenza delle LDP (UUOO di terapia intensiva, UUOO di lungodegenza post acuzie, UUOO di geriatria, medicina generale, UUOO di medicina riabilitativa, unità spinali e gravi cerebrolesioni ed eventuali altri setting a discrezione delle singole Aziende).	20%	42,2% 130 infermieri su 308
Svolgimento da parte di ciascuna Azienda di almeno una edizione dei seminari di approfondimento sulla valutazione, differenziazione e categorizzazione delle Lesioni da pressione, tenuti dai referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC) che hanno partecipato alla formazione regionale	Sì	Sì Corso 5277 La rete aziendale per la valutazione del rischio di lesioni da pressione, erogata 1 edizione, docenti referenti aziendali, partecipanti: 39 infermieri. Corso 5805 edizione 1 e 2 Differenziazione e Stadiazione delle Lesioni, docenti referenti aziendali, partecipanti: 28 infermieri

### 6.3.13 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

#### Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Nel 2022 è previsto, a livello regionale, un contenimento dell'incremento della spesa netta convenzionata entro il +1,4% rispetto al 2021, con scostamenti differenziati a livello aziendale.

Specificatamente per l'azienda USL di Ferrara è stato dato un obiettivo pari al - 0,44% vs 2021. Si specifica che nella nota protocollo n. 309751 del 29/03/2022 tale obiettivo era pari al - 3,8% vs 2021, in quanto veniva poi ritariato al - 0,44% vs 2021, così come comunicato durante le riunioni del servizio farmaceutico regionale in data 24/06/2022. L'azienda ha intrapreso, come già anticipato in premessa, una serie di azioni con i medici di medicina generale per aggredire la spesa convenzionata.

Il 2022 si chiude per l'azienda USL con un + 2,3% a fronte del + 2,9% della Regione. Sebbene tale andamento non sia in linea con l'obiettivo assegnato, l'Azienda ha avuto una delle migliori performance rispetto le altre aziende della Regione, come si evidenzia di seguito:

Aziende	netta convenzionata		
	OBJ 2022		var. gen-dic 2022 vs 2021
	Importo (€)	var. vs 2021	
AUSL Piacenza	29.592.353	1,6%	3,5%
AUSL Parma	45.030.348	1,7%	3,8%
AOU Parma			
AUSL Reggio E.	50.324.276	0,2%	2,1%
Modena*	75.284.247	1,1%	2,5%
AOU Modena			
AUSL Bologna	103.048.268	1,3%	2,3%
AOU Bologna			
IOR			
Imola	16.534.145	3,5%	3,7%
AUSL Ferrara	43.868.854	-0,4%	2,3%
AOU Ferrara			
AUSL Romagna	124.671.649	2,3%	3,6%
IRST			
<b>Emilia-Romagna</b>	<b>488.354.141</b>	<b>1,4%</b>	<b>2,9%</b>

Per l'acquisto ospedaliero di farmaci, si prevedeva a livello regionale una spesa di 1,115 mld di euro corrispondente al +6,4% verso il 2021, con scostamenti differenziati fra le Aziende sanitarie.

Specificatamente per l'azienda USL la Regione ha posto un obiettivo pari al + 7,4% vs 2021.

Rispetto all'obiettivo di budget assegnato con protocollo n. 309751 del 29/03/2022 si rileva che tale spesa, come riportata nel report inviato dal competente servizio regionale (14 invio), evidenzia un consuntivo di 43.483.503 euro a fronte di un obiettivo regionale di 42.427.169 euro.

La variazione dell'acquisto ospedaliero al netto dei farmaci innovativi, dei vaccini e dell'ossigeno è stata pari al + 10% (2022 vs 2021).

Aziende	acquisto ospedaliero				
	OBJ 2022		var. gen-dic 2022 vs 2021	var. per area (Ausl+Aou+IRCSS)	
	Importo (€)	var. vs 2021		OBJ 2022	gen-dic 2022 vs 2021
AUSL Piacenza	59.972.738	6,1%	11,6%	6,1%	11,6%
AUSL Parma	57.407.557	5,4%	6,0%	8,9%	11,1%
AOU Parma	58.416.040	12,7%	16,5%		
AUSL Reggio E.	124.093.127	8,0%	6,1%	8,0%	6,1%
Modena*	132.548.750	5,7%	2,7%	4,9%	2,3%
AOU Modena	44.663.026	2,5%	1,0%		
AUSL Bologna	115.956.671	9,6%	7,8%		
AOU Bologna	145.314.943	4,7%	3,9%	6,8%	5,5%
IOR	3.066.638	2,0%	-0,5%		
Imola	25.676.182	6,5%	2,5%	6,5%	2,5%
AUSL Ferrara	42.427.169	7,4%	10,1%	4,3%	4,7%
AOU Ferrara	46.925.663	1,7%	0,1%		
AUSL Romagna	230.900.906	5,7%	8,0%	5,7%	8,0%
IRST	28.223.326	10,9%	11,2%	10,9%	11,2%
<b>Emilia-Romagna</b>	<b>1.115.592.735</b>	<b>6,4%</b>	<b>6,5%</b>	<b>6,4%</b>	<b>6,5%</b>

Il dato andrebbe letto su base provinciale, per eliminare spostamenti di casistica tra un'azienda e l'altra. In tal modo la variazione su base provinciale dell'acquisto ospedaliero al netto dei farmaci innovativi, dei vaccini e dell'ossigeno è stata pari al **+ 4,7% (2022 vs 2021)** a fronte di un obiettivo regionale pari al + 4,3%. Tale risultato è nettamente superiore alla media regionale, che è stata pari al + 6,5% (2022 vs 2021).

L'Azienda si è impegnata a contribuire al raggiungimento dell'obiettivo regionale secondo la modulazione indicata dal livello regionale, che ha tenuto conto delle diverse specificità presenti a livello locale. In particolare, l'azienda segnala che i maggiori costi avuti nel corso del 2022 sono relativi a:

- ✓ Immunosoppressori
- ✓ Antidiabetici (nota AIFA 100)
- ✓ Antiasmatici
- ✓ Cardiovascolari
- ✓ Dupilumab non innovativo.

Si rileva inoltre un notevole incremento di costi determinato da una malattia rara (distrofia di Duchén).

Come indicato in premessa l'azienda ha messo in atto nel corso del 2022 le seguenti attività, finalizzate al contenimento della spesa, ovvero:

- Anti VEGF per la DMLE con riconversione pazienti a bevacizumab.
- Incontri con specialisti ospedalieri ed ambulatoriali per il miglioramento del processo di riconciliazione farmacologica.
- Incontri con medici specialisti oncologi al fine di indirizzare maggiormente le prescrizioni in linea con LLGG GREFO. Informazione sulla generizzazione di lenalidomide e sunitinib.
- Istituzione di un gruppo di lavoro dedicato alle gare e ai fabbisogni per aggredire la polifarmacoterapia nelle CRA.
- Monitoraggio dell'acquisto/utilizzo in modo prevalente dei prodotti presenti nelle gare di acquisto regionali/area vasta/aziendali al fine di ridurre le acquisizioni in economia.

## Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Per il 2022 l'Azienda ha proseguito nel promuovere il ricorso ai farmaci privi di copertura brevettuale, siano essi generici o biosimilari.

Sono stati a questo proposito effettuati incontri con specialisti reumatologi, dermatologi, oncologi ed internisti per orientare la prescrizione verso farmaci biosimilari che, a parità di sicurezza ed efficacia, comportano un consistente contenimento della spesa.

**Antibiotici:** il dato attualmente pubblicato su Insider per l'AUSL di Ferrara è 4.710,17 riferito al 2022 stimato su 9 mesi (standard 5.652). Anno 2022 dati farmaceutica territoriale 13,55 DDD/1000 ab pes die incrementate del +28% vs anno 2021 a fronte un lieve scostamento positivo vs la regione del +0,92%. *Obiettivo raggiunto.*

**PPI:** il dato 2022 è 60,62 DDD/1000 abitanti pesati/die, inferiore rispetto al valore medio regionale (RER: 61,29). Sono in campo ulteriori sforzi per migliorare il dato 2023.

**Omega 3:** il dato nel 2022 è 3,96 DDD/1000 abitanti pesati/die in decremento rispetto all'anno 2021 e praticamente in linea con il dato regionale (RER: 3,74).

**Vitamina D:** nei report personalizzati per MMG è monitorato l'utilizzo della vitamina D secondo il criterio della costo-opportunità (% di vitamina D a minor costo sul totale). Lo stesso criterio della costo-opportunità delle diverse formulazioni di vitamina D è stato utilizzato nelle Case Residenziali per Anziani dove non si utilizza più il flacone da 25.000 o 50.000UI. Dai dati territoriali relativi al 2022 (vs 2021) presso l'Azienda USL la molecola risulta in incremento del +0,8%, con uno scostamento positivo del +3% rispetto alla media regionale. Il dato del 2022 risulta pari a 139,28 DDD/1000 abitanti pesati/die. Sono in campo ulteriori sforzi per migliorare il dato 2023.

Viene monitorata trimestralmente per singolo MMG la % di utilizzo del confezionamento a minor costo DDD a base di **colecalfiferolo** attraverso una reportistica strutturata. Obiettivo raggiunto.

## Farmaci per la cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure:

Vengono effettuate numerose iniziative formative con i 13 NCP della provincia di Ferrara sulle note AIFA 97, 99 e 100. Vengono effettuate giornate formative ad hoc su BPCO e diabete con farmacisti del servizio farmaceutico e clinici. Si registra una scarsa adesione dei MMG alla prescrizione di farmaci anticoagulanti della nota 97. Analizzando il I semestre 2022 risulta che solo il 6% della totalità dei piani terapeutici informatizzati è stato effettuato da un MMG. Nel 2022 si è promossa in maniera più incisiva tale progettualità.

Formazione per MMG:

- ID 5209 FAD sincrona "Gli incontri di NCP: Protocolli Operativi per la Gestione dei Casi e degli Studi in periodo Coronavirus - Campagna vaccinale anti COVID19" erogate 12 edizioni, con 181 partecipanti effettivi.
- ID 5210 FAD sincrona Incontro propedeutico al I miniaudit in tema di diabete, erogata 1 edizione, 19 partecipanti effettivi.
- ID 5211 FAD sincrona "Miniaudit in tema di: gestione della BPCO nel periodo Coronavirus" erogate 6 edizioni, 186 partecipanti effettivi.
- ID 5214 Gli incontri di NCP: l'Assistenza Domiciliare in periodo di Covid-19, 3 edizioni attive.
- ID 5298 FAD sincrona I Miniaudit: la nota 100 nei nuovi anti diabetici orali prescrivibili dal MMG: aggiornamento prescrizione farmaceutica, erogate 5 edizioni, 210 partecipanti effettivi.

- ID 5352 FAD sincrona “Incontro preparatorio al II Miniaudit: la gestione della BPCO in periodo Coronavirus, la nota 99 e i farmaci prescrivibili da parte del MMG” erogata 1 edizione, 16 partecipanti effettivi.

Sono state effettuate numerose iniziative formative con i 13 NCP della Provincia di Ferrara sulle note AIFA 97, 99 e 100. Sono state effettuate giornate formative ad hoc su BPCO e diabete con farmacisti del servizio farmaceutico e clinici. *Obiettivo raggiunto.*

Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente ospedaliera, viene posta una particolare attenzione alle classi di farmaci di seguito elencate al fine di garantirne un uso ottimale.

Indicatori	Target	Risultato intermedio
% di pazienti con metformina che associano una gliflozina o un GLP-1a rispetto al totale dei pazienti che devono associare a metformina un secondo antidiabetico (orale o GLP-1a)	≥ 40%	64,59%
% di pazienti con insuline basali meno costose rispetto al totale dei pazienti in trattamento con insuline basali	≥ 85%	81,46% (Solo 2 Aziende in Regione superano il target)

Farmaci intravitreali anti VEGF: nel 2022 la percentuale di impiego del farmaco antiVEGF con miglior rapporto costo/opportunità nei pazienti incidenti è pari all’80,2%. Sono in campo ulteriori sforzi per migliorare il dato 2023.

Farmaci oncologici e oncoematologici:

Da dato RER 9 MESI 2022, l’unico indicatore analizzato per tutte le aziende sanitarie è stato quello “1° Linea o successive per il melanoma avanzato metastatico: dabrafenib+trametinib(ni), vemurafenib+co bimetinib, encorafenib+binimetinib “. Per l’AUSL non ci sono stati pazienti incidenti con le 3 molecole oggetto di analisi.

L’obiettivo ad oggi è raggiunto per epoetine (99%), infliximab (100%), follitropina alfa (95%), enoxaparina (100%), bevacizumab (98%).

Si sta lavorando per migliorare l’obiettivo per etanercept (84%) e adalimumab (85%).

Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici: nell’ambito dermatologico, si registrano 4 pazienti incidenti ed un impiego pari al 75% di farmaci anti TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta, nell’ambito reumatologia si registrano 30 pazienti incidenti ed una percentuale del 77%. Nell’ambito reumatologico/dermatologico 2 pazienti incidenti ed una percentuale pari al 100%, per l’ambito specialistica non identificata 17 pazienti incidenti ed una percentuale pari al 47%.

- IND0924 - Percentuale di pazienti incidenti al trattamento con anti-TNF alfa con il miglior rapporto costo opportunità e affetti da malattia cutanea e/o reumatologica: 77,12 (dato RER: 69,22)

Farmaci epatite C: nell'anno 2022 hanno ritirato farmaci DAA presso i punti di erogazione diretta aziendale in totale 6 pazienti, di cui 4 pazienti sofosbuvir+velpatasvir e due pazienti glecaprevir+pibrentasvir. In tutti i casi si trattava di pazienti naive. Il costo terapia è pressochè simile per le due associazioni e sono le meno costose. *L'Obiettivo è raggiunto.*

### **Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate**

- Supporto ai cittadini nell'ottenimento dell'identità digitale propedeutica alla consultazione del Fascicolo sanitario elettronico, previa adeguata e specifica formazione dei farmacisti: si registra che le farmacie che hanno sviluppato tale funzione sono 59 (46%). Sono in campo ulteriori sforzi per migliorare il dato 2023.
- Partecipazione al progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE che potrà peraltro consentire la raccolta di sospette ADR anche nell'ambito della vaccinazione contro il coronavirus nella popolazione generale: il 50% delle farmacie convenzionate del territorio ha aderito al progetto. Si sottolinea che la Regione Emilia-Romagna inizialmente aveva concordato direttamente con le Associazioni di categoria la scelta di fare aderire le farmacie convenzionate al progetto senza coinvolgere le singole Aziende Sanitarie. E' stata comunque inviata una nota alle associazioni di categoria e Farmacie convenzionate al fine di sollecitare tale adesione.

### **Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali**

È in capo ai medici prescrittori:

- *la compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di pay back; al fine della gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. payment by results, cost sharing...) la percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso dovrà essere superiore al 95% dei trattamenti chiusi;*
- *la corretta compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19 (es. remdesivir e anticorpi monoclonali);*
- *la prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di una corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale per tutti i campi previsti dal tracciato, rendendo possibile il monitoraggio sia dei farmaci oncologici parenterali sia di quelli orali.*
- *Per alcuni trattamenti di rilievo nelle terapie COVID-19 (farmaco Remdesivir e anticorpi monoclonali), il cui approvvigionamento è gestito a livello nazionale con fondi a carico della Struttura Commissariale, è stato individuato il Centro Antidoti dell'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Ferrara quale struttura hub per la gestione centralizzata delle scorte nazionali delocalizzate nella nostra Regione. Per tali farmaci le Aziende sanitarie sono pertanto tenute ad applicare la specifica procedura regionale che disciplina l'approvvigionamento e il monitoraggio del loro uso.*

L'Azienda USL di Ferrara osserva tali procedure.

- *Le Aziende sostengono le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale, quali strumenti per promuovere la diffusione, la conoscenza, l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso dei farmaci del Prontuario terapeutico*

*regionale fra i professionisti, attraverso un confronto diretto sulle raccomandazioni prodotte.*

L'Azienda USL di Ferrara sostiene tali attività.

- *Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche, le Aziende: ▪ applicano le Raccomandazioni regionali sulla sicurezza delle terapie e in particolare – in ambito ospedaliero e territoriale - gli aspetti legati alla ricognizione/riconciliazione farmacologica al fine di consentire ai professionisti sanitari che intervengono nel percorso di cura del paziente una conoscenza puntuale della terapia farmacologica corrente e al medico la possibilità - nell'assicurare le cure necessarie - di fare sintesi sulla terapia e rivalutarla qualora necessario;*
- *organizzano corsi di formazione specifici (in modalità residenziale o a distanza o tramite FAD) sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche, rivolti agli operatori sanitari (in particolare neoassunti) coinvolti nei percorsi di gestione del farmaco.*
- *Le Aziende sanitarie dovranno infine garantire il necessario supporto all'individuazione dei farmaci carenti con particolare riferimento a quelli destinati alla gestione dei pazienti COVID nelle terapie intensive (curarici, anestetici, ...) in raccordo con la specifica funzione.*

Nell'ambito degli incontri di NCP sono stati fatti interventi sulle interazioni farmacologiche, sugli errori di terapia, su eventuale deprescrizione in coerenza con quanto previsto dalla Raccomandazione 17 del Ministero della Salute. È stato creato un coordinamento con il responsabile di farmacovigilanza e i responsabili del Rischio clinico aziendale al fine di gestire eventuali problematiche legate ad errori di somministrazione.

Nel sito web aziendale è stata creata una sezione ad hoc al fine di trasmettere le carenze e le indisponibilità di farmaci, l'elenco dei farmaci LASA e i farmaci non triturbabili. Sono disponibili sul sito anche le schede tecniche dei farmaci autorizzati da AIFA come ausilio per gli operatori sanitari.

### Farmacovigilanza

Nel 2022 l'Azienda USL di Ferrara, in continuità con l'anno 2021, ha:

- proseguito le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza, applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di giugno 2018;
- posto particolare attenzione, alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di:
  - inserire le segnalazioni tempestivamente nella RNF, entro 7 giorni dalla data di ricevimento delle stesse (comma 5, art.22, D.M. 30/04/2015);
  - raccogliere dai segnalatori, prima dell'inserimento delle schede nella RNF, eventuali elementi mancanti per migliorare la completezza dei dati relativi ai casi segnalati, in particolare le informazioni relative a: farmaci concomitanti, indicazione della posologia, dechallenge e rechallenge del trattamento, esito e follow-up, tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, come base per l'applicazione degli algoritmi di valutazione;
  - recuperare la documentazione clinica relative a decessi e a casi di particolare gravità per i follow up delle schede;
  - inserire in rete le informazioni in maniera organica nelle sezioni appropriate, con particolare riferimento a: storia clinica e familiare; errore terapeutico; correlazione madre-figlio;

- garantire un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, per gli operatori sanitari, i medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta in tema di farmacovigilanza e vaccinovigilanza;
- sviluppare le attività previste nei progetti regionali e multiregionali di farmacovigilanza attiva in corso approvati da AIFA.

Il target assegnato per AUSL è stato pienamente *raggiunto* con un valore di 100,5 numero ADR per 100.000 abitanti.

#### Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

##### **Obiettivi di spesa**

L'obiettivo di spesa per il 2022 è pari a 12.655.484 euro. Tale obiettivo nasce dalla previsione effettuata dall'Azienda USL a febbraio e concertata con il livello Regionale. All'epoca della stima stava iniziando il progetto IOR presso l'Ospedale di Argenta e tale previsione non comprendeva i costi incrementali di dispositivi acquistati per IOR (ed oggetto poi di separato rimborso).

Tale obiettivo era pertanto stato concertato al netto di tale spesa.

L'obiettivo è sfidante, in quanto le azioni da intraprendere per efficientare la spesa, vanno oltre il mero effetto naturale di calo della spesa, per il venir meno di alcuni costi covid.

Tra le azioni 2022 che l'Azienda ha intrapreso ci sono:

- Il corretto utilizzo dei guanti, al fine di poter aggredire questa voce di spesa fortemente incrementata per effetto dell'evento pandemico. Questo grazie anche alla collaborazione della direzione infermieristica e tecnica, che ha predisposto affiancamenti e riprese formative sull'argomento.
- La riorganizzazione della fornitura delle stomie, non più a distribuzione diretta ma con consegna tramite le farmacie o direttamente al domicilio. Il progetto si è completato il 6/10/2022 con la presa in carico graduale dei pazienti.

La spesa per dispositivi medici dai conti economici (comprensivi di acquisti e variazione delle rimanenze) è stata pari per l'anno 2022 a 13.415.818,72 euro al netto dello IOR. Pertanto, seppur non raggiungendo l'obiettivo assegnato dalla RER, si evidenzia un decremento pari al -1.652.471,54 di euro vs 2021 (-10,97% vs 2021). Maggiori dettagli sono consultabili al capitolo 5 nel paragrafo B.1 dei Beni Sanitari.

#### Obiettivi di appropriatezza

##### **Guanti non sterili**

La riduzione della quantità di guanti non chirurgici nel 2022 è pari al -20,18% rispetto al 2021. *L'Obiettivo è raggiunto.*

- Applicazione delle buone pratiche per il corretto utilizzo dei dispositivi di medicazione.

Indicatore	Target	Risultato
------------	--------	-----------

Partecipazione al corso FAD “Le medicazioni avanzate 2022” disponibile su E-llaber	Partecipazione del 60% del personale infermieristico	63,6% n. 210 (203 Infermieri, 1 Fisioterapista, 2 Farmacisti, 4 OSS). Inserendo tutte le degenze mediche, TI + le ADI aziendali solo profilo inf.co il denominatore è pari a 330 operatori.
--	--	--

#### Implementazione progetto “Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia PoCT”

Sulla reportistica sta lavorando il nucleo operativo della Ausl di Reggio Emilia in collaborazione con il fornitore. La documentazione verrà implementata a livello regionale nel 2023. Viene messa a disposizione una rendicontazione periodica sul sistema NBS per le degenze ospedaliere che hanno avviato il sistema. Questo obiettivo si ritiene pertanto sospeso in attesa del lavoro regionale.

#### Adesione alle gare regionali

Indicatore	Target	Risultato
Riduzione della spesa per le medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (cnd M0404), in conseguenza alla miglior adesione alle gare	-1,5%	la spesa per le Medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (M0404) nel 2022 è +5% vs il 2021 (al netto dei consumi IOR)
Distribuzione consumi dispositivi da elettrochirurgia secondo la strategia di gara: Ultrasuoni 60% e Radiofrequenza 40%	60/40%	33% ultrasuoni, 67% radiofrequenza

#### Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

Si conferma anche per il 2022 l’obiettivo di copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nell’ambito dei conti economici, al fine di valutare l’effettivo allineamento tra l’alimentazione del flusso e i costi rendicontati, alla luce dell’evoluzione delle modalità di acquisto e delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici.

Indicatore	Risultato
Spesa media per paziente per protesi d'anca	1.829,07 (RER: 1.742,88)
Spesa media per paziente per pacemaker	1.237,8 (RER: 1.241,59)
Spesa media per paziente per defibrillatori impiantabili	8.323,78 (RER: 8.120,41)

Relativamente al tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico nel 2022, utilizzando come numeratore il dato inviato quale consuntivo del flusso dime (da e-mail del gruppo regionale dispositivi medici)

e come denominatore il dato di conto economico di bilancio (con le rimanenze finali) si evidenzia un tasso pari al 102,5%%, a fronte di un target del 90%.

Sempre usando la stessa fonte dati si evidenzia un tasso di copertura del flusso Di.Me (IVD) su conto economico pari al 100,5%.

Azienda sanitaria / Area territoriale	Dispositivi medici + IVD (escluse attrezzature)				
	Rilevato DiMe (DM + Dispositivi per la gestione del diabete (Z12040115, Z12040216)) +z11 e z12 12M2022	IVD	Totale dispositivi in DIME	Consuntivo 2020	copertura DiMe CE (H/I)
Az. Usl Ferrara	13.366.238	1.350.117	14.716.355	14.356.523	102,5%
Az. Usl Ferrara ivd		1.350.117		1.343.692	100,5%

### Dispositivo Vigilanza

Indicatore	Target	Risultato
Due riunioni svolte nell'ambito della Commissione Dispositivi Medici di Area Vasta/ Ausl Romagna durante le quali si affronterà un tema correlato alla vigilanza sui Dispositivi Medici	100%	100% Si conferma la partecipazione agli incontri sulle nuove linee di indirizzo regionali per la dispositivo vigilanza

## 6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

### 6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Per l'anno 2022 la Direzione Aziendale ha garantito:

- Il rispetto del vincolo di bilancio assegnato, concorrendo alla tenuta del Servizio Sanitario Regionale. Il risultato di esercizio 2022 presenta una perdita gestionale, **la cui copertura è stata garantita dalla DGR 602 del 20/04/2023** che fronteggia il disavanzo della gestione 2022 delle aziende del servizio sanitario regionale derivante dai maggiori costi diretti e indiretti conseguenti dalla pandemia di Covid-19 e alla crescita dei costi energetici.

L'Azienda ha **costantemente monitorato** la gestione e l'andamento economico-finanziario, in considerazione anche della modifica della struttura dei costi determinatasi a seguito dell'emergenza COVID-19, ha predisposto con particolare accuratezza i modelli CE Covid, per rappresentare i costi sostenuti per fronteggiare l'emergenza covid e l'attuazione della campagna vaccinale. L'Azienda USL di Ferrara ha rafforzato tale monitoraggio mediante l'istituzione del **tavolo dei gestori di risorse**, che è orientato al confronto e al dialogo trasversale dei servizi aziendali deputati al governo della spesa. Tale tavolo si è riunito mensilmente per analizzare i dati di andamento di costi e di ricavi. Nel corso del 2022 sono stati convocati nove tavoli aziendali. Nell'ottica dell'unificazione delle aziende, da settembre, tale tavolo è diventato "interaziendale" e ne sono entrati a far parte anche i gestori dell'Azienda Ospedaliera. In questo modo l'andamento gestionale viene controllato con una tempistica più stringente del passato, laddove le verifiche avvenivano trimestralmente in linea con le scadenze dettate dal ministero. Le richieste di monitoraggio hanno considerato la gestione ordinaria e le voci di spesa legate alla pandemia Covid, utili alla corretta rappresentazione dei costi covid. Al tal fine si ricorda che l'Azienda USL ha attivato 46 centri di costo COV 20. Sempre per il monitoraggio puntuale dell'andamento gestionale esiste inoltre un gruppo di lavoro dedicato alle analisi dei costi delle risorse umane (personale dipendente, universitario e atipico).
- La partecipazione al sistema di monitoraggio bimestrale dell'andamento delle gestioni aziendali e in particolare alle verifiche sul rispetto degli obiettivi di budget definiti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, come previsto dalla Deliberazione n. 407/2022 recante "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le Aziende del SSR" (punto 5 del Dispositivo). Tale monitoraggio è stato sviluppato grazie anche al lavoro svolto nel tavolo dei gestori. Gli invii dei dati nelle scadenze stabilite dalla nota protocollo n. 309751 del 29/03/2022, recepite nella DGR 407/2022, sono avvenuti sino ad ora nei tempi e nelle modalità stabilite dalla Regione come si evidenzia dalle sessioni di caricamento dei file sul portale regionale:

Organizzazione	Sessione	Flusso	Data apertura	Data del Documento	Data chiusura	Data caricamento file
109-Azienda USL Ferrara	2022 - Preconsuntivo - Monitoraggio dicembre 2022 - Preconsuntivo - Monitoraggio dicembre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	09/12/2022	09/12/2022	11/01/2023	10/01/2023
109-Azienda USL Ferrara	2022 - Preconsuntivo - Monitoraggio ottobre 2022 - Preconsuntivo - Monitoraggio ottobre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	10/10/2022	10/10/2022	14/11/2022	28/10/2022
109-Azienda USL Ferrara	PRECONSUNTIVO 2022 - MONITORAGGIO AGOSTO 2022 - Preconsuntivo - Monitoraggio agosto	CER-Saldo dei conti aziendali economici	01/08/2022	01/08/2022	09/09/2022	31/08/2022
109-Azienda USL Ferrara	PRECONSUNTIVO 2022 - MONITORAGGIO GIUGNO 2022 - Preconsuntivo - monitoraggio giugno	CER-Saldo dei conti aziendali economici	10/06/2022	10/06/2022	08/07/2022	08/07/2022
109-Azienda USL Ferrara	PRECONSUNTIVO 2022 - MONITORAGGIO APRILE - Preconsuntivo 2022 - monitoraggio aprile	CER-Saldo dei conti aziendali economici	26/04/2022	26/04/2022	02/05/2022	02/05/2022

Con invio delle relative relazioni.

*Rispetto delle tempistiche di trasmissione e accuratezza di predisposizione dei dati per il monitoraggio economico bimestrale; target: 100%; risultato 100%*

- La presentazione alla Regione della **certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005**, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato. La certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005 viene trasmessa con cadenza trimestrale sulla base delle indicazioni regionali. Tale certificazione accompagna il Conto Economico trimestrale. Nel corso dell'anno 2022 sono state inviate alla Regione le seguenti certificazioni in coerenza con gli obiettivi assegnati:
  - PG. 10582 del 11.2.2022 (CE IV trim 2021);
  - PG. 41904 del 21.6.2022 (CE I trim 2022);
  - PG. 50949 del 9.7.2022, con nota PG 41901 (CE II trim 2022);
  - PG. 72467 del 28.10.2022 CE III Trim. 2022
  - PG. 6409 del 31.1.2023 CE IV TRIM 2022.

Il conto economico Consuntivo Covid 2021 è stato inviato in Regione, come richiesto con nota. prot. n. 448793 del 9/5/2022 in data 13/06/2022. I preconsuntivi covid sono stati caricati nelle apposite sessioni della GRD nelle scadenze previste. Ad oggi non risultano pervenute indicazioni di modifiche rispetto ai dati inviati. I dati covid sono elaborati contestualmente ai gestori, nel corso del monitoraggio economico della gestione aziendale. L'obiettivo può considerarsi raggiunto. Gli invii dei dati nelle scadenze stabilite sono avvenuti sino ad ora nei tempi e nelle modalità stabilite dalla Regione come si evidenzia dalle sessioni di caricamento dei file sul portale regionale

Organizzazione	Sessione	Flusso	Data apertura	Data del Documento	Data chiusura	Data caricamento file
109-Azienda USL Ferrara	2022_CONSUNTIVO_COVID_2022_SESSIONE CONSUNTIVO_COVID	CER-Saldo dei conti aziendali economici	04/04/2023	04/04/2023	09/05/2023	
109-Azienda USL Ferrara	2022_IV TRIMESTRE - COVID_2022_Sessione IV TRIMESTRE - COVID	CER-Saldo dei conti aziendali economici	09/01/2023	09/01/2023	23/02/2023	03/02/2023
109-Azienda USL Ferrara	2022_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio dicembre_2022_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio dicembre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	09/12/2022	09/12/2022	09/01/2023	30/12/2022
109-Azienda USL Ferrara	2022_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio ottobre_2022_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio ottobre	CER-Saldo dei conti aziendali economici	10/10/2022	10/10/2022	08/11/2022	31/10/2022
109-Azienda USL Ferrara	PRECONSUNTIVO COVID 2022 - MONITORAGGIO AGOSTO_2022_Preconsuntivo COVID - Monitoraggio agosto	CER-Saldo dei conti aziendali economici	01/08/2022	01/08/2022	07/09/2022	30/08/2022
109-Azienda USL Ferrara	PRECONSUNTIVO COVID 2022 - MONITORAGGIO GIUGNO_2022_Preconsuntivo COVID - monitoraggio giugno	CER-Saldo dei conti aziendali economici	10/06/2022	10/06/2022	08/07/2022	30/06/2022
109-Azienda USL Ferrara	Preventivi COVID dati economici gennaio - 2022_Sessione Preventivi COVID dati economici gennaio - 2022	CER-Saldo dei conti aziendali economici	07/01/2022	05/01/2022	02/02/2022	24/01/2022

L'obiettivo può considerarsi pertanto raggiunto.

➤ Indicatori e target:

- *Rendicontazione Costi Covid: accurata compilazione da parte delle aziende sanitarie dei prospetti inerenti la rilevazione degli accadimenti contabili connessi alla gestione emergenziale COVID-19 e allineamento alle indicazioni contabili; target: 100%*
- Obiettivo raggiunto 100%.

#### 6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

L'Azienda ha proseguito l'impegno per consolidare il mantenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR e per rispettare le disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, (pagamenti entro i 60gg), attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello aziendale e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve - anticipazione di tesoreria. Per quest'ultimo punto l'Azienda USL di Ferrara non ha utilizzato l'anticipazione di tesoreria per l'anno 2022.

L'Azienda ha provveduto ad effettuare i pagamenti delle fatture esigibili nei termini, mantenendo, sia mensilmente, che trimestralmente, l'indicatore di tempestività di pagamento inferiore allo 0.

➤ Indicatore e target:

- *Indice di tempestività dei pagamenti; target: <=0; risultato – 8,98 gg*

La trasparenza dei risultati è garantita dalla pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs.n.97/2016. Tale pubblicazione è avvenuta sul sito dell'amministrazione trasparente ed è consultabile al seguente link <https://at.ausl.fe.it/pagamenti-dellamministrazione/indicatore-di-tempestivita-dei-pagamenti>.

Azienda USL Ferrara

Amministrazione trasparente

Elenco degli obblighi di pubblicazione

Pagamenti dell'amministrazione / Indicatore di tempestività dei pagamenti

### Indicatore di tempestività dei pagamenti

#### Indicatore di tempestività dei pagamenti

Indicatori di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture ai sensi dell'art.33 del D.Lgs.33 del 14/03/2013, determinato secondo le modalità sancite dall'art. 9 comma 3 del DPCM 22/09/2014 pubblicato su GU 265 del 14/11/2014

Indicatori di tempestività dei pagamenti per forniture di beni e servizi.

ANNO 2023 (dati aggiornati il 19/04/2023)

- 1° trimestre: - 10,18 gg. (pubblicato il 19/04/2023)

ANNO 2022 (dati aggiornati il 24/01/2023)

**TEMPI MEDI DI PAGAMENTO ANNO 2022: - 8,98 gg.**  
(pubblicato il 24/01/2023)

- 1° trimestre: - 6,90 gg. (pubblicato il 21/04/2022)
- 2° trimestre: - 11,21 gg. (pubblicato il 22/07/2022)
- 3° trimestre: - 10,00 gg. (pubblicato il 21/10/2022)
- 4° trimestre: - 7,83 gg. (pubblicato il 24/01/2023)

L'Azienda ha inviato trimestrale le tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate nel 2022.

La Direzione aziendale ha **pertanto garantito un utilizzo efficiente della liquidità disponibile ed il mantenimento dei tempi di pagamento** previsti dalla normativa vigente anche ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019).

L'Azienda ha rispettato l'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2022. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF.

➤ Indicatore e target:

- *Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali; target: 100%; Obiettivo raggiunto al 100%.*

#### 6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili

Nell'anno 2017 si è concluso positivamente il Percorso Attutivo della Certificabilità PAC, l'Azienda USL di Ferrara ha provveduto a deliberare tutte le procedure e le istruzioni operative; nel 2021 con riferimento all'applicazione del Nodo di Smistamento degli Ordini di acquisto (NSO), previsto dai commi 411 - 415 dell' art.1 della Legge n.205/2017, il DM 7 dicembre 2018 del Ministero dell'Economia e delle Finanze modificato successivamente con decreto del 27 dicembre 2019 definisce modalità e tempi di attuazione, sono state previste alcune Revisioni delle Procedure PAC.

Nel corso del 2022 l'Azienda ha:

- ✓ continuato ad applicare le Linee Guida regionali;
- ✓ partecipato alla Cabina di Regia PAC;
- ✓ partecipato ai gruppi di lavoro operativi necessari per l'aggiornamento delle Linee Guida regionali;
- ✓ rafforzato i controlli operativi connessi alle fasi di predisposizione del bilancio di esercizio e dei documenti a corredo.

Con riferimento al miglioramento del sistema informativo contabile, nel corso del 2022 l'Azienda, tenuto conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, si è impegnata al miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità del bilancio attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE (compreso modello CE COVID), SP, LA e CP (così come definiti dal decreto 24 maggio 2019). Con riferimento in particolare al modello CP, di rilevazione dei conti dei presidi ospedalieri articolato in ricavi e costi in analogia con il modello CE, le Aziende dovranno porre particolare attenzione alla corretta alimentazione del modello al fine di garantire l'equilibrio della gestione dei presidi ospedalieri.

➤ **Indicatore e target:**

- *Coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio. Target: 90% del livello di coerenza; target 100%; risultato 100%*
- *Partecipazione ai gruppi di lavoro. Target: si/no; Risultato si*

Con riferimento alle partite vetuste anni 2017 e precedenti, nel corso del 2022 l'Azienda sanitaria ha proceduto ad un'attenta valutazione sul mantenimento a bilancio di tali partite, tenuto anche conto che le partite pregresse (crediti, debiti, note di credito da ricevere, quote inutilizzate di contributi, ecc..) sono attentamente analizzate dal MEF, in sede di verifica degli adempimenti e dalla Corte dei Conti nell'ambito del controllo sui bilanci aziendali:

- in particolare, ha verificato la sussistenza del presupposto giuridico per il mantenimento a bilancio di tali partite attraverso le circolarizzazioni e, in mancanza di esso, ha provveduto a rilevare un'insussistenza dell'attivo, valutando l'impatto sul proprio bilancio. In particolare, sono stati rivisti i

crediti vetusti nei confronti di Pubbliche Amministrazioni relativi alle visite fiscali ante 2010;

- ha fornito puntuali motivazioni sulla necessità di mantenere tali partite nel bilancio d'esercizio 2022.

➤ Indicatore e target:

- *Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2017 e precedenti; Target: 90% delle partite vetuste*

Obiettivo raggiunto al 90%.

#### 6.4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati

In analogia a quanto già previsto nelle delibere di programmazione degli scorsi anni, l'Azienda USL nel 2022 si dovrà allineare ai contenuti dei protocolli regionali e garantire l'alimentazione, nelle scadenze prestabilite, della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati con i dati di fatturato progressivi.

In analogia a quanto già previsto nelle delibere di programmazione degli scorsi anni, l'Azienda USL nel 2022 si dovrà allineare ai contenuti dei protocolli regionali e garantire l'alimentazione, nelle scadenze prestabilite, della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati con i dati di fatturato progressivi.

Scadenze regionali ottemperate nel corso dell'anno 2022:

- 9/3/22 consolidamento flusso fcdc sessione annuale 2021
- 9/3/22 invio format covid 2021
- 25/3/22 invio format pacchetti e budget 2021
- 20/6/22 consolidamento flusso fcdc sessione consuntivo 2021
- 20/6/22 invio format covid 2021 aggiornato
- 29/8/22 consolidamento flusso fcdc sessione semestre 2022
- 31/10/22 invio format stima fatturati 2022
- 11/11/22 consolidamento flusso fcdc sessione straordinaria 2019
- 11/11/22 invio format pacchetti e budget 2019
- 13/12/22 consolidamento flusso fcdc sessione x mesi 2022

Per l'anno 2022 è stata predisposta una reportistica di monitoraggio del fatturato prodotto dalle strutture private accreditate della provincia, condivisa con i vari interlocutori aziendali di area sanitaria ed amministrativa.

Invii di report effettuati nel 2022 a interlocutori aziendali:

- 8/7/22 monitoraggio sulla base di 5 mesi di fatturazione
- 2/9/22 monitoraggio sulla base di 7 mesi di fatturazione

- 25/11/22 monitoraggio sulla base di 10 mesi di fatturazione
- 16/12/22 monitoraggio sulla base di 11 mesi di fatturazione

Per l'anno 2022 è stata inoltre predisposta una reportistica di monitoraggio del fatturato prodotto dalle strutture private accreditate della provincia, condivisa con i vari interlocutori aziendali di area sanitaria ed amministrativa.

#### **6.4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile**

L' Azienda ha assicurato:

- le attività necessarie al consolidamento delle funzionalità del nuovo sistema informativo;
- le attività necessarie al consolidamento dell'acquisizione dei dati dai sistemi esterni, quali a titolo esemplificativo, sistema GRU, Piattaforma SATER secondo le tempistiche programmate in fase di Stati Avanzamento Lavori con il Direttore Esecutivo del Contratto (DEC) e il fornitore aggiudicatario (RTI);
- le attività necessarie all'invio dei flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali.

L'Azienda ha proseguito nell'impegno per completare le attività previste dal nuovo sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo contabile (Gaac), operativo dal 2019. Il nuovo software ha permesso di gestire in modo integrato le anagrafiche dei prodotti, degli articoli, dei fornitori/clienti, del piano dei conti, dei fattori produttivi e delle fonti di finanziamento. Questo nell'ottica di dare piena e completa attuazione al D. Lgs. 118/2011 in tema di armonizzazione contabile ed al perseguimento delle Linee Guida Regionali. Un'importante area di azione ha riguardato l'informatizzazione delle Tabelle della Nota Integrativa e del Rendiconto Finanziario, che sono state utilizzate in fase di chiusura anche del bilancio di esercizio 2021. L'Azienda mediante i gruppi di lavoro, già costituiti a livello regionale, ha provveduto ad esaminare in GAAC le regole per la predisposizione delle Tabelle della Nota Integrativa e del Rendiconto finanziario. L'Azienda ha continuato lo sviluppo dell'integrazione GRU (Gestione Risorse Umane, procedura stipendiale) e GAAC, che è stato perfezionato nel 2021 e consolidato nel 2022 che ha consentito di automatizzare la registrazione contabile delle chiusure stipendiali. Sono attualmente in corso verifiche, volte all'implementazione del sistema, per il passaggio dei dati e la generazione delle scritture nel programma di contabilità, in particolare, per le operazioni di integrazioni e rettifica di fine anno, per i progetti /finanziamenti. Ulteriore integrazione prevista con GAAC è quella con il Flusso della Farmaceutica convenzionata.

Tale integrazione ha già permesso la contabilizzazione dei costi in contabilità generale e la predisposizione di specifici documenti relativi agli addebiti di ogni singola farmacia, per poi procedere all'emissione dell'ordinativo di pagamento.

L'Azienda ha realizzato l'integrazione con il flusso Aduvat (pagamento liste sussidi /assegni di cura). Questa integrazione ha consentito di contabilizzare direttamente i costi e le singole anagrafiche dei soggetti in Gaac.

#### Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018) – Ordini NSO, Controllo AIC e Dispositivi medici

L'Azienda ha vigilato sull'applicazione di tale norma anche grazie all'insieme dei controlli che il sistema GAAC ha reso obbligatori all'interno della procedura, nell'ambito del progetto di realizzazione del software unico regionale per la Gestione dell'Area Amministrativa Contabile che ha implementato nel proprio sistema amministrativo

contabile dei controlli automatici volti a verificare la presenza e la regolarità della tripletta riportata sulla fattura elettronica.

Nel 2022 l'Azienda ha assicurato l'applicazione del dettato normativo attraverso l'utilizzo del Gaac di idonei strumenti di controllo finalizzati a consentire la verifica della correttezza dei dati riportati nella fattura elettronica con riferimento ai dati identificativi dell'ordine NSO, dei farmaci e dei dispositivi medici, così come previsto dalla normativa di riferimento.

Relativamente all'art. 3 il decreto detta disposizioni sulla decorrenza dell'entrata in vigore del NSO, sulla fatturazione elettronica e conseguente liquidazione e pagamento secondo le seguenti tempistiche:

- per i beni a decorrere dal 1° febbraio 2020 avvio dell'obbligo di emissione dell'ordine elettronico NSO e dal 1° gennaio 2021 non è stato più possibile dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi a quanto disposto al comma 3 dell'art.3 del DM;
- per i servizi a decorrere dal 1° gennaio 2021, avvio dell'obbligo di emissione dell'ordine elettronico NSO e dal 1° gennaio 2022 non è stato più possibile dar corso alla liquidazione e successivo pagamento di fatture non conformi a quanto disposto al comma 3 dell'art.3 del DM.

Ne consegue, che, ai sensi del c. 4 della norma citata, tale prescrizione è diventata a decorrere dal 1° gennaio 2021 per i beni e dal 1° gennaio 2022 per i servizi.

Nell'anno 2022 si è completata la dematerializzazione del ciclo passivo. Stante l'obbligo imposto dal DM 27 dicembre 2012, gli ordini devono essere inviati nel Nodo di Smistamento Ordini (NSO). L'Azienda ha vigilato sull'applicazione di tale norma anche grazie all'insieme dei controlli che il sistema GAAC ha reso obbligatori all'interno della procedura, nell'ambito del progetto di realizzazione del software unico regionale per la Gestione dell'Area Amministrativa Contabile (GAAC), che ha implementato nel proprio sistema amministrativo contabile dei controlli automatici volti a verificare la presenza e la regolarità della Tripletta riportata sulla fattura elettronica, Controlli AIC e DM (Indicazioni di coerenza o meno dell' AIC e/o del repertorio rispetto a quanto riportato in fattura elettronica.)

È sempre possibile consultare mediante apposita console di interrogazione diretta dei dati da parte degli uffici liquidatori/servizi gestori che da immediatamente conto:

- a) degli ordini inviati o non inviati in NSO;
- b) della presenza o meno dell'ID Peppol per il fornitore;
- c) dell'ufficio liquidare che emette o non emette l'ordine in NSO.

Escludendo i gestori che trattano anche le transazioni escluse da NSO si evidenzia una percentuale di emissioni ordini NSO sul totale degli ordini tracciati in procedura GAAC paria al 100% per i beni e al 96% per i servizi.

➤ Indicatori e target:

- *Emissione ordine NSO sui beni escluse Aziende intercompany: target: 100%, Risultato 100%.*
- *Emissione ordine NSO sui servizi escluse Aziende intercompany: target:100%, Risultato 96,31% Si ritiene vista l'alta percentuale di ordini emessi in NSO che l'obiettivo sia stata sostanzialmente raggiunto.*

Il Rispetto tempistica monitoraggio regionale: target: 100% non è applicabile all'Azienda USL di Ferrara, in quanto essendo già in GAAC il dato viene rilevato automaticamente dalla Regione.

Il **sistema di controlli** sulle fatture ricevute è attivo nella procedura di contabilità anche per la **verifica AIC e DM** (indicazioni di coerenza o meno dell'AIC e/o del repertorio rispetto a quanto riportato in fattura elettronica).

#### Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC)

L'Azienda vigila sull'allineamento dei dati presenti in PCC, sia rispetto alle evidenze contabili che rispetto ai dati presenti sul sistema Siope+ e garantisce l'allineamento dei dati contabili ai dati presenti nella PCC con particolare riferimento alla corretta gestione delle sospensioni finalizzate anche alla corretta rilevazione dello Stock del debito calcolato sulla PCC. L'Azienda ha provveduto al caricamento in PCC, entro il 31 gennaio di ogni anno, dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati al 31 dicembre dell'anno precedente. Nel corso dell'anno, l'Azienda procede con cadenza trimestrale alla trasmissione tempestiva alla Regione delle tabelle riferite ai pagamenti delle transazioni commerciali, nonché a fornire al Collegio sindacale i dati necessari alla compilazione dei verbali trimestrali sui pagamenti dei debiti commerciali.

L'azienda ha correttamente acquisito le fatture elettroniche sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) e il monitoraggio dei tempi amministrativi per la liquidazione delle fatture dei fornitori, presupposti per una corretta relazione col mercato e per pagamenti tempestivi.

➤ **Indicatore e target:**

- Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC; Target: almeno il 95%

Obiettivo raggiunto 100%

#### **6.4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi**

Nell'anno 2022 è proseguito il percorso di acquisizione di beni e di servizi su domanda aggregata che, ai sensi della vigente normativa, è divenuto già da tempo la regola di carattere generale; in ricorso alle Centrali di Committenza sia nazionale e che regionale e gli acquisti aggregati tramite Azienda capofila, ha avuto quindi la sua logica prosecuzione, già come negli anni passati. Quindi la percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare) è stata la seguente: 65,44%. *Obiettivi raggiunti.*

### 6.4.3. Il Governo delle Risorse Umane

In coerenza con le linee di indirizzo per il Servizio Sanitario Regionale contenute nel programma di mandato della Giunta per la XI legislatura regionale e in conformità a quanto disposto dall'art. 6 – comma 2 - del D.Lgs. n. 165/2001 (successivamente modificato dal D.Lgs. n. 75/2017), sulla base delle linee di indirizzo fissate con il DM 08/05/2018 e recepite dalla Regione Emilia-Romagna con propria Delibera n. 1412 del 03/09/2018, anche per l'anno 2022 la definizione e la copertura dei fabbisogni di personale delle Aziende sanitarie sono state pianificate sulla base dell'aggiornamento del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP), quale strumento di programmazione rivolto al reclutamento di personale da parte dagli Enti del SSR, al fine di far fronte alle diverse esigenze operative, in modo da assicurare il regolare svolgimento delle attività e garantire l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza. Per il 2022, l'Azienda ha proceduto alla definizione del PTFP relativo al triennio 2022-2024 in applicazione della normativa sopra indicata. La proposta del PTFP 2022-2024 è stata inoltrata, secondo le modalità e nel rispetto dei termini previsti, in data 8 e 14 luglio, alla competente articolazione organizzativa regionale. In aderenza alle indicazioni regionali, il PTFP ha confermato le richieste di copertura o istituzione di Strutture Complesse, in coerenza con le linee guida emanate con gli standard previsti dal Patto per la Salute, ora richiamati nel D.M. 70/2015.

L'esecuzione del PTFP anche nel corso del 2022, è stata rivista e rimodulata al fine di far fronte all'emergenza pandemica in atto, e favorire la riduzione delle liste di attesa, in coerenza con gli specifici disposti normativi contenuti nei decreti emergenziali emanati per fronteggiare la pandemia derivante dal Sars-Cov-2.

Tenuto conto che con nota PG n. 79853 del 29/11/2022 con la quale la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare ha valutato la coerenza del contenuto del PTFP dell'Azienda USL di Ferrara relativo al triennio 2022-2024 rispetto alle linee di indirizzo di cui al Decreto Ministeriale 8 maggio 2018 e con i contenuti della programmazione regionale, l'azienda ha adottato in via definitiva il suddetto PTFP, con provvedimento deliberativo n. 357 del 28/12/2022.

L'Azienda ha completato l'implementazione delle procedure dirette a dare applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporti di lavoro a tempo determinato, contenuti nei diversi protocolli sottoscritti con le Organizzazioni sindacali regionali, per il personale del comparto valorizzando tutte le potenzialità racchiuse nelle procedure disciplinate dall'art. 20 del D.Lgs. n. 75/2017.

Sono infatti stati stabilizzati, in applicazione del D.Lgs n. 75/2017 nell'anno 2022:

- n. 1 assistente sociale
- n. 5 operatori tecnici autisti 118
- n. 13 coadiutori amministrativi

Inoltre, in coerenza con la programmazione triennale dei fabbisogni di personale, sono state attivate le procedure di stabilizzazione previste dall'articolo 1, comma 268, lett. b) della L. 234/2021, in materia di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale che ha prestato servizio anche durante l'emergenza COVID-19 nelle aziende ed enti del SSN.

In data 5/10/2022, in sincronia con le altre Aziende sanitarie regionali, sono stati pubblicati i bandi per la formulazione delle graduatorie finalizzate alla stabilizzazione in applicazione dei requisiti stabiliti con la citata legge 234/2021. A seguito delle procedure di verifica dei requisiti, sono state stabilizzate le seguenti figure professionali, con decorrenza dal 15/12/2022:

- 8 posti di collaboratore professionale sanitario infermiere

- 1 posto di collaboratore professionale sanitario assistente sociale

Per quanto riguarda i rapporti di lavoro flessibile, l'Azienda USL si è avvalsa di incarichi di lavoro autonomo per fronteggiare in particolare le necessità di copertura dei turni di attività assistenziale presso l'U.O. di Pronto Soccorso, le UU.OO. di Medicina degli Ospedali di Cento, Delta-Lagosanto ed Argenta, l'UO di Lungodegenza, l'U.O. Anestesia, l'U.O. Medicina Legale Provinciale, il Dipartimento Materno-Infantile, in particolare per la necessità del Punto Nascita dell'Ospedale di Cento, il Dipartimento Cure Primarie per garantire l'assistenza h24 presso la Casa Circondariale di Ferrara e per attività specialistiche di endoscopia digestiva e di ortopedia.

In particolare nel corso del 2022 vi è stato un incremento del fabbisogno di personale da reclutare con la forma del lavoro autonomo, a causa della carenza generale di medici e dell'assenza di graduatorie, sia di avviso sia di concorso, da cui attingere.

La criticità si è verificata anche nell'utilizzo delle graduatorie di personale medico specialistico convenzionato. Inoltre, non è venuta meno, anche se in misura inferiore rispetto all'anno precedente, la necessità di reclutare personale medico (soprattutto specializzandi) ed infermieristico per la somministrazione vaccini (second booster) ed un allergologo.

Al fine di ottimizzare i processi di reclutamento del personale ed efficientare le procedure di assunzione, l'Azienda ha programmato le attività concorsuali di reclutamento congiunte del personale non dirigenziale a tempo indeterminato sia a livello provinciale (collaboratore professionale tecnico biomedico, collaboratore professionale sanitario ostetrica, collaboratore professionale sanitario tecnico di laboratorio, collaboratore professionale tecnico di radiologia, collaboratore professionale sanitario fisioterapista) sia a livello di area vasta (collaboratore amministrativo, assistente tecnico perito elettronico, assistente tecnico perito industriale termotecnico, collaboratore tecnico settore tecnico cat. D, collaboratore tecnico ingegnere civile cat. D, collaboratore professionale assistente sociale)

Presso ciascun Ente del Servizio Sanitario regionale, dal 2018, è divenuta operativa l'applicazione del software unico denominato "Sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), in grado di favorire un confronto costante tra le Aziende Sanitarie e la Regione Emilia-Romagna, unificando in tal modo i comportamenti nell'applicazione degli istituti previsti dai contratti collettivi nazionali di lavoro, onde evitare disparità di trattamento tra lavoratori del medesimo comparto contrattuale.

L'Azienda continua l'impegno, altresì, nell'attuazione di progetti e programmi a supporto dei processi di innovazione, di sviluppo e potenziamento alle politiche di integrazione a livello sovra aziendale, per l'accorpamento di attività e funzioni tecnico amministrative, di supporto professionale sanitario. In particolare, prosegue l'impegno da parte della Direzione aziendale al fine di garantire il coordinamento con la Regione per le attività di governo del progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), sulla base delle decisioni della cabina di regia GRU.

A tale riguardo, particolare attenzione è stata posta all'implementazione del modulo informatizzato di gestione delle procedure selettive e di reclutamento su GRU. Infatti, il Servizio Comune di Gestione del Personale ha completato nel corso dell'anno la parametrizzazione del modulo in argomento e ha avviato l'utilizzo del software, sia per la compilazione delle domande da parte dei candidati, sia per la valorizzazione dei punteggi da attribuire per i titoli dichiarati. Le procedure di stabilizzazione del personale precario ex legge 234/2021, sono state tutte impostate con il modulo GRU dei concorsi. Complessivamente, le procedure selettive che nel corso del 2022 sono state gestite con l'ausilio della procedura GRU sono quantificate in una percentuale del 45%, superiore

all'obiettivo atteso del 30%. Nel corso del 2022, anche il modulo GRU dedicato alle procedure selettive è entrato a regime e tutte le procedure sono gestite sul modulo citato.

Il Servizio Comune Gestione del Personale ha partecipato attivamente (un delegato è presente anche come componente della cabina di regia) alle attività propedeutiche al passaggio ad una nuova procedura informatizzata di gestione delle presenze/assenze, sempre nell'ambito delle iniziative riguardanti il pieno sviluppo del sistema informatizzato di gestione delle risorse umane GRU. In aderenza al cronoprogramma definito al livello regionale e in accordo con la ditta aggiudicataria dell'appalto, a dicembre 2022 è stato dato corso all'avvio in produzione il nuovo programma.

Prosegue, inoltre, in aderenza con la programmazione regionale lo sviluppo del modulo GRU specificatamente dedicato alla valutazione e valorizzazione del personale secondo il modello a tendere (linee guida n. 1 del 2022, dell'OIV regionale, "Sistema di valutazione integrata del Personale delle Aziende Sanitaria" del 18/7/2022) mediante la partecipazione dei referenti aziendali ai diversi incontri convocati dalla cabina di regia. Viene posta particolare attenzione alle attività finalizzate allo sviluppo del nuovo modulo di valutazione che, tra le sue potenzialità, consente di rispondere anche ai nuovi item di sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale, migliorando il rapporto valutato-valutatore con riferimenti periodici e stati di avanzamento sul processo di valutazione annuale, al fine di garantire la sistematicità e la correttezza metodologica delle procedure di misurazione e valutazione delle prestazioni individuali e di valorizzazione delle competenze.

In sintesi gli indicatori sono:

- Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia. *Obiettivo raggiunto.*
- Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende. Effettuazione di almeno il 30% delle prove selettive attraverso l'utilizzo del modulo "Concorsi". *Obiettivo raggiunto.*
- Avvio dei nuovi moduli e rispetto del cronoprogramma. *Obiettivo raggiunto.*
- Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard entro i limiti previsti. *Obiettivo raggiunto.*
- Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta. *Obiettivo raggiunto.*

#### Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS:

Le relazioni con le Organizzazioni Sindacali sono state improntate allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale con particolare riguardo sia al riconoscimento delle professionalità, sia allo sviluppo della autonomia professionale.

A tal fine si è proceduto ad una costante attivazione di tutte le modalità di confronto con le relazioni sindacali su tutte le materie previste dalle disposizioni normative e contrattuali.

In particolare, e in via del tutto riassuntiva, sono stati sviluppati, nel corso del 2022, i seguenti argomenti in coerenza con le normative vigenti, l'applicazione delle linee generali di indirizzo sulla contrattazione integrativa aziendale (c.d. confronto regionale):

- stabilizzazione del precariato, sia con le modalità e i requisiti dell'art. 20 del D.lgs. 75/2017, sia con quelle stabilite dalla legge 234/2021;
- orario di lavoro, tempi di vestizione, passaggio di consegne;
- trattamento economico accessorio e fondi contrattuali;
- assegnazioni definitive del personale e mobilità;
- andamenti occupazionali;
- libera professione;
- prestazioni aggiuntive.

Particolare riguardo è stato destinato allo sviluppo della convenzione con lo I.O.R. (che ha tra i suoi obiettivi, tra gli altri, la creazione di una rete ortopedica integrata sul territorio, con lo scopo di garantire un'assistenza di eccellenza al paziente basata sulla valorizzazione e specializzazione di tutte le strutture presenti sul territorio e l'istituzione di un centro ortopedico di eccellenza dello IOR nel ferrarese) con tutte le tematiche attinenti alla gestione del rapporto di lavoro dei dipendenti del comparto assegnato alle attività definite dalla convenzione.

Il Servizio Comune Gestione del Personale ha partecipato attivamente a tutti i tavoli regionali e a tutti gli incontri organizzati dalla RER promuovendo, attraverso l'adozione degli adempimenti amministrativi richiesti, un'omogenea applicazione degli istituti contrattuali sia a livello economico sia normativo o di contrattazione collettiva e integrativa.

- Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa. *Obiettivo raggiunto.*

#### Costi del personale:

Anche nel corso dell'anno 2022 l'Azienda è impegnata al fine di garantire il giusto equilibrio tra un'efficiente e accessibile erogazione dei livelli essenziali di assistenza e un attento governo della spesa in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia, alla riduzione delle liste di attesa e alla prosecuzione della campagna vaccinale, la cui sostenibilità è costantemente assicurata attraverso puntuali monitoraggi interni (a cadenza mensile) e le periodiche rendicontazioni economico-finanziarie previste dalle normative vigenti.

- Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti, in coerenza alle problematiche connesse all'emergenza pandemica in atto e alla normativa emanata in materia, alla riduzione delle liste di attesa e alla prosecuzione della campagna vaccinale. *Obiettivo raggiunto.*

#### **6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri**

L'adesione dell'Azienda al Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013, rende necessaria la

previsione di continue azioni di consolidamento e implementazione, indirizzate alla piena realizzazione del Programma regionale, in coerenza con il contesto normativo, regolatorio e amministrativo di riferimento.

L'Azienda pertanto anche nel 2022 si è impegnata ad attenersi alle indicazioni ed alle tempistiche di relazione tra Azienda e NRV sinistri.

Anche nel corso dell'anno 2022 l'Azienda Usl di Ferrara, unitamente all'Azienda Ospedaliero- Universitaria di Ferrara, ha provveduto a gestire le richieste di risarcimento pervenute alle Aziende, secondo il Programma gestione diretta dei sinistri ex L.R n.13/2012 e relative Direttive regionali applicative in materia, tra cui la Circolare RER n.12/2019, nel rispetto dei percorsi aziendali rispettivamente deliberati da ultimo con atto deliberativo n.267/2020 dell'Azienda Usl di Ferrara e n. 276/2020 dell'Azienda Ospedaliera.

Per quanto riguarda le richieste danni relative all'Azienda Usl si sono tenute nell'anno 2022, n. 23 sedute del Comitato Valutazione Sinistri.

Nell'anno 2022 l'Azienda ha provveduto alla richiesta di n. 1 parere al NVR relativo a sinistro dell'Azienda Usl (RCPR/2020 n. 18) con contestuale caricamento di tutta la documentazione su apposito share -point regionale entro il termine di due giorni previsto dalla Circolare n.12/2019.

La sopraindicata richiesta di parere trasmessa al NRV è stata trattata e istruita conformemente alle indicazioni di cui alla Circolare n. 12/2019, utilizzando l'apposito fac-simile messo a disposizione dalla Regione.

Nel corso dell'anno 2022 sono state depositate n. 11 Ctu sfavorevoli a seguito di procedimenti giudiziari ex art. 696 bis cpc per l'Azienda Usl per sinistri in gestione diretta di cui:

- n. 1 definita a seguito di parere del NRV ed entro i limiti economici indicati dallo stesso (RCPR/2020 n. 18);
- n. 7 definite a seguito di decisione del CVSU ed entro i limiti economici indicati dallo stesso (RCPR/2017 n.14; RCPR/2018 n.45; RCPR/2019 n. 28; RCPR/2019 n. 53; RCPR/2020 n. 14; RCPR/2020 n. 16; RCPR/2021 n. 32;
- n. 1 in corso di definizione a seguito di decisioni del CVSU (RCPR/2018 n.27);
- n. 2 non definite in quanto il CVSU non ha ritenuto accoglibili le valutazioni del ctu e/o le proposte economiche di controparte (RCPR/2021 N.2, RCPR/2021N.19), pertanto pendono relativi contenziosi giudiziari.

La percentuale complessiva risulta del 81,81%.

Presso l'Azienda USL di Ferrara nel 2022 la % sinistri con intervallo di tempo tra apertura e registrazione <=15 giorni (P) (target: 100%) è pari al 96,77%. Il tempo medio tra apertura pratica e registrazione sinistro (Flusso CONTENZIOSO LEGALE (P) è pari a 4. L'Azienda si impegna ad efficientare il processo, consentire tempi adeguati di istruttoria e di programmazione dei casi sottoposti al NRV, assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione dei sinistri.

Indicatore	Target	Risultato
% di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	100%

Indicatore	Target	Risultato
% di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile messo a disposizione delle Aziende	100%	100%
% provvedimenti emessi in corso di procedimenti giudiziari pervenute al NVR nel rispetto dei tempi indicati	85%	81,81%

#### 6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

L'Azienda sulla base della normativa in materia, deve, tra gli altri compiti, curare la diffusione della conoscenza dei Codici di comportamento nell'Amministrazione ed effettuare il monitoraggio annuale sulla loro attuazione; tali disposizioni peraltro sono espressamente richiamate nel vigente PTPCT dell'Azienda USL di Ferrara, di cui alla Delibera del Direttore Generale n. 16 del 25 gennaio 2022.

La Direzione generale dell'Azienda Usl di Ferrara ha adottato la delibera n. 100 del 30/05/2018 ad oggetto "Approvazione del "Codice di Comportamento del personale operante presso l'Azienda Usl di Ferrara" e relativa "Relazione illustrativa" dopo avere assicurato un periodo di consultazione pubblica sul proprio sito istituzionale dal giorno lunedì 26 marzo 2018 al sabato 21 aprile 2018.

All'indomani dell'approvazione del "Codice", nel 2018 sono stati resi altresì operativi i moduli relativi alle dichiarazioni previste dal Codice nel "Portale del Dipendente" (sistema G.R.U. – Gestione Risorse Umane – WHR Time) per consentire in maniera informatizzata a tutti i dipendenti dell'Ente di rendere le dichiarazioni in argomento che per mezzo di specifica funzionalità potranno essere rese visibili al superiore gerarchico per adeguata valutazione.

Si premette che con nota PG n. 64561 del 4 ottobre 2021 ad oggetto "Obiettivi di budget - Aggiornamento delle dichiarazioni previste dal vigente Codice di Comportamento del personale operante nell'Ausl di Ferrara" il RPCT ha richiesto a tutto il personale dirigente e del Comparto di depositare le dichiarazioni obbligatorie secondo il Codice di comportamento, se dal caso valendosi della funzione "conferma" nel caso non sussistano modifiche o integrazioni rispetto a quanto già dichiarato all'Azienda l'anno precedente. Con nota PG n. 83425 del 23 dicembre 2022 il RPCT ha attestato che, al termine delle attività, è stata acquisita una percentuale di dichiarazioni pari al 93% dei dipendenti, superiore a quella prefissata dalla Regione Emilia Romagna con DGR 1770/21 recante "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende sanitarie per l'anno 2021" segno di una elevata attenzione all'adempimento.

A seguito della decisione assunta in sede di Cabina di regia regionale, con nota PG n. 77823 del 30 novembre 2021 il RPCT ha inoltre comunicato agli stessi destinatari che, a far data dal 1 dicembre 2021, risulta attivo il MOD. n. 4 (che va ad aggiungersi così alle dichiarazioni "storiche" del Codice) sul sistema GRU-WHR Time attraverso il quale ciascun dipendente è tenuto a rendere nota, in relazione alla Struttura di assegnazione, la sussistenza di vincoli di parentela o di affinità sino al secondo grado, di coniugio o convivenza, con altri dipendenti rispetto ai quali sussista un rapporto di subordinazione o sovra ordinazione gerarchica diretta.

Tale dichiarazione si intende necessaria visto l'art. 7 del D.P.R. 6 aprile 2013, n. 62, recepito dal Codice di Comportamento Aziendale all'art. 4, che sancisce un obbligo di astensione dei dipendenti pubblici in ordine a decisioni o ad attività che possano coinvolgere interessi propri, di parenti, affini o conviventi; inoltre la L.R. 26

novembre 2001, n. 43, recante il “Testo unico in materia di organizzazione e di rapporti di lavoro nella Regione Emilia-Romagna”, che trova applicazione anche per gli Enti e le Aziende del SSR, dispone all’articolo 18-bis (come inserito dalla L.R. 29 novembre 2019, n. 24), che in sede di assegnazione del personale devono essere adottate le misure necessarie ad evitare che dipendenti legati da vincoli di parentela o di affinità sino al secondo grado, di coniugio o convivenza, prestino servizio in rapporto di subordinazione gerarchica diretta. Tale compilazione doveva essere resa da ciascun interessato nel termine del 31 gennaio 2022.

Con le note di cui ai PG n. 23095 del 1 aprile 2022 e n. 29883 del 3 maggio 2022, stante il deposito parziale delle dichiarazioni, nell’ambito dell’attività di monitoraggio sul punto il RPCT ha richiesto ai ai Direttori di UUOO di verificare, per le sezioni di competenza, che il personale afferente alla Struttura diretta abbia debitamente trasmesso la dichiarazione compilata, precisando che tali verifiche sono possibili utilizzando l'apposita funzione "visualizza dich. compilate" disponibile nel sistema GRU-WHR Time; il RPCT ha inoltre trasmesso invito a voler sollecitare coloro i quali non vi avessero provveduto entro la data del 15 aprile 2022. Tale funzione di visualizzazione delle dichiarazioni, peraltro, è stata resa disponibile anche ai Coordinatori e ai dipendenti delegati secondo le responsabilità previste dal c.d. "albero delle ferie" al fine di agevolare i controlli in argomento.

Con nota PG n. 24458 del 7 aprile 2022, a fronte del deposito di dichiarazioni positive da parte di dipendenti legati da coniugio, che prestavano servizio in rapporto di subordinazione gerarchica diretta, il RPCT ha richiesto alla Struttura competente di segnalare quali provvedimenti sono stati adottati sul punto, e ha acquisito con nota PG 27851 del 25 aprile 2022 riscontro in merito.

Con nota PG n. 33639 del 17 maggio 2022 il RPCT ha trasmesso apposito questionario relativo all’annualità 2022, finalizzato al monitoraggio della conoscenza e dell’ applicazione delle regole e dei principi previsti dai Codici di Comportamento nazionale e aziendale e dal vigente PTPCT, e ha altresì comunicato alle Strutture che l'ufficio del RPCT ha avviato un confronto con il Servizio Comune ICT al fine di redigere e successivamente inviare periodicamente ai Direttori report tesi alla rappresentazione della percentuale di deposito delle dichiarazioni del Codice, in modo da consentire ai preposti l'eventuale riequilibrio di azioni tese ad assicurare la massima percentuale dell'adempimento.

Con nota PG n. 56173 del 24 agosto 2022 il RPCT ha comunicato di aver predisposto apposite query relative alla verifica della compilazione delle dichiarazioni del Codice di Comportamento da parte del personale dipendente; tali informative sono quindi state trasmesse via posta elettronica ordinaria all'attenzione dei Direttori dei Servizi allegando gli elenchi da cui rilevare la mancata compilazione della dichiarazione n. 4 (comunicazione, resa dal dipendente, in ordine agli eventuali vincoli di affinità e/o parentela) da parte del personale appartenente al Servizio, con invito a voler effettuare le opportune verifiche circa i nominativi indicati, che devono essere sollecitati a sanare quanto prima la relativa posizione di irregolarità.

Con nota PG 66222 del 4/10/2022 a firma del RPCT ad oggetto: “Obiettivi di budget - Aggiornamento delle dichiarazioni previste dal vigente Codice di Comportamento del personale operante nell'Ausl di Ferrara adottato con delibera del Direttore generale n. 100 del 30/05/2019 – Anno 2022” è stato avviato il percorso di deposito delle dichiarazioni del Codice di Comportamento (ad eccezione delle dichiarazioni patrimoniali e reddituali da parte dei dirigenti) per le quali, così come per il precedente anno, ci si è avvalsi di una modalità di acquisizione semplificata.

E’ stata infatti confermata e resa attiva una funzionalità che consente al personale di confermare le dichiarazioni relative al Codice di Comportamento aziendale, che richiedono l’aggiornamento annuale, nel caso non sussistano modifiche o integrazioni rispetto a quanto già dichiarato all’Azienda l'anno precedente.

Tale funzione è stata resa disponibile dal giorno 1 ottobre 2022.

Ai Sigg.ri Dirigenti ed ai Sigg.ri Dipendenti che si trovassero in questa condizione è stato chiesto di valorizzare il pulsante “Confermo” nella colonna “Conferma” per confermare le posizioni precedentemente espresse. I nuovi assunti nell’anno 2022 dovranno compilare integralmente le dichiarazioni. L’invito al deposito delle dichiarazioni in oggetto è stato rivolto anche al personale dirigente universitario integrato in convenzione. Il personale comandato in uscita deve rendere le dichiarazioni all’Azienda o Ente presso la/il quale presta servizio. Il termine per provvedere alla conferma dell’aggiornamento delle dichiarazioni è stato determinato alla data del 30 novembre 2022: il mancato rispetto di quanto dovuto potrà comportare conseguenze sul piano disciplinare e della valutazione di risultato.

Continua come sempre l’azione di impulso, controllo e verifica da parte dell’RPCT (anche per mezzo dell’attività formativa) al fine di determinare una consolidata “cultura dell’adempimento” in ordine alle importanti dichiarazioni richieste dal Codice. Da controlli effettuati a campione dall’ufficio del RPCT nel periodo settembre – dicembre 2022 è emerso un ottimo livello di deposito che ha, come l’anno precedente, superato l’obiettivo del 90% richiesto dalla Regione. *Obiettivo raggiunto.*

#### Il Tavolo AVEC in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza – Attività 2022

Preme segnalare la notevole importanza, confermata anche nel 2022, che ha assunto la condivisione delle iniziative in sede di Tavolo permanente in materia di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza costituito in ambito di Area Vasta Emilia Centro fin dal dicembre 2013 e che prevede la presenza dei Responsabili delle Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza di tutte le Aziende sanitarie delle Province di Ferrara e Bologna, dell’Azienda UsI di Imola e dell’Istituto Ortopedico Rizzoli al quale si è aggiunto il RPCT dell’Azienda UsI della Romagna a decorrere dall’anno 2015.

Nel corso del c.a. si è consolidata l’attività di coordinamento dei Responsabili delle Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza nel tavolo di cui trattasi: per mezzo di riunioni a cadenza mensile (verbali riunioni in atti) sono condivisi e trattati gli aspetti normativi di maggiore impatto, proposte di eventi formativi ecc..

Il Coordinatore pro tempore del Tavolo permanente in materia di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza costituito in ambito AVEC è il RPCT dell’AUSL di Ferrara.

Di seguito l’elenco degli incontri e delle attività trattate dal mese di gennaio 2022:

<b>Data</b>	<b>Odg</b>
<b>19/01/2022</b>	Eventuali aggiornamenti in merito all'approvazione del PTPCT/PIAO; Gruppi di lavoro in materia di mappatura processi area del personale e antiriciclaggio: aggiornamenti;  <b>3) Varie ed eventuali.</b>
<b>12/04/2022</b>	Eventuali aggiornamenti in merito all'approvazione del PTPCT/PIAO; Gruppi di lavoro in materia di mappatura processi area del personale e di antiriciclaggio: aggiornamenti;

Data	Odg
	Verifica e monitoraggio dati sulla nuova dichiarazione da rendere nel sistema GRU-WHR Time (sezione Codice di Comportamento) ex LR 43/01;  <b>4)</b> Varie ed eventuali.
<b>04/05/2022</b>	Eventuali aggiornamenti in merito all'approvazione del PTPCT/PIAO; Gruppi di lavoro in materia di mappatura processi area del personale e di antiriciclaggio: aggiornamenti;  <b>3)</b> Varie ed eventuali.
<b>09/06/2022</b>	Apertura della raccolta a mezzo del gestionale GRU delle dichiarazioni previste dal Codice di Comportamento dei medici specialisti ambulatoriali e della medicina convenzionata in generale: richiesta alla RER;  Proposta RER pacchetti formativi/consulenziali di possibile interesse per i RPCT (collaborazione con Università degli studi di Ferrara); Nota della Regione del 12 maggio 2022 ad oggetto: " <i>Piano Integrato di Attività ed Organizzazione – PIAO, di cui all'articolo 6 del D.L. 80/2021</i> ";  <b>4)</b> Varie ed eventuali.
<b>6/09/2022</b>	Azioni di competenza in merito alla redazione del PIAO, alla luce di quanto previsto in materia di PTPCT; Adozione di eventuali misure volte ad evitare la pubblicazione di dati personali a mezzo del Registro degli Accessi;  <b>3)</b> Varie ed eventuali.

#### La rotazione del personale

La rotazione del personale (ordinaria e straordinaria) è puntualmente rappresentata e rendicontata all'interno dell'aggiornamento del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

E' stata implementata una proposta di regolamento contenente criteri e principi per la rotazione del personale per eventualmente integrarlo con le osservazioni ritenute utili avviando altresì il percorso di informazione con le OO.SS.

Il RPCT ha provveduto agli adempimenti richiesti in ordine all'attività di vigilanza della Regione per l'anno 2021 in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, svolta su Enti pubblici ed enti di diritto privato in controllo pubblico regionale, secondo le disposizioni del PTPCT 2021-2023 della Regione, approvato con delibera di Giunta

Regionale n. 111 del gennaio scorso; apposito questionario di rilevazione è stato compilato e trasmesso dal RPCT con nota PG n. 39389 del 16 giugno 2021.

L'Azienda presidia ed adempie a tutti gli obblighi normativi dettati dall'Autorità Nazionale Anticorruzione, dalla Regione Emilia Romagna e dall'OIV/SSR. *Obiettivi raggiunti.*

#### 6.4.6. Sistema di audit interno

L'Azienda per dare attuazione alle linee guida regionali in tema di attualità degli obiettivi, utili alla definizione del mandato ed al regolamento della funzione di Audit interno, nell'anno 2022 si è impegnata nella verifica, controllo, revisione e valutazione delle attività e delle procedure adottate, al fine di certificarne la conformità ai requisiti legali, alle linee guida regionali, nonché alle migliori pratiche, indicando le necessarie azioni di revisione e integrazione delle procedure interne, anche amministrativo contabili, non conformi.

L'Audit interno procede al confronto dei principali sistemi di controllo interno presenti nell'Azienda (II livello) così come richiesto nei recenti incontri con il Nucleo di Audit Regionale (Nucleo istituito nel 2019 con DGR 1972/2019 che ha il compito di impulso raccordo e coordinamento delle funzioni aziendali in Audit interno).

La funzione di auditor interno è stata resa interaziendale con Deliberazione AUSL n. 334 del 13/12/2022. E' stata individuata da parte del Nucleo di Audit Regionale una procedura Pac per la verifica e la valutazione con approccio risk based, per tutte le Aziende. Nello specifico l'Azienda è impegnata nell'analisi del processo della "libera professione intramuraria" in funzione dei rischi corruttivi e reporting connessi, in maniera aggiuntiva rispetto a quelli identificati nel lavoro svolto dal Tavolo regionale Anticorruzione. E' stato attuato e concluso l'Audit per il processo di Libera Professione. E' stata avviata l'attività per la revisione verso un unico Regolamento di Libera Professione interaziendale.

#### 6.4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

L'Azienda continua a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con quanto viene stabilito a livello nazionale e a livello regionale.

Per quanto riguarda la predisposizione di un modello per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto, nel corso del 2021 si era già valutato di procedere all'implementazione della funzionalità "DPIA" del Privacy Manager ma, in esito ad taluni incontri con le altre aziende AVEC si era poi ritenuto più opportuno, sia per ragioni di economicità sia per ragioni legate allo specifico software messo a disposizione, di implementare una metodologia basata sull'utilizzo di un Template Guida di creazione aziendale, messo a disposizione alle strutture che devono procedere alla valutazione di impatto e/o all'analisi dei rischi.

Si è quindi elaborato e adottato un modello di valutazione di impatto simile a quello in uso presso l'altra Azienda sanitaria provinciale, sottoposto al parere del DPO aziendale, del quale si è ottenuto giudizio positivo; detto Template è stato quindi inviato ai Direttori competenti all'eventuale adozione e/o svolgimento (v. nota prot. 33272 del 29/12/2023) affinché, al fine di procedere agli adempimenti di cui sopra, si avvalgano di detto Template, fermo restando la possibilità di utilizzare altri modelli e/o di integrare le informazioni ivi richieste, laddove necessario in relazione alle particolarità della singola attività di trattamento che necessita dell'adempimento in questione. *(Risultato: 100%)*

Per quanto invece, concerne l'aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, televisita, telemonitoraggio, app sanitarie, telemedicina in genere, ecc.), in esito ai contatti tenuti, anche con i gruppi di lavoro delle Aziende Sanitarie dell'Area Metropolitana, tutti finalizzati a valutare se, ai fini dell'obiettivo perseguito, procedere ad integrare il Disciplinare sull'uso dei sistemi informativi già adottato o se, invece, adottare un autonomo Disciplinare, si è integrato il Regolamento Aziendale in materia di protezione dei dati al quale, nello specifico, è stata aggiunta una disposizione (cfr art. 13-bis) che, chiarendo la volontà aziendale di implementare la telemedicina quale modalità alternativa di erogazione della prestazione sanitaria, disciplina le modalità di implementazione della normativa sulla protezione dei dati. *(Risultato: 100%)*

Relativamente, invece, alla definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica, in esito ai confronti con la Segreteria del Comitato Etico AVEC finalizzati a verificare la possibilità di categorizzare gli studi e le sperimentazioni, il DPO aziendale, unitamente al DPO delle Aziende Sanitarie afferenti il CE Avec, ha elaborato un documento riassuntivo della diverse tipologie di studio che, generalmente, vengono sottoposti al parere del C.E., per ciascuno dei quali ha chiarito il ruolo "privacy" di ciascun soggetto che, appunto, interviene nella ricerca. Con nota regolarmente protocollata si è quindi evidenziato ai Direttori di competenza l'esito del lavoro svolto, con invito a seguire le indicazioni fornite dal DPO per la contrattualizzazione di ogni futuro rapporto con i soggetti partecipanti ad ogni ricerca scientifica. *(Risultato: 100%)*

#### 6.4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

##### 6.4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

Nel corso del 2022, oltre a garantire tutti gli interventi necessari per il contenimento dell'emergenza epidemologica da COVID-19, l'Azienda aveva l'obiettivo di completare il percorso di integrazione dei centri privati accreditati con l'infrastruttura SOLE/FSE al fine di garantire l'alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico, ripreso anche nelle azioni del PNRR, e della corretta gestione delle prescrizioni dematerializzate.

Indicatore	Target	Risultato
Documenti consultati: Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE		90,85% (RER: 88,1%)
Operatori abilitati al FSE: Numero di operatori abilitati al Portale FSE professionisti sul numero di operatori sanitari autorizzati	40%	L'Azienda non utilizza il portale per queste funzioni salvo che per alcuni specifici utenti (r. 2 abilitati). L'indicatore deve essere sostituito da quello successivo
Operatori abilitati al FSE: Numero di operatori abilitati alla consultazione dei documenti del FSE tramite chiamata applicativa sul numero di operatori sanitari autorizzati	40%	92,03% (RER: 61,32%)

Indicatore	Target	Risultato
Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati	80%	96,12%
Numero centri privati integrati: Numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati	100%	83,33% (RER: 78,53%)
Comunicazioni cessazione rapporto MMG/PLS: Numero di cittadini che hanno ricevuto comunicazione tramite FSE rispetto al numero di assistiti dei MMG/PLS cessati	50%	Dato da reperire attraverso la RER
Analisi specialistica ambulatoriale ricette dematerializzate: Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul Sistema di Accoglienza Regionale sul numero di prestazione specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA	95%	90,22% (RER: 84,86%)

#### 6.4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

##### Accordo di Programma V fase, 1° stralcio

L'Azienda USL potrà realizzare, al termine dell'iter di assegnazione del finanziamento, l'intervento APC35 destinato al recupero di una parte dell'ex Ospedale Sant'Anna.

La progettazione è stata sviluppata al livello dello Studio di Fattibilità, approvato con delibera n. 237 del 27/11/2019. Nel 2023 sarà completata la progettazione esecutiva.

Si tratta di un intervento che, coordinato con i progetti inseriti nel PNRR relativi al medesimo complesso immobiliare, consentirà di recuperare ulteriori spazi della vecchia struttura e far avanzare l'obiettivo di centralizzare le strutture sanitarie di Ferrara presso un'unica sede.

*Obiettivo raggiunto.*

#### 6.4.8.3. Interventi già ammessi al finanziamento

L'obiettivo regionale riguarda il completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016 (target 100%).

Per L'Azienda USL di Ferrara si tratta dell'intervento denominato H35 - H.35 - Copparo Adeguamento funzionale dell'AP 2009. Come già comunicato alla Regione, il progetto degli interventi di completamento, che è già stato predisposto, è stato approvato dal GTR ed i lavori sono stati affidati. La consegna del cantiere è prevista per il mese di aprile 2023.

Prioritariamente, si utilizzeranno le somme con finanziamento Stato/Regione delle quali si richiederà la liquidazione tempestivamente.

#### AP.53 - Cento, Ristrutturazione per adeguamenti normativi Ospedale

Il progetto degli interventi di completamento, che è già stato predisposto, è stato approvato dal GTR ed i lavori sono stati affidati. La consegna del cantiere è prevista per il mese di aprile 2023.

Prioritariamente, si utilizzeranno le somme con finanziamento Stato/Regione delle quali si richiederà la liquidazione tempestivamente.

#### AP.55 - Ferrara, Ristrutturazione area ospedale Sant' Anna per funzioni territoriali

Il progetto degli interventi di completamento, che è già stato predisposto, verrà presentato al GTR per la valutazione; il progetto è stato approvato e sono in corso le procedure per la scelta del contraente. Prioritariamente, si utilizzeranno le somme con finanziamento Stato/Regione delle quali si richiederà la liquidazione tempestivamente.

Per quanto riguarda la trasmissione di richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati (salvo interventi per i quali è previsto un intervento complementare a quello principale e per interventi con contenziosi in corso) (Target: Richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati), presso l'AUSL di Ferrara le richieste di liquidazione sono coerenti con l'avanzamento dei lavori e sono state tempestivamente inoltrate alla RER. *Obiettivo raggiunto.*

#### **6.4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)**

L'intervento relativo alla terapia semintensiva Ospedale del Delta è stato completato ed è in completamento l'intervento presso il PS di Cento. La programmazione dei rimanenti interventi prevede che i lavori ad Argenta siano avviati entro giugno 2023 ed a Lagosanto entro settembre 2023, coerentemente con la necessità di realizzare i lavori in periodi durante i quali non si prevede un incremento degli accessi dovuto alla presenza dei turisti.

Il file share point di monitoraggio regionale è regolarmente aggiornato, con cadenza mensile. Viene fornito tempestivo riscontro alle richieste di rendicontazione della Regione e mensilmente viene aggiornato l'apposito portale messo a disposizione dalla stessa (entro il 5 di ogni mese).

*Obiettivo raggiunto.*

#### **6.4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3**

Sono stati indicati tutti gli interventi ritenuti coerenti con la pianificazione sanitaria, derivanti dalla necessità di mantenere il patrimonio aziendale efficiente, necessari per garantire la sicurezza di utenti ed operatori.

La documentazione richiesta, sottoscritta dal Direttore del Servizio e dal Direttore Generale, è stata trasmessa entro la scadenza indicata (prot. AUSL n. 65466, del 30/09/2022).

L'Azienda, per quanto riguarda le Tecnologie Biomediche, osserva la procedura regionale relativamente alle acquisizioni urgenti e indifferibili inserite in Scheda 3 del Piano investimenti, prevedendo l'utilizzo del template regionale a supporto dell'indirizzo dei criteri definiti.

*Obiettivi raggiunti.*

#### 6.4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)\_ Missione Salute

Presso l'Azienda USL di Ferrara il lavoro di applicazione del PNRR è partito da una mappatura dei servizi presenti sul territorio, in modo da valutare la rispondenza tra i servizi offerti alla cittadinanza e gli eventuali bisogni della popolazione. Si è cercato di valutare le possibili connessioni tra sviluppo dell'assistenza ospedaliera e quella territoriale, al fine di stimolare il progresso dei due sistemi in modo contemporaneo, non limitandolo quindi alle aree di carenza di uno o dell'altro, ma inserendolo in una dinamica di potenziamento reciproco. Ed in questa ottica è stato possibile pianificare interventi diffusi, sia grazie ad investimenti precedenti sia a quelli del PNRR, anche con l'appoggio e il sostegno degli Enti Locali in una logica di coerenza interna ed esterna.

Azienda USL di Ferrara – Strutture sanitarie dell'AUSL di Ferrara in era pre-PNRR



Azienda USL di Ferrara – Strutture sanitarie dell'AUSL di Ferrara dopo l'applicazione del PNRR, l'intervento degli Enti locali e dei finanziamenti pre-esistenti



In merito all'assistenza territoriale, l'investimento sulle Case della comunità ha riguardato interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Case della Salute già esistenti e finalizzati al miglioramento della erogazione dei servizi territoriali (adeguamento di 5 Case della Comunità e completamento di 1 Casa della Comunità).

Inoltre, è prevista la nuova istituzione, in stretta integrazione e collaborazione con gli Enti Locali, di 3 Case della Comunità nell'ottica della massima dispersione territoriale.

I Comuni di Voghiera, Terre del Reno e Argenta hanno infatti interagito con l'Azienda per progettare Case della Comunità spoke, rispetto alle quali hanno messo a disposizione strutture di loro proprietà.

Sono inoltre in programma interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Case della Comunità o degli Ospedali necessari ad attivare quattro COT (Argenta, Bondeno, Comacchio, Ferrara).

Per quanto riguarda il Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità) si tratta di interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Case della Comunità, per attivare 2 Ospedali di comunità ex novo che si vanno ad aggiungere ai 2 pre-esistenti. Di pari passo con la costituzione dell'Unità Operativa di Riabilitazione Territoriale e con l'implementazione della teleriabilitazione, si è prevista la costituzione di un Ospedale di Comunità a carattere prettamente riabilitativo a Codigoro.

Si rappresentano di seguito gli interventi previsti presso le Case della Comunità già esistenti.

Casa della Comunità Cittadella San Rocco a Ferrara. Dal punto di vista clinico-organizzativo, è previsto un forte consolidamento dei percorsi per la presa in carico di pazienti con diabete e scompenso cardiaco, e per la promozione della salute. Per quanto riguarda l'intervento strutturale (Del. n. 43 del 25/02/2022, Euro 4.507.280), questo prevede la ristrutturazione di spazi dell'ala Est del nucleo storico Casa della Comunità di Ferrara, con due obiettivi. Il primo: trasferire le attività del servizio psichiatrico "La Luna" dall'attuale sede, che presenta carenze strutturali e normative difficilmente superabili. Il secondo: realizzare un punto di accesso alla Casa della Comunità dal parco interno, in continuità con i percorsi ciclabili e pedonali cittadini. Tale punto di accesso assumerà anche la funzione di snodo di collegamento verticale (scale e ascensori), e ospiterà spazi ad uso collettivo (sale polivalenti) e altre attività distrettuali della Casa della Comunità. Si tratta di interventi riconducibili alla tipologia della ristrutturazione (ex art. 3 c. D) del Testo Unico Edilizia modificato dal DL 16 luglio 2020, n. 76. Il PNRR prevede inoltre l'installazione di due ecotomografi a supporto del Centro di Senologia ed una RM.

Casa della Comunità di Bondeno. Dal punto di vista clinico-organizzativo, è prevista l'attivazione di percorsi clinici socio-assistenziali, multiprofessionali e multidisciplinari con ausilio della Telemedicina (Telerefertazione di ECG a distanza con video colloquio in caso di anomalie attuato dal mese di aprile 2022). La Casa della Comunità presenta già ambulatori e sale che permettono di potenziare l'offerta specialistica, radiologica e riabilitativa ambulatoriale, ottimizzando la presa in carico, con una attenzione particolare all'ambito della cronicità. E' inoltre previsto lo sviluppo della radiologia domiciliare provinciale, come ausilio complementare al servizio di radiodiagnostica tradizionale da effettuarsi qualora vi siano le condizioni (condizioni in cui le limitazioni tecnologiche non inficino la qualità dell'esame e le condizioni cliniche del paziente rendano più indicata tale modalità di esecuzione).

L'intervento strutturale previsto (approvato con Del. n. 43 del 25/02/2022, Euro 147.300) ha l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi alla Casa della Comunità, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria.

Casa della Comunità di Copparo. Presso la Casa della Comunità di Copparo nel novembre 2021 si è dato avvio al progetto di telerefertazione di elettrocardiogrammi. L'ECG viene effettuato da un infermiere presso la Casa della Comunità e refertato in remoto da un cardiologo dedicato, che, nella fascia oraria prestabilita, verifica l'arrivo di nuovi tracciati ECG e procede alla refertazione in tempo reale. In caso di anomalie del tracciato ECG viene effettuato il video colloquio tra paziente e cardiologo.

Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 3.201.469 di euro) questi interessano il blocco 02 (poliambulatorio) e parte dell'area di ingresso, e sono riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria. Il principale obiettivo è il miglioramento delle prestazioni degli impianti, l'adeguamento normativo (antincendio), e la realizzazione di interventi di riqualificazione generale degli spazi. Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Copparo verrà installato un mammografo digitale con tomosintesi e una RM.

Casa della Comunità di Comacchio. Tale struttura possiede un blocco operatorio per le prestazioni ambulatoriali (ad esempio trattamento chirurgico delle cataratte). Sono in via di implementazione prestazioni ambulatoriali complesse (tipo day-service) come diagnostica per immagini, prestazioni relative a PDTA territoriali, rivolti a pazienti cronici ed inseriti nella presa in carico da parte degli MMG e in modelli di disease management. Sono in via di implementazione anche i programmi e i percorsi di promozione della salute. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 114.238 euro), questi hanno l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria (ex art. 3 comma 1, lett. B Testo Unico Edilizia modificato dal D.L. 16 luglio 2020, n. 76). Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Comacchio verrà installato un mammografo digitale con tomosintesi e un ecotomografo a supporto del Centro di Senologia.

Casa della Comunità di Codigoro. La Casa della Comunità presenta aggregazioni di MMG e PLS; si sviluppa in un territorio nel quale vi è una forte presenza della popolazione nelle fasce di età più elevate, con conseguente maggiore incidenza e prevalenza rispetto alla media regionale delle patologie croniche/cronico-degenerative. Nel dicembre 2021 è stata implementata la teleretinografia per pazienti diabetici, con la presenza della valutazione oculistica presso la Casa della Salute di Cittadella San Rocco. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 161.324 euro), questi hanno l'obiettivo di riqualificare il sistema degli accessi, sia sotto il profilo del miglioramento della sicurezza e della funzionalità, sia per tutti gli aspetti legati all'accoglienza e all'orientamento dell'utenza. Si tratta nel complesso di interventi riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria.

Casa della Comunità di Portomaggiore. Presso tale struttura è previsto lo sviluppo e il potenziamento di ambulatori e percorsi per la presa in carico di cronicità e fragilità, per implementare un sistema di cure primarie che integri professionisti di aree diverse del sistema sanitario ed operatori del servizio sociale.

In particolare i lavori riguarderanno la residenza "Basaglia", adeguando gli spazi destinati a residenza e quelli dedicati alle attività diurne.

Gli obiettivi sono la promozione della salute, la presa in carico dei bisogni della popolazione, del benessere riproduttivo e le cure perinatali, di infanzia e giovani generazioni e in ambito cronicità, non autosufficienza, cure palliative. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 1.461.288 di euro), questi interessano un'ala della Casa della Comunità, e hanno come obiettivo la riqualificazione funzionale degli spazi ed il miglioramento delle prestazioni del fabbricato, sia sotto il profilo impiantistico sia del contenimento dei consumi energetici. I lavori riguarderanno gli elementi edilizi, le finiture e gli impianti, configurandosi come interventi di manutenzione straordinaria. Per quanto riguarda gli investimenti in tecnologie biomediche a Portomaggiore verrà installato un mammografo digitale con tomosintesi.

In merito al rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità), presso il territorio della provincia di Ferrara il PNRR ha consentito la programmazione di interventi dedicati all'adeguamento degli spazi della Casa della Comunità, per attivare 2 Ospedali di Comunità ex novo che si vanno ad aggiungere ai 2 pre-esistenti.

Ospedale di Comunità di Ferrara. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 2.940.937 di euro), questi prevedono la ristrutturazione di spazi dell'ala est del nucleo storico della Casa della Comunità di Ferrara. Verrà realizzata una generale riqualificazione funzionale che interesserà strutture, finiture ed impianti, per raggiungere una dotazione complessiva di 20 pl.

Ospedale di Comunità di Codigoro. Per quanto riguarda gli interventi strutturali relativi al PNRRR (approvati con Del. n. 43 del 25/02/2022, 2.291.554 di euro), questi prevedono la realizzazione di un Ospedale di Comunità presso la Casa della Comunità di Codigoro, in un'area attualmente già destinata a degenza, nella quale è prevista una revisione generale del lay out, dell'impiantistica e delle finiture, adeguamenti normativi (antincendio), interventi finalizzati al miglioramento delle prestazioni energetiche e al contenimento dei consumi.

L'intervento consentirà di attivare 20 pl di OsCo.

Si tratta di opere riconducibili alla tipologia della manutenzione straordinaria.

Il Servizio Comune Ingegneria Clinica è coinvolto, nell'ambito del PNRR, nelle seguenti attività: 1. Partecipazione al Gruppo di lavoro PNRR istituito con nota PG 54457 del 12/08/2022 la cui prima riunione si è tenuta il 26/10/2022. 2. RUP per la missione "M6.C1 1.2.2 Implementazione di un nuovo modello organizzativo: Centrali Operative Territoriali" relativamente ai soli Dispositivi Medici e per la sola Azienda USL di Ferrara. 3. RUP per la missione "M6.C2 1.1.2 Ammodernamento del Parco Tecnologico e digitale ospedaliero (grandi Apparecchiature Sanitarie)" relativamente alle Tecnologie Biomediche. Per quanto riguarda il punto 3 le acquisizioni di tecnologie previste in ambito di detta missione avvengono con procedure di gara gestite dalla centrale di acquisto Nazionale (CONSIP) e dalla Centrale di Acquisto Regionale (Intercent-ER). Allo stato attuale le uniche procedure concluse fanno riferimento agli ecotomografi, per parte dei quali (multidisciplinari) è stato già emesso l'ordine relativo.

Tutte le condizionalità documentali e temporali previste dal PNRR e dal Piano Operativo regionale (approvato con DGR n.811 del 23/05/2022) sono state rispettate.

In particolare, è stata rispettata la milestone relativa all'approvazione delle progettazioni propedeutiche all'affidamento dei lavori, fissata al 31/12/2022 per le COT ed al 31/03/2022, formalizzate con le seguenti delibere del Direttore Generale:

- Delibera n.360 del 28/12/2022 (COT Ferrara)
- Delibera n.362 del 28/12/2022 (COT Argenta/COT Bondeno/COT Comacchio).

Sono in corso le attività di progettazione per le CdC/OdC/Sismica, per giungere alle relative approvazioni entro la milestone definita per tali interventi al 31/03/2023.

*Obiettivi raggiunti.*

#### 6.4.8.7. Fondo Dopo di Noi

Alla data del 31 dicembre non sono arrivate richieste di pagamento dei contributi destinati agli interventi strutturali previsti dal Fondo per il Dopo di Noi, di cui alla deliberazione della Giunta regionale n. 637/2019.

Per il progetto "Sentirsi a casa" la Cooperativa sociale Integrazione Lavoro di Ferrara ha inviato alla RER richiesta di proroga.

Per il progetto "Un appartamento in centro, al centro della comunità" il Comune di Comacchio ha dichiarato di avere ultimato i lavori ma non ha presentato richiesta di pagamento.

Non avendo ricevuto le richieste di liquidazione, l'Azienda non ha potuto provvedere al pagamento. Tuttavia, *si ritiene che l'obiettivo debba essere considerato raggiunto* perché l'Azienda ha comunque agito per quanto di competenza, richiedendo formalmente quanto necessario per attuare le procedure di liquidazione nei tempi richiesti.

#### 6.4.8.8. Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR

In data 31/12/2021 con Delibera n. 305 è stato approvato il P.E.A. nel quale sono stati individuati alcuni obiettivi prioritari da sviluppare e indicate delle iniziative volte a migliorare l'efficienza energetica delle strutture.

Tenendo presente che già dal 2008 è in atto la campagna "Io spengo lo spreco", gli Energy Manager della Regione hanno collaborato per il rinnovo di tale iniziativa (partenza dal 15 ottobre 2022).

E' stata attivata la campagna di sopralluoghi con i tecnici del S.C.T.P. per verificare eventuali situazioni di spreco.

In particolare le azioni hanno seguito, secondo le indicazioni regionali, quattro direttrici:

Metodo e Monitoraggio

- Metodo di lavoro: La metodologia utilizzata è stata quella di coinvolgere i tecnici del Multiservizio coadiuvando alcune attività con verifiche effettuate da un operatore interno dell'AUSL.

### Innovazione organizzativa e gestionale

- Classificazione degli spazi: a seguito delle valutazioni effettuate esaminando le planimetrie degli immobili, sono state distinte le aree destinate all'erogazione dei servizi sanitari da quelle destinate ad uffici amministrativi, depositi, aree di attesa, aree commerciali, elaborando un elenco di spazi dove eventualmente ridurre la climatizzazione
- Riesame degli orari di funzionamento impianti: sono state distinte le strutture a funzionamento h 24 da quelle a funzionamento solo in orario diurno, impostando il riscaldamento su cinque giorni con orari identificati, per la maggior parte dei casi dalle 8 alle 17.

### Coinvolgimento degli operatori

- Prevenzione comportamenti scorretti: In riferimento alla legislazione nazionale l'Azienda USL di Ferrara ha inviato la comunicazione all'ATI del Multiservizio Manutentivo Globale e Servizio Energia fornendo disposizioni relative alle misure urgenti per il contenimento dei costi dell'energia e il rilancio delle politiche industriali, perseguimento obiettivi ex art. 19-quater L. 34 del 27/04/2022., restrizioni previste per le Pubbliche Amministrazioni in materia di risparmio energetico negli ambienti degli edifici pubblici.
- Diffusione delle campagne di comunicazione: è stata attivata la campagna di sensibilizzazione del personale con comunicazioni interne sul sito dell'AUSL con infografiche dedicate ad un utilizzo corretto degli impianti autonomi di climatizzazione estiva; affissione di poster "Se il consumo è responsabile si sente" in luoghi frequentati dal personale ed è in corso la pubblicazione sul portale GRU.

### Investimenti

- Interventi previsti nel piano investimenti: tra gli interventi si segnala per la particolare importanza la "riqualificazione Anello ex ospedale San Anna" – dove si prevedono lavori che comprendono il miglioramento dell'efficienza energetica. In linea di massima, inoltre, ogni progetto predisposto dall'Azienda terrà conto dei principi per l'uso razionale dell'energia.
- Sempre per il piano degli investimenti, si evidenzia che gli interventi previsti dal PNRR dovranno rispettare i requisiti del DNSH, che includono sia efficienza energetica, sia rispetto dei CAM.
- Sono stati predisposti gli Studi di fattibilità per interventi di efficientamento finanziati ex comma 14, art. 1, L. 219/160.
- Adesione alle comunità energetiche rinnovabili: relativamente all'adesione alle comunità energetiche rinnovabili è stata inviata lettera a tutti i sindaci dei Comuni della Provincia di Ferrara per richiesta della presenza o meno di dette comunità.

*Obiettivi raggiunti.*

Indicatore	Target	Risultato
Partecipazione attiva al progetto "Iniziativa per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell'impatto ambientale delle attività del SSR "	si/no	si

#### 6.4.8.9. Progetto regionale Telemedicina

L'obiettivo riguarda un progetto partito nella RER diversi anni fa riguardante le Aree Montane e che ha quindi escluso l'Azienda USL di Ferrara.

Il progetto speculare per l'Azienda USL di Ferrara è quello delle Aree Interne partito nel 2021.

Allo stato attuale in merito al Progetto Aree Interne si registra quanto segue:

- Settore Telassistenza: in merito alla parte del progetto Aree Interne relative al telemonitoraggio si precisa che dal mese di dicembre hanno preso avvio i test tecnici rispetto ai dispositivi medici acquisiti con la I tranche di finanziamento. La fase di test ha riscontrato alcune anomalie tecniche che non hanno consentito l'avvio del progetto (in particolare le problematiche hanno riguardato la connessione tra dispositivi e app). Sono quindi in corso le verifiche da parte della ditta fornitrice dell'app. Il progetto è stato comunque presentato in data 30 gennaio al Comitato aziendale per il coinvolgimento degli MMG.
- Settore Telediagnostica e Medicina di Prossimità: per quanto concerne gli altri capitoli del Progetto Aree Interne invece non essendo ancora pervenuta dalla RER la II rata del finanziamento relativo alle Aree Interne, non è stato possibile acquisire la strumentazione prevista dal Progetto.

IND0905 - Monitoraggio prestazioni a distanza televisite e prestazioni organizzative (P) AUSL di Ferrara = 349,92% (RER: 56,96%)

#### 6.4.8.10. Tecnologie Biomediche

Il Servizio Comune Ingegneria Clinica ha supportato, partecipandovi, le attività del Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche in relazione a:

1. adempimenti relativi all'inserimento/modifica dei dati relativi alle Grandi Apparecchiature sanitarie (Flusso GrAp) sia per quanto riguarda l'AUSL sia l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, effettuati direttamente sulla Piattaforma messa a disposizione da MdS nell'ambito NSIS;
2. adempimenti relativi all'invio dati in relazione al "Flusso Osservatorio Tecnologie (Flusso OT)" regionale sia in merito ai principali dati inventariali delle tecnologie biomediche installate in AUSL e Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, sia ai dati riguardanti le prestazioni delle principali Grandi Apparecchiature Installate in AUSL e Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara (Mammografi, Tomografi Assiali Computerizzati, Tomografi a Risonanza Magnetico Nucleare) con le periodicità previste da GRTB;
3. adempimenti relativi alla acquisizione di nuove tecnologie (rientranti tra le Grandi Apparecchiature o particolarmente impattanti da un punto di vista economico/organizzativo) che prevedono l'utilizzo di template

regionali per la compilazione dell'istruttoria e la successiva approvazione da parte del GRTB. *Attualmente l'obiettivo è raggiunto al 100%;*

4. adempimenti previsti dal PNRR descritti in altro punto della presente relazione. Rispetto a quest'ultimo punto è naturalmente previsto il cronoprogramma di installazione individuato, salvo ritardi documentati nelle procedure di acquisizione in capo alle centrali di acquisto, nazionale e regionale;

5. adempimenti previsti nell'aggiornamento periodico delle informazioni riguardanti lo stato delle acquisizioni PNRR (per l'attività di competenza individuata in altro punto della presente relazione), sulla piattaforma REGIS del Ministero dell'Economia e delle Finanze;

6. adempimenti relativi all'esecuzione delle acquisizioni previste dal Programma V fase I stralcio statali di cui all'art. 20 L.67/88, per il quale sono previsti in Azienda Ospedaliero Universitaria € 4.000.000,00 di finanziamento riguardanti un acceleratore lineare, un sistema robotizzato di supporto alla deambulazione, cinque archi a C per sala operatoria e due Tomografi Assiali Computerizzati;

7. collaborazione con il GRTB per quanto riguarda l'implementazione della codifica regionale delle tecnologie biomediche (CIVAB RER) tramite l'individuazione di due figure interne per la candidatura delle codifiche e per la validazione delle candidature;

8. verifica della corretta registrazione NSIS delle tecnologie da parte delle strutture private di afferenza. Allo stato risulta solo un Tomografo a Risonanza Magnetica della casa di cura Salus correttamente inserito nella piattaforma NSIS. *Risultato: 100%.*

#### 6.4.8.11. Sistema Informativo

Nel corso del 2022 l'Azienda ha mantenuto gli standard qualitativi finora raggiunti.

Costituisce obiettivo prioritario per l'Azienda il mantenimento e l'alimentazione tempestiva del patrimonio informativo regionale, garantendo:

*Tempestività nell'invio dei dati:*

Indicatore	Target	Risultato
IND0530 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO	>95%	90,72
IND0534 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS	>95%	96,06
IND0531 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA	>95%	96,76
<b>IND0532</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC		92,07 (RER: 91,18)
<b>IND0892</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC		99,42 (RER: 93,64)
<b>IND0893</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO		95,2

<b>IND0533</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe		95,11
<b>IND0894</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFT		99,86
<b>IND0535</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ADI		97,49
<b>IND0624</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FAR		96,9
<b>IND0538</b> - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SIRCO		99,63

Aggiornamento dei dati:

Indicatore	Target	Risultato
<b>IND0625</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso SDO	<i>Indicatori flusso specifici e in quanto tali saranno specificati all'interno delle sezioni su InsidER</i>	14,48
<b>IND0629</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso PS		25,87
<b>IND0626</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso ASA, esclusi i DSA		0,71
<b>IND0627</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, esclusa la DPC		9,54
<b>IND0896</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, focus DPC		0,41
<b>IND0897</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso AFO		8,53
<b>IND0628</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso DiMe		5,37
<b>IND0898</b> - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso AFT		0,11

#### SDO

- *Compilazione del campo check list di sala operatoria con 0 o 1 a fronte di codice di procedura 00.66 - Target 0% Risultato: 7,73%*
- *Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione - Target <= al 5% (segnalazione 0159 campo B018) Risultato: 0*
- *IND0909 - Flusso SDO - % di ricoveri per i nati in struttura con mancata compilazione del campo del CF Risultato: 0*

### **Flussi FED, AFO, DiMe**

Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate - Target 100%

#### Risultato:

FED: 92,7%

AFO: 95,2%

DIME: 95,11%

Flusso FED

Trasmissione dei dati relativi alla DPC entro il 2° mese successivo alla competenza (con riferimento ai tempi programmati per le scadenze del flusso) – Target 100%

Risultato 100%.

### **Flussi AS e IVG**

Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate (ind.osservazione)

Risultato 100%.

### **Flusso SSCL**

Linkage SDO e SSCL su procedure di Taglio Cesareo - Target 75%

In attesa della pubblicazione su INSIDER

### **Flusso DBO**

Completezza della corrispondenza delle informazioni raccolte nel flusso ASA e nel flusso DBO (link ASA – DBO, indicatore di valutazione) - Target 95%

Risultato 96,2%.

### **Flusso PS**

Utilizzo delle vecchie diagnosi Covid per gli accessi in PS (ind. osservazione) – Target < 1%

Risultato: 18,06%

% di utilizzo del problema principale “PROBLEMA NON NOTO” sul totale degli accessi dell’aggregazione “Disturbi generali e problemi minori” ((ind.osservazione)) – Target: in diminuzione rispetto al 2021.

Risultato: 1,62

### **Flusso ADI**

% TAD aperta e chiusa entro il giorno successivo (come da reportistica predefinita, (ind.osservazione)

Risultato: 0,1%

### **Flusso CEDAP**

Completezza rispetto alla banca dati SDO (*Adempimento LEA*) - Target: 98,5%

Aggiornamento garantito. Dato regionale non ancora disponibile

## 6.5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

### 6.5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

La segreteria locale del Comitato etico presso l'AOU di Ferrara si preoccupa di inserire i pareri degli studi nella piattaforma SIRER. Nel 2022 tutti i pareri disponibili degli studi sono stati inseriti in piattaforma.

- N° studi con parere/N° studi con fattibilità aziendale) x 100: 14/14 = 100%
- L'Azienda USL di Ferrara continua ad assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali.

*Obiettivi raggiunti.*

### 6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

Nell'ambito del contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza gli elementi a cui dare priorità riguardano il sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER).

Lo standard regionale previsto per anno l'2022 è del 75%. Per l'Azienda USL Ferrara la percentuale definitiva di sorveglianza al primo semestre 2022 è del 91,6%. (NB il secondo semestre andrà inviato e validato dalla RER a giugno 2023). *Obiettivo raggiunto.*

Nella banca dati aziendale per l'anno 2022 sono presenti (ma non ancora validate e inviate in RER) le seguenti percentuali: Cardio delta 0%, cardio Cento 97%, ch delta 100%, ch Cento 99%, orto delta 100%, orto Cento 97%, Uro delta 100%, ostetricia Cento 100%.

Per quanto riguarda il sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER, il numero di operatori formati a dicembre 2022 risultano: in totale n. 201 partecipanti a corsi in tema di igiene delle mani, nello specifico n. 197 partecipanti al corso FAD Asincrona - "Covid-19: corretto utilizzo dei guanti e lavaggio delle mani", n.4 partecipanti al corso "Monitorare l'adesione all'igiene delle mani secondo metodologia "OMS".

#### FORMAZIONE SUL TEMA RISCHIO INFETTIVO e IGIENE MANI ANNO 2022

CRA/RSA= N. 167 operatori

CASE DI CURA PRIVATE (SALUS e QUISISANA) = N. 139 operatori

AZIENDA USL FERRARA= N. 106 operatori

per un totale di 412 operatori

*Obiettivo raggiunto.*

Nell'ambito del Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario (per l'anno 2022 il Target richiesto dalla RER è di 30 litri per 1000 giornate di degenza), si registrano circa 20 litri per 1000 giornate degenza.

La % di strutture che hanno riposto alla rilevazione del consumo di prodotti idroalcolici sul totale delle strutture socio-sanitarie accreditate invitate (Target 50% di strutture invitate) dai dati report regionale aggiornato al 2020 sono:

- Distretto Ovest: 5 strutture invitate, di cui nessuna ha partecipato;
- Distretto Centro Nord: 11 strutture invitate, di cui nessuna ha partecipato;
- Distretto SUD EST: 12 strutture invitate, di cui 7 hanno partecipato.

Il referente aziendale del progetto individuato dalla RER è il Direttore delle Attività Socio-Sanitarie.

### **Equità in tutte le politiche e medicina di genere**

*Nel corso dell'anno 2022 sono stati raggiunti i seguenti obiettivi:*

- Portare a conclusione il percorso in collaborazione con l'ASSR per la definizione dei dispositivi organizzativi per il supporto all'equità, tramite il rinnovo del board equità aziendale e la partecipazione agli incontri del coordinamento regionale Equità e Medicina di genere.
- Sostegno alla governance per l'attuazione del nuovo Piano Regionale della Prevenzione (PRP 2021-2025) attraverso un'azione trasversale di equità sui programmi che lo compongono.
- Approfondimento del legame tra vulnerabilità sociali e fragilità cliniche, analizzando i meccanismi organizzativi dei servizi sociali e sanitari alla base delle possibili iniquità/discriminazioni legate alla popolazione LGBTQI+.
- Promozione di approcci intersettoriali mirati a favorire l'empowerment, il lavoro di rete e la partecipazione inclusiva delle comunità.
- Attenzione al tema dell'umanizzazione dei servizi e alla "centralità del paziente".
- Attenzione alla traduzione pratica della medicina di genere come azione pervasiva a tutti i livelli del sistema, nella prospettiva del recepimento del Piano nazionale per l'applicazione e la diffusione della Medicina di Genere e della prosecuzione della diffusione dell'approccio e di sensibilizzazione degli operatori.

Le azioni effettuate riguardano:

*Conclusione del percorso in collaborazione con l'ASSR per la definizione dei dispositivi organizzativi per il supporto all'equità, tramite il rinnovo del board equità aziendale e la partecipazione agli incontri del coordinamento regionale Equità e Medicina di genere*

- Rinnovo Board Equità Aziendale e Nomina Referente Equità Aziendale (Deliberazione n.29 del 15/02/2022), con la definizione dei seguenti obiettivi aziendali: a) attivare un percorso, in collaborazione con l'ASSR, per la definizione del piano aziendale delle azioni sull'equità e della struttura del board aziendale equità, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed

implementate ai diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione; b) utilizzare almeno uno strumento di equity assessment sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale, anche in riferimento a quanto menzionato negli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione e alla Legge Regionale n. 19/2018; c) assicurare l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità; d) contribuire localmente alla realizzazione delle azioni presenti nel PSSR 2017-2019: Promozione delle pari opportunità e valorizzazione delle differenze di genere, intergenerazionali, interculturali, Capirsi fa bene alla salute (Health Literacy); Promozione dell'equità di accesso alle prestazioni sanitarie con particolare riferimento alla riduzione dei tempi di attesa per la specialistica ambulatoriale.

- Stesura del nuovo piano equità triennale integrato AUSL-AOU di Ferrara comprensivo dell'Action Plan annuale. Le aree prioritarie di intervento individuate dal board equità dell'AUSL per il triennio 2022-2025 sono le seguenti: equità negli interventi a sostegno dell'infanzia e della genitorialità; attenzione alle vulnerabilità emergenti negli adolescenti e giovani adulti con la promozione di interventi integrati di prevenzione e presa in carico pre-clinica; diffusione delle pratiche di umanizzazione centrate sulla persona; sviluppo delle azioni di Health Literacy come garanzia d'equità nel rispetto delle differenze; valutazione delle disuguaglianze in salute su specifiche aree di intervento previste dal nuovo PRP 2021-2025; coordinamento delle azioni del board equità, del CUG e della Medicina di genere.
- Partecipazione attiva della referente aziendale per l'equità agli incontri del coordinamento regionale dei referenti per l'equità: 11 aprile dalle 14:30 alle 16:30 CEST, Rapporto italiano sullo Stato dell'Equità in Salute nelle Regioni italiane dell'Ufficio Regionale OMS per l'Europa; 28 giugno dalle 14.30 alle 16.30 Piani aziendali equità; 27 luglio dalle 14 alle 16 Pianificazione formazione AVEC su HEA; 27 settembre alle 14.30-16,30 Equità e Medicina di genere; 23 novembre 2022 Coordinamento referenti equità dedicato al tema del diversity management dalle 14 alle 16.
- Partecipazione attiva della referente aziendale per l'equità agli incontri del gruppo di lavoro regionale sul diversity management: "Diversità e inclusione nelle risorse umane delle organizzazioni socio-sanitarie".
- Avvio di una procedura di equity assessment sul PDTA carcinoma alla mammella, con particolare riferimento agli obiettivi relativi al Piano Regionale della Prevenzione, alle indicazioni di cui alla parte "Equità" del documento di governance del PRP 2021-2025 e alla Legge Regionale n. 19/2018.
- Partecipazione al gruppo di lavoro dell'Area 2 Promozione dell'equità tra generazioni e nella conoscenza e nei saperi, per la stesura del nuovo Piano Sociale e Sanitario regionale: 28 marzo dalle 10 alle 13; 4 aprile dalle 9,30 alle 13; 21 aprile dalle 9,30 alle 13; 25 maggio dalle 9,30 alle 13.
- Utilizzo degli indicatori del PNE stratificati per genere per attivare audit e sviluppo piani aziendali su equità e disuguaglianze di genere.

*Sostegno alla governance per l'attuazione del nuovo Piano Regionale della Prevenzione (PRP 2021-2025) attraverso un'azione trasversale di equità sui programmi che lo compongono.*

Azioni:

- La governance dell'equità è rappresentata nella cabina di regia per l'attuazione del PRP con la partecipazione della Referente Equità Aziendale, come previsto dalla Delibera n. 85127 del 31/12/2021 "Documento descrittivo delle modalità di attuazione del Piano Regionale Della Prevenzione 2021-2025 presso l'Ausl di Ferrara". Pianificazione e organizzazione del Laboratorio regionale "Valutare e

programmare in termini di equità: l'Health Equity Audit applicato al Piano Regionale della Prevenzione", una iniziativa formativa diretta a tutti i professionisti dei Dipartimenti Sanità Pubblica dell'Area Vasta Emilia Centro. Obiettivo: Fornire/rafforzare le competenze metodologiche per l'applicazione dell'HEA; Mostrare esempi di applicazione in contesti del territorio regionale; Evidenziare le buone prassi per l'inserimento delle procedure di valutazione in un processo più ampio di lavoro di rete, programmazione e miglioramento del servizio; Riflettere su come la valutazione possa diventare un modo per fare cultura sull'approccio di equità. Il laboratorio ha coinvolto i professionisti referenti Ausl dei programmi PL 13 Screening oncologici; PL 20 Stili di vita sani; PP1 Scuole che promuovono salute; PL16-17 Vaccinazioni, malattie infettive, coinvolti nei processi di valutazione coinvolti nei processi di valutazione e programmazione relativi al documento regionale di governance locale del PRP 2021-2025. Il primo modulo è stato realizzato il 17 ottobre 2022 c/o Polo formativo dell'Ospedale di Imola. Per l'Ausl di Ferrara hanno partecipato 10 professionisti del Dipartimento Sanità Pubblica in presenza e 40 a distanza. L'esperienza che si inserisce tra gli obiettivi prioritari assegnati alle aziende dalla Regione, sarà approfondita nel corso del secondo modulo del Laboratorio regionale che si svolgerà il 24 maggio 2023.

*Approfondimento del legame tra vulnerabilità sociali e fragilità cliniche, analizzando i meccanismi organizzativi dei servizi sociali e sanitari alla base delle possibili iniquità/discriminazioni legate alla popolazione LGBTQI+.*

Azioni:

- Formazione in collaborazione con l'Università di Ferrara, diretta ai professionisti del Dipartimento Salute Mentale e agli specializzandi in psichiatria, dal titolo "Tematiche LGBTQ+ e Salute Mentale: sensibilizzazione e formazione per la promozione della salute e dell'integrazione" - 24 maggio 2022 ore 14:30-19 AULA E2 - Polo Chimico Biomedico - Università degli Studi di Ferrara. "L'identità sessuale: stereotipi, pregiudizi e minority stress nel rapporto di cura"; "Identità di genere negli adolescenti"; "Contesti sanitari inclusivi: l'approccio di equità nel sistema dei servizi dell'Azienda Usl di Ferrara".
- Partecipazione della referente equità alla inaugurazione del Centro Antidiscriminazioni di Ferrara di Arci Gay Gli occhiali d'oro (9 agosto 2022) che offre un servizio alle persone LGBTQ+ vittime di violenza, allontanate da casa, in condizioni di fragilità e vulnerabilità in ragione dell'orientamento sessuale e/o dell'identità di genere. Al fine di rafforzare la rete territoriale, la responsabile del centro antidiscriminazioni è stata invitata a diventare membro permanente dell'équipe integrata del Centro Adolescenti del Dipartimento Cure primarie per favorire l'interscambio tra il centro di ascolto Arci e il servizio di primo livello sanitario.
- Partecipazione della referente equità al Tavolo regionale tecnico con funzioni di osservatorio sulle discriminazioni e violenze determinate da orientamento sessuale o identità di genere (28 marzo dalle 13 alle 15; 22 giugno dalle 17 alle 18.30, 22 novembre 10-13) e all'avvio dell'indagine regionale tra la popolazione LGBTQI+ dell'Emilia-Romagna per raccogliere dati e informazioni sul loro rapporto con la violenza e la discriminazione, realizzata in collaborazione con il Dipartimento FISPPA dell'Università degli Studi di Padova nell'ambito del progetto "Ricerca sulle discriminazioni e sulle violenze determinate dall'orientamento sessuale e dall'identità di genere". I risultati dello studio saranno presentati nei primi mesi del 2023.

*Promozione di approcci intersettoriali mirati a favorire l'empowerment, il lavoro di rete e la partecipazione inclusiva delle comunità.*

Azioni:

- Al fine di favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità è stato attivato un progetto Community Lab che si avvale del metodo di sostegno e accompagnamento a prassi innovative di promozione del benessere con particolare riferimento all'attuazione di laboratori con approccio intersettoriale e partecipativo (di comunità) che si inseriscono nella fase attuativa del Piano della Prevenzione.
- Il progetto Community Lab "Spazi Partecipativi per il Benessere della Comunità" è incentrato sulla promozione del benessere in età evolutiva, e comprende i programmi predefiniti del PRP che intercettano la fascia di età 0-18 anni attivati nel distretto Centro Nord. Si tratta di attivare laboratori generativi di teatro, cucina, espressivi, condotti da adulti e adolescenti.

*Attenzione al tema dell'umanizzazione dei servizi e alla "centralità del paziente" che si configura come una delle dimensioni fondamentali della qualità dell'assistenza, che oltre a essere efficace, efficiente, accessibile, equa e sicura, dovrebbe prendere in considerazione le preferenze e le aspirazioni dei singoli utenti e le culture delle loro comunità.*

Azioni:

- Apertura dell'area verde attrezzata e inclusiva per la riabilitazione di bambini e ragazzi della Neuropsichiatria Infantile "Giardino nel cuore" in Cittadella S. Rocco.
- Ampliamento del patrimonio librario a favore dei bambini e ragazzi con difficoltà comunicativa seguiti dall'Unità Operativa Neuropsichiatria per Infanzia Adolescenza (UONPIA) dell'Azienda USL di Ferrara, "Seminiamolibri".
- Progetto "Sale di attesa che intrattengono e formano" coordinato dall'UONPIA in collaborazione con la clinica ORL dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria, Il Volo ODV, AIDUS e cooperativa Il Germoglio per l'inclusione delle persone sorde e con disabilità uditiva. Il progetto "Sale di attesa che intrattengono e formano" è finalizzato ad intrattenere i piccini ipoacusici mettendo in campo tre tipi di linguaggio per l'attesa inclusiva negli ambienti pediatrici, con la realizzazione di video specifici per l'età pediatrica nei quali scorrono simultaneamente e in sincronia un video in Lingua dei Segni Italiana (LIS) con messa in voce (voce narrante che traduce il segnato) e sottotitoli in Comunicazione Aumentativa Alternativa (CAA), da trasmettere su schermi posizionati nelle sale di attesa di interesse pediatrico individuate all'ospedale di Cona, nelle Case della Salute e negli altri servizi territoriali.
- Introduzione alla Medicina Narrativa con un evento formativo "Storie che uniscono, Storie che curano", 29 settembre 14:30-18:30.

*Attenzione alla traduzione pratica della medicina di genere come azione pervasiva a tutti i livelli del sistema, nella prospettiva del recepimento del Piano nazionale per l'applicazione e la diffusione della Medicina di Genere e della prosecuzione della diffusione dell'approccio e di sensibilizzazione degli operatori. La strategia di governance per la sua implementazione individua quattro aree d'intervento specifiche: A) Percorsi clinici di prevenzione, diagnosi e cura, B) Ricerca e innovazione, C) Formazione e aggiornamento professionale, D) Comunicazione e informazione.*

A) Percorsi clinici di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione

- Costituzione della Cabina di regia per la redazione del Bilancio di genere 2021 dell'Azienda USL di Ferrara per ottenere un quadro completo dal punto di vista strutturale, organizzativo e delle risorse (umane, strumentali, servizi).

- Promozione, sulla base dei dati epidemiologici, della prevenzione e diagnosi precoce del tumore alla mammella.
- Sviluppo di soluzioni innovative di adesione allo screening oncologico.
- Promozione di azioni volte ad applicare un approccio di genere alla sicurezza negli ambienti di lavoro con l'avvio di una indagine per comprendere l'impatto che l'esperienza della pandemia ha avuto sulle/sui dipendenti nell'ambito delle relazioni familiari e amicali, della conciliazione dei tempi tra vita privata e lavoro, del capitale sociale, delle competenze e dello sviluppo professionale.

#### B) Ricerca e innovazione

- Nel corso del 2022 si è concluso lo Studio osservazionale DAISMDP-UNIFE con la pubblicazione dell'articolo: "Sex differences in schizophrenia. Results from a 30 years health records registry".
- Nell'anno accademico 2021-22 nell'ambito del Corso di laurea in Tecnica della riabilitazione psichiatrica è stata realizzata una tesi sul tema "Donne e Salute mentale: una indagine trasversale sui determinanti di salute genere-specifici e percezione della qualità delle cure ricevute presso i Servizi di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche di Ferrara".

#### C) Formazione e aggiornamento professionale:

Seconda edizione di 5 FAD asincrone in tema di medicina di genere ed equità edizione 2022:

- Medicina sesso genere e salute: un cambiamento culturale nelle Aziende Sanitarie
- Medicina di genere e patologie oncoematologiche
- Medicina di genere e salute mentale
- La violenza oltre il genere
- Medicina di genere e percorsi assistenziali

Prima edizione di 3 FAD in tema medicina di genere:

- Medicina sesso genere e patologie acute
- Medicina sesso genere e patologie croniche
- Medicina sesso genere salute riproduttiva

FAD sincrona in tema di pari opportunità:

- "CUG, Equità e medicina di genere" in data 26/10/2022 dalle 14 alle 17.30 diretta ai professionisti dell'Azienda Usl di Ferrara, Relazione "Contesti sanitari inclusivi: equità e contrasto delle disuguaglianze"

Evento formativo

- "Pari opportunità, equità e benessere nel lavoro e nella vita" diretto a tutti i dipendenti delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna. Relazione "Equità e Diversity Management" in data 19/12/2022 dalle 13 alle 18 c/o Polo Ospedaliero di Cona.

#### D) Comunicazione e informazione

- “Mese delle donne dell’Azienda USL di Ferrara” partito l’8 marzo con il Piano triennale delle azioni positive promosse dalla Direzione generale e dal CUG per dare impulso alla parità di genere e al benessere sul lavoro.
- Partecipazione al programma radiofonico “La sanità parla con te” su Radio Dolcevita: intervista radiofonica alla referente della Medicina di Genere, 10 marzo 2022.
- Salute Focus gli esperti SerD spiegano i rischi che corre il feto quando la donna incinta fa uso di alcol, per combattere la Sindrome feto-alcolica.
- Sensibilizzazione della popolazione femminile sulle malattie cardiovascolari utilizzando strategie comunicative che coinvolgono i servizi territoriali e gli ospedali a partire dall’esperienza dell’Ospedale di Argenta.
- Health Literacy finalizzata all’orientamento dell’utenza all’uso dei servizi in un’ottica di genere e all’orientamento dei professionisti ad un linguaggio inclusivo.

*Gli obiettivi sono tutti raggiunti.*

### 6.5.3. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

L’Azienda nel 2022 ha assicurato il sostegno ad attività formative blended in cui sono previste alternanza di diverse tipologie (FAD sincrona/FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale) con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo. *L’obiettivo è raggiunto al 100%.*

#### Corsi blended, con valutazione di trasferibilità/impatto anno formativo 2022:

1. Corso 5113 “La riorganizzazione della Direzione Infermieristica e Tecnica Azienda USL di Ferrara - la costruzione del proprio ruolo”. Il corso blended con l’obiettivo di accompagnare i partecipanti nella costruzione del proprio mandato di ruolo, nello specifico: saper identificare e definire operativamente le responsabilità, le funzioni, le priorità strategiche, le relazioni ed il coinvolgimento o leadership in specifici processi decisionali. Esso si è sviluppato in un incontro di lezione frontale con il Prof. Lega, seguito poi da una parte più costruttiva legata alla suddivisione in piccoli gruppi di miglioramento con il mandato di produrre 5 project work presentati poi durante l’ultimo incontro di restituzione e riflessione conclusiva. La DIT con il contributo dei lavori di gruppo ha prodotto un documento di riorganizzazione della Direzione Infermieristica e Tecnica. Il progetto di riorganizzazione è stato presentato venerdì 13 maggio 2022 presso l’Aula Magna di Cittadella San Rocco, durante un momento di restituzione del lavoro svolto con i responsabili delle professioni sanitarie dell’Ausl. Una importante giornata di confronto - alla presenza della direttrice generale, dottoressa Monica Calamai - che ha rappresentato la conclusione del percorso di analisi iniziato a novembre 2021 e sfociato in un progetto di riordino organizzativo definito “3.0” (Prot. n. 35187 del 24 Maggio 2022), quale prosecuzione e aggiornamento del precedente progetto 2.0 approvato con delibera 97/2021, dal 2° semestre 2022 è in corso la trasformazione organizzativa della DIT in attuazione ai progetti di riordino, con relative procedure di selezione del personale afferente.

2. Corso 5126 “La corretta movimentazione dei pazienti in ambito sanitario”, l’obiettivo è promuovere una corretta gestione del proprio corpo, favorire il benessere fisico degli operatori e degli utenti, ma soprattutto prevenire infortuni sul luogo del lavoro, come previsto dal decreto legislativo 81/08. Il corso Blended è organizzato con una prima parte di FAD asincrona finalizzata a fornire conoscenze teoriche per determinare il rischio da movimentazione manuale da carichi; e riconoscere, attraverso foto e video, la corretta esecuzione di movimentazione dei carichi e di pazienti nelle strutture sanitarie. La seconda parte con Formazione sul campo (training individualizzato): finalizzata a rendere gli operatori autonomi nella scelta della movimentazione più appropriata, con particolare attenzione alla valutazione del paziente, utilizzo di attrezzature e corretta scelta delle manovre manuali e migliorare le abilità nell’esecuzione in sicurezza della MMC/MMP. Sono state effettuate n. 7 edizioni del corso corrispondenti ad altrettante UO: 4 dell’azienda USL e 3 dell’Azienda Ospedaliero Universitaria. A causa dell’elevato turn over del personale all’interno delle U.O. nell’arco dell’anno, la verifica di impatto sul sostanziale cambiamento della modalità di lavorare dell’équipe assistenziale, ha reso difficile la raccolta di un dato “oggettivo”. Si è quindi ritenuto opportuno procedere con la verifica attraverso interviste telefoniche ai coordinatori, dalle quali è emerso un alto gradimento e un miglioramento delle competenze negli operatori che hanno effettuato il corso, soprattutto correlato ad un maggiore utilizzo degli ausili per la movimentazione, presenti nelle U.O. Inoltre, i partecipanti al corso, hanno espresso all’interno del questionario di gradimento, la percezione di applicabilità dei temi trattati durante la formazione, con un punteggio medio di 2,46 (riferito ad una scala likert da 0 a 3) in relazione all’item “Gli argomenti trattati sono applicabili nella mia realtà lavorativa”.

3. Corso 5305 “Comunicazione interpersonale per operatori URP e dell’Accoglienza”, obiettivo: fornire al personale dell’accoglienza strumenti il più possibile adeguati per rispondere in maniera compiuta ed esaustiva alle esigenze degli utenti, facilitare i percorsi e gestire il conflitto. Questo tramite un percorso che ha lavorato tra l’altro sulla consapevolezza di essere elementi importanti dell’Azienda, verso la quale si è puntato ad implementare il senso d’appartenenza. Il corso blended (RES + FAD sincrona) di 30 ore, è stato erogato nel periodo maggio-giugno 2022. A sei mesi dal termine del corso gli obiettivi di trasferibilità previsti sono stati raggiunti. Tutti i partecipanti al corso hanno raggiunto un livello di consapevolezza del loro ruolo e dell’importanza della collaborazione, tra loro e con altri uffici e servizi, fondamentale per l’espletamento di una efficace politica dell’accoglienza. Ulteriore valore aggiunto risiede nel fatto che al corso hanno partecipato operatori che operano nell’ambito dell’accoglienza e della relazione, appartenenti ad entrambe le Aziende sanitarie e questo è stato particolarmente utile in vista dell’attuale fase di unificazione di Ausl e Azienda Ospedaliero Universitaria e all’interno dei gruppi di lavoro a ciò finalizzati. L’esperienza del corso è stata, di supporto per l’elaborazione del Progetto Accoglienza dell’Ausl di Ferrara, inviato alla Direzione strategica con nota protocollata P.G. 0085085 in data 22/12/2022.

4. Corso 5443 “Il modello See and Treat nei pronto soccorso della provincia di Ferrara, obiettivo è stato formare personale per implementare il progetto See and Treat con la realizzazione dell’Area dedicata ai “codici minori” con gestione infermieristica, al fine di ridurre le attese e migliorare la qualità percepita fornendo una pronta risposta medica e/o infermieristica al problema del paziente. Il corso è stato erogato dal 27 settembre al 31 dicembre 2022, con tipologia blended, composta da moduli in fad asincrona e formazione sul campo. Il percorso FAD è stato strutturato in 5 moduli, riguardanti: utilizzo di linee guida, protocolli e banche dati per la pratica clinica; comunicazione interpersonale e interistituzionale; qualità e sistema degli indicatori; responsabilità professionale, livelli di autonomia e documentazione di supporto; modelli organizzativi di infermieri See and Treat implementati in Toscana calati nella realtà ferrarese. La formazione sul campo ha

riguardato: gruppi di lavoro per la revisione dei protocolli, tirocinio osservativo presso i PS di Careggi e Pontedera. Il percorso formativo ha portato al conseguimento del titolo di infermiere di See and Treat per 12 infermieri dei PS provinciali dell'ospedale di Cento e dell'ospedale del Delta. A sei-dodici mesi dal termine del corso e dall'attivazione delle aree dedicate per i codici minori nei PS verrà effettuata la valutazione di impatto.

5. Corso 5612 "L'Infermiere di Famiglia e di Comunità nell'AUSL di Ferrara" - Verso la presa in carico globale dell'utente e della sua famiglia. Il corso erogato con tipologia Blended è terminato il 30 ottobre 2022, è stato rivolto al personale infermieristico con l'obiettivo di acquisire competenze specifiche correlate al ruolo di infermiere di famiglia/comunità. Attraverso questo percorso formativo l'AUSL ha potuto reclutare, entro il semestre previsto, 20 partecipanti che hanno concluso la formazione, attivando 10 nuove cellule distribuite sul territorio Ferrarese. Nel periodo che va da marzo ad aprile 2023 si sono aperte e si apriranno, delle nuove cellule precisamente a: Tresignana, Copparo, Voghiera, Jolanda, Santa Maria Codifiume, Cento, Vigarano, Ostellato, Comacchio/Lido estensi, Codigoro. Tutte queste nuove cellule vanno ad implementare quelle già esistenti, a: Ferrara (4 sedi), Mesola/Bosco Mesola, Goro/Gorino, Fiscaglia, Portomaggiore, Bondeno e Reno Centese. In ogni cellula sono previsti due IFeC fornendo un servizio dalle 7.55 alle 19.05 dal lunedì al venerdì e dalle 8.00 alle 13.00 al sabato. Tutti i dati delle attività svolte dagli IFeC sono monitorati dalla Direzione delle Professioni AUSL Ferrara.

6. Corso interaziendale 5588 (partecipanti Auslfe e Aoufe) tipologia blended "Lean Lifestyle Leader: sviluppo della personal excellence", rivolto a personale dirigente con l'obiettivo di favorire l'acquisizione di competenze tipiche di un Lean Lifestyle Leader nell'ambito della Personal Excellence, e ottenere risultati e cambiamenti individuali attraverso la realizzazione di progetti di miglioramento individuale. E' stato rivolto ad un gruppo di dirigenti di strutture strategiche e in staff (12 partecipanti), individuati dalla direzione generale Auslfe, il corso è stato organizzato con incontri di formazione residenziale, fad sincrona e mentoring individuale. L'intero percorso è stato suddiviso in 2 parti. La parte 1 del corso è stata erogata da settembre a dicembre 2022. Ogni partecipante ha individuato un obiettivo di miglioramento individuale, partendo da un'analisi della propria situazione iniziale, in termini di ostacoli all'eccellenza personale. Per individuare gli sprechi e quindi l'ambito specifico nel quale migliorarsi hanno utilizzato lo strumento ATRED, l'utilizzo di tale strumento ha permesso di rappresentare, uno spaccato reale della suddivisione di una settimana tipo, tra le varie attività eseguite dal partecipante, con la relativa durata media. I partecipanti sono stati chiamati a fare una riflessione profonda su come trascorrono il loro tempo. Dalla Lista delle attività il Manager hanno identificato le Gold Activity, a cui hanno deciso di focalizzare maggiore attenzione (obiettivo di miglioramento individuale). Per ottenere questo risultato ogni partecipante ha identificato gli strumenti (tra quelli forniti durante la formazione) utili a far guadagnare tempo da dedicare alle Gold Activity. Il Mentoring individuale (3 incontri individuali) è servito ad accompagnare le persone nell'individuare sia gli sprechi e sia gli strumenti idonei a ridurre e/o eliminare tali sprechi. Alla fine di ogni incontro di Mentoring si sono condivisi i risultati (parziali e totali) raggiunti e identificati i passi successivi per continuare nel processo di miglioramento individuale. La seconda parte del corso, erogata a gennaio-febbraio 2023, è stata organizzata con 2 incontri di follow-up, che hanno permesso di effettuare un checkpoint sull'andamento dei progetti individuali sviluppati attraverso lo strumento dell'ATRED, sono state fornite anche due pillole formative relative alla gestione efficace delle riunioni e all'uso della delega, a conclusione dell'intero percorso i discenti hanno fatto una riflessione finale dedicata a: misurazione dei risultati ottenuti, lezione imparata, concetti più utili per il proprio lavoro.

#### 6.5.4. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Le Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna hanno affrontato, negli anni 2018-2019, le attività di verifica rispetto al nuovo modello di Accreditamento Istituzionale delineato dalla DGR 1943/2017 i cui requisiti trovano applicazione prioritariamente a livello direzionale e che devono anche trovare riscontro e ricaduta nella realtà delle singole articolazioni aziendali.

Gli anni successivi sono stati caratterizzati da un diffuso rallentamento delle attività di verifica e sorveglianza, in relazione all'emergenza pandemica, nell'ottica di ridurre le occasioni di contagio e di andare incontro alle esigenze del personale sanitario già impegnato nella gestione dell'emergenza stessa.

L'Azienda nel 2022 si è impegnata ad:

- effettuare attività di audit interno e/o autovalutazione a livello direzionale e delle articolazioni organizzative per valutare la sussistenza dei requisiti generali e la loro ricaduta. Utilizzare le risultanze di questa attività di sorveglianza interna come spunto per attivare azioni di miglioramento di respiro aziendale.

Gli audit strutturati effettuati nel 2022 presso l'AUSL di Ferrara sono stati:

- screening oncologici in previsione della verifica regionale;
- audit interno PMA - come da piano programma del Centro PMA;
- momento osservazione Piastra Chirurgica-Ortopedica H Delta e Piastra chirurgica H di Cento;
- SPDC, audit strutturato per la valutazione del tasso di re-ricovero 8-30 giorni in SPDC;
- medicina Argenta, audit strutturato per la valutazione della degenza media no-covid;
- ortopedia Delta, audit strutturato per la valutazione della degenza media no-covid;
- ostetricia Cento, audit strutturato per la valutazione delle complicanze post-parto;
- chirurgia Delta, audit strutturato per la valutazione dell'embolia polmonare post-chirurgica;
- chirurgia Cento e Delta, audit strutturato per la valutazione dell'efficiente utilizzo posti letto;
- cardiologia, audit strutturato per la valutazione della degenza media no-covid.

Tutti gli audit sono stati verbalizzati ed hanno portato ad un report conclusivo di sintesi. Nell'ambito di ciascun audit effettuato sono state identificate le relative azioni di miglioramento.

- Sostenere l'attività istituzionale di verifica di Accreditamento svolta dall'Organismo Tecnicamente Accreditante della RER, garantendo l'adesione dei Valutatori regionali afferenti alle Aziende, a seguito di convocazione formale, e la loro partecipazione alle iniziative di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze specifiche.

Nel 2022:

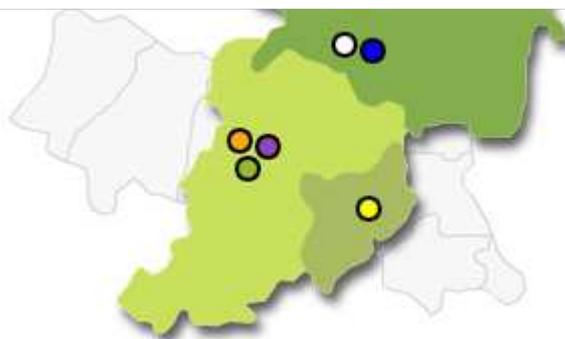
- il numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati (target 80%)

- raggiunge il 100% (vi è stata 1 assenza motivata).
- Il numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori afferenti all'Azienda (target: 50%) raggiunge il 50%.
  - Il numero valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento/numero valutatori convocati (target: 80%) raggiunge l'80%.

*Gli obiettivi sono raggiunti al 100%.*

## 6.6 Rendicontazione AVEC

# RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2022



**Direzione Operativa  
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

***La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC***

- [Azienda USL di Bologna](#)
- [Azienda USL di Imola](#)
- [Azienda USL di Ferrara](#)
- [Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara](#)
- [Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna](#)
- [Istituto Ortopedico Rizzoli](#)

## Sommario

1	Obiettivi AVEC 2022	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Integrazione Servizi trasfusionale	4
2.2.	Commissione del Farmaco AVEC	19
2.3.	Attività Comitato Etico	19
2.4.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	19
2.5.	Commissione Dispositivi Medici AVEC	19
3	Attività trasversali	20
3.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	20
3.2.	Applicazione normativa Privacy	23
3.3.	Progetti ICT	25
3.4.	Formazione	27
4	Attività Area Tecnico Amministrativa	29
4.1	Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta	29
4.2.	Settore Acquisti	31
4.3.	Procedure concorsuali AVEC	33
	Allegati	34

### 1. Obiettivi AVEC 2022

L'attività in AVEC nel 2022 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto nel quale è confermato il ruolo dell'Area Vasta quale livello di supporto e facilitazione per il perseguimento degli obiettivi di mandato stabiliti per le Aziende nonché quale possibile ambito ottimale di intervento per la programmazione, il confronto, la gestione di attività, di servizi e di investimenti.

In tale ambito è proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione di operatività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, nonché di riprendere e portare a compimento progetti già avviati, quale ad esempio la costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta.

I temi affrontati sono stati i seguenti:

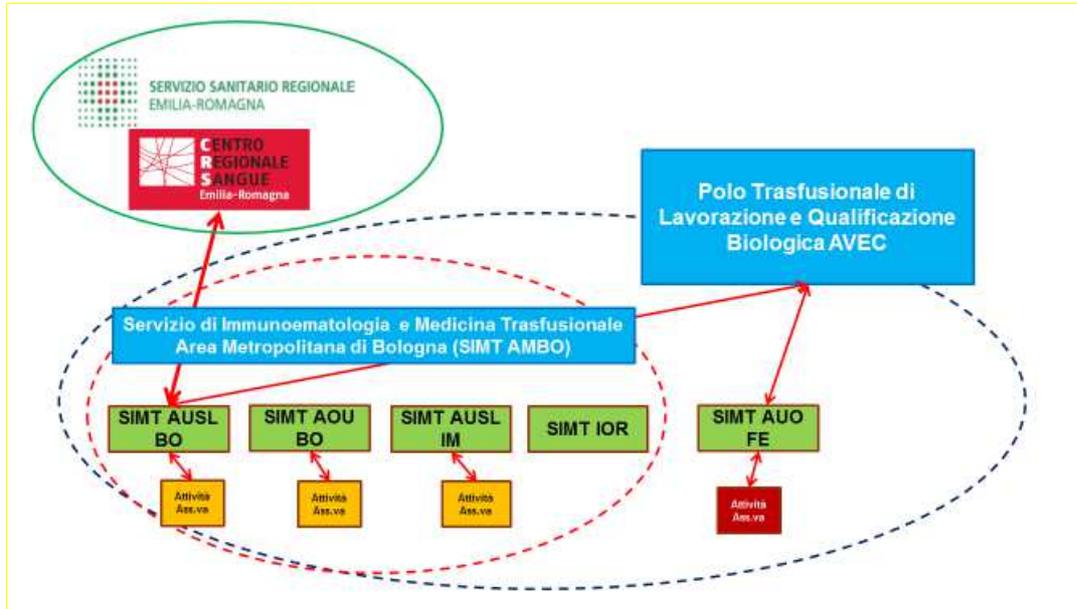
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

Nei Capitoli che seguono, vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro di cui sopra.

## 2. Progetti Area Sanitaria

### 2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC e qualificazione biologica di AVEC

#### Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali in Area vasta Emilia Centrale (AVEC)



In data 27/12/2021 è stato approvato dalla Giunta regionale il documento “Attività e ruolo della Rete Trasfusionale dell’Emilia-Romagna nella gestione dell’emergenza pandemica SARS-COV-2 e prime indicazioni per la definizione della proposta di nuovo Piano Sangue e Plasma Regionale”.

Tale documento è stato stilato considerata l’avvenuta scadenza della validità temporale del Piano sangue e Plasma 2017-2019 e considerata l’impossibilità, nel biennio trascorso, di redigere una nuova proposta di Piano Sangue e Plasma nella situazione sanitaria sopra descritta. Si è ritenuto opportuno riepilogare attività e ruolo del Sistema sangue regionale nella gestione delle esigenze connesse all’emergenza pandemica e degli ulteriori sviluppi epidemiologici.

Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, sottolinea l’importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l’unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l’intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
- la Direzione del Servizio Trasfusionale dell’Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l’integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese

(AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Ha avuto termine con del. 92 del 27/03/2018 il percorso di "Approvazione della convenzione per il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e per l'unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna" che, a decorrere dal 14/04/2018, ha visto il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni. E' stato completato, con deliberazione 329 del 2 settembre 2022, il trasferimento delle attività di medicina trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni tra AUSL di Bologna e IRCCS – Azienda Ospedaliera Sant'Orsola di Bologna.

Si riportano in **tabella 1, tabella 2 e grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in leggera diminuzione.

### **I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC**

#### **Attività di Produzione**

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO in quanto svolge complessivamente molteplici attività. La mole di attività svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è diminuita, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 3% circa..

Si riporta in **tabella 3e grafico 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021.

Di seguito elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio delle contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

#### **Globuli rossi:**

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUO di Ferrara.;

- le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

#### Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 10** e nella **tabella 11** i quantitativi di plasma inviati all'industria e la rispettiva valorizzazione economica;
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- produzione ed inattivazione virale di aliquote di plasma iperimmune.

#### Piastrine:

- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana),

#### Irradiazione emocomponenti

- irraggiamento delle piastrinoafèresi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM);
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

#### Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

#### Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC, è stata emessa in data 1 marzo 2021, pubblicata sulla intranet aziendale e trasmessa a tutti gli attori coinvolti la IO18. Si riportano in **tabella 12** le valorizzazioni economiche degli emocomponenti ceduti dal SIMT AMBO - AUSL Maggiore al resto dell'AVEC e per l'attività del polo in ordine alla lavorazione ed alla qualificazione degli emocomponenti

#### Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione alla regione Sicilia definite in apposita convenzione e settimanali fuori convenzione a Campania e Lazio.
- spedizioni estemporanee a Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

#### Attività di Immunoematologia (tabella 4 e grafico 3)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;

- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

#### **Attività di qualificazione biologica (tabelle 5 e 6 e grafico 4)**

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- Malaria;
- Leishmania;
- Chagas;
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.

#### **Strategie per il miglioramento**

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodepletepre-storage ed emazie concentrate da sangue intero.

L'esito della gara ha determinato un risparmio di costi pari a circa 1.128.000 €

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO, il lavoro sarà di supporto per la nuova gara aziendale;
- è stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate e si è pervenuti alla stesura di un documento che indica i criteri di gestione;
- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;
- attualmente, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

#### **I risultati conseguiti come SIMT AMBO**

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi Trasfusionali Metropolitan (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva; il percorso di cessione dell'AOSP è stato completato nel 2022 mentre resta in sospenso Imola.

- Sono state pubblicate tutte le Procedure e Istruzioni operative sul sito Intranet aziendale e sono state inviate agli attori coinvolti;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;
- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa; inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura. Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2022;
- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare, sarà una delle attività che faranno capo al "Programma di medicina Trasfusionale di Area Metropolitana" che coinvolgeranno il gruppo di lavoro coordinato da un Professionista di Medicina Trasfusionale del SIMT AMBO.
- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;
- L'Agenzia socio sanitaria RER ha effettuato le visite ispettive di accreditamento come da calendario senza riscontrare criticità nell'anno 2022.
- A livello metropolitano viene garantita la terapia marziale grazie al Potenziamento delle attività ambulatoriali di Medicina Trasfusionale nelle sedi dell'AUSL di Bologna e di Imola.

### **Apertura straordinaria delle sedi di raccolta**

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre settimane.

Nel 2021 è stata istituita un'apertura straordinaria pomeridiana presso l'ospedale S. Orsola ed un ampliamento degli orari di apertura, mantenuta anche per l'anno 2022.

### **Concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti**

Nel corso del 2020 le aziende Sanitarie di AVEC e di AVEN hanno ripreso i lavori per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione

degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste interessate. Pertanto, i direttori dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue sono stati coinvolti direttamente nella fase di riorganizzazione delle attività e, come primo step, è stata concertata, con partenza nel 2021, il trasferimento dell'attività di Qualificazione biologica del SIMT di Reggio Emilia presso il Polo di Qualificazione Biologica di Parma. Tali azioni sono strategiche al fine della concentrazione di tutte le attività di lavorazione e qualificazione di AVEC presso il Polo di AVEC - Ospedale Maggiore. Tali lavori sono il seguito di quanto indicato dalla DGR 2040/2015, "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 132/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015, Capitolo Attività Trasfusionali, ove *"si ritiene fin da ora opportuno indicare come livello ottimale quello di 2 sole Officine Trasfusionali, Bologna e Romagna, per tutta la Regione. La diffusione dei Servizi Immuno-trasfusionali non viene invece modificata"*. È stato istituito, nell'anno 2023, un gruppo di lavoro che coinvolge sia tecnici che associativi per individuare i costi/benefici delle due opzioni contemplate.

### **Gare in corso e concluse 2022**

- noleggio di inattivatore virale e relativo materiale di consumo per SIMT Bologna e SIMT Parma: gara aggiudicata, apparecchiature installate e collaudate e processo qualificato;
- gara per aferesi produttiva e aferesi multicomponent produttiva: redazione capitolato tecnico in corso (adesione a gara multilotto di AVR)
- gara per il settore di Immunoematologia: gara AVEC + AVR (13 aziende coinvolte) pubblicata nel 2022, aggiudicata nel marzo 2023 per il lotto \ a Ortho e Grifols, per il lotto 2 a Immucor, seguirà pianificazione per installazione e collaudi apparecchiature, change control e convalida del processo;
- gara settore NAT: la gara è stata aggiudicata;
- gara settore Sierologia: la gara è stata aggiudicata a novembre 2022 a Roche su Bologna e Parma (lotto 1 e 2), ad Abbott su Modena (lotto 3). Abbott, attuale fornitore, ha presentato ricorso per i lotti 1 e 2. A marzo 2023 è stata rigettata la domanda cautelare da parte del giudice ed è alla firma il contratto con Roche, come previsto da codice appalti (entro 60 gg dall'aggiudicazione definitiva), per cui seguirà pianificazione per installazione e collaudi apparecchiature, change control e convalida del processo. Per giugno è fissata la sentenza di primo grado.

### **Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna**

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA. Dopo la pandemia COVID che aveva reso impossibile gli eventi outdoor di sensibilizzazione e reclutamento con il kit salivare, l'attività di iscrizione è ripresa con numeri vicini a quelli pre-pandemia. Infatti il 2022 si è concluso con l'iscrizione di 4905 nuovi donatori, raddoppiando il numero degli iscritti del 2021(2513) e ponendo il Registro Regionale dell'Emilia Romagna al primo posto per numero di donatori reclutati nel 2022.

L'indice di reclutamento della nostra Regione (numero di donatori reclutati nel 2022/popolazione residente potenzialmente eleggibile) rimane molto elevato (64 x 10.000 abitanti), superato solo dalla Provincia Autonoma di Trento. I donatori iscritti attivi della nostra Regione al 31/12/2022 sono 69.957, 29.907 in AVEC.

### **Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori**

Si riporta in **tabella 9** l'attività svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021, l'attività rimane piuttosto stabile.

### **Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione**

È stata istituita nel ROA Aziendale la Struttura Semplice "UO Centro di lavorazione e di Validazione Biologica"

### **Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione**

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.

E' HUB regionale per lo screening del WNVe per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021.

### Definizione del Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana

E' stato istituito nel ROA Aziendale il Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana.

## TABELLE E GRAFICI

Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

	Aferesi			Sangue Intero			Totale procedure		
	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2022	anno 2021	anno 2020	anno 2022	anno 2021	anno 2020
Bo AOSP	3.097	3.753	3.637	5.928	6.448	5.986	9.025	10.201	9.623
Bo AUSL+Imola	6.666	6.826	7.193	41.019	41.830	40.605	47.685	48.656	47.798
Ferrara	1.380	1.489	1.439	22.354	22.577	22.497	23.734	24.066	23.936
<b>AVEC</b>	<b>11.143</b>	<b>12.068</b>	<b>12.269</b>	<b>69.301</b>	<b>70.855</b>	<b>69.088</b>	<b>80.444</b>	<b>82.923</b>	<b>81.357</b>
	Aferesi			Sangue Intero			Totale procedure		
Variazioni AVEC	Δ2022-2021	Δ2022-2020	Δ2021-2020	Δ2022-2021	Δ2022-2020	Δ2021-2020	Δ2022-2021	Δ2022-2020	Δ2021-2020
	-7,66%	-9,18%	-1,64%	-2,19%	0,31%	2,56%	-2,99%	-1,12%	1,92%

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

	anno 2021			anno 2022		
	Raccolte	Trasfuse	ECCEDEENZA/ CARENZA	Raccolte	Trasfuse	ECCEDEENZA/ CARENZA
AOSP Bologna	6.448	31.373	-24.925	5.928	31.045	-25.117
Imola	10.387	4.070	6.317	9.719	4.061	5.658
AUSL Bologna	31.370	19.360	12.010	30.843	18.926	11.917
IOR		4.087	-4.087		3.840	-3.840
Ferrara	22.577	22.687	-110	22.354	21.665	689
<b>Totale AVEC</b>	<b>70.782</b>	<b>81.577</b>	<b>-10.795</b>	<b>68.844</b>	<b>79.537</b>	<b>-10.693</b>

Tabella 3: Emocomponenti prodotti

Unità prodotte	Anno 2021	Anno 2022	Delta
----------------	-----------	-----------	-------

Pool di piastrine da buffycoat	6.580	6.413	-3%
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	69.566	67.907	-2%
Emazie da Aferesi Filtrate	0	0	
Plasma da Aferesi Multipla	1.183	950	-20%
Plasma fresco cong. da Aferesi	10.706	9.987	-7%
Plasma Fresco Congelato da SI	68.826	66.410	-4%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	972	1.689	74%
PLT da Aferesi Multicomponent	1.183	949	-20%
<b>TOTALE</b>	<b>159.016</b>	<b>154.305</b>	<b>-3%</b>

Tabella 4 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori

	Anno 2021	Anno 2022	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	13.162	13.802	5%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	83.362	80.716	-3%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	14.130	13.428	-5%
Fenotipo Rh	12.724	12.790	1%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	14.067	14.058	0%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	8.005	8.331	4%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	22	15	-32%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	13	8	-38%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	66	39	-41%
<b>Totale</b>	<b>145.551</b>	<b>143.187</b>	<b>-2%</b>

Tabella 5 Esami laboratorio di validazione biologica

		Anno 2021	Anno 2022	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	105.404	105.187	0%
	AOU	46.679	42.157	-10%
	OM	164.171	163.696	0%
	IM	49.759	46.410	-7%
	IOR aut	710	956	35%
	IOR BTM	640	348	-46%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	4.859	5.484	13%
	AOU	1.540	1.907	24%
	OM	8.288	8.464	2%
	IM	1.704	1.605	-6%
	IOR aut	0	0	
	IOR BTM	160	239	49%
Esami biochimici	FE	80.195	78.446	-2%
	AOU	30.228	30.404	1%
	OM	131.985	133.754	1%
	IM	45.137	42.180	-7%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	0	0	#DIV/0!
Emocromi	FE	27.534	27.082	-2%
	AOU	14.182	12.386	-13%

	OM	43.915	44.596	2%
	IM	13.040	12.070	-7%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	0	0	#DIV/0!
TRINAT	FE	26.412	25.296	-4%
	AOU	11.383	10.310	-9%
	OM	41.104	40.989	0%
	IM	12.448	11.940	-4%
	IOR aut	0	0	#DIV/0!
	IOR BTM	107	239	123%
<b>Totale</b>		<b>861.584</b>	<b>846.145</b>	<b>-2%</b>

Tabella 6 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi

		Anno 2021	Anno 2022	Delta
Malaria	FE	70	74	6%
	AOU	134	171	28%
	OM	347	319	-8%
	IM	26	27	4%
	MO	103	109	6%
	RE	182	172	-5%
	PR	136	181	33%
	PC	47	106	126%
	PVS	251	309	23%
Leishmania	FE	27	14	-48%
	AOU	91	109	20%
	OM	302	284	-6%
	IM	13	19	46%
	MO	64	80	25%
	RE	133	130	-2%
	PR	10	2	-80%
	PC	19	84	342%
	PVS	135	145	7%
Chagas	FE	11	11	0%
	AOU	115	116	1%
	OM	290	400	38%
	IM	30	17	-43%
	MO	57	66	16%
	RE	104	86	-17%
	PR	86	105	22%
	PC	31	69	123%
	PVS	168	197	17%
WNV NAT	FE	8336	8740	5%
	AOU	3637	3579	-2%
	OM	13716	1973	-86%
	IM	4208	3977	-5%
	IOR aut	96	26	-73%
	IOR BTM	63	131	108%

	MO	22285	22279	0%
	RE	11357	12252	8%
	PR	8790	11314	29%
	PC	5794	6389	10%
	PVS	13095	28017	114%
	<b>Totale</b>	<b>94.359</b>	<b>102.079</b>	<b>8%</b>

Tabella 7: Lavorazione emocomponenti ad uso topico:

Istituto Ortopedico Rizzoli

	Anno 2021	Anno 2022	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	0	3	
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	0	24	
Trombina Omologa sedute di produzione	1	0	
Trombina Omologa aliquote prodotte	62	0	
PRP Omologo sedute di produzione	5	6	20%
PRP Omologo aliquote prodotte	145	252	74%
Crio Omologo sedute di produzione	0	0	
Crio Omologo aliquote prodotte	0	0	
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	3	3	0%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	77	73	-5%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	3	7	133%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	12	28	133%
PRP Autologo sedute di produzione	40	45	13%
PRP Autologo aliquote prodotte	138	62	-55%
PRP 019 aliquote	247	89	-64%
ACP autologo aliquote	12	1	-92%
APS Auto aliquote	5	2	-60%

Tabella 8: attività di immunogenetica e immunologia piastrinica

IMMUNOEMATOLOGIA AVANZATA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'			
	Anno 2021	Anno 2022	Delta
<b>DONATORI</b>			
Tipizzazione genomica estesa	0	0	0%
Tipizzazione sierologica di conferma	0	0	0%
<b>PAZIENTI</b>			
Tipizzazione genomica estesa	6	2	-67%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	11	9	-18%
ZigositàRhD	3	3	0%
Genotipo RHD fetale	0	0	0%

<b>LABORATORIO IMMUNOLOGIA PIASTRINICA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'</b>			
<b>ESTERNI</b>			
	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Delta</b>
Anticorpi antiplastrine	1 436	756	-47%
Anticorpi antileucociti	240	480	100%
<b>Totale A</b>	<b>1 676</b>	<b>1 236</b>	<b>-26%</b>
<b>INTERNI</b>			
	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Delta</b>
Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	120	100	-17%
CD 34	1 604	1 675	4%
Emorragie materno-fetali	446	428	-4%
Emocromo	1 620	1 530	-6%
Emocromo Cordoni	235	221	-6%
Emocromo donatori	188	198	5%
Emocromo pazienti	4 602	4 503	-2%
Anticorpi antiplastrine	1 560	1 360	-13%
Anticorpi antileucociti	84	102	21%
<b>Totale B</b>	<b>10 459</b>	<b>10 117</b>	<b>-3%</b>
<b>Totale A+B</b>	<b>12 135</b>	<b>11 353</b>	<b>-6%</b>
Controllo emocomponenti leucodepleti	750	916	22%
Test Adams 13	126	101	-20%

**Tabella 9 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori**

<b>BANCA DEL SANGUE CORDONALE E DEI TESSUTI CARDIOVASCOLARI E BIOBANCA DEI DONATORI: DATI DI ATTIVITA'</b>			
<b>Attività</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Delta/ delta punti percentuali</b>
Consensi alla donazione SCO	1690	1491	-12%
Unità di SCO raccolte e pervenute	850	829	-2%
Unità di SCO bancate	50	59	18%
Indice bancaggio SCO	5,9%	7,1%	20%
Unità di SCO cedute per trapianto	5	2	-60%
Unità destinate alla ricerca	77	44	-43%
Fototerapia extracorporea	157	155	-1%

**Tabella 10: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2021 e 2022**

PLASM A	2021	2022	%	2021	2022	%	2021	2022	%	2021	2022	%
	A*			B**			C***			Tot. Fraz.		
Kg	5 121	4 851	-5.3	18 443	17 222	-6.6	264	364	37.7	23 828	22 437	-5.8

\* da aferesi

\*\* da scomposizione

\*\*\* da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

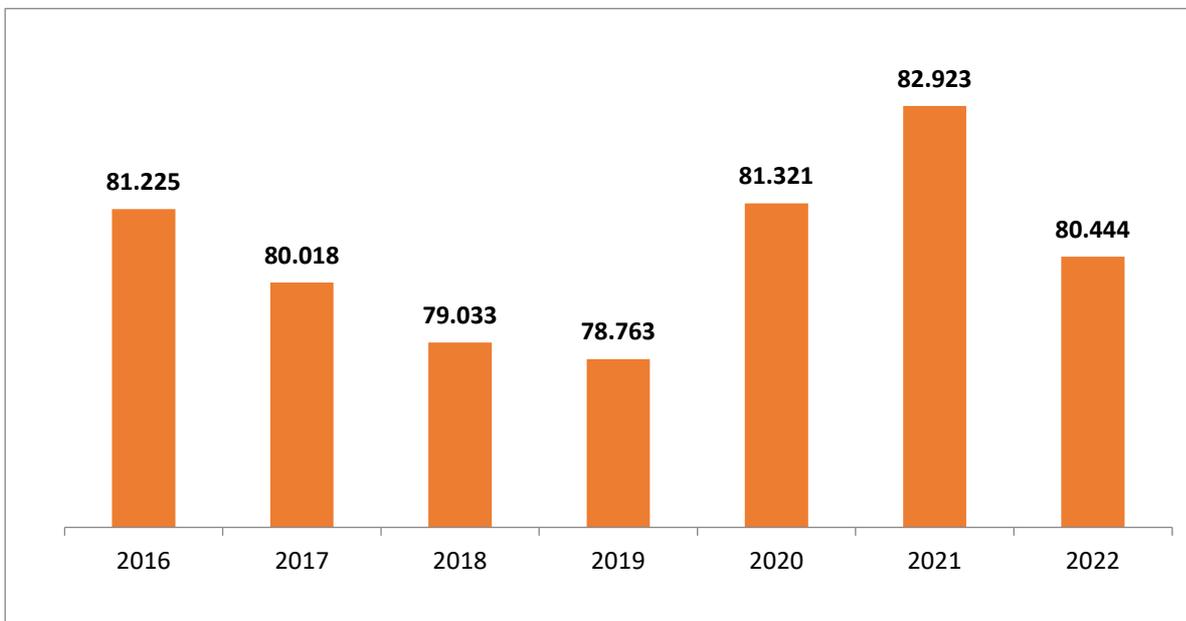
**Tabella 11: Valore economico plasma conferito AVEC anno 2021 e 2022**

	2021	2022	2021	2022	TOT. 2021	TOT. 2022
Plasma tipo	A*		B**			
PREZZO CONFERIMENTO PLASMA	158,04		58,88			
€ totali	809.322,84	766.652,04	1.085.923,84	1.014.031,36	1.895.246,68	1.780.683,4

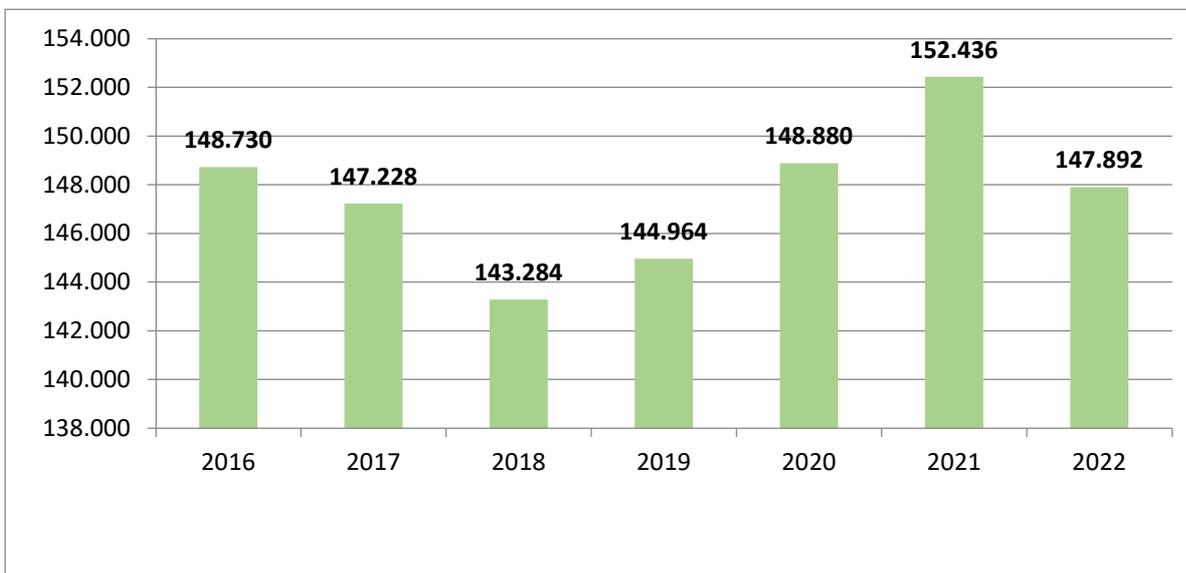
**Tabella 12: valorizzazione degli emocomponenti ceduti in AVEC anno 2021-2022**

Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Costi - Consuntivo 2022	Costi - Consuntivo 2021
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	16.771,30	125.296,56
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	496.290,00	550.516,25
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN RER AVEC (FE)	276.899,84	37.702,88
<b>TOTALE</b>	<b>789.961,14</b>	<b>713.516</b>
Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Ricavi - Consuntivo 2022	Ricavi - Consuntivo 2021
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	3.452.689,45	3.106.520,24
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (IOR)	407.530,32	387.627,51
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	547.528,01	571.772,06
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN RER (AOSP FE)	1.730.470,43	1.858.170,24
<b>TOTALE</b>	<b>6.138.218,21</b>	<b>5.924.090</b>

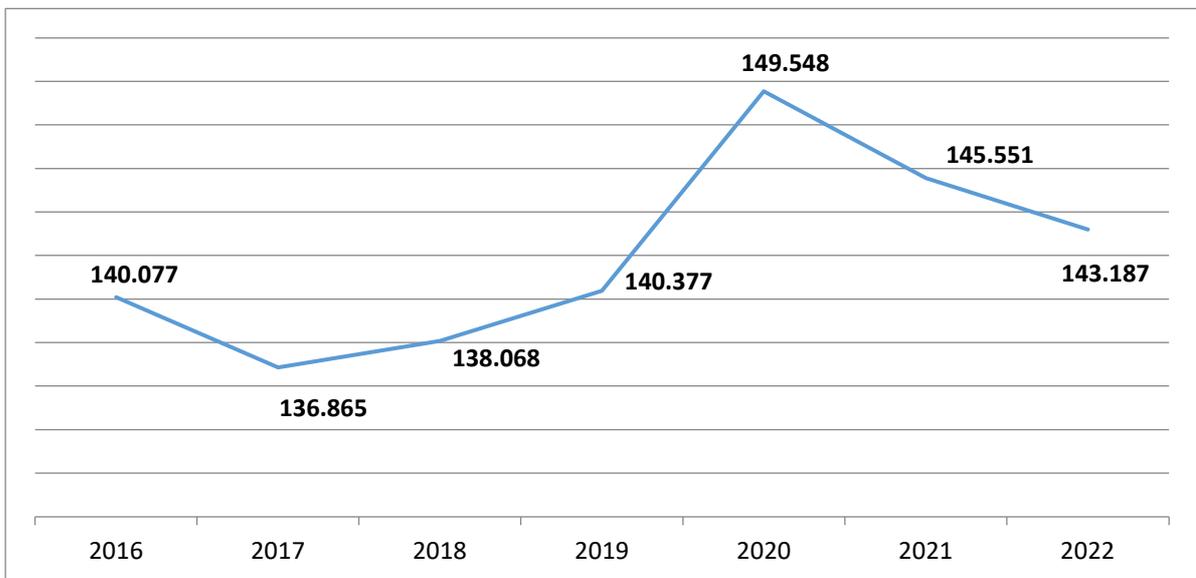
**Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016- 2022**



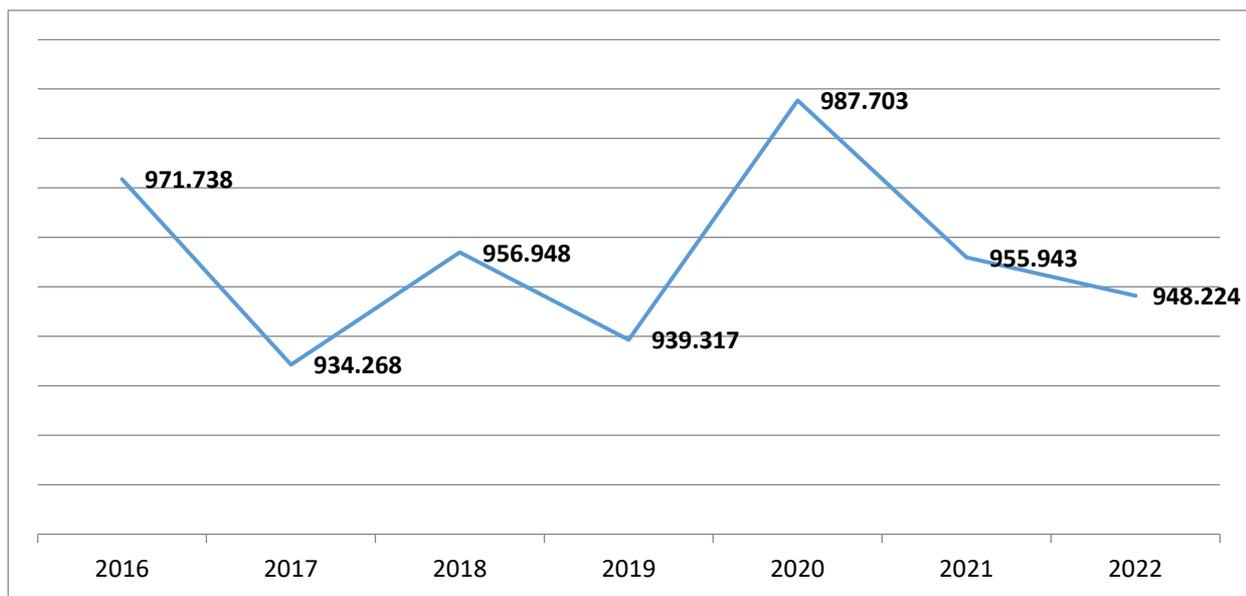
**Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2022 (esclusi pool di buffy coat)**



**Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016- 2022**



**Grafico 4 Andamento esami laboratorio di validazione e qualificazione biologica 2016 2022**



## **2.2. Commissione Unica del farmaco**

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2022” – **Allegato 1).**

## **2.3. Attività Comitato Etico**

Vedi “Rapporto attività CE AVEC anno 2022” – **Allegato 2).**

## **2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS**

Vedi “Presentazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – Allegato 3).

## **2.5. Commissione Dispositivi Medici**

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2022” –Allegato 4).

## **3. Attività trasversali**

### 3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

In tali attività è attivo un tavolo permanente composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC, coordinato dal Dr. Alberto Fabbri (Azienda USL di Ferrara).

L’anno 2022 ha visto il parziale ritorno alla normalità successivamente al periodo legato all’emergenza sanitaria e, di conseguenza, anche le attività in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, sono state ricondotte in un regime di regolarità e finalizzate principalmente all’analisi ed alla trattazione dell’evoluzione legislativa che ha profondamente modificato l’impianto della materia in argomento.

In particolare, ci si riferisce ai contenuti previsti dall’art. 6 del D.L. 9 giugno 2021, n. 80, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, e s.m.i., che ha istituito il “Piano Integrato di Attività e Organizzazione” che nel 2022 ha trovato le prime applicazioni concrete anche grazie alla “regia” regionale che ha *condotto* le aziende del SSR alla

transizione evolutiva dai “Piani Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza” ai contenuti della sezione “Rischi Corruttivi e Trasparenza” dei P.I.A.O.

Si rappresenta che nel 2022 sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

- a) 19 gennaio 2022;
- b) 12 aprile 2022;
- c) 4 maggio 2022;
- d) 9 giugno 2022;
- e) 6 settembre 2022;
- f) 20 ottobre 2022;
- g) 15 dicembre 2022;

L’inizio dell’anno è stato pertanto “inaugurato” dal serrato confronto fra i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza sul tema dei contenuti del “Piano Integrato di Attività e di Organizzazione”, già richiamato in premessa, il quale peraltro imponeva precise scadenze di adozione poi sviluppatesi nel corso dell’anno.

Il percorso di adozione del “Piano Integrato di Attività ed Organizzazione” ed in particolare, la sezione dei rischi corruttivi e della trasparenza è stato quindi - a giusta ragione - il principale motivo conduttore di tutte le attività dei Componenti del Tavolo che in alcune occasioni è stato “aperto” anche alla partecipazione dei colleghi delle restanti Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Tutte le Aziende appartenenti al Tavolo Avec e Ausl Romagna hanno assicurato il rispetto delle scadenze imposte dalla normativa nazionale adottando il proprio Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione entro la scadenza del 30 aprile 2022.

Come è noto, successivamente, con la DGR n. 1299 del 01/08/2022 ad oggetto: “Piano Integrato di attività ed organizzazione (PIAO) per le Aziende ed Enti del servizio Sanitario Regionale – prime indicazioni”; la Regione Emilia Romagna ha previsto che le Aziende sanitarie e gli Enti del SSR dovessero adottare, entro il 31 ottobre 2022, il PIAO 2022 di prima applicazione mediante un atto ricognitorio di tutti i piani già adottati a livello aziendale e destinati a costituire le specifiche sezioni del PIAO, al fine di dare evidenza e organicità di lettura all’attività di pianificazione integrata aziendale sulla base di indicazioni operative fornite anche dalla Direzione generale Cura della persona, Salute e Welfare.

Alla luce delle suddette indicazioni tutte le Aziende sanitarie hanno provveduto al rispetto di tale scadenza.

Altra attività particolarmente attenzionata è stato il lavoro del sottogruppo istituito in materia di antiriciclaggio al quale hanno partecipato tutti i soggetti gestori nominati dalle Aziende sanitarie con il preciso compito di elaborare un “regolamento comune per la gestione delle segnalazioni nell’ipotesi di sospetto riciclaggio e di finanziamento

del terrorismo” corredato da apposita modulistica e che dovrà essere successivamente “calato” all’interno delle Aziende stesse.

I lavori del Gruppo in argomento sono stati conclusi nel dicembre 2022 con la formalizzazione di un documento rispettoso di quanto previsto dalla normativa: il Coordinatore del Tavolo Avec e Ausl Romagna ha quindi formalmente trasmesso la proposta di regolamento per la successiva formalizzazione da parte delle Aziende.

In corso d’anno, il Tavolo in materia di prevenzione della Corruzione e della Trasparenza Avec e Ausl della Romagna si è fatto inoltre promotore di approfondimenti e confronti in materia di mappatura dei processi a rischio in area:

- Servizio amministrazione del personale e libera professione;
- Servizio assicurativo e incarichi ai legali.

Per entrambi i settori è stato assicurato un meticoloso lavoro di studio finalizzato alla formalizzazione della fase di analisi dei rischi per tutti i processi e la produzione di un registro dei rischi con l’individuazione delle relative misure di prevenzione: l’obiettivo finale risulta essere la predisposizione di un documento di sintesi delle attività svolte, suscettibile di essere successivamente assorbito nei Piani di ciascuna Azienda; nei medesimi documenti sono stati previsti inoltre alcuni spunti per programmare nuove azioni nel corso del triennio.

In particolare, il gruppo di lavoro circa l’area della libera professione, ha visto la proficua collaborazione con il gruppo di lavoro regionale in materia di *audit* che, coinvolgendo ciascun referente aziendale di *audit* interno, ha intrapreso un percorso per la valutazione, con approccio *risk based*, del processo “libera professione”.

È continuato inoltre il proficuo confronto dei RPCT su tematiche di vario genere legate al tema del deposito delle dichiarazioni del Codice di Comportamento e sulla trasparenza con particolari approfondimenti sul tema del registro degli accessi e sulle dinamiche dei monitoraggi da assicurare per la verifica dei contenuti in “Amministrazione Trasparente”.

Per quanto concerne la “formazione” preme evidenziare che in Area Vasta sono stati mantenuti attivi cicli formativi in house in materia di prevenzione della corruzione e del codice di comportamento che sono stati svolti nei mesi di ottobre e novembre 2022.

I componenti del Tavolo Avec e Ausl Romagna inoltre, sul finire dell’anno 2022, hanno iniziato un utile confronto sull’organizzazione della Giornata della Trasparenza organizzata nel febbraio 2023 sull’importante tematica della trasparenza di genere alla luce di quanto previsto dalle Linee guida del 6 ottobre 2022 sulla “Parità di genere nell’organizzazione e gestione delle pubbliche amministrazioni” redatte dal Dipartimento della Funzione Pubblica e dal Dipartimento per le Pari Opportunità.

### **3.2. Applicazione normativa Privacy**

La collaborazione tra i DPO delle Aziende AVEC (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Filippini - area Bologna) è continuata anche nell'anno 2022, nell'ottica di prosecuzione e consolidamento dell'integrazione e coordinamento delle attività e ambiti comuni (informative/regolamenti/linee guida).

È stata mantenuta l'attenzione al recepimento delle indicazioni e delle disposizioni da adottare relativamente al **trattamento dei dati nel contesto post pandemia** (trattamento dati per finalità legate al periodo emergenziale COVID 19 previste dall'art. 17 bis D.L. 18/2020 (Convertito in legge n. 27 del 24/04/2020) al fine di mettere in campo le azioni per cessare le modalità di trattamento utilizzate nel periodo emergenziale.

È continuato il coordinamento condiviso delle attività di implementazione del **Registro del trattamento del titolare** gestito dal software unico, in modo da avere per tutte le Aziende, una versione di registro validata entro la fine del 2022.

Per quanto concerne, più specificamente, il Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC si precisa che l'Azienda capofila (AOSP di Ferrara) ha prodotto la valutazione d'impatto che è attualmente all'esame del DPO della medesima Azienda Capofila (avv. Monducci) il quale sta redigendo il parere di cui all'art. 39, par. 1, lett. c) del Reg. UE.

Il DPO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha già rappresentato che, alla luce della particolarità del trattamento che, di fatto, prevede la comunicazione reciproca di dati personali, se pur per le finalità consentite dall'art. 9 lett. H) del Reg. UE, con tutta probabilità, suggerirà di chiedere la consultazione preventiva al Garante che le Aziende AVEC valuteranno se sottoporre al Garante congiuntamente o meno.

Nel corso del 1° semestre 2023, pertanto, verrà depositato il parere del DPO e, laddove suggerito, si chiederà al Garante la consultazione preventiva per l'attivazione del RIS-PACS unico dell'Area Vasta.

#### **PROGETTO PRIVACY da utilizzare nell'ambito della ricerca scientifica**

Alla luce di quanto l'Autorità Garante ha disposto con i provvedimenti n. 515 del 19 dicembre 2019 recante "Regole deontologiche per trattamenti a fini statistici o di ricerca scientifica" (doc. web n. 9069637) e n. 146 pubblicate ai sensi dell'art. 20, comma 4, del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101 del 5 giugno 2019, recante "Prescrizioni relative al trattamento di categorie particolari di dati, ai sensi dell' art. 21, comma 1 del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101" (doc. web n. 9124510), è stato predisposto un modello di Progetto da utilizzare da parte dei titolari, inviato dai DPO agli Uffici Ricerca delle Aziende per l'inserimento nell'ambito del processo di predisposizione dei documenti da sottoporre al Comitato Etico da parte degli sperimentatori.

Nell'anno 2022, in ambito AVEC, congiuntamente con il Comitato Etico e con la partecipazione del DPO di UNIBO, tale modello è stato:

- interamente revisionato ed integrato in modo da renderne la compilazione "più guidata e fruibile" per il ricercatore,

- ridenominato “Data Confidentiality and Security Plan” (DCPS) al fine di specificarne più adeguatamente il contenuto e le finalità.

## FORMAZIONE 2022

E' stata organizzata ed eseguita in forma congiunta specifica formazione del personale e dei soggetti autorizzati relativamente alle attività di trattamento comuni (es. corso base).

## OBIETTIVI di PROGRAMMAZIONE REGIONALE

Sono state condivise le azioni adottate per soddisfare gli obiettivi di programmazione regionale, nello specifico relativamente:

- **all'aggiornamento delle policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche** (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...) è stato predisposto un testo unico inserito nei documenti presenti nelle strutture sanitarie (regolamenti, Linee Guida, istruzioni operative) per l'applicazione del regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del Codice Privacy in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali al fine di aggiornarne la parte relativa alle informazioni per il trattamento dei dati necessari per l'erogazione e la gestione delle prestazioni sanitarie, per finalità di diagnosi, assistenza, terapia sanitaria o sociale attraverso strumenti informatici (es. telemedicina, teleconsulto, ecc...). Questo al fine di promuovere ed attuare la telemedicina come modalità attraverso la quale erogare a distanza prestazioni sanitarie di routine svolte in presenza.
- **alla definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica:** è stata predisposta una proposta di schema unico metropolitano, con l'obiettivo di cercare di regolamentare i rapporti tra le parti coinvolte negli studi/sperimentazioni da parte degli uffici deputati alla contrattualizzazione dei rapporti tra i vari soggetti (es. UO ricerca, IRCCS, terze parti, ecc...) che intervengono nelle ricerche scientifiche a seconda dell'organizzazione esistente all'interno delle aziende

### **3.3. Progetti ICT**

In tali attività è attivo un tavolo permanente composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC, coordinato dall'Ing. Pierfrancesco Ghedini (Azienda USL di Bologna).

#### **Attività connesse alla gestione del post pandemia**

L'anno 2022 è stato caratterizzato dal ritorno alla normalità dopo l'evento pandemico causato dal COVID-19. Tutti i servizi ICT dell'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alla ripresa delle attività sanitarie dopo la pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate a questo proposito sono state:

- supporto alla ripresa delle attività connesse alla specialistica ambulatoriale;
- supporto alla ripresa delle attività di ricovero e riduzione delle liste di attesa;
- consolidamento dei progetti di telemedicina che erano stati avviati in modalità sperimentale nel periodo pandemico e che hanno dovuto trovare un assetto definitivo nel periodo post pandemico.

#### **Avvio della attività amministrativa relativa ai progetti PNRR**

Nel corso dell'anno, i servizi ICT delle aziende AVEC sono stati fortemente coinvolti nelle attività connesse al PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – in particolare relativamente ai due interventi:

1. Digitalizzazione DEA di primo livello e DEA di secondo Livello (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere);
2. Centrale operativa territoriale- interconnessione Aziendale (di competenza delle sole aziende sanitarie territoriali).

Di concerto con la Regione sono state redatte le linee guida di progetto. Le aziende poi, sulla base delle linee di indirizzo regionali, hanno cominciato a predisporre gli atti amministrativi propedeutici al raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Le attività sopra descritte sono state portate avanti in piena sinergia fra le aziende di AVEC e ciò ha comportato frequenti coordinamenti fra i responsabili di servizio e la RER.

#### **Obiettivi FSE**

Fra gli obiettivi di mandato delle varie aziende vi è il raggiungimento degli obiettivi FSE.

In particolare, occorre garantire l'invio dei documenti informatizzati relativi ai seguenti ambiti:

- Referti di laboratorio analisi;
- Referti di specialistica ambulatoriale e radiologia;
- Referti di PS;
- Lettere di dimissione.

I servizi ICT delle aziende AVEC hanno lavorato all'adeguamento degli applicativi aziendali al fine di garantire la conformità con le specifiche FSE, in particolare per quanto riguarda:

- l'adeguamento dei formati al CDA2;
- l'adozione della firma elettronica.

#### **Progetti comuni di ambito sovra aziendale**

Sono stati perseguiti anche alcuni progetti di informatizzazione pluriennali riguardanti:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano con attività coordinate fra le tre aziende AUSL di Bologna, Azienda Ospedaliera di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- **Sistema informativo unico della medicina trasfusionale (Progetto Regionale coordinato dall'azienda USL di Bologna);**

- **Cartella Unica regionale del Medio Competente;**
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale **in tema di FSE.**

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS.

#### **Partecipazione agli incontri regionali del CTA e al gruppo di coordinamento regionale successivamente costituito**

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**. Il gruppo è stato attivo fino al giugno 2022, successivamente il CTA è stato sostituito da un gruppo regionale di coordinamento coordinato dal dott. Luca Cisbani dell'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia Romagna.

Il gruppo regionale di coordinamento, al pari del precedente CTA si è riunito almeno una volta al mese su temi di interesse comune RER/Aziende o sui temi PNRR.

### 3.4. Formazione

#### 1. Riunioni del gruppo Formazione AVEC

La composizione del gruppo dei Responsabili e Referenti Formazione delle Aziende afferenti all'AVEC nell'anno 2022 è il seguente:

Carlo Descovich – Coordinatore Formazione AVEC (Direttore UO Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualità AUSLBO)

Roberta Bertolini – Referente Funzione di Governo e Provider Formazione AUSL BO

Marilena Bacilieri – Responsabile Formazione AOSP-AUSL Ferrara

Giulio Palazzi- Referente Formazione IRCCS AOSP

Sandra Gurgone- Formazione IRCCS AOSP

Guglielmo Celli- Responsabile Formazione IOR

Patrizia Suzzi – Referente Provider Formazione IOR

Orietta Valentini – Responsabile Formazione AUSL Imola

Le riunioni del gruppo di lavoro hanno avuto una cadenza indicativamente mensile e sono state organizzate in videoconferenza. Oltre a condividere proposte formative di Area Vasta, il gruppo ha condiviso momenti di analisi e riflessione su questi temi comuni:

- I modelli organizzativi per gli uffici formazione
- Opportunità e criticità del e-learning
- La formazione post-laurea: master e corsi alta formazione
- Albo docenti e relativo strumento di gestione
- La misurazione delle ricadute della formazione
- Ottimizzazione del corso di formazione manageriale per direttori di struttura complessa

#### 2. Redazione ed approvazione del PAF AVEC 2022

La costruzione di proposte formative per i professionisti della Aziende AVEC per il 2022 è stata sviluppata coinvolgendo gli uffici di staff e le Direzioni delle Aziende. La logica di prioritarizzazione è stata quella di finalizzare gli sforzi organizzativi degli eventi per aumentare i potenziali destinatari degli eventi fra i professionisti delle diverse Aziende AVEC. Dal punto di vista organizzativo si è cercato di perseguire un equilibrio progettuale da parte degli uffici formazione di tutte le Aziende.

Un altro aspetto che il gruppo di lavoro ha affrontato è stato quello relativo alla ottimizzazione delle modalità di diffusione delle opportunità formative dell'offerta AVEC all'interno delle diverse articolazioni organizzative delle Aziende.

La bozza del PAF predisposta dal Coordinatore Formazione AVEC in collaborazione con i responsabili formazione delle aziende e con i Direttori, è stata condivisa con la Direzione Operativa AVEC.

I temi traccianti principali dei percorsi formativi sono stati i seguenti:

- 1) Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella PA;
- 2) Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi, tecnici e per profili sanitari;
- 3) La responsabilità civile e penale dell' esercente la professione sanitaria nello scenario post emergenziale;
- 4) Impatto del PNRR nelle Aziende sanitarie, riflessioni sulle sfide in tema di programmazione sanitaria, semplificazione e trasparenza;
- 5) Corretta comunicazione e gestione della relazione con i professionisti sanitari;
- 6) Telemedicina e digitalizzazione in sanità;
- 7) DM77;
- 8) EBM, ricerca clinica e Comitato Etico.

Nella tabella seguente le iniziative realizzate che hanno portato in aula circa 2000 discenti delle diverse Aziende AVEC

TITOLO	TIPOLOGIA	AZIENDA
Appalti beni e servizi e lavori pubblici	Residenziale	AUSL BO
AVEC COMITATO ETICO	FSC	IRCCS AOU
Come quando e perché eseguire una valutazione di impatto nella protezione dei dati (DPIA)	FAD SINCRONA	IRCCS AOU
Corretta comunicazione e gestione della relazione con i professionisti sanitari durante gli Audit multidisciplinari e i SEA (Sentinel Event Audit)	FAD/blended	AUSL BO
Corso di comunicazione digitale in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Word (livello base) nella pratica professionale (Fad asincrona)	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Ausfe
Corso di comunicazione digitale in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Word (livello avanzato) nella pratica professionale (Fad asincrona)	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Ausfe
Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa	FAD sincrona e Formazione sul campo	AUSL/AOSP Ferrara- AUSLBO
Corso di Ri-Validazione dell'attestato di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa	FAD sincrona e Formazione sul campo	AUSL/AOSP Ferrara
Digitalizzazione in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Excel (livello avanzato) nella pratica professionale (Fad asincrona)	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Ausfe
Digitalizzazione in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Excel (livello base) nella pratica professionale (Fad asincrona)	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Ausfe
FAD - La metodologia SBAR: come migliorare la comunicazione tra i professionisti	FAD ASINCRONA piattaforma E-laber RER	Aoufe-Ausfe
Gli indicatori bibliometrici	formazione residenziale / webinar sincrono	IRCCS AOU
Guida all'Evidence Based Practice per le professioni sanitarie 1	FAD Sincrona	IOR
IMPATTO DEL PNRR NELLE AZIENDE SANITARIE. RIFLESSIONI SULLE SFIDE IN TEMA DI PROGRAMMAZIONE SANITARIA, SEMPLIFICAZIONE E TRASPARENZA	Seminario FAD Sincrona	AUSL IMOLA
La Metodologia della ricerca clinica applicata	Formazione residenziale (interattiva)	IOR
La responsabilità civile e penale dell'esercente la professione sanitaria nello scenario post-emergenziale	FAD Sincrona	IOR
La responsabilità civile e penale dell'esercente la professione sanitaria 1	FAD Sincrona	IOR
Le evidenze a servizio dell'assistenza: pillole di ricerca per migliorare gli esiti dei pazienti 1	FAD Sincrona	IOR
Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella PA (FAD sincrona)	FAD SINCRONA	Aoufe-Ausfe
Sviluppo del Lavoro agile come strumento di efficienza organizzativa e benessere del personale.	FAD ASINCRONA	AUSL BO
Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi e tecnici (FAD sincrona)	FAD SINCRONA	Aoufe-Ausfe
Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili sanitari (FAD sincrona)	FAD SINCRONA	Aoufe-Ausfe

#### 4. Attività Area Tecnico Amministrativa

##### 4.1. Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta

Il Servizio Acquisti, quale Servizio trasversale tra più Aziende, vede l'avvio nel 2011 dando attuazione al progetto organizzativo di "Unificazione servizi amministrativi delle Aziende Sanitarie area metropolitana di Bologna" in un'ottica di integrazione dei processi e delle attività con istituzione del Servizio Acquisti Metropolitan tra l'AUSL di Bologna, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

A questo Servizio aderisce successivamente anche l'Azienda USL di Imola, dando corso all'avanzamento del progetto di unificazione in Area Vasta della funzione acquisti; in tale percorso viene mantenuto il coordinamento con il Servizio Acquisti unico per le due Aziende Sanitarie Ferraresi.

Il Comitato dei Direttori AVEC, coerentemente con i propri obiettivi, ha provveduto al completamento dell'aggregazione delle funzioni di provveditorato per l'unificazione dell'approvvigionamento dei beni e dei servizi, approvando il progetto di costituzione di un provveditorato unico, denominato Servizio Acquisti di Area Vasta (SAAV), con l'obiettivo di consolidare l'integrazione strutturale per le funzioni tecnico amministrative unificate già esistenti e garantire lo sviluppo di quelle in corso, al quale parteciperanno definitivamente anche le Aziende Sanitarie di Ferrara. Il conseguimento dell'obiettivo consente l'omogeneizzazione delle procedure inerenti agli acquisti di beni e servizi delle Aziende Sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centrale, ottimizzandone i percorsi, creando economie di scala ed efficientando l'utilizzo delle risorse.

Il Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi di Area Vasta ha condiviso la strategia e il testo della convenzione (**Allegato 5**) per l'avvio dello svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Acquisti di Area Vasta Emilia Centrale (SAAV), disciplinando funzioni, compiti, mansioni e individuando modalità di gestione e finanziamento.

È stata individuata l'Azienda USL di Bologna quale capofila del progetto che eserciterà le funzioni ad essa delegate mediante il Servizio Acquisti di Area Vasta, con funzioni a favore degli enti convenzionati.

Il SAAV è stato quindi costituito con decorrenza primo luglio 2022 e disciplinato dalla convenzione attuativa per lo svolgimento delle relative funzioni unificate di cui allegato 6, come approvata con atto deliberativo di ogni Azienda. L'accordo ha una durata di quattro anni ed è preceduta da una fase di sperimentazione di diciotto mesi che prevede, tra l'altro, il trasferimento in capo al SAAV delle procedure di gara delle Aziende Sanitarie di Ferrara.

Il SAAV deve assicurare, in coerenza con gli orientamenti operativi fissati da tutte le Direzioni Aziendali, l'acquisto dei beni e dei servizi necessari ai diversi settori (sanitari, tecnici e di supporto), per l'espletamento dell'attività istituzionale di tutte le Aziende aderenti: a tale fine è stato individuato l'istituto della delega delle funzioni per permettere al SAAV, nell'ambito del processo di selezione del contraente, di espletare quanto di competenza come dettagliatamente elencato nella convenzione attuativa.

Nella convenzione attuativa sono state contestualmente individuate le funzioni di competenza delle Aziende deleganti, fra cui si ricordano in particolare le fasi delle programmazioni aziendali delle procedure di acquisto, le stipulazioni dei contratti seguenti all'aggiudicazione della procedura con assunzione dei rispettivi CIG per la tracciabilità finanziaria, la nomina dei RUP/DEC aziendali per la gestione operativa dei rispettivi contratti, ecc.

Nell'ambito della propria attività il SAAV esplica le proprie azioni nell'ambito di un contesto a valenza locale, regionale e di adempimenti a livello nazionale.

valenza locale: per conto delle Aziende Sanitarie aderenti al SAAV: espletamento procedure di gara, come da convenzione attuativa;

valenza regionale:

- rapporti con l'Agenzia Regionale Intercent-Er per:

a) programmazione biennale riportata nel Masterplan regionale coordinato dalla Agenzia Regionale, come da obbligo normativamente previsto in quanto concorre alla formulazione della programmazione dei Soggetti Aggregatori;

- b) adesione alle convenzioni regionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;
- attività di supporto per lo svolgimento delle procedure di gara ritenute strategiche e trasversali a più Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna (es. acquisti COVID);
  - Osservatorio Contratti Pubblici della Regione Emilia-Romagna (SITAR): adempimenti previsti dalla normativa di riferimento;

livello nazionale:

- rapporti con CONSIP per adesioni alle convenzioni nazionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;
- rapporti con Autorità Nazionale Anticorruzione per gli adempimenti previsti dalla normativa di riferimento (Codice Appalti, Linee Guida ANAC, ecc.);
- rapporti con Enti vari (Inail, Ministeri, Prefetture – Uffici Territoriali di Governo, ecc.) in particolare per attività di controllo inerente alle procedure di gara.

#### 4.2. Settore acquisti

Mentre veniva affrontato il progetto sul provveditorato unico di Area Vasta (SAAV), di cui al paragrafo precedente, sono proseguite le attività di svolgimento delle procedure di gara e di acquisti di cui si riporta il dettaglio.

Ogni Azienda Sanitaria procede all'approvazione della programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 tramite l'utilizzo degli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14 e presenti sul portale dell'Osservatorio Regionale. Relativamente alla presente Rendicontazione, le Aziende Sanitarie hanno approvato le programmazioni biennali 2021-2022 e 2022-2023 per l'acquisizione di forniture e servizi.

Le programmazioni delle Aziende Sanitarie sono inoltre riportate nel documento operativo "Masterplan" di Intercent-ER che ricomprende tutte le programmazioni delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; tale documento, predisposto dal soggetto aggregatore regionale Intercent-Er è approvato con proprio atto dalla Giunta Regionale della RER.

Durante l'anno possono essere altresì adottate delibere di modifica ai programmi già approvati per ricomprendere acquisti non ricompresi in programmazione ma che devono comunque essere realizzati.

Dalle delibere di approvazione delle programmazioni aziendali risulta una programmazione 2022 complessiva così definita:

- 119 procedure di gara tra due o più aziende;
- oltre le procedure per singola Azienda come segue:
- aziendali AUSL BO 127;
  - aziendali AOSP BO 264;
  - aziendali IOR 40;
  - aziendali AUSL Imola 14;

- aziendali AUSL FE 30;
- aziendali AOSP FE 90.

L'effettiva attività espletata nell'anno si rappresenta come segue:

il totale delle procedure espletate dai due provveditorati (Bologna e Ferrara) è stato complessivamente di n. 439 di cui n. 348 da Bologna (+ 13 su 2021) e n. 91(- 18 su 2021) da Ferrara così distinte per macrocategorie:

- n. 33 relative a beni e servizi economici,
- n. 181 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 135 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 5 relative a servizi sociali,
- n. 85 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 17 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 23,07 Mln;
- l'attivazione di n. 49 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, servizi economici per un valore pari a €. 46,91 mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 252,49 mln. iva compresa, valore inferiore per € 10,11 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,01%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture in house): n. 164, di cui n. 133 Bologna (105 gare + 28 rinnovi) e n. 31 Ferrara (28 gare + 3 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 132,96 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 7,47 Mln. rispetto al bando (-5,62%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 12 procedure (esclusi 3 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 16,62 Mln), n. 20 procedure coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 1 rinnovo per le sei Aziende AVEC (importo € 7,9 Mln), n. 6 procedure coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 24 procedure sono svolte per le due Aziende ferraresi.

Tali procedure si riferiscono non solo all'anno in corso, ma anche a quelle ricomprese nelle programmazioni degli anni precedenti.

<b>Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie (esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)</b>							
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>N° procedure concluse (gare - rinnovi)</b>	<b>118</b>	<b>124</b>	<b>123</b>	<b>128</b>	<b>107</b>	<b>107</b>	<b>164</b>

<b>Importo totale aggiudicazione (MLN €)</b>	<b>85,57</b>	<b>53,77</b>	<b>49,43</b>	<b>73,10</b>	<b>50</b>	<b>70,60</b>	<b>132,96</b>
<b>Risparmio totale in valore (MLN €)</b>	<b>3,59</b>	<b>1,05</b>	<b>3,85</b>	<b>5,55</b>	<b>2,70</b>	<b>4,21</b>	<b>7,47</b>
<b>Risparmio percentuale</b>	<b>4,20</b>	<b>1,97</b>	<b>7,79</b>	<b>7,60</b>	<b>5,41</b>	<b>5,97</b>	<b>5,62</b>

#### 4.3. Procedure concorsuali AVEC

##### Concorsi in sede Avec:

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, le Aziende di AVEC hanno sottoscritto protocolli di intesa per la gestione congiunta di concorsi pubblici.

Dopo le attività svolte dal 2019 al 202, nel corso del 2022 sono stati conclusi i seguenti concorsi:

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna

## 7. Processo interaziendale di valutazione annuale delle competenze

Numerose sono le indicazioni pervenute in questi anni alle Aziende Sanitarie pubbliche, sia dal livello nazionale che da quello regionale, in materia di valutazione del personale (segnatamente per l'applicazione del D.Lgs. n. 150/2009 e della Legge - delega 124/2015 e successivi decreti attuativi).

Dal livello regionale, in particolare, l'istituzione dell'Organismo Indipendente di Valutazione per gli Enti del Servizio Sanitario Regionale, unico per tutte le Aziende Sanitarie dell'Emilia-Romagna e per ARPAE, coadiuvato da Organismi Aziendali di Supporto (O.A.S.) ha portato ad una revisione complessiva dei sistemi di valutazione del Personale in atto in ciascuna Azienda del Servizio Sanitario Regionale e alla richiesta alle Direzioni Aziendali di operare una revisione complessiva e una armonizzazione dei diversi processi di valutazione che, nel tempo, si sono strutturati a seguito delle varie indicazioni normative e contrattuali (con particolare riferimento alla Delibera N. 5/2017 dell'OIV/SSR, ad oggi superata e integrata nelle nuove Linee guida 1/2022 dell'OIV-SSR "Sistema di valutazione integrata del personale delle Aziende Sanitarie").

L'Azienda, tramite il referente aziendale, ha garantito la partecipazione al "*Tavolo OIV-SSR per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale*" attivato dall'OIV-SSR, che si è occupato in primo luogo di affiancare l'OIV-SSR nella formulazione delle indicazioni per la predisposizione di una nuova guida alla valutazione (realizzata ed inviata all'OIV entro il 28/2/2022 e pubblicata sul sito aziendale) e successivamente nella definizione di un percorso condiviso di ulteriore consolidamento dei sistemi di valutazione aziendali e nel monitoraggio dell'evoluzione del sistema di valutazione del personale nelle Aziende.

Il Progetto Interaziendale in particolare, ha rappresentato l'esigenza di rinnovare, in un programma organico e pluriennale, tutti i processi di valutazione del lavoro svolto e di renderli fra loro coerenti, secondo le Indicazioni nazionali e della Regione Emilia Romagna.

E proprio in coerenza con le indicazioni dell'OIV/SSR dell'Emilia Romagna, i "raggruppamenti di competenza", cioè le dimensioni di competenza da valutare che l'Azienda ha introdotto e che tutt'ora utilizza, con alcune diversità in base alla tipologia di valutazione, sono i seguenti:

- Competenze Tecnico-Specialistiche Professionali
- Competenze Organizzative
- Competenze Relazionali
- Competenze Manageriali.

Come ribadito anche dalle Linee Guida regionali n. 1/2022 dell'OIV/SSR, affinché ogni processo di valutazione sia efficace e contribuisca perciò al miglioramento della performance individuale ed allo sviluppo delle competenze delle persone, risulta fondamentale uno stretto collegamento fra sistemi di valutazione e sistemi formativi, comprendendo in questi ultimi tutti i diversi sistemi di supporto e sviluppo degli apprendimenti formali o informali.

L'OIV SSR, con il coinvolgimento degli OAS, ha previsto un coinvolgimento strutturato e costante dei referenti aziendali della valutazione, istituendo, a fine 2021, un apposito Tavolo permanente (Tavolo OIV-SSR per lo sviluppo del sistema integrato di valutazione del personale) per la definizione dei contenuti e delle iniziative da promuovere per quanto attiene il sistema integrato di valutazione del personale e in particolare per le seguenti attività:

1. formulare le indicazioni per la predisposizione di una nuova guida alla valutazione
2. definire il successivo percorso di consolidamento dei sistemi di valutazione aziendali

### 3. monitorare l'evoluzione del sistema di valutazione del personale nelle Aziende

Per il "Modulo Valutazione", nell'anno 2022 questa Azienda ha continuato il percorso comune con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara ed ha concluso entro la fine di Giugno la valutazione delle competenze e del contributo individuale alla Performance organizzativa riferita all'anno 2021, per tutto il personale delle Aziende Sanitarie di Ferrara (Area Comparto e Aree della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa).

Il "Modulo Valutazione" disponibile in WHR Time sin dal 2019 e col quale è stata conclusa la valutazione sopra riportata riferita all'anno 2021, non ha avuto l'utilizzo auspicato, anche e soprattutto per limiti oggettivi dell'applicativo ad essere utilizzato concretamente dalle Aziende.

Per tale motivazione la cabina di regia ha deciso per una nuova implementazione partendo dai nuovi CCNL e direttamente dalle Linee Guida dell'OIV SSR (in particolare le linee n. 1/2022), con l'obiettivo di adottare il modulo informatizzato "Valutazione 2.0" più aderente al modello previsto e alle esigenze delle Aziende (es: gestione standardizzata per tutte le tipologie di valutazione, tabelle regionali e aziendali coerenti, ecc.), da utilizzare a partire dal 2023, con riferimento alla valutazione dell'anno 2022.

Anche in questo caso è stato attivato dalla Cabina di regia un gruppo di lavoro ad hoc con la partecipazione dei referenti di tutte le Aziende e anche dell'OIV SSR per verificare e supportare gli sviluppi e i rilasci che si avranno a partire dal mese di Gennaio 2023 nelle Aziende Sanitarie Ferraresi. Il referente aziendale ha garantito la propria presenza durante i primi incontri organizzati a fine 2021 e nel corso di tutto il 2022.

Firmato digitalmente da

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Ferrara

**Dott.ssa Monica Calamai**

## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2022

In data 05/05/2023 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI FERRARA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2022.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

DR. PICONE ROBERTO - Presidente in rappresentanza della Regione Emilia-Romagna

DR.SSA SCIOLI MICHELINA - Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

DR. ROLLO PAOLO - Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 121

del 28/04/2023 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 28/04/2023

con nota prot. n. 28303 del 28/04/2023 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € 5.883.932,03 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 5.887.373,62 , pari al %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2022, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>Bilancio di esercizio (2021)</b>	<b>Bilancio d'esercizio 2022</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni	€ 131.642.140,89	€ 124.811.242,42	€ -6.830.898,47
Attivo circolante	€ 116.139.492,72	€ 123.231.155,92	€ 7.091.663,20
Ratei e risconti	€ 2.137,78	€ 42.928,30	€ 40.790,52
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 247.783.771,39</b>	<b>€ 248.085.326,64</b>	<b>€ 301.555,25</b>
Patrimonio netto	€ 57.356.673,57	€ 54.517.433,64	€ -2.839.239,93
Fondi	€ 28.568.481,91	€ 27.134.537,91	€ -1.433.944,00
T.F.R.	€ 3.966.774,15	€ 3.913.747,80	€ -53.026,35
Debiti	€ 157.875.903,19	€ 162.482.494,74	€ 4.606.591,55
Ratei e risconti	€ 15.938,57	€ 37.112,55	€ 21.173,98
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 247.783.771,39</b>	<b>€ 248.085.326,64</b>	<b>€ 301.555,25</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 2.046.809,21</b>	<b>€ 1.922.708,07</b>	<b>€ -124.101,14</b>

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di esercizio ( 2021 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2022</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 773.308.092,26	€ 799.243.454,15	€ 25.935.361,89
Costo della produzione	€ 773.152.207,09	€ 797.125.046,60	€ 23.972.839,51
<b>Differenza</b>	<b>€ 155.885,17</b>	<b>€ 2.118.407,55</b>	<b>€ 1.962.522,38</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -910.983,91	€ -892.942,29	€ 18.041,62
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 12.655.264,19	€ 4.953.035,65	€ -7.702.228,54
Risultato prima delle imposte +/-	€ 11.900.165,45	€ 6.178.500,91	€ -5.721.664,54
Imposte dell'esercizio	€ 11.896.723,86	€ 12.062.432,94	€ 165.709,08
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 3.441,59</b>	<b>€ -5.883.932,03</b>	<b>€ -5.887.373,62</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2022 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2022 )	Bilancio di esercizio 2022	Differenza
Valore della produzione	€ 763.410.886,79	€ 799.243.454,15	€ 35.832.567,36
Costo della produzione	€ 790.113.720,00	€ 797.125.046,60	€ 7.011.326,60
<b>Differenza</b>	€ -26.702.833,21	€ 2.118.407,55	€ 28.821.240,76
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.022.093,82	€ -892.942,29	€ 129.151,53
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 2.571.047,82	€ 4.953.035,65	€ 2.381.987,83
Risultato prima delle imposte +/-	€ -25.153.879,21	€ 6.178.500,91	€ 31.332.380,12
Imposte dell'esercizio	€ 11.800.540,87	€ 12.062.432,94	€ 261.892,07
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ -36.954.420,08	€ -5.883.932,03	€ 31.070.488,05

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 54.517.433,54</b>
Fondo di dotazione	€ 726.777,68
Finanziamenti per investimenti	€ 86.891.453,62
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 3.180.679,36
Contributi per ripiani perdite	
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	€ 20.427,30
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -30.417.972,39
Utile (perdita) d'esercizio	€ -5.883.932,03

La perdita di € 5.883.932,03

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il 2022 è stato caratterizzato dalla ripresa della gestione ordinaria post-pandemia, che ha visto impegnata l'Azienda sul fronte del recupero delle liste d'attesa.

A questa si è aggiunta la gestione della crisi ucraina e l'avvio delle attività funzionali allo sviluppo delle progettualità legate al PNRR.

La DGR 1772/2022 "Linee guida alla programmazione 2022", per la definizione del quadro complessivo delle risorse su cui impostare la programmazione regionale 2022, prendeva a riferimento la stima del fabbisogno finanziario indistinto ripartito fra le regioni sulla base dei criteri consolidati di cui al D. Lgs. 68/2011.

A queste risorse si aggiungevano le risorse messe a disposizione per fronteggiare l'emergenza pandemica dal DL n. 34/2020 (art. 1, c.4-5-8, art. 2, c.10), dal DL n. 73/2021 (art. 26, c. 6-ter, art. 27 e art. 33) così come integrato dal DL 228/2021 e dall'art. 1 c.290-291 della L. 234/2021.

L'azienda ha impostato sin da subito la propria programmazione valorizzando economie di spesa e obiettivi di appropriatezza, funzionali alla sostenibilità del sistema. Ha rafforzato il monitoraggio economico di costi e ricavi mediante il tavolo dei gestori. Con delibera n. 276 del 28.10.2022 veniva adottato il bilancio di Previsione 2022, elaborato in coerenza con le indicazioni regionali fornite con nota protocollo n. 833459 del 09/09/2022 e contenute nell'Allegato A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2021 - Indicazioni per la Programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" della DGR n. 1772/2022 recante "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2022. Integrazione della DGR n. 407/2022".

Il preventivo contemplava gli obiettivi di budget economico, così come comunicati dalla Regione con protocollo n. 309751 del 29/03/2022 (poi recepiti nella DGR 407/2022), e teneva conto degli impatti delle azioni di efficientamento assegnate dalla direzione aziendale ai gestori di risorse sin dal mese di febbraio 2022.

Il bilancio preventivo 2022 presentava un disavanzo di 36,9 mln di euro. Tale bilancio evidenziava minori contributi per la quota capitaria, comprendeva costi covid, non coperti da finanziamento, per un importo stimato di circa 19,5 mln di euro e un impatto significativo dell'incremento dei costi energetici (2022 vs 2021) di 9,5 mln di euro.

Il bilancio di esercizio 2022 è stato redatto sulla base delle indicazioni ricevute con nota protocollo n. 342332 del 06/04/2023. In particolare, si segnala che le ulteriori assegnazioni ricevute e le ulteriori azioni di efficientamento realizzate dall'azienda (minori costi per convenzionati e servizi non sanitari), rispetto al bilancio di previsione 2022, non sono stati sufficienti a coprire gli incrementi dei costi dell'energia e i costi covid 2022. I costi covid non coperti da finanziamento specifico ammontano a 17,9 mln di euro.

Il bilancio d'esercizio 2022 chiude con una perdita di euro 5.883.932,03.

La perdita dell'esercizio 2022, pur nel sostanziale allineamento agli obiettivi economici posti dalla Regione, è stata causata da costi incompressibili conseguenti alla pandemia da COVID-19 e all'importante crescita dei costi energetici (+ 7,2 mln vs 2021 + 206%) coperti soltanto parzialmente da finanziamenti specifici.

La Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura al disavanzo sopra indicato avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione. Infatti con la delibera della Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023 "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per l'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma" la Regione ha provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del servizio sanitario regionale.

Le suddette risorse a copertura dei disavanzi saranno assegnate all'Azienda con successivo provvedimento.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

## Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

FABBRICATI NON STRUMENTALI ARTISTICI 3%  
FABBRICATI NON STRUMENTALI (DISPONIB) 3%  
FABBRICATI STRUMENTALI (INDISP) 3%  
FABBRICATI STRUMENTALI ARTISTICI 3%  
AUTOMEZZI 25%  
IMPIANTI E MACCHINARI 12,50%  
BENI ASS.ZA PROTESICA / DIVERSI 20%  
ATTREZZATURE INFORMATICHE 20%  
MOBILI E ARREDI 12,50%  
ATTREZZATURE SANITARIE 20%  
TERRENI 0  
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI VARIABILE(in base alla durata del contratto)  
SOFTWARE 20%

Si evidenzia che le sterilizzazioni degli ammortamenti indicati nelle tabelle 1 (immobilizzazioni immateriali della N.I) e 5 (immobilizzazioni materiali della N.I) ammontano complessivi euro 7.595.484,71 che risultano alla voce " Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio (AA0980) , ed ai relativi utilizzi di contributi in conto capitale indicati alla successiva tab 32 (N.I) di pari importo.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## Finanziarie

### Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Le immobilizzazioni finanziarie pari ad euro 6.031,00 sono costituite da partecipazioni, tutte iscritte al costo di sottoscrizione o di acquisto , come di seguito elencate:

Lepida S.C. p.A. per euro 6.000;  
AR -TER (ex Ervet) per euro 31,00

### Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

L' Azienda ha proceduto alla rilevazione di magazzino al 31/12/2022, delle scorte di reparto e delle scorte in proprietà ma fisicamente presso terzi.

Risultano agli atti aziendali i prospetti riepilogativi delle rimanenze al 31/12/2022, sottoscritti dai Servizi competenti. Le quantità fisiche sono state inserite nella specifica procedura informatizzata che calcola l'importo per centro di prelievo e per conto economico. Nell'anno 2022 si registra un decremento delle rimanenze di Dispositivi medici e di materiale di guardaroba e convivenza, correlato alla Pandemia da Covid 19, che ha visto nell'anno 2022 l'utilizzo delle scorte acquistate nel 2020;

## Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

Relativamente alle modalità di valutazione dei crediti e della loro specifica svalutazione attraverso l'iscrizione di appositi fondi si rimanda a quanto esplicitato nel verbale del Collegio Sindacale n. 40 del 20.4.2023 , nel quale sono stati dettagliati anche i crediti per anno di formazione. Conformemente a quanto previsto dal Percorso Attuativo della Certificabilità , sono state

ridefinite le consistenze dei Fondi svalutazione crediti sia con analisi mirate sui singoli crediti tese a determinarne il rischio di inesigibilità, legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, sia con svalutazioni generiche applicando le seguenti percentuali di calcolo:

Anno 2017 e precedenti : 100%

Anno 2018 : 80%

Anno 2019: 50%

Anno 2020 : 40%

Anno 2021 : 30%

Anno 2022 : 10%

I crediti nei confronti dei clienti per i quali è stato dichiarato il fallimento sono stati svalutati al 100%.

I crediti verso Regione e verso Aziende sanitarie della regione non sono stati svalutati in quanto risultano riconciliati in seguito ai risultati della circolarizzazione completa al 31.12.2022 effettuata mediante la piattaforma regionale appositamente istituita Il Collegio Sindacale ritiene adeguati i Fondi svalutazioni crediti, calcolati separatamente per ogni categoria di credito ed illustrati in nota integrativa.

	2018 e prec.	2019	2020	2021	2022
Crediti vs. Stato	228.681	22.744	0	94	29.794
Crediti vs. Regione Spesa corrente	1.978.049	1.433.538	1.623.559	6.030.482	34.224.873
Crediti vs. Regione per Patrimonio netto	2.127.949	3.599.150	0	604.015	7.322.061
Crediti vs. Comuni	45.769	28.344	0	466	118.976
Crediti vs. Aziende San. della rer	1.669.418	1.875.956	936.121	0	3.933.185
Crediti vs. Arpa	0	0	0	0	0
Crediti vs. Erario	1.784	22.731	10.906	13.759	10.303
Crediti vs. Altri	2.541.430	230.814	357.010	222.932	7.062.056

### Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

### Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2022.)*

I risconti passivi si riferiscono a ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale, alp e ticket.

Non vi sono ratei passivi relativi alle degenze, in quanto per le prestazioni fatturate a giornata di degenza e per i restanti costi sono state registrate le fatture da ricevere per la parte di competenza 2022.

I risconti attivi si riferiscono a fatture per abbonamenti e canoni di manutenzione pagati in via anticipata rispetto alla competenza economica.

I ratei attivi non sono presenti in bilancio.

### Trattamento di fine rapporto

#### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

#### Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

### Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al

relativo utilizzo.

I criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi sono già stati illustrati e controllati da questo Collegio come risulta dal verbale n. 40 del 20 aprile dello stesso.

Sulla base delle linee guida regionali per la certificazione del bilancio (PAC) e della conseguente stesura della procedura aziendale sui "Fondi rischi ed oneri" n.6647 del 9.10.2017, si è provveduto ad effettuare una valutazione attenta con il Servizio Assicurativo Comune e del Contenzioso:

-degli eventi ritenuti "probabili" che determinano il relativo accantonamento di bilancio per i fondi rischi;  
-dei costi per obbligazioni ed eventi già assunti/verificatisi nell'esercizio, ma non definiti nell'ammontare.

In particolare, quindi, si è provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti:

FONDI PER RISCHI:

-euro 700.000 al fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), in quanto l'Azienda ha aderito dal 2017 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile e si è proceduto all'accantonamento sulla base della Nota del Responsabile del Servizio Comune Ass. vo e del contenzioso e delle indicazioni regionali;

-euro 356.000 al fondo franchigie assicurative per sinistri verificatisi negli esercizi precedenti al 2017 e non ancora risolti sulla base della Nota del Responsabile del Servizio comune Ass.vo e del Contenzioso;

-euro 60.000 al fondo interessi moratori per eventuali richieste di interessi per ritardato pagamento di fornitori;

-euro 5.985.414 ai fondi per quote inutilizzate di contributi. Sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett.e) del D.Lgs 118/2011 e s.m.i nonchè dai successivi decreti ministeriali di attuazione;

ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:

- euro 138.429 per fare fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali triennio 2019-2021 del personale dipendente, come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 2022/0342332 U del 7.4.2023, sulla base della nota del Responsabile del Servizio Comune e gestione del personale si sono effettuati i seguenti accantonamenti:

-euro 113.621 dirigenza medica;

-euro 24.818 dirigenza non medica;

-euro 812.498 per fare fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali triennio 2019-2021 del personale in convenzione MMG /PLS /MCA, come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 2022/0342332U del 7.4.2023 e come da nota del Servizio Comune Gestione del Personale;

- euro 119.222 per fare fronte agli oneri conseguenti ai rinnovi contrattuali triennio 2019-2021 del personale in convenzione Medici Sumai, come da indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 2022/ 0342332U del 7.4.2023 e come da nota del Servizio Comune Gestione del Personale;

-euro 60.000 al fondo indennità per organi istituzionali, per fare fronte al compenso aggiuntivo DPCM 502/95;

-euro 967.627 al fondo per manutenzioni cicliche in base alle esigenze rappresentate dal Responsabile del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio e sulla base delle ultime indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 1133609 U del 7.11.2022;

euro 274.190 al fondo spese legali, sulla base delle indicazioni dei servizi interessati:

-euro 126.543 al fondo Alpi - quota 5% Decreto Balduzzi, l'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Comune Gestione del Personale;

-euro 109.983 al fondo perequativo alpi - quota 5%, l'accantonamento è stato comunicato dal Servizio comune Gestione del Personale;

-euro 7.784 al fondo per il sostegno della ricerca e del miglioramento continuo, quota dei corrispettivi per l'attività di studi clinici e sperimentazioni, l'accantonamento è stato effettuato sulle base della richiesta del Servizio. UO Qualità ed Accreditamento e Rischio clinico, ricerca ed innovazione;

-euro 126.543 al fondo per incentivi funzioni tecniche di cui all'art. 113 del Dlgs 50/2016, sulla base delle richieste del Servizio Comune Tecnico e Patrimonio ed Economato e gestione contratti e sulla base delle ultime indicazioni regionali di cui alla nota Prot. 1133609 U del 7.11.2022;

## Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

I debiti verso fornitori pari a euro 63.444.785 si riferiscono per oltre l'80% a fatture da ricevere al 31.12.2022; le posizioni pregresse riguardano sostanzialmente fatture che non sono state liquidate per contenziosi non ancora definiti.

Nel corso dell'anno 2022 si sono definite diverse situazioni debitorie relative ad esercizi pregressi, tra le quali il contenzioso con la Ferrara Day Surgery, che si è chiuso in favore della Azienda Usl, per cui sono stati azzerati i debiti in essere ed è stato azzerato il relativo fondo rischi.

Per quanto attiene i debiti verso fornitori di beni e servizi, l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini è pari a 29.224.421,49 euro come riportato nell'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modifiche della L. 89 del 23 giugno 2014, quale parte integrante del bilancio di

esercizio 2022 (il termine di pagamento previsto dal D.L. sopra citato è pari a 60 giorni)

L'indicatore di tempestività dei pagamenti al 31.12.2022 è stato pari a -8,98 e si evolve come segue nei trimestri 2022 :

1° trim.2022 - 6,9  
 2° trim.2022 - 11,21  
 3° trim.2022 - 10  
 4° trim.2022 - 7,83

Il tempo medio di pagamento dell'Azienda per fornitura di beni e servizi aziendali è stato nel 2022 pari a 51,02 giorni

L'Azienda provvede trimestralmente a pubblicare tali informazioni sul sito aziendale alla sezione dedicata dell'Amministrazione trasparente.

Si fornisce di seguito il dettaglio dei debiti suddivisi per anno di formazione e le motivazioni del ritardo nei pagamenti :

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE

	2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022
Mutui passivi	23.743.965				
Debiti vs. Stato					10.923
Debiti vs. Regione o provincia autonoma:					
Debiti vs. Regione per mob. extrarereg.	0	0	0	2.172.930	0
Debiti vs. Regione o Prov Autonoma per mob. internaz. (stesso importo nei crediti)	543.129	766.58	521.475	287.570	174.351
Altri debiti vs. Regione o Provincia autonoma	0	0	0	20.912	103.319
Debiti vs. Comuni		224.204	259.859	35.391	1.972.379
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	4.513.130	0	5.209.458	3.1551.65	0
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	30.876	423	22.925	113.025	9.474.456
Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	20.684	1.302	405	632	110.785
Debiti vs. Società Partecipate e/o Enti dipendenti	0	0	0	0	401.229
Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.272.370	-687.276	-2.033.470	-1806.629	31.187.531
Debiti verso altri fornitori		9.300	40.600	668.902	34.793.457
Debiti tributari	43.924	34.184	17.461	11.934	10.227.355
Debiti vs. istituti Previdenziali ed assistenziali e sicurezza sociale				2.261	12.474.377
Debiti vs. altri	3.693	1.903	29.178	64.618	22.244.760

I debiti di esercizi pregressi che non risultano pagati , riguardano principalmente :

- i debiti vs. aziende sanitarie della regione per mobilità in compensazione per i quali non sono state ancora state regolati i debiti per compensazione da parte della regione;
- i debiti vs. Aziende Sanitarie pubbliche fuori regione , le cui fatture non sono state liquidate dal servizio per contestazioni ;
- i debiti vs. Erogatori privati accreditati per quanto attiene l'anno 2018 e 2019 , l'azienda è in attesa di "note di accredito da ricevere " da parte delle case di cura per le quali si attendono indicazioni regionali, in quanto si tratta di penalità per superamento budget . Tali dati vengono monitorati nel corso dell'anno da parte della Regione e dal MEF . Per quanto attiene i debiti riferiti all'anno 2022 relativi alle case di cura l'azienda non può procedere al pagamento delle fatture in quanto le prestazioni fatturate sono subordinate alle penalità per superamento budget , per le quali si attendono indicazioni dalla Regione;
- I debiti vs. altri fornitori , si riferiscono a contestazioni di fatture che per diversi motivi non risultano liquidabili da parte dei servizi per i quali sono in corso verifiche ;

L'Azienda evidenzia che nella tabella della nota integrativa Tab. n43 non sono stati riportati i debiti vs. fornitori relativi agli anni 2018 e 2019 per effetto di un errore informatico del sistema Gaac ,ma che in contabilità sono presenti debiti non pagati riferiti all'anno 2018 ed ante per euro 3.438.813 ed euro 1.026.420 relativi all'anno 2019 che per effetto del citato errore sono stati inseriti nella colonna anno di formazione 2022. Detti debiti in contenzioso sono sospesi al pagamento, ma sono monitorati dalla Azienda .

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa :

Descrizione	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA	
		" ENTRO 12 MESI "	" OLTRE 12 MESI "
DEBITI VS. MUTUI		2.043.731	21.700.234
DEBITI V. STATO		10.923	
DEBITI VS. REGIONE		4.589.844	
DEBITI VS. COMUNI		2.482.883	
DEBITI VS. AZ.SAN PUBBLICHE DELLA RER		22.519.459	
DEBITI VS. AZ. SAN. PUBBLICHE FUORI RER		133.803	
DEBITI VS. SOC. PARTECIPATE		401.229	
DEBITI VS. FORNITORI		63.444.785	
DEBITI TRIBUTARI		10.334.859	
DEBITI VS. ISTITUTI PREV.LI ASS.LI		12.476.638	
DEBITI VS. ALTRI		22.344.152	

Le poste contabili relative ad esercizi pregressi sono monitorate dall'Azienda la quale provvede periodicamente alle verifiche di tutte le partite relative ad esercizi pregressi , per le quali sono in essere contestazioni che non sono ancora state definite e quindi non saldate.

### Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 1.922.708,07
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

(Eventuali annotazioni)

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:  
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ired)

L'IRAP e l'IRAP sono state calcolate con il metodo retributivo

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 1.924.220,41
I.R.E.S.	€ 0,00

#### Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 122.903.918,55
Dirigenza	€ 48.513.707,78
Comparto	€ 74.390.210,77
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 675.216,71
Dirigenza	€ 675.216,71
Comparto	
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 22.659.419,94
Dirigenza	€ 475.294,80
Comparto	€ 22.184.125,14
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 11.418.281,97
Dirigenza	€ 2.030.741,67
Comparto	€ 9.387.540,30
<b>Totale generale</b>	€ 157.656.837,17

#### Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Il fondo ferie non godute è stato chiuso nel 2020 in applicazione della DGR 150/2015 .

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

tipologia di Personale	PERSONALE AL 31.12.2021	PERSONALE AL 31.12.2022	VARIAZIONE UOMO
<b>RUOLO SANITARIO :</b>	2.067	2094	+27
Dirigenza Medica /vet	388	369	-19
Dirigenza sanitaria	52	56	+4
Comparto	1.627	1669	+42
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	5	9	+4
Dirigenza :	5	9	+4
<b>RUOLO TECNICO:</b>	610	603	-7
Dirigenza	5	6	+1
Comparto	605	597	-8

RUOLO AMM.VO:	281	260	-21
Dirigenza	18	18	0
Comparto	263	242	-21

per un totale al 31.12.2021 di n. 2963 unità ed al 31.12.2022 di n. 2966 (+3)

Il Piano Triennale dei fabbisogni della Azienda UsI di Ferrara per il triennio 2022-2024 è stato adottato in via definitiva con delibera aziendale n. 357 del 28.12.2022, si colloca in sostanziale continuità con il precedente.

Le politiche di assunzione del personale dell'Azienda sono state, nel corso degli ultimi due anni, orientate alla gestione dell'epidemia COVID19.

Al fine di contrastare l'emergenza epidemiologica collegata alla diffusione del virus COVID 19, sin dai primi mesi dell'anno 2020 e fino a giugno 2022 si è reso necessario provvedere con azioni di carattere straordinario, volte a reclutare il personale essenziale per far fronte alla situazione di crescente emergenza che ha colpito il territorio dell'Azienda USL di Ferrara.

In particolare, con riferimento a tale contesto si è reso necessario:

- procedere al potenziamento degli organici ospedalieri (reparti Covid, terapie intensive, Pronto Soccorso) e territoriali di carattere assistenziale e di prevenzione;
- rivedere i percorsi assistenziali allo scopo di separare i pazienti Covid da quelli non Covid;
- affrontare, attraverso azioni di rinforzo delle diverse equipe assistenziali, l'impatto generato dalle assenze collegate a contagi e quarantene;
- potenziare i servizi territoriali e della prevenzione attuando il monitoraggio e la sorveglianza della trasmissione del virus, attraverso una tempestiva attività di screening rivolta alla cittadinanza, oltre alla strutturazione dei percorsi di screening rivolti agli operatori sanitari, per l'accertamento diagnostico, al fine di contenere la diffusione dei contagi;
- potenziare l'attività vaccinale secondo le indicazioni regionali;
- procedere alla graduale ripresa dell'attività sanitaria, in regime ambulatoriale e di ricovero, secondo le indicazioni di cui alla DGR n. 404 del 27/04/2020;

Al fine di comprendere le scelte di programmazione via via effettuate e l'impatto delle stesse sull'andamento dei contingenti di personale infermieristico, tecnico sanitario e di supporto all'assistenza (OSS), occorre pertanto partire dalle azioni di potenziamento attivate nel 2022.

In relazione allo stato di avanzamento della pandemia, la programmazione 2022 ha inizialmente determinato una importante riduzione di alcune attività, fra cui la chiusura della CRA Covid e dell'Albergo Covid, la chiusura degli HUB vaccinali sul territorio provinciale oltre alla revisione dell'attività di degenza Covid in ambito ospedaliero.

Permangono funzioni clinico assistenziali che prevedono una continuità organizzativa nel corso dell'anno quali:

- o Campagna vaccinale presso le Case della Salute e Strutture Ospedaliere Aziendali
- o Gestione emergenza Ucraina: screening clinico assistenziale e esecuzione di vaccinazioni
- o USCA e unità mobili tamponi attivate sul territorio provinciale
- o Rete provinciali degli ambulatori dedicati allo screening dipendenti e allo screening servizi esterni
- o Drive per esecuzione tamponi molecolari e/o antigenici su base provinciale (5 Tampon Drive)
- o Gestione degenze Covid low-care e di Medicina Interna presso gli Ospedali di Cento e del Delta
- o Attività di gestione dell'utente positivo in regime di ricovero (potenziamenti nelle degenza "bolla")
- o Attività di continuità assistenziale nelle unità operative dove permane una importante criticità nel garantire l'erogazione delle prestazioni mediche, in particolare di medicina e di emergenza-urgenza.

Nel primo semestre 2022, in coincidenza con la riduzione delle attività COVID, si è proceduto alla riallocazione del personale infermieristico ed operatori sociosanitari, su posti vacanti e disponibili in ambito aziendale.

A partire dal mese di luglio, in considerazione della ripresa dell'incidenza pandemica, al fine di garantire la riattivazione di settori COVID + presso la Medicina dell'Ospedale del Delta e dell'Ospedale di Cento e l'estensione della platea vaccinale destinata alla quarta dose, come da indicazioni contenute nella nota ministeriale n. 32264 del 11/07/2022, si è proceduto al reclutamento di nuove risorse:

- n. 6 Infermieri e 4 Operatori Socio Sanitari (potenziamento Medicina Delta)
- n. 12 Infermieri (potenziamento attività vaccinale).

Il costo del personale dipendente incrementa di + € 3.630.818 principalmente per la sottoscrizione del contratto del comparto triennio 2019-2021 (siglato il 02/11/2022). I costi incrementali 2022 sono pari a € 6.292.322. Al netto di tali incrementi, tutti finanziati, l'aggregato delle risorse umane vede un calo di - € 4.660.783 euro.

*- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

L'azienda nel corso del 2022 al fine di fronteggiare l'emergenza correlata alla Pandemia da Covid 19 , in particolare per l'attività

vaccinale ha fatto ricorso alle collaborazioni coordinate e continuative che risultano comunque in forte decremento rispetto all'anno 2021 (-1,6 mln di euro) ed al lavoro autonomo, anch'esso in decremento (- 817.408 euro). Risultano in incremento il lavoro interinale (+ 422.456 euro) principalmente per l'assunzione di autisti e le borse di studio sanitarie (+157.247 euro), in quanto è stato attivato in questi anni il corso di formazione specifica in Medicina Generale per gli specializzandi specificatamente finanziato.

*- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Non vi sono stati pagamenti ingiustificati di ferie.

*- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

Nel corso del 2022 non sono stati rilevati ritardi nei versamenti di contributi assistenziali e previdenziali

*- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Non sono stati corrisposte ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto

*- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Il rinnovo contrattuale relativo al triennio 2019-2021 è stato siglato il 2 novembre 2022 solo per il personale del comparto (+ 5,280 mln in competenza e + 4,258 mln in sopravvenienza completamente finanziati)

Pertanto nell'anno 2022 si è provveduto all'accantonamento per il personale della Dirigenza medica e non medica, in quanto il contratto 2019-2021 non è ancora siglato. L'azienda come da indicazioni regionali, in sede di bilancio preventivo ha provveduto ad effettuare l'accantonamento pari al 1,5%, il differenziale tra il 3,78 % e 1,5% rimane a carico della GSA. A fronte degli accantonamenti del 1,5% è stato riconosciuto un finanziamento specifico dalla Regione. Nel corso dell'anno 2022 è stata corrisposta l'indennità di vacanza contrattuale pari allo 0,7% e l'elemento perequativo e pertanto negli accantonamenti risulta l'importo residuale.

Sono stati previsti accantonamenti per il contratto 2022-2024 area dirigenza medica e non medica per 24.817 euro.

*- Altre problematiche:*

#### **Mobilità passiva**

Importo	€ 253.825.147,17
---------	------------------

Per quanto attiene alla mobilità infra regionale per la degenza è stato recepito il valore comunicato nella tabella matrice mobilità Allegato 2 di cui alla nota protocollata RER n. 324110 del 4/4/2023. Tutti gli altri settori sono stati registrati i valori effettivi di produzione. Si evidenzia quanto segue:

- Un incremento di Mobilità attiva infra regionale per + 96.834 rispetto al bilancio di esercizio 2021, laddove tutti i settori sono in ripresa anche senza un ritorno ai valori del 2019 pre pandemia. La produzione effettiva relativa alla mobilità attiva per l'Azienda USL di Ferrara è pari a circa 3,3 milioni di euro a fronte dei 3.169.774 euro comunicati nell'allegato 2.

- Un incremento di Mobilità passiva infra regionale per + 3,6 mln di euro concentrati nei confronti dell'Azienda Ospedaliera di Bologna. Per la degenza si conferma un ritorno all'incremento già in corso dagli anni pre-pandemia a seguito dello spostamento di casistica complessa verso l'Azienda Ospedaliera di Bologna per cardiocirurgia e cardiologia interventistica. A questo si aggiungono maggiori costi per la somministrazione farmaci, sempre concentrati nell'Area di Bologna. Si segnala che per IOR è stata contemplata l'effettiva produzione, compreso quella erogata presso l'ospedale di Argenta, come accordo attuativo del protocollo di intesa 2022-2024 di cui alla Delibera n. 341/2022

- Un incremento di Mobilità passiva infra provinciale (accordo di fornitura) per + 3,177 mln di euro con decrementi sull'area della degenza a fronte di incrementi sull'area della specialistica e somministrazione farmaci in linea con il nuovo accordo che individua una committenza appropriata alle esigenze dei cittadini ferraresi.

Per la mobilità extra regionale si rileva quanto segue:

- Mobilità attiva extra Rer (escluso case di cura) incrementa di 98.634 euro. Le indicazioni regionali sono state quelle di riportare i valori di produzione effettiva 2022 che non doveva superare il dato di preconsuntivo di ottobre 2022. I valori di produzione effettiva 2022, rispetto ai valori iscritti a bilancio, sono più alti di € 813.042.

- Mobilità attiva extra Rer da case di cura – 381.496 euro laddove sono stati indicati i valori fatturati e validati in banca dati competenza 2020, come da indicazioni regionali (nota RER prot. n. 309751 del 29/03/2022):
- Mobilità passiva extra RER si evidenzia un incremento di + 2,9 mln, ha tenuto conto delle indicazioni regionali e riporta i dati di mobilità 2021, di cui alla nota prot. n. 665163 DEL 26/07/2022 riferito all'esercizio 2021.

### Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 45.084.072,14 che risulta essere non in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Non sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

### Convenzioni esterne

Importo	€ 26.909.902,73
---------	-----------------

L'importo considera, in continuità con i criteri adottati negli anni passati, i costi evidenziati nel modello CE ministeriale corrispondenti alle voci BA0870 - B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private e BA0580 B.2.A.3.8) - Servizi di assistenza specialistica ambulatoriale da privato.

L'importo risulta in incremento di 3,011 milioni di euro ed è principalmente imputabile all'allineamento ai valori di budget, di cui alle Delibere del Direttore Generale n. 303 del 31/12/2021 e n. 124 del 17/05/2022.

Il 2021 infatti registrava una minor produzione di una delle due strutture a causa di alcuni focolai covid, situazione che non si è ripetuta nel 2022. Si rileva, inoltre, un incremento per la diversa contabilizzazione dell'attività relativa al recupero dei tempi di attesa, precedentemente rendicontata tra i servizi sanitari (250.000 euro previsti per l'intero anno 2022).

Si rileva inoltre un incremento sulla specialistica per effetto della committenza aggiuntiva richiesta alle strutture private accreditate della provincia (note Ausl prot. n. 55139 e n. 55141 del 18/08/22; n. 86396 del 30/12/22) per la riduzione delle liste d'attesa.

### Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 288.762.830,36
---------	------------------

L'aggregato dei beni registra un incremento (comprensivo della variazione delle rimanenze) di + 2,3 milioni di euro in particolare per farmaci (antidiabetici, malattia rara distrofia di duchen, innovativi) e vaccini (HPV e Zooster). La variazione dell'acquisto ospedaliero (al netto dei farmaci innovativi, dei vaccini e dell'ossigeno) è stata al + 10% (2022 vs 2021) a fronte di un obiettivo regionale pari al + 7,4%. Si segnala che rispetto all'obiettivo provinciale del + 4,3% Ferrara chiude con un + 4,7% rispetto alla media regionale del + 6,9% (sempre vs 2021).

Per i dispositivi si rileva un decremento di - € 697.154,27. I costi 2022 comprendono i costi per i dispositivi acquistati per IOR, oggetto di separata sistemazione come da accordo siglato al netto di tale voce l'aggregato decrementa di - € 1.645.541,47 (- 10,93% vs 2021).

La medicina di base evidenzia un decremento di - 1,4 mln di euro per minori costi per vaccinazioni covid e influenzali.

Per la farmaceutica si segnala un incremento di + 1,7 mln. Tale incremento comprende la remunerazione aggiuntiva, coperta da finanziamento. Al netto di tale grandezza la farmaceutica convenzionata, a fronte di un obiettivo regionale di - 0,44% vs 2021, chiude con un + 2,32% vs 2021 rispetto ad una media regionale del + 2,9% vs 2021 (terza miglior performance regionale).

La specialistica convenzionata interna incrementa di + € 681.272 a seguito della pubblicazione di ore finalizzate al recupero dei tempi di attesa che ha visto un incremento di 20.851 ore vs 2021.

L'assistenza integrativa, riabilitativa e protesica incrementa di + € 119.552 euro, principalmente per l'assistenza riabilitativa (+ 36%) e l'assistenza integrativa (+ 16%). L'azienda ha intrapreso una serie di azioni per governare l'appropriatezza delle prescrizioni, mediante la costituzione del gruppo protesica aziendale, che ha elaborato e pubblicato due procedure aziendali (n. 9272 per ausili assistenziali e riabilitativi e n. 9239 per i presidi per incontinenza), finalizzate a mappare i processi e l'elenco dei presidi prescrivibili sulla base delle linee guida regionali del 2011. In particolare, si sono registrati importanti efficientamenti nell'area dei presidi-per assorbenza e altri ausili per circa 200.000 euro vs 2021. Continuano invece ad incrementarsi vs 2021 gli ausili acustici e le protesi odontoiatriche.

Le prestazioni di psichiatria decrementano di - € 177.485 per effetto delle azioni condivise con i gestori in quest'area relativamente agli inserimenti residenziali.

L'assistenza termale decrementa di - € 8.775, laddove da un lato vi è un calo dei costi per la cessazione, dopo il 31/03/2022, dei rimborsi relativi alla quota accessoria di 2 euro quale misura di sostegno (verbale di intesa tra Regione e COTER) per il recupero delle spese legate alle norme igienico-sanitarie imposte dall'emergenza Covid 19 e dall'altro vi è un incremento di prestazioni per la ripresa dell'attività quasi ai valori pre-pandemia.

I Trasporti sanitari decrementano di - 588.075 euro per effetto dei minori costi covid e delle azioni di riorganizzazione dei trasporti secondari.

Le prestazioni sociosanitarie incrementano di + € 920.861. Escludendo le prestazioni del FRNA si evidenzia un decremento di - € 780.305 rispetto al bilancio di previsione 2022 e di - € 350.230 rispetto al bilancio di esercizio 2021 principalmente per minori costi della CRA Covid e minori costi DGR 1102/04 (specifico obiettivo di budget assegnato dalla RER).

La compartecipazione alla spesa incrementa di + € 126.508 per la maggiore attività erogata, in linea con i dati pre-pandemia. Parimenti incrementano i ricavi.

I rimborsi assegni e contributi al netto del FRNA decrementano di - 1.484.305 euro, principalmente per effetto delle seguenti variazioni:

- il calo dei rimborsi ai DPI a strutture sociosanitarie per - € 1.116.942 (erogati sulla base delle DGR 856/2021 e DGR 1622/2020 e concessi anche dopo la fine dello stato di emergenza sino al 30/06/2022 per i servizi elencati nella DGR 1622/2020);
- il calo dei rimborsi covid a strutture private per - € 893.979 erogati come da DGR 344/2020 sino alla permanenza dello stato di emergenza;
- l'aumento dei rimborsi per aviaria per + 543.054 euro per la quale è stato assegnato specifico contributo regionale pari al costo.

Le consulenze, collaborazioni, interinale sanitarie decrementano di - € 2.018.951 principalmente per:

- incremento simil-ai di + 129.652 euro relativamente alle prestazioni effettuate per i recuperi dei tempi di attesa e per l'attività vaccinale covid;
- lavoro autonomo -€ 953.797, in calo ma necessario per fronteggiare la campagna vaccinale e la copertura dei turni di guardia in reparto non altrimenti possibili con il personale dipendente.
- Co.co.co sanitarie - € 1.590.864 in calo ma ancora necessario per impostare le vaccinazioni con personale dipendente e per minori risorse dedicate ai reparti covid.

Gli altri servizi sanitari decrementano di - € 729.656 principalmente per test rapidi a farmacie, per minori costi legati al servizio del Covid Hotel Astra e per effetto della diversa contabilizzazione della committenza aggiuntiva per il recupero delle liste d'attesa di ortopedia commissionata al privato accreditato (ora compresa nel conto della degenza).

I servizi non sanitari vedono un incremento di + € 4.898.830, suddiviso tra non sanitari (+ 4,6 mln), consulenze (+ 0,169 mln) e formazione.

Per i servizi non sanitari si rileva un incremento di + 6,8 mln di euro principalmente per effetto delle seguenti variazioni:

- Pulizia - 327.412 rispetto al bilancio di esercizio 2021 interamente riconducibili alla riduzione di spesa nei reparti covid e nelle sedi vaccinali
- Riscaldamento + € 3.261.176 pari al + 90% vs 2021 e Energia + € 3.945.761 pari al + 177% vs 2021 per effetto dei rincari sui prezzi dell'energia verificatesi nel 2022.

Considerando anche combustibili e acqua i costi energetici hanno registrato nel 2022 + 7,2 mln di euro (+206%). Tali costi sono stati solo parzialmente coperti da finanziamento specifico per 5,6 mln di euro.

Per gli altri servizi si rilevano minori costi per - 2,1 mln di euro soprattutto nelle prenotazioni (- 1,2 mln di euro) e servizi di vigilanza e check point (- 1 mln di euro).

Per le consulenze, collaborazioni, interinale non sanitarie si rileva un + € 169.568, principalmente per maggiori costi di lavoro autonomo non sanitario da un lato (autisti) e minori costi di comandi passivi dall'altro.

Le manutenzioni incrementano di + € 131.522, con un incremento di manutenzioni software per + 380.219 per una serie di attività rese necessarie per l'avvio dei sistemi a supporto dei nuovi modelli organizzativi dell'area dell'emergenza-urgenza (See & Treat, Ambulatorio ABC) e nell'area dell'assistenza territoriale (OSCO e Infermieri di Famiglia e Comunità) e un calo delle

manutenzioni delle attrezzature sanitarie dall'altro.

Il godimento beni vede un lieve decremento di -€ 36.076, principalmente per effetto delle seguenti variazioni: minori costi per noleggi attrezzature sanitarie (efficientamenti da nuova gara) e maggiori costi per noleggi non sanitari (noleggio di due ambulanze covid, a seguito del ritardo nella consegna delle ambulanze ordinate da tempo).

I

#### **Ammortamento immobilizzazioni**

Importo (A+B)	€ 10.744.654,83
Immateriali (A)	€ 1.242.209,90
Materiali (B)	€ 9.502.444,93

Eventuali annotazioni

#### **Proventi e oneri finanziari**

Importo	€ -892.942,29
Proventi	€ 2.941,22
Oneri	€ 895.883,51

Eventuali annotazioni

La situazione finanziaria aziendale e l'abbattimento dei debiti pregressi iniziato negli ultimi anni hanno consentito all'Azienda di mantenere i propri tempi di pagamento e di evitare il ricorso all'anticipazione di tesoreria .

L'importo maggiormente significativo degli oneri è rappresentato dagli Interessi su Mutui pari a euro 800.911,07 (nel 2021 era di euro 832.827,57 ) e gli interessi passivi che si sono ridotti ad euro 2.292,97 ( rispetto al 2021 che erano di euro 4.543,29)

#### **Proventi e oneri straordinari**

Importo	€ 4.953.035,65
Proventi	€ 11.072.706,84
Oneri	€ 6.119.671,19

Eventuali annotazioni

I proventi straordinari presentano un decremento rispetto all'esercizio 2021 di circa 2,812 milioni di euro . La motivazione principale è correlata alla diversa allocazione dei contributi per l'equilibrio economico finanziario, così come da indicazioni della Regione Emilia Romagna.

Le assegnazioni regionali che l'Azienda ha ricevuto nel corso dell'anno 2022 ammontano a complessivi 6,385 milioni e sono relative a:

- Euro 4.606.005,56 Assegnazioni per oneri derivanti dai rinnovi CCNLL comparto per triennio 2019 -2021 -annualità 2019 2020 2021;
- Euro 1.325.068 Risorse a sostegno equilibrio aziende ;
- Euro 191.108,25 Risorse statali per la somministrazione nei periodi agosto 2021 -marzo 2022 di test antigenici rapidi per la rilevazione dell'antigene SAR-COV ;

- Euro 60.058 Risorse Gelli art. 1 commi 435 e 435 bis L. 205/2017;
  - Euro 26.636 Risorse Gelli art. 1 commi 435 e 435 bis L. 205/2017;
  - Euro 52.234,29 Risorse per Certificazioni Inail di cui all'art 1 commi 526 e 527 Legge 145/2018 ;
  - Euro 68.805,75 Risorse per Certificazioni Inail di cui all'art 1 commi 526 e 527 Legge 145/2018 ;
  - Euro 55.582,24 Risorse per Certificazioni Inail di cui all'art 1 commi 526 e 527 Legge 145/2018;
- Gli scostamenti dell'anno 2022 rispetto all'anno 2021 sono riportati a pag. 141 della Relazione sulla Gestione

Nel corso dell'anno 2022 l'azienda ha proseguito nella attività di circolarizzazione nei confronti delle Amministrazioni Pubbliche , enti locali ,fornitori di beni e servizi , oltre a rivedere le somme accantonate negli esercizi pregressi relative a debiti vs. personale convenzionato (-700 mila euro ) ed a fatture da ricevere relative ad esercizi pregressi ( -1 milione di euro ), oltre a rideterminare la consistenza di alcuni fondi (-700 mila euro ).

Parimenti si registrano oneri straordinari dovuti a sopravvenienze passive relative al personale per euro 4,442 milioni quasi interamente dovuti agli oneri 2019 -2021 per i quali la Regione ha assegnato specifici fondi.

## Ricavi

Per il dettaglio dei contributi assegnati dalla Regione Emilia Romagna si rinvia alla Tabella 51 della Nota integrativa al Bilancio; per ulteriori approfondimenti si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

AA0020 - A.1.A )Contributi da Regione o Pov. Aut. per quota F.S. Regionale EURO 716.508.993,59

A0030 -A.1. A.1.)Contributi da Regione o Prov. Autonoma per quota FS regionale indistinto Euro 703.139.498,74

A0031 Finanziamento indistinto : Euro 657.979.525

Quota Capitaria	euro	602.327.615,00
Impatto Mobilita' Infra regionale	euro	2.116.839,00
Assegnazione dl 34/20 emergenza 118	euro	304.000 ,00
Riparti e recupero liste di attesa	euro	1.415.956,00
Rinnovi contrattuali 2016-2018 dirigenza (escl.PTA - GSA)	euro	999.143,00
Rinnovi contrattuali 2016-2018 dir pta	euro	58.400,00
Rinnovi contrattuali 2016-2018 comparto	euro	2.282.055,00
Rinnovi contrattuali sumaisti	euro	95.807,00
Rinnovi contrattuali 2019-2021 Conv.	euro	652.911,00
Ammortamenti netti ante 2009	euro	2.277.218 ,00
Rinnovi contrattuali pers. dipendente	euro	2.528.757 ,00
Aggiornamenti contrattuali 2016-2018 conven.	euro	1.598.028,00
Integrazione a sostegno equilibrio ausl (contributi tabella a2 dgr 1772/2022)	euro	25.823.835,00
Assegnazione dl 34/20	euro	6.099.793 ,00
Ivc 2022-2024 (inclusi oneri e irap)	euro	383.197,18
Revisione superticket	euro	1.489.266,00
Assegnazioni per acquisto parrucche pazienti oncologici (dgr 2293/2022 - tabella a)	euro	42.320,00
Finanz.AUSL dgr 1632/22 e dgr 1942/22	euro	138.186,81
-Dgr. n.2099/2022 - recupero liste di attesa (art. 1 c. 278 l.234/21 - tab. a l.234/21)	euro	682.447,00
Ulteriori riparti e assegnazioni dgr. n. 2293/2022 usca	euro	677.944,00
DD25050/2022 - Ulteriori riparti e assegnazioni alle az.sanitarie a valere sui bilanci 2022 – oneri ccnl comparto per triennio 2019-2021 – anno. 2022	euro	4.173.824,50
Sostegno costi acquisto dpi effettuati da strutture socio-sanitarie - emergenza covid	euro	511.421,00
Assegnazioni per concorso equilibrio economico finanziario AUSL	euro	1.300.561,70

A0032 A.1.A.1.2 Finanziamento Indistinto finalizzato da Regione di cui	Euro	34.561.888,54
DD 6263/2022 - Rimborso all'azienda usl di ferrara per indennizzo a favore della societ agricola "la pellegrina" s.p.a. per abbattimento obbligatorio di animali	euro	543.053,88
dgr 1504/2022 - assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende usl regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunita' e prevenzione primaria	euro	153.458,00
DGR 1710/piano per la sorveglianza il controllo delle arbovirosi	euro	118.723,39
Dd 20429/2022 - Assegnazione per attuazione progetti nell'area salute Mentale dgr n.1506/2022	euro	4.400,00
progetto gru - gaac - progetto dsm-dp	euro	633.685,97
dd 24739/2022 - finanziamento alle ausl regionali per l'implementazione delle attivit di prevenzione, diagnosi, cura e assistenza della sindrome depressiva in gravidanza e post-partum. anno 2022	euro	11.000,00
dd 25173/2022 - Assegnazione e concessione alle aziende per l' attivita' concernente i centri liberiamoci dalla violenza aziendali. anno 2022	euro	14.000,00
dgr 2164/2022 - Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende usl regionali per la promozione della salute,	euro	94.127,00
dgr 2311/2022 - assegnazione e concessione di finanziamento ai centri liberiamoci dalla violenza	euro	7.100
impegno e liquidazione alle aziende usl del finanziamento	euro	49.315,13
dgr. n.2099/2022 - esenzione prestazioni di monitoraggio per pazienti ex-covid	euro	261.091,00
dgr 2377/2022 - assegnazione e concessione finanziamenti agli enti partecipanti alla realizzazione dei progetti del piano programma 2022	euro	25.000,00
Assegnazioni per concorso equilibrio economico finanziario ausl (panflu)	euro	819.931,54
D 24976/2022 -Rimborsi per il personale in utilizzo	euro	262.243,63
frna frs 274,698 mln con 93,392 mln (disabili)	euro	31.564.759,00
A0033 - A1.A.1.3 FUNZIONI	Euro	350.000
Funzioni PS	euro	350.000
A0035 Funzioni - Altro	Euro	10.248.085,01
fattori della coagulazione del sangue	euro	4.485.048,00
diplomi universitari 2022	euro	349.990,09
piano attuativo salute mentale 2022	euro	4.326.502,00
programma autismo 0-6 anni	euro	124.921,00
dgr 2382/2022 - riparto alle aziende usl regionali del finanziamento della sanit penitenziaria - anno 2022	euro	569.849,92
assegnazione per funzioni sovra-aziendali e specificita' aziendali	euro	243.441,00
funzione emergenza 118	euro	148.333,00
AA0040 Da regione o prov. Aut. Per quota f.s. Regionale vincolato	Euro	13.369.494,85
Dd 22523/2022 - impegni di spesa e liquidazione alle aziende sanitarie in attuazione della dgr n. 1890/2022	euro	1.130.881,00
Dd 22523/2022 - impegni di spesa e liquidazione alle aziende sanitarie in attuazione della dgr n. 1890/2022	euro	1.546.512,00
Dgr 2382/2022 - riparto alle aziende usl regionali del finanziamento della spesa corrente del superamento degli ospedali psichiatrici giudiziari (opg) - anno 2022	euro	115.001,00
Dgr 2382/2022 - riparto alle aziende usl regionali del fondo nazionale destinato alla sanit penitenziaria anno 2022	euro	860.816,16

Dd 25050/2022 - ulteriori riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci 2022 - dgr. N. 2293/2022 farmaci innovativi differenziale rilevazione a 11 mesi e acconto dgr n. 2099/22	euro	393.925,00
Contributo per i maggiori costi legati all'aumento dei prezzi delle fonti energetiche e agli effetti della pandemia (intesa 282/csr) - gpg/2023/35	euro	5.650.624,22
Potenziamento assistenza territoriale pnrr (dm n. 77/2022) - gpg/2023/35	euro	580.391,76
Contributo per ausl per i maggiori costi sostenuti per farmaci a innovatività scaduta - gpg/2023/35	euro	556.728,66
Farmaci innovativi - differenziale rilevazione a 12 mesi e acconto dgr. N. 2099/2022 e dgr n. 2293/2022 - gpg/2023/35	euro	195.201,00
Concorso all'equilibrio economico-finanziario 2022 (ausl) - gpg/2023/35	euro	1.384.910,03
Risorse di cui all'art. 1, comma 293, della legge n. 234/2021, dirette a riconoscere le particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di pronto soccorso	euro	405.178,00
Dgr 2382/2022 - riparto alle aziende usl regionali del finanziamento di ei presidi tossicodipendenze in carcere anno 2022	euro	26.352,34
Assegnazione ordinamento professionale comparto ex art. 102 comma 5 ccnl 2/11/2022 (0,55%)	euro	446.004,34
Assegnazioni legge gelli annualità 2022 (montante 2019-2022)	euro	76.969,34

### Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

### Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.) CE./SP /CP./L.A inviati entro la scadenza, mentre la scadenza del CP consuntivo è il 30 settembre

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

**Categoria****Tipologia**

Oss:

**Contenzioso legale**

Contenzioso concernente al personale	€ 179.630,74
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 8.428.718,10

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

**Il Collegio**

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

**Osservazioni**

Il Collegio prende atto che il disavanzo pari ad € 5.883.932,03 verrà ripianato dalla Regione Emilia Romagna così come previsto dalla DGR. n. 602/2023. La contabilizzazione del ripiano della perdita sarà effettuata ai sensi dell'art. 29, comma 1, lettera D) del D.lgs. 118/2011.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

 Dr. Picone Roberto

 Dr. Rollo Paolo